



**РОССЕТИ**  
**КУБАНЬ**



**21**  
ГОДОВОЙ  
ОТЧЕТ

**НАДЕЖНОСТЬ**  
**ДОСТУПНОСТЬ**  
**ЭФФЕКТИВНОСТЬ**

**Утвержден:**  
решением годового  
Общего собрания акционеров  
ПАО «Россети Кубань»  
(протокол от 21.06.2022 № 48)

Предварительно утвержден  
решением Совета директоров  
ПАО «Россети Кубань»  
(протокол от 13.05.2022 № 476/2022)

Достоверность данных,  
содержащихся в настоящем отчете,  
подтверждена Ревизионной комиссией  
ПАО «Россети Кубань» 29.04.2022  
(протокол от 29.04.2022 № 3/2022)

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ  
ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ЗА 2021 ГОД

НАДЕЖНОСТЬ  
ДОСТУПНОСТЬ  
ЭФФЕКТИВНОСТЬ

# ОБ ОТЧЕТЕ

## ГРАНИЦЫ ОТЧЕТА

В настоящем годовом отчете (далее — Отчет) представлены результаты деятельности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» за 2021 г., а также отдельные важные события в его деятельности, происходившие после отчетной даты — в период с 1 января 2022 г. до предварительного утверждения Отчета Советом директоров.

В тексте настоящего Отчета Публичное акционерное общество «Россети Кубань» именуется также «ПАО «Россети Кубань», «Россети Кубань», «Общество», «Компания», «ПАО «Кубаньэнерго» (при упоминании периодов (событий), происходивших с 22 июня 2015 г. до 10 августа 2020 г.), «ОАО «Кубаньэнерго» (при упоминании периодов (событий), происходивших до 22 июня 2015 г.).

ПАО «Россети» и другие юридические лица именуются в тексте Отчета так, как они назывались в упоминаемые периоды.

## СТАНДАРТЫ

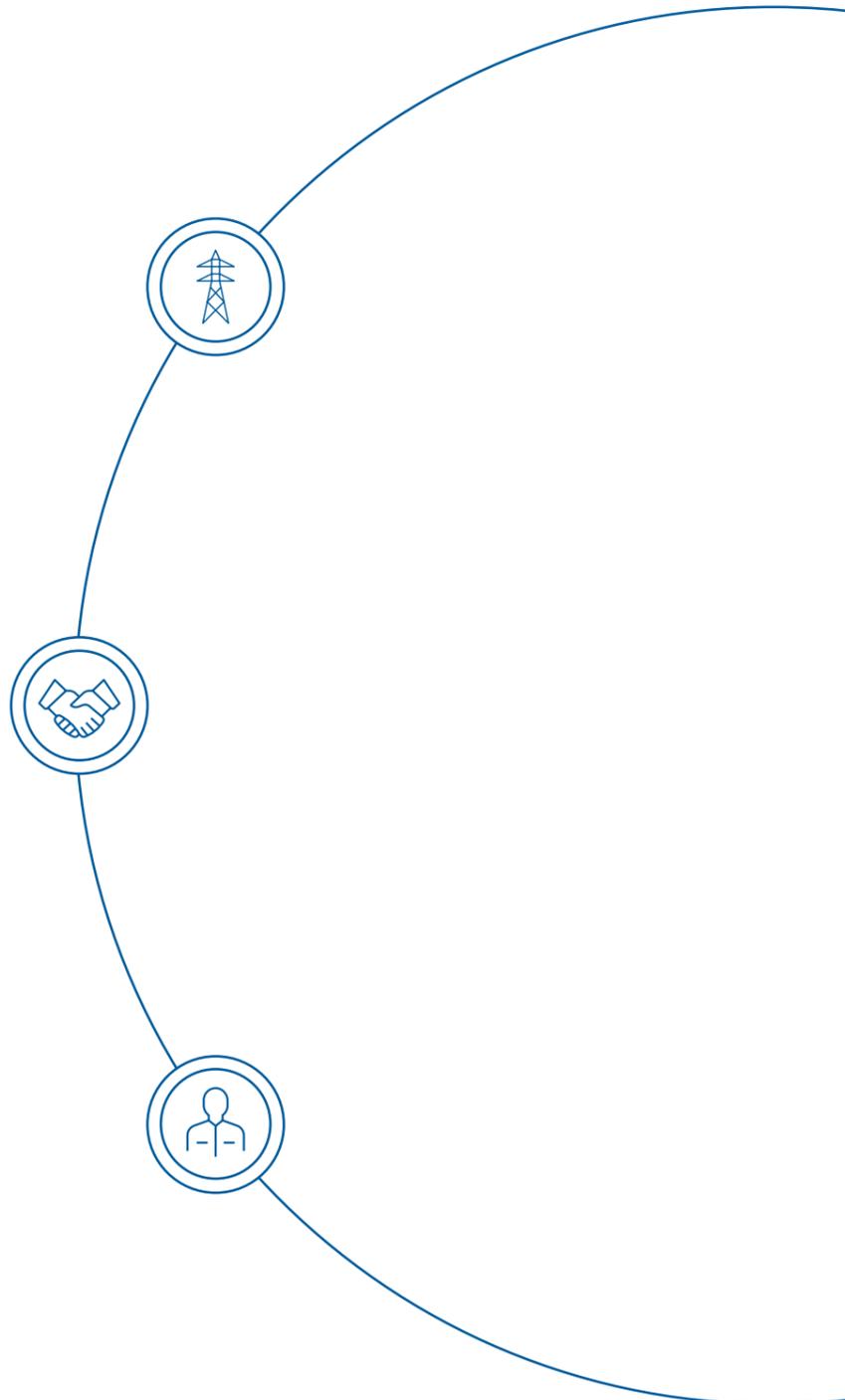
Отчет подготовлен в соответствии с законодательством Российской Федерации, включая:

- Федеральный закон от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Федеральный закон «Об акционерных обществах»);
- Положение Центрального банка Российской Федерации (далее — Банк России) от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России, рекомендованного к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России);
- рекомендации по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ, направленные письмом Банка России от 12.07.2021 № ИН-06-28/49.

## СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ

В Отчете раскрыты следующие существенные темы, связанные с деятельностью Общества:

- экологические аспекты деятельности;
- энергосбережение и энергоэффективность;
- социальные аспекты и вопросы взаимоотношений с работниками;
- обеспечение охраны труда;
- взаимоотношения с потребителями;
- борьба с коррупцией, коммерческим подкупом и подкупом иностранных должностных лиц;
- сведения о вкладе Компании в достижение целей ООН;
- сведения о взаимодействии со стейкхолдерами (заинтересованными сторонами).



## ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий Отчет подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «Россети Кубань» и его дочерним обществам на момент составления Отчета.

Отчет содержит информацию, в том числе касающуюся производственно-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань» в будущем, основанную на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов и прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

На прогнозный характер заявлений обычно указывают такие слова, как «намеревается», «стремится», «проектирует», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит», и иные сходные с ними или производные от них слова и выражения.

Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществятся. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Россети Кубань не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не принимает на себя обязательства по публикации обновлений и изменений в прогнозных заявлениях, исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

**ОБ ОТЧЕТЕ 2**

ГРАНИЦЫ ОТЧЕТА 2

СТАНДАРТЫ 2

СУЩЕСТВЕННЫЕ ТЕМЫ 2

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ 3

**ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 6**

**ОБРАЩЕНИЕ ИСПОЛНЯЮЩЕГО ОБЯЗАННОСТИ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА 8**

**О КОМПАНИИ 11**

ОБЗОР РЫНКА И МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ 12

МИССИЯ И СИСТЕМА ЦЕННОСТЕЙ КОМПАНИИ 16

ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» 18

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» 24

СХЕМА ОПЕРАЦИОННЫХ ПОТОКОВ КОМПАНИИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ 26

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА 27

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 28

ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И РАЗВИТИЯ КУБАНСКОЙ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ И ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» 32

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ КОМПАНИИ 34

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ 43**

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ 44

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ 48

**РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 55**

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ 56

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ 59

РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА 67

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОЙ И ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ 68

РЕАЛИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ 74

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 76

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 82

КОМПЛЕКСНОЕ ПРИМЕНЕНИЕ/ВНЕДРЕНИЕ (НОВЫХ) ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ 86

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ 87

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 88

КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ 102

**УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ 105**

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ 106

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ 110

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ 112

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА 119

МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА 121

ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ 123

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ 126

СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА 130

АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 132

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ 136

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 140

**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 145**

МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА — ПАО «РОССЕТИ» В ОТНОШЕНИИ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ 146

ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» 148

ОЦЕНКА УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ 153

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ 154

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ 156

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ 186

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ 196

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ 203

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ 204

СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ 210

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ (СВК И СУР) 213

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ 222

ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2021 ГОДУ 223

АКЦИИ И ДИВИДЕНДЫ 224

**СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ 231**

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ 232

ФИЛИАЛЫ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА 235

СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ 236

АББРЕВИАТУРЫ И ТЕРМИНЫ 237

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ 240

**ПРИЛОЖЕНИЯ 243**

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

## « УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»!

В 2021 г. главными задачами менеджмента ПАО «Россети Кубань» стали устойчивое развитие, повышение качества услуг, достижение целевых производственных показателей, а также обеспечение безопасности персонала Компании в условиях распространения коронавирусной инфекции. Несмотря на сложный период, все эти задачи были выполнены.



ПАО «Россети Кубань» сегодня по-прежнему является крупнейшей электросетевой компанией на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи. Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии в 2021 г. составила 77,2% от необходимой валовой выручки региона. Темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Россети Кубань и в будущем сохранит доминирующее положение в регионе. В отчетном периоде Компания приложила максимум усилий для выполнения намеченных планов по ремонту оборудования и инвестиционной деятельности.

В 2021 г. по предложению Совета директоров Общее собрание акционеров приняло решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения более 69 млн дополнительных акций, из которых было размещено более 9 млн акций. Цели дополнительной эмиссии — финансирование создания энергетической инфраструктуры для реализации инвестиционных проектов в Республике Адыгее, реконструкции центров питания в Сочинском энергорайоне, а также повышение финансовой устойчивости ПАО «Россети Кубань».

Деятельность Совета директоров в отчетном году была нацелена на отстаивание интересов акционеров Компании, улучшение ее финансово-экономического состояния, а также на повышение доверия к Компании со стороны акционеров, кредиторов и инвесторов.

В 2021 г. проведено 47 заседаний Совета директоров, на которых рассмотрено 184 вопроса. Наибольшее внимание Совет директоров уделил контролю за работой менеджмента Компании, а также за выполнением решений Совета директоров, утверждению планов, внутренних документов и проведению Общего собрания акционеров.

Среди важнейших решений Совета директоров в отчетном году — утверждение долгосрочных программ и актуализация программ по комплексному внедрению новых цифровых технологий инновационного развития, плана развития системы управления производственными активами, а также плана по поддержанию эффективности и развитию

Компания успешно адаптировалась к новым вызовам и продолжила деятельность в соответствии с высокими стандартами качества.

# 77,2%

ДОЛЯ КОМПАНИИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ РЫНКЕ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

# 1,7 млрд руб.

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ КОМПАНИИ В 2021 Г.

системы внутреннего контроля и системы управления рисками. Мы утвердили новые редакции Кодекса корпоративного управления, политики управления рисками, политики внутреннего аудита и технической политики. Кроме того, было принято решение о присоединении Компании к реализации экологической политики Группы компаний ПАО «Россети».

ПАО «Россети Кубань» продолжило реализацию мероприятий по развитию электросетевого комплекса с применением научно обоснованных технических решений и технологий, апробированных при эксплуатации современного электротехнического оборудования. Цель проводимых мероприятий — создание принципиально новых разработок, технологий, методов, а также улучшение существующих технологий, в том числе направленных на импортозамещение.

Компания продолжила реализацию единой стратегии для Группы компаний ПАО «Россети» по внедрению новых технологий, цель которой — автоматизация системы управления с дальнейшим накоплением массивов данных и их обработкой.

В целях повышения эффективности деятельности, обеспечения финансовой устойчивости и достижения стабильного положительного финансового результата в Обществе разработана и реализуется Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Кубань» на период 2021–2025 годов. Она включает перечень мероприятий, обеспечивающих достижение поставленных перед Обществом стратегических целей и повышение внутренней эффективности.

В 2021 г. Компания получила прибыль в размере 1,7 млрд руб. Показатель EBITDA составил 8,9 млрд руб.

Важнейшим направлением деятельности ПАО «Россети Кубань» остается своевременное и доступное технологическое присоединение к электросетям новых потребителей, включая объекты жилищного строительства, предприятия аграрного комплекса, социально значимые объекты образования и здравоохранения. Качественное технологическое присоединение и ликвидация дефицита мощности в крупных промышленных и жилых центрах Краснодарского края и Республики Адыгеи способствуют уверенному социально-экономическому развитию регионов присутствия Россети Кубань.

В соответствии с программой развития интеллектуального учета электроэнергии в 2021 г. Общество продолжило установку умных счетчиков электроэнергии. Всего в рамках программы в зоне ответственности Компании установлено порядка 280 тыс. таких приборов. Лидером внедрения современных систем учета электроэнергии является Сочинский энергорайон, где уровень автоматизации учета электроэнергии составил 100%.

# 8,9 млрд руб.

ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA ЗА 2021 Г.

В отчетном периоде в условиях продления ограничительных мер из-за распространения COVID-19 в Компании продолжалась работа по поддержанию высокого уровня социальной защищенности работников. Им была оказана материальная помощь, предоставлялся дополнительный отпуск для прохождения вакцинации против COVID-19 и т. д.

Главными производственными задачами ПАО «Россети Кубань» на 2022 г. являются безаварийное прохождение сезонных пиковых нагрузок, своевременное получение паспорта готовности к работе в осенне-зимний период, а также выполнение инвестиционной и ремонтной программ.

В области реализации дополнительных услуг Россети Кубань ставит своей целью постоянное увеличение нетарифной выручки. К 2026 г. Компания планирует довести ее долю до 8,63% в общем объеме выручки.

Приоритетными задачами работы Совета директоров на 2022 г. остаются принятие решений, направленных на сохранение стабильного финансово-экономического состояния Компании, реализацию годовых планов производственной деятельности, повышение доступности технологического присоединения и качества предоставления услуг. Мы также продолжим работу по снижению потерь при передаче электроэнергии и развитию нетарифных услуг Компании.

Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань»  
Д. В. Краинский

# ОБРАЩЕНИЕ ИСПОЛНЯЮЩЕГО ОБЯЗАННОСТИ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

## « УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ПАРТНЕРЫ, КОЛЛЕГИ!

В 2021 г. в условиях новых макроэкономических реалий, связанных с сохранением в стране и регионе ряда ограничений, менеджмент ПАО «Россети Кубань» продолжил реализацию антикризисных мер в Компании. Для достижения основных производственных и финансовых показателей были перестроены внутренние и внешние бизнес-процессы, которые в итоге позволили пройти этот сложный период без снижения качества работы.



Важной задачей ПАО «Россети Кубань» являлось бесперебойное энергоснабжение потребителей региона и медицинских учреждений, принимающих пациентов с COVID-19. На территории Краснодарского края и Республики Адыгеи в 2021 г. функционировало 30 медицинских учреждений (из них в Краснодарском крае — 28, в Республике Адыгея — 2), оборудованных аппаратами ИВЛ для лечения пациентов с COVID-19. Восемь из них были подключены к сетям ПАО «Россети Кубань» и обеспечивались бесперебойным энергоснабжением.

Кроме того, в 2021 г. Общество осуществляло надежное электроснабжение курортов федерального и регионального значения, а также объектов инфраструктуры (транспорта, связи, спортивных объектов и объектов культуры), в том числе в Сочи

в период проведения Гран-при России — этапа «Формулы-1». Компания обеспечила бесперебойную подачу электроэнергии объектам инфраструктуры Конгресса молодых ученых на площадке Парка науки и искусства «Сириус».

Всего в 2021 г. Компания направила порядка 3,3 млрд руб. на выполнение комплекса эксплуатационных мероприятий в рамках программы технического обслуживания и ремонта.

Общество успешно провело подготовку регионального электросетевого комплекса к работе в осенне-зимний период 2021/2022 г. и получило от Министерства энергетики Российской Федерации (далее — Минэнерго России) высшую оценку, а также паспорт готовности к отопительному сезону.

В рамках объявленного в 2021 г. в ПАО «Россети Кубань» Года культуры безопасного труда Компания продолжила программу развития производственной дисциплины и приверженности политике по профилактике и снижению травматизма и профзаболеваний на производстве. Работники Компании прошли обучение по программе «Тренер нулевого травматизма». Проведена корпоративная стратегическая сессия, по итогам которой утвержден паспорт проекта (хартия) «Внедрение Концепции нулевого травматизма в ПАО «Россети Кубань».

В 2021 г. Компания продолжила работу над выполнением требований природоохранного законодательства, повышением уровня производственной и экологической безопасности, обеспечением эффективного снижения негативного воздействия на окружающую среду.

По итогам 2021 г. Обществом освоены капитальные вложения в объеме 5,9 млрд руб. Объем финансирования капитальных вложений за 2021 г. составил 7,2 млрд руб.

# 7,2 млрд руб.

ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В 2021 Г.

# 788 мВт

СУММАРНАЯ ПРИСОЕДИНЕННАЯ МОЩНОСТЬ ПО ИСПОЛНЕННЫМ ДОГОВОРАМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ

В рамках инвестиционной деятельности введено 220 МВА трансформаторной мощности и 612 км линий электропередачи.

Важным объектом инвестиционной программы за отчетный период стало строительство 9,4 км линии электропередачи 110 кВ для присоединения энергопринимающих устройств АО «Новорослесэкспорт». Проект выполнен в целях электроснабжения подстанции 110 кВ «Лесной порт» и проектируемых рефрижераторных площадок с технологическим оборудованием на территории АО «Новорослесэкспорт» для увеличения пропускной способности контейнерного терминала.

На территории Республики Адыгеи в 2021 г. завершена реконструкция подстанции 35 кВ «Кужорская» и подстанции 110 кВ «Адыгейская» с заменой трансформаторов. Реализация этих проектов осуществлена в рамках соглашения, заключенного в 2020 г. между кабинетом министров Республики Адыгеи, ПАО «Россети» и ПАО «Россети Кубань», а также во исполнение директив Правительства Российской Федерации в целях создания доступной энергетической инфраструктуры для электроснабжения промышленных и инвестиционных площадок Республики Адыгеи.

Основной объем инвестиций, запланированных в долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Россети Кубань» на 2022–2023 гг., будет направлен на технологическое присоединение (5,8 млрд руб.) и техническое перевооружение и реконструкцию электросетевых объектов (11,9 млрд руб.).

Суммарная присоединенная мощность по исполненным договорам технологического присоединения в 2021 г. составила 788 МВт. Увеличению показателя по сравнению с предыдущим периодом в значительной мере способствовало смягчение ограничительных мер, связанных с распространением COVID-19, а также постепенная адаптация хозяйствующих субъектов к новым макроэкономическим реалиям. По итогам отчетного периода утвержденные плановые показатели по процедуре технологического присоединения были достигнуты и перевыполнены. Повышение уровня качества оказываемых услуг и дальнейшее совершенствование интерактивных сервисов позволяют поддерживать уровень спроса на технологическое присоединение на стабильно высоком уровне.

Компания продолжила реализацию проекта по строительству кабельной и воздушной линии 110 кВ, а также новой подстанции 110 кВ в Новороссийске. Цель проекта — обеспечить электроснабжение нефтепроводной системы Каспийского трубопроводного консорциума и предприятий агропромышленного комплекса юга России, а также ликвидировать дефицит мощности в крупных промышленных и жилых центрах края — Краснодаре, Новороссийске, Туапсе.

В 2021 г. ПАО «Россети Кубань» заключило свыше 38 тыс. договоров на технологическое присоединение общей мощностью 931 МВт. К электросетям Компании присоединены электроустановки таких крупных заявителей, как АО «НЗСК-электросети» (75 МВт), АО «Новорослесэкспорт» (14 МВт), ФГБОУ Всероссийский детский центр «Орленок» (6 МВт), ООО «Славянск ЭКО» (5 МВт) и др.

Отпуск электроэнергии в сеть по Обществу составил более 25 млрд кВт • ч, увеличившись на 9,6% по сравнению с предыдущим годом.

Результатом реализации программы мероприятий по снижению потерь и программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности в 2021 г. стало снижение потерь электроэнергии на 127 млн кВт • ч (720 млн руб.).

Выручка от реализации дополнительных услуг в 2021 г. составила 796 млн руб., на 48% превысив плановый показатель и выручку за 2020 г. Наиболее востребованными нетарифными услугами Компании стали размещение телекоммуникационного оборудования связи, строительные-монтажные работы, оперативно-техническое обслуживание энергообъектов потребителей, а также ремонтно-эксплуатационное обслуживание сетей наружного освещения.

По итогам 2021 г. Обществом получена прибыль в размере 1,7 млрд руб., что в основном обусловлено увеличением выручки от передачи электроэнергии в связи с ростом потребления.

В отчетном году Компания начала работу по созданию и внедрению интеграционного решения Россети Кубань в рамках Единой платформы взаимодействия с клиентами Группы компаний ПАО «Россети». Проект реализуется во исполнение требований постановления Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 № 890 в части предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электроэнергии субъектам электроэнергетики и потребителям электроэнергии, а также в целях повышения эффективности межсистемного взаимодействия информационных систем, эксплуатируемых в Компании.

Несмотря на действие ограничительных мер, изменение экономической ситуации и ее влияние на инфраструктуру и, в частности, электроэнергетику в 2021 г., Общество выполнило намеченные производственные планы по обеспечению надежного, качественного энергоснабжения потребителей Краснодарского края, Республики Адыгеи и укрепило имидж компании с высоким уровнем социальной ответственности.

Исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань»  
Б. Б. Эбзеев

# О КОМПАНИИ

ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» — КРУПНЕЙШАЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ НА ТЕРРИТОРИИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ И РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕИ. КОМПАНИЯ СПОСОБСТВУЕТ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РОСТУ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ, ПРИДЕРЖИВАЕТСЯ КОНЦЕПЦИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И ОБЕСПЕЧИВАЕТ НАДЕЖНОЕ И ДОСТУПНОЕ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ.

КОМПАНИЯ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СВОЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ РОССИИ — ВАЖНЕЙШЕЙ БАЗОВОЙ ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕЙ ПРОИЗВОДСТВО, ПЕРЕДАЧУ, РАСПРЕДЕЛЕНИЕ И СБЫТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПОТРЕБИТЕЛЯМ.



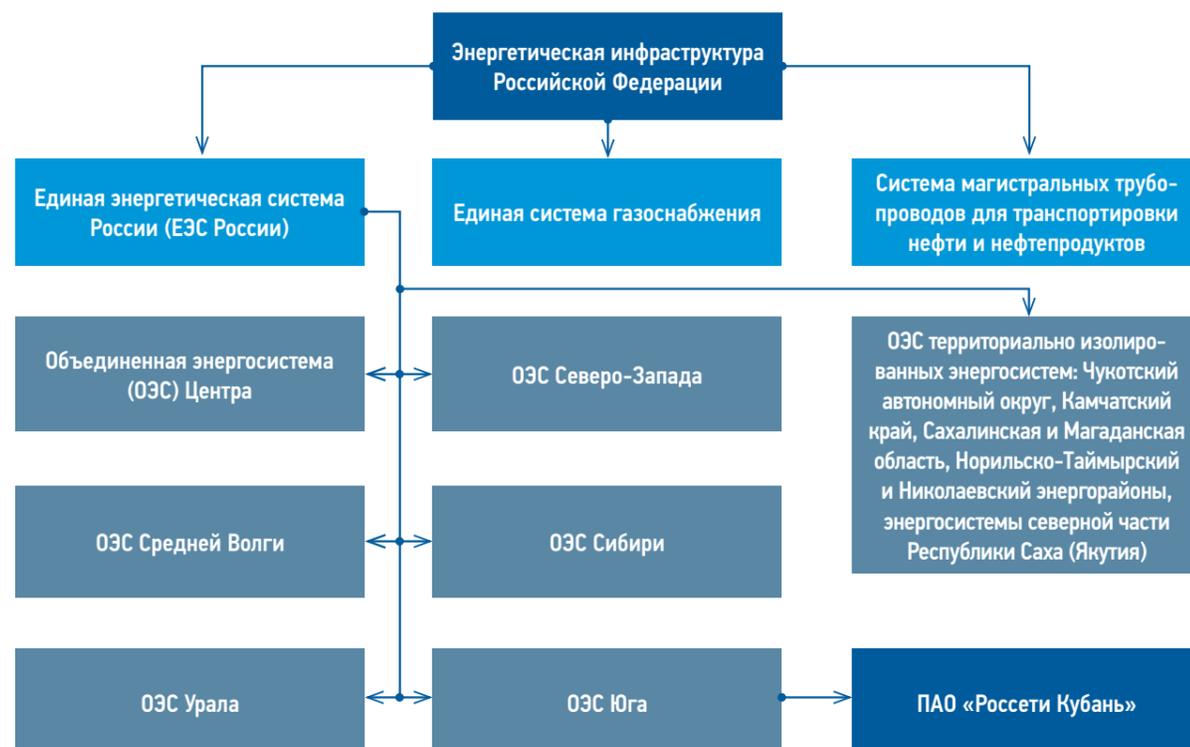
# ОБЗОР РЫНКА И МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТРЕНДЫ

## Общая оценка состояния и тенденции развития энергетики Российской Федерации

Российская Федерация входит в число мировых лидеров по запасам углеводородного сырья, объемам производства и экспорта энергетических ресурсов, а также по развитию, использованию и экспорту технологий атомной энергетики.

СРЕДИ КРУПНЕЙШИХ ЭКОНОМИК МИРА ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ БАЛАНС РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ САМЫХ ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТЫХ (НИЗКОУГЛЕРОДНЫХ): БОЛЕЕ ТРЕТИ ГЕНЕРАЦИИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ПРИХОДИТСЯ НА АТОМНУЮ ЭНЕРГЕТИКУ, ГИДРОЭНЕРГЕТИКУ И ДРУГИЕ ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ, ОКОЛО ПОЛОВИНЫ — НА ПРИРОДНЫЙ ГАЗ.

## ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Россия, учитывая свои национальные интересы, ресурсный и интеллектуальный потенциал, а также необходимость достижения Целей устойчивого развития, одобренных Генеральной Ассамблеей ООН, вносит существенный вклад в обеспечение глобальной энергетической безопасности.

Для электроэнергетики России в полной мере актуальны вызовы, стоящие перед мировой электроэнергетикой, в то время как угрозы имеют специфику, определяемую следующими общими для топливно-энергетического комплекса проблемами:

- замедление темпов роста мировой экономики, изменение структуры потребления и снижение спроса на продукцию топливно-энергетического комплекса (ТЭК), перепроизводство углеводородных энергетических ресурсов и, как следствие, сохранение цен на них на низком уровне;
- дефицит инвестиционных ресурсов, в том числе вследствие ограничения возможности привлечения организациями ТЭК долгосрочного финансирования со стороны иностранных инвесторов и слабого развития венчурного кредитования;
- сохранение наряду с рыночными нерыночных отношений и обременений в сфере конечного потребления продукции и услуг отраслей ТЭК, в том числе наличие перекрестного субсидирования;
- большие вызовы научно-технологическому развитию, указанные в Стратегии научно-технологического развития, в частности качественное изменение характера глобальных и локальных энергетических систем, рост значимости энерговооруженности экономики и наращивания объема выработки и сохранения энергии, ее передачи и эффективного использования.

Наряду с общими для топливно-энергетического комплекса проблемами отраслевыми проблемами и факторами риска в электроэнергетике являются:

- диспропорция между заявляемыми характеристиками электропотребления при технологическом присоединении и их последующими фактическими значениями;
- низкая платежная дисциплина потребителей на розничном рынке электрической энергии;
- несовершенство действующей модели отношений и ценообразования в сфере энергоснабжения и теплоснабжения и недостаток конкуренции на рынках электрической энергии и мощности;
- сохранение перекрестного субсидирования, снижающее эффективность централизованной системы энергоснабжения;
- недостаточный уровень автоматизации технологических процессов и повышение уязвимости объектов, связанное с усложнением систем и алгоритмов управления этими объектами.

## ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ВЛИЯЮЩИЕ НА ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКУ<sup>1</sup>

Динамика ВВП	Инфляция	Процентные ставки на привлечение кредитных средств
Индекс физического объема ВВП в 2021 г. относительно 2020 г. вырос на 4,7%, относительно 2019 г. — на 1,9%	Инфляция в 2021 г. составила 8,4%, в 2020 г. — 4,91%	Ключевая ставка Банка России увеличилась с 4,25% в начале отчетного года до 8,50% на 31.12.2021. Принятое 17.12.2021 Советом директоров Банка России решение об увеличении ключевой ставки до указанного размера направлено на ограничение инфляционных рисков

<sup>1</sup> Изложена в соответствии с Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства от 09.06.2020 № 1523-р.

<sup>1</sup> Источники: Росстат, Банк России.

**СПЕЦИФИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ДИНАМИКУ РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ (ПО УБЫВАНИЮ ЗНАЧИМОСТИ)**

**Государственное регулирование тарифов**

Описание	Передача электроэнергии и технологическое присоединение являются регулируемые государством видами деятельности. Тарифы на услуги Компании, утверждаемые регулирующими органами, прямо влияют на объемы полученной выручки
Текущее состояние	Тарифы на услуги Компании по передаче электроэнергии устанавливаются в соответствии с приростами, предусмотренными прогнозом Министерства экономического развития Российской Федерации (далее — Минэкономразвития России)
Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)	Экономическое обоснование затрат, включаемых в тарифы, в том числе по включению в тарифы экономически обоснованных расходов, понесенных сверх учтенных в тарифах, и недополученных по независящим от Общества причинам доходов прошлых периодов Системная работа по оптимизации издержек Реализация совместно с ПАО «Россети» мероприятий по совершенствованию ценообразования в отрасли

**Динамика энергопотребления**

Описание	Изменение объемов энергопотребления напрямую влияет на состояние отрасли
Текущее состояние	Фактическое потребление электроэнергии в ЕЭС России в 2021 г. составило 1 090,4 млрд кВт • ч, что на 5,5% больше, чем в 2020 г. Фактическое потребление электроэнергии в Краснодарском крае и Республике Адыгее в 2021 г. составило 29,96 млрд кВт • ч, что на 9,3% больше объема 2020 г. <sup>2</sup>
Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)	Комплекс мероприятий по развитию новых (нетарифных) видов бизнеса и увеличению нетарифных источников дохода

**Динамика цен на ОРЭМ**

Описание	Изменение цен на электроэнергию на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ) непосредственно влияет на величину компенсации потерь электроэнергии в электрических сетях и, соответственно, на всю деятельность Компании
Текущее состояние	Одноставочная цена электроэнергии на ОРЭМ по итогам 2021 г. выросла на 4,9% по сравнению с 2020 г.
Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)	Комплекс мероприятий по снижению потерь электроэнергии в электрических сетях

**Текущее состояние отрасли**

Описание	Состояние отрасли напрямую влияет на все аспекты деятельности Компании
Текущее состояние	Высокая степень износа основного генерирующего и сетевого оборудования Сокращение инвестиционных программ в отрасли Проблема неплатежей
Мероприятия по минимизации последствий (при наличии такой возможности)	Выполнение комплекса мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов Внедрение новейших инструментов управления Компанией, автоматизация ключевых функций для повышения эффективности принятия управленческих решений

**ПРОГНОЗ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ И ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ В 2022 ГОДУ**

К 2022 г. в России создана устойчивая экономическая база. Согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2022 г. и на плановый период 2023 и 2024 гг., основной задачей экономической политики является обеспечение условий для устойчивого развития экономики и выхода ее на целевые темпы роста 3–3,5% ежегодно. Вторая задача — повышение устойчивости к внешним шокам и адаптивности экономики к изменениям. Вместе с тем среднесрочные прогнозы, в том числе по макропоказателям, могут быть пересмотрены в сторону ухудшения в силу возросших геополитических рисков и санкционного давления на отечественную экономику.

В среднесрочной перспективе ключевыми направлениями экономической политики станут:

- обеспечение эффективной занятости и рост доходов населения (прежде всего оплаты труда и предпринимательских доходов за счет развития индивидуального, малого и среднего предпринимательства (МСП) и самозанятости), что требует повышения гибкости рынка труда, улучшения систем подготовки и переподготовки кадров с акцентом на современные компетенции, легализации и повышения уровня участия в рабочей силе<sup>2</sup>, эффективной миграционной политики;
- запуск инвестиционного цикла с акцентом прежде всего на частные инвестиции. В то же время государственные инвестиции будут обеспечивать создание инфраструктурных условий для привлечения частных инвесторов, а также повышение качества жизни;

- стимулирование технологического развития в том числе за счет регуляторных условий, интеграции науки, образования и бизнеса;
- развитие экспортного потенциала с акцентом на несырьевой неэнергетический экспорт;
- реализация климатической повестки;
- повышение транспортной связанности страны;
- пространственное развитие, предполагающее сокращение межрегиональной дифференциации в качестве жизни при сохранении стимулов к развитию у регионов-лидеров, увеличение числа точек экономического роста;
- развитие человеческого капитала через повышение качества и доступности медицины, образования, культуры, качественной среды и безопасности (с учетом растущих требований к качеству жизни) с использованием современных технологий;
- сохранение макростабильности как условия долгосрочного роста.

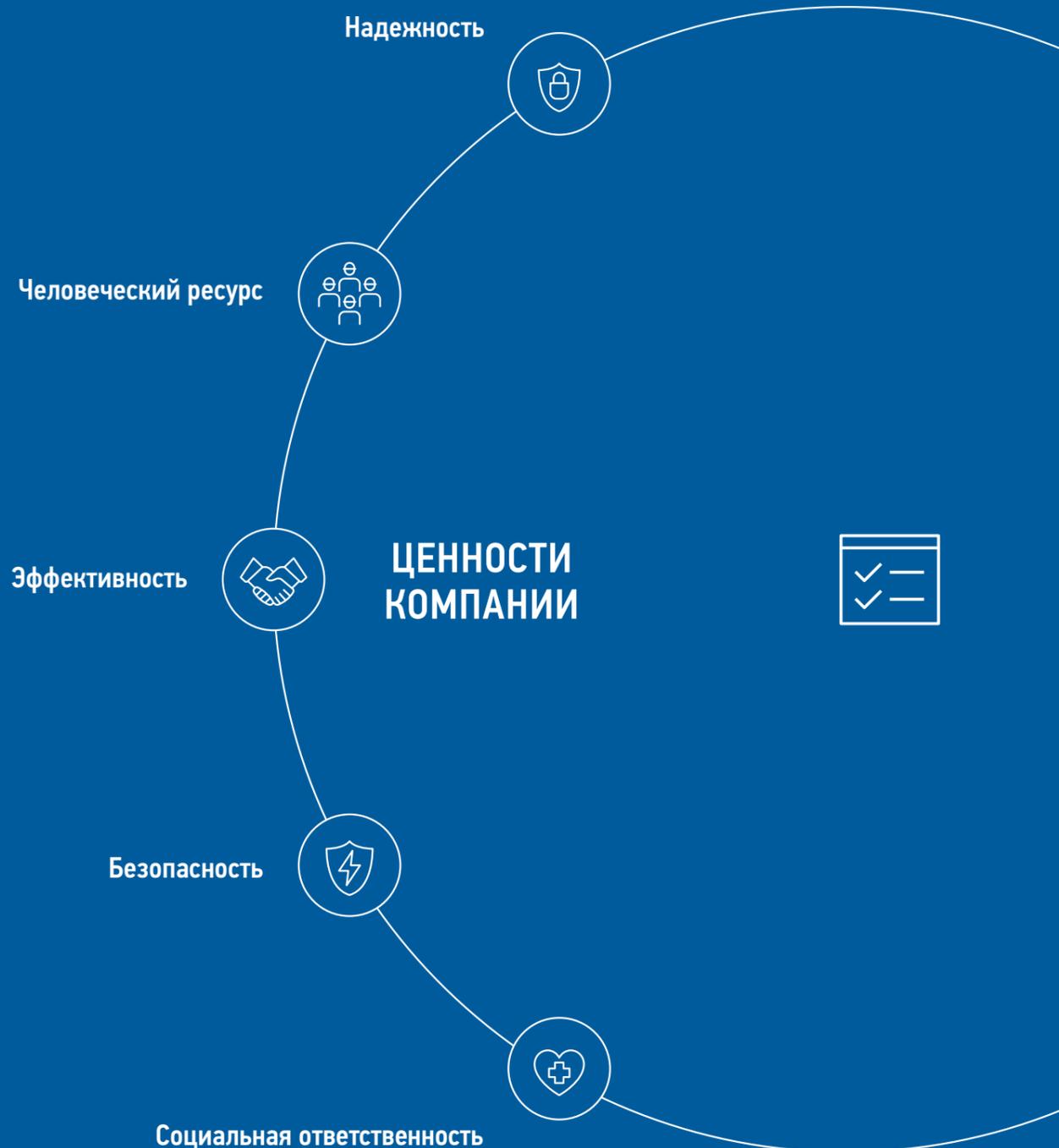
Минэнерго России прогнозирует, что прирост потребления электроэнергии в России в 2022 г. составит около 2% к показателю 2021 г., до 1 129 млрд кВт • ч<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> Источник: Отчет о функционировании ЕЭС России в 2021 году | АО «Системный оператор Единой энергетической системы» (so-ups.ru).  
<sup>2</sup> Там же.

<sup>1</sup> Источник: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy\\_socialno\\_ekonomicheskogo\\_razvitiya/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/makroec/prognozy_socialno_ekonomicheskogo_razvitiya/).  
<sup>2</sup> Уровень участия в рабочей силе — отношение численности рабочей силы (занятых и безработных) определенной возрастной группы к общей численности населения соответствующей возрастной группы, рассчитанное в процентах (gks.ru).  
<sup>3</sup> Источник: <https://tass.ru/ekonomika/13573289>.

# МИССИЯ И СИСТЕМА ЦЕННОСТЕЙ КОМПАНИИ

МИССИЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» — ПОЛУЧЕНИЕ ПРИБЫЛИ В УСЛОВИЯХ ДОЛГОСРОЧНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ НАДЕЖНОГО, КАЧЕСТВЕННОГО И ДОСТУПНОГО ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ И РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕИ. МИССИЯ РЕАЛИЗУЕТСЯ ЗА СЧЕТ ОРГАНИЗАЦИИ МАКСИМАЛЬНО ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ СЕТЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ. ДЛЯ ЭТОГО КОМПАНИЯ ВНЕДРЯЕТ ПЕРЕДОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ, УЧИТЫВАЕТ МИРОВЫЕ СТАНДАРТЫ КАЧЕСТВА ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ УСЛУГ И ПРИМЕНЯЕТ ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.



Ценности ПАО «Россети Кубань» закреплены в Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников Общества.

**Надежность.** Общество стремится к обеспечению максимально надежного и бесперебойного снабжения электроэнергией экономики и социального сектора Российской Федерации. Для этого реализуется комплекс организационно-технических мероприятий, гарантирующих стабильную работу и безопасность объектов электроэнергетики.

**Человеческий ресурс.** Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и приумножает стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.

Для Компании ценен каждый работник независимо от его пола, возраста, цвета кожи, национальности и занимаемой должности. Всем предоставляются равные возможности для успешной и эффективной работы, профессионального развития и карьерного роста.

Общество руководствуется принципами честности и объективности при формировании кадрового, в том числе руководящего, состава. Работники назначаются или переводятся на вышестоящие должности только исходя из деловых качеств.

В Компании приветствуются трудовые династии, создаются благоприятные условия для их развития, Общество поддерживает преемственность поколений, проявляя уважение к опыту ветеранов и обеспечивая передачу знаний и традиций молодым работникам, в том числе в рамках трудовых династий.

**Эффективность.** Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем считает эффективность деятельности своей базовой ценностью. Общество стремится к непрерывному повышению прибыли, чему способствуют стратегические инициативы его органов управления, контроля, высшего менеджмента и акционеров.

**Безопасность.** Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.

**Социальная ответственность.** Общество — социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

Принципы профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, которым должны следовать все работники Общества:

- профессионализм;
- добросовестность и ответственность;
- взаимодействие и сотрудничество;
- имидж и репутация;
- конфиденциальность.

Общество не отступает от своих ценностей ради получения прибыли, воспринимая их как связующее звено между всеми сферами деятельности, и ожидает того же от своих деловых партнеров.

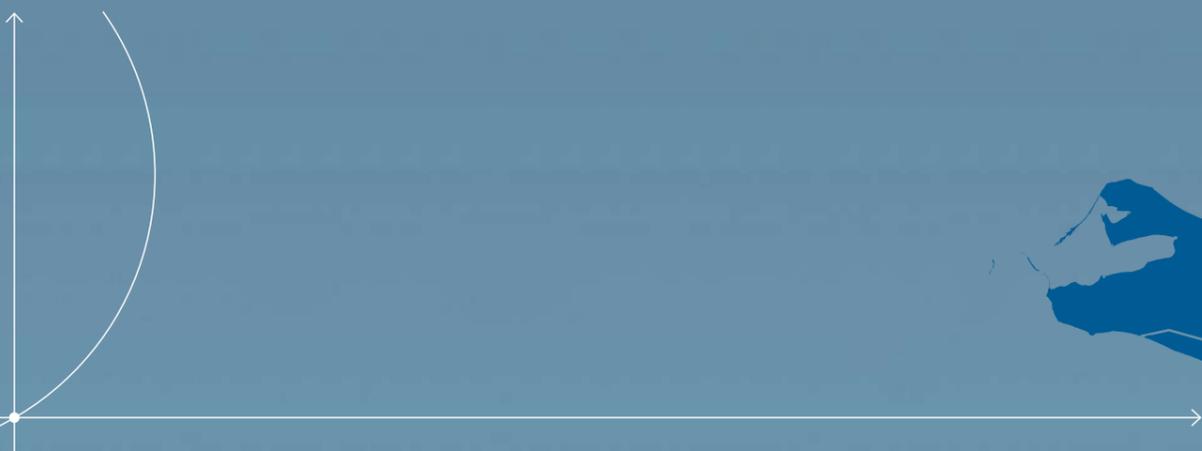
Дорожа утвержденными ценностями, Общество поддерживает высокую корпоративную культуру.

[См. Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников](#)

# ПРЕДСТАВЛЕНИЕ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

ТЕРРИТОРИЯ ОБСЛУЖИВАНИЯ  
КОМПАНИИ

ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ПЕРЕДАЧУ И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПОТРЕБИТЕЛЯМ ПО ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ НАПРЯЖЕНИЕМ 110 КВ И НИЖЕ МЕЖДУ НАСЕЛЕННЫМИ ПУНКТАМИ, В СЕЛЬСКИХ ПОСЕЛЕНИЯХ, ОТДЕЛЬНЫХ ГОРОДАХ И РАЙОННЫХ ЦЕНТРАХ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ, ВКЛЮЧАЯ СОЧИ, И РЕСПУБЛИКУ АДЫГЕЮ, А ТАКЖЕ В П. Г. Т. СИРИУС.



ПАО «Россети Кубань» является крупнейшим налогоплательщиком, активно участвует в социально-экономической жизни региона, обеспечивая создание рабочих мест и занятость сотрудников предприятий-поставщиков из смежных отраслей, реализуя различные социальные программы и благотворительные акции.

ПАО «Россети Кубань» — публичная компания, акции которой допущены к обращению на Московской бирже.

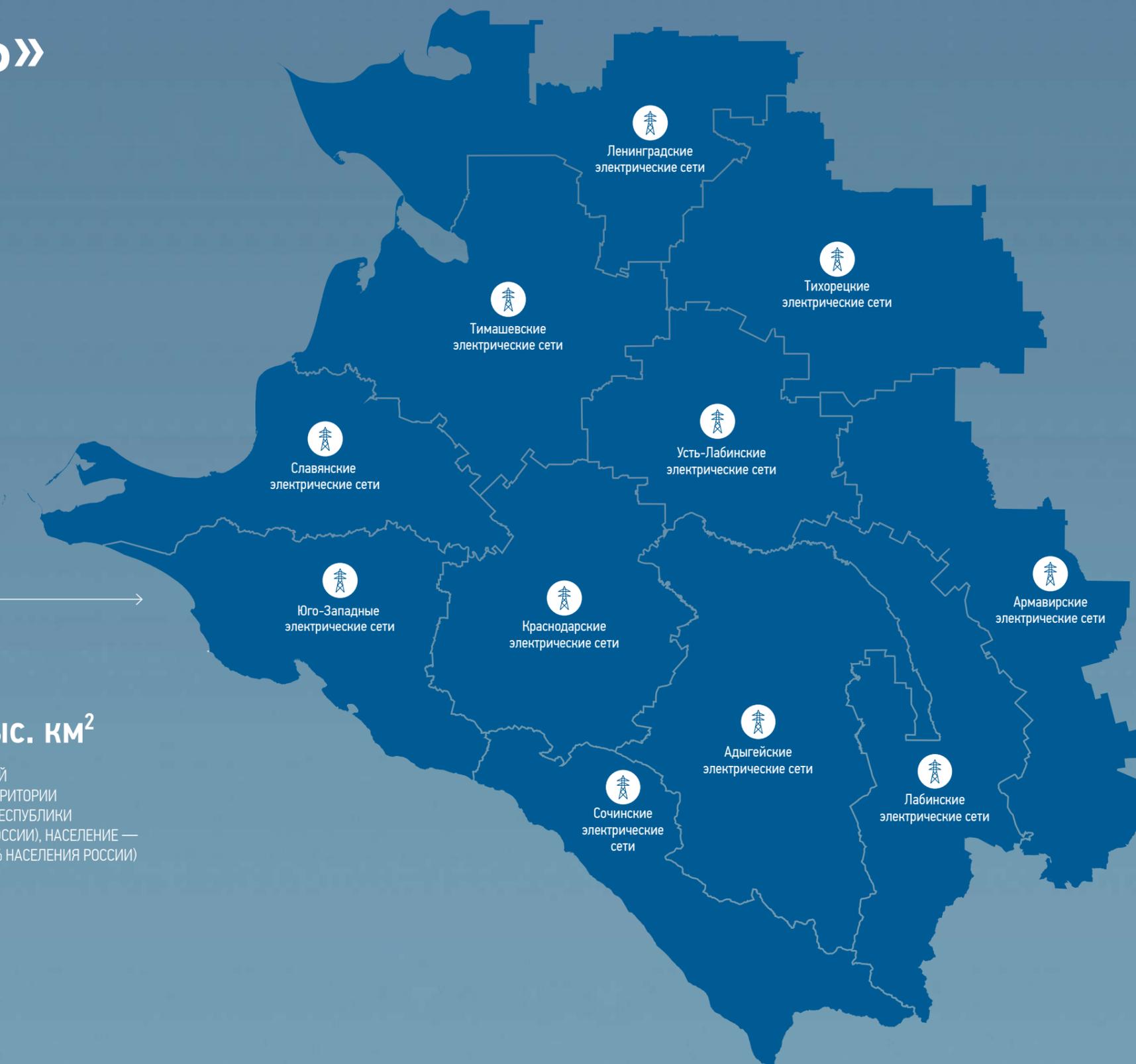
Основная деятельность Компании ведется в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части:

- установления тарифов на услуги по передаче электроэнергии и платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей к электрической сети Компании;
- обеспечения недискриминационного доступа потребителей к указанным услугам Компании на равных условиях.

ПАО «Россети Кубань» входит в ОЭС Юга ЕЭС России.

## 83,3 тыс. км<sup>2</sup>

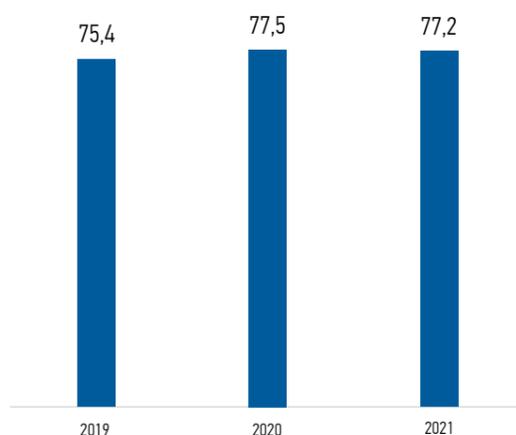
ПЛОЩАДЬ ОБСЛУЖИВАЕМОЙ  
ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ТЕРРИТОРИИ  
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ И РЕСПУБЛИКИ  
АДЫГЕИ (0,5% ПЛОЩАДИ РОССИИ), НАСЕЛЕНИЕ —  
БОЛЕЕ 6,1 МЛН ЧЕЛОВЕК (4% НАСЕЛЕНИЯ РОССИИ)



**МЕСТО ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В ЕДИНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ (ЕЭС) РОССИИ, ОБЪЕДИНЕННОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ (ОЭС) ЮГА И РЕГИОНЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ОТПУСКУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В СЕТЬ КОМПАНИИ ЗА 2019–2021 ГОДЫ<sup>1</sup> (млрд кВт·ч)**

Показатель	2019	2020	2021	Доля ПАО «Россети Кубань» в 2021 г. (%)
Потребление электроэнергии ЕЭС России	1 059,4	1 033,7	1 090,4	2,3
В том числе:				
• ОЭС Юга	101,28	100,69	108,27	23,3
• Краснодарский край и Республика Адыгея	27,63	27,42	29,96	84,2
• ПАО «Россети Кубань» (отпуск электроэнергии в сеть Компании)	22,85	23,01	25,22	100

**ДОЛЯ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (ОТ НЕОБХОДИМОЙ ВАЛОВОЙ ВЫРУЧКИ РЕГИОНА) (%)**



**КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ КОМПАНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ 2021 ГОДА**

Протяженность линий электропередачи (тыс. км)	<b>93,1 (по цепям)</b>
Количество ПС 35–220 кВ, ТП 6–10(35)/0,4 кВ	<b>24 835</b>
Максимально допустимая проектная мощность энергосистемы <sup>2</sup> (МВА)	<b>9 014,9</b>
Уровень загрузки проектной мощности энергосистемы (МВА)	<b>5 593, или 78,95%<sup>3</sup></b>
Общее количество точек учета электроэнергии потребителей, присоединенных к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» согласно заключенным договорам на передачу электроэнергии (шт.)	<b>1 159 940</b>
Электросетевые филиалы	<b>11</b>

ПАО «Россети Кубань» — крупнейшая электросетевая компания на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи.

При осуществлении операционной деятельности ПАО «Россети Кубань» находит баланс интересов и создает ценности для всех заинтересованных сторон, способствует экономическому росту регионов присутствия, придерживается концепции устойчивого развития и обеспечивает надежное и доступное энергоснабжение потребителей.

В ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВО ИСПОЛЬЗУЕТ ФИНАНСОВЫЙ, ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ, ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ, ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ, СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ И ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛЫ (РЕСУРСЫ).



<sup>1</sup> Источник: отчеты о функционировании ЕЭС России, публикуемые АО «СО ЕЭС» на сайте <https://www.so-ups.ru/functioning/tech-disc/tech-disc2022/>.

<sup>2</sup> Только по подстанциям с напряжением 110 кВ.

<sup>3</sup> Неполная загрузка проектной мощности обусловлена необходимостью резервирования на случай аварийного отключения или проведения планового ремонта.

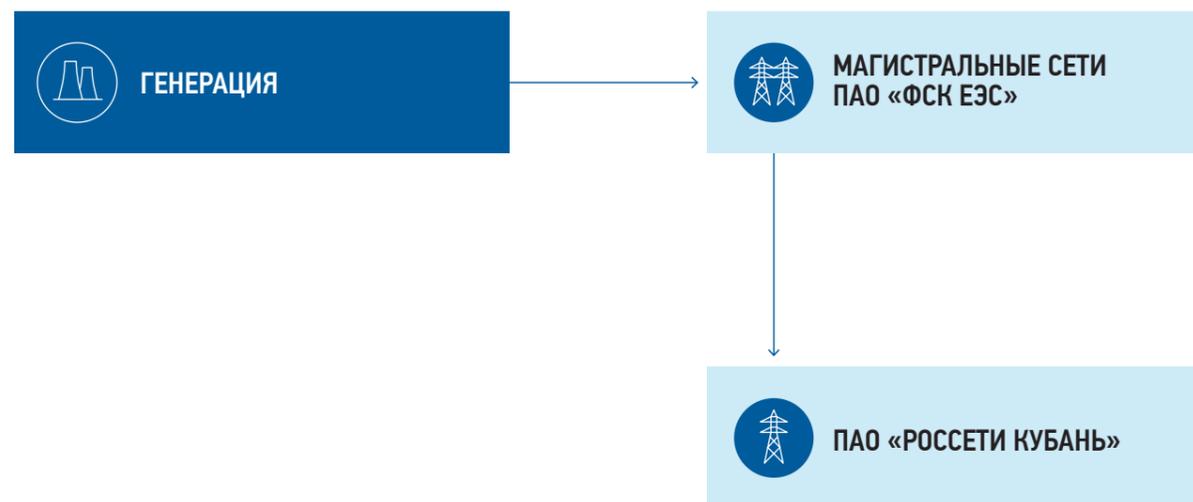
**ИЗМЕНЕНИЕ СТОИМОСТИ КАПИТАЛОВ ЗА 2021 ГОД**

Капиталы на 31.12.2020	Как мы создавали стоимость в отчетном году	Результаты 2021 г.
<b>Финансовый</b>		
<p>Убыток составил 1 501 млн руб. по причине влияния негативных факторов, связанных с распространением COVID-19.</p> <p>Стоимость чистых активов на конец года — 37 989 млн руб.</p> <p>Снижение чистых активов за год составило 2 116 млн руб. в связи со снижением собственного капитала по причине получения убытка по итогам года.</p> <p>Рыночная капитализация Общества — 22,69 млрд руб.</p>	<p>Объем выручки в 2021 г. — 57 670 млн руб., что больше уровня 2020 г. на 8 300 млн руб.</p> <p>Показатель EBITDA в 2021 г. — 8 879 млн руб., что больше уровня 2020 г. на 4 124 млн руб.</p> <p>Увеличение показателей в основном обусловлено ростом выручки по передаче электроэнергии в связи с увеличением потребления, а также выручки по технологическому присоединению в результате исполнения договоров с крупными заявителями</p>	<p>Получение прибыли в размере 1 711,8 млн руб. в основном обусловлено увеличением выручки по передаче электроэнергии в результате роста объема оказываемых услуг в связи с ростом потребления электроэнергии.</p> <p>Стоимость чистых активов на конец года — 40 466 млн руб.</p> <p>Увеличение чистых активов за год составило 2 476 млн руб. в связи с ростом собственного капитала по причине получения прибыли по итогам года.</p> <p>Рыночная капитализация Общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• без учета размещенных дополнительных акций — 21,99 млрд руб.;</li> <li>• с учетом размещенных дополнительных акций — 22,46 млрд руб.</li> </ul>
<b>Производственный</b>		
<p>Общее количество подстанций (ПС) 35–220 кВ и трансформаторных подстанций (ТП) 6–10(35)/0,4 кВ — 24 186 шт.</p> <p>Протяженность линий электропередачи (ЛЭП) — 92,23 тыс. км.</p> <p>Установленная мощность подстанций напряжением 35–110 кВ — 11 471,07 МВА.</p> <p>Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10–6 кВ / 0,4 кВ — 5 073,26 МВА.</p> <p>Затраты на ремонт основных производственных фондов в 2020 г. — 3 млрд руб.</p> <p>Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг (P<sub>SAID</sub>) — 0,887 ч</p>	<p>Освоено 5 871 млн руб. капитальных вложений (без НДС).</p> <p>Осуществляется обновление энергоактивов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ввод новых, реконструированных, модернизированных объектов, в том числе в рамках технологического присоединения потребителей, реконструкции и модернизации оборудования;</li> <li>• консолидация сетевых активов на базе Общества;</li> <li>• списание устаревшего оборудования;</li> <li>• перевод оборудования в резерв или выведение его из эксплуатации.</li> </ul> <p>Объем услуг по передаче электрической энергии — 21 004,5 млн кВт • ч, что на 9,9% больше, чем в 2020 г. (выручка — 54 526,3 млн руб.).</p> <p>Количество выполненных технологических присоединений в 2021 г. — 33 795 суммарной мощностью 788 МВт (выручка — 2 347,7 млн руб.)</p>	<p>Общее количество ПС 35–220 кВ и ТП 6–10(35)/0,4 кВ — 24 835 шт.</p> <p>Протяженность ЛЭП — 93,07 тыс. км.</p> <p>Установленная мощность подстанций напряжением 35–110 кВ — 11 561,03 МВА.</p> <p>Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10–6 кВ / 0,4 кВ — 5 640 МВА.</p> <p>Затраты на ремонт основных производственных фондов — 3,3 млрд руб.</p> <p>Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии потребителям услуг (P<sub>SAID</sub>) — 4,0939 ч, что превышает результат предыдущего года, но находится в границах планового значения.</p> <p>Количество аварий в электрической сети 110 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 3%</p>

Капиталы на 31.12.2020	Как мы создавали стоимость в отчетном году	Результаты 2021 г.
<b>Интеллектуальный</b>		
<p>Стоимость нематериальных активов — 145,5 млн руб.</p> <p>Фактическое значение показателя затрат на НИОКР (P<sub>НИОКР</sub>) — 0,24% от собственной выручки при плане 0,15%.</p> <p>Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) (P<sub>ИННОВАЦИЙ</sub>) — 4,55% от фактического освоения инвестиционной программы при плане 4,5% (210 млн руб.)</p>	<p>Выполнение Программы НИОКР, внедрение оборудования и устройств, разработанных в рамках НИОКР.</p> <p>Внедрение инновационных технологий и решений</p>	<p>Фактическое значение показателя затрат на НИОКР (P<sub>НИОКР</sub>) — 0,16% от собственной выручки при плане 0,15%.</p> <p>Фактическое значение показателя закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг) (P<sub>ИННОВАЦИЙ</sub>) — 4,33% при плане 4,6%</p>
<b>Человеческий</b>		
<p>Списочная численность персонала — 9 274 чел. Среднесписочная численность персонала — 8 959 чел.</p> <p>Укомплектованность персоналом на конец года — 96,9%.</p> <p>Высшее профессиональное образование имеют 49,4% работников, начальное/среднее профессиональное — 36,9%.</p> <p>Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме</p>	<p>Обучено 8 530 чел. (96,1% среднесписочной численности персонала). Затраты на обучение составили 76,3 млн руб.</p> <p>Затраты Общества на охрану труда в 2021 г. увеличились на 20% по сравнению с 2020 г. и составили 434,32 млн руб.</p> <p>Мероприятия комплексных программ, запланированные на 2021 г., выполнены в полном объеме.</p> <p>С целью сохранения жизни и здоровья работников в 2021 г. приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность выполнения работ</p>	<p>Списочная численность персонала — 8 981 чел. Среднесписочная численность персонала — 8 876 чел.</p> <p>Укомплектованность персоналом на конец года — 92,9%.</p> <p>Высшее профессиональное образование имеют 51,5% работников, начальное/среднее профессиональное — 34,5%.</p> <p>Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.</p> <p>Осуществлены компенсационные выплаты работникам Общества, включая обеспечение услугами добровольного медицинского страхования</p>
<b>Социально-репутационный</b>		
<p>Высокая степень социальной ответственности</p> <p>Высокий уровень прозрачности бизнеса: сайт Компании, СМИ, интернет, конгрессно-выставочные мероприятия</p>	<p>Регулярное информирование общественности о деятельности Компании: в федеральных и региональных СМИ, а также на ресурсах в социальных медиа в 2021 г. вышло 30 088 материалов о деятельности Общества</p>	<p>Накопление репутационного капитала. Количество позитивных информационных сообщений о деятельности ПАО «Россети Кубань», инициированных PR-подразделениями Общества, составило более 73%, нейтральных — 26%</p>
<b>Природный</b>		
<p>Затраты на охрану окружающей среды в 2020 г. — 17,8 млн руб.</p>	<p>В отчетном году реализованы все запланированные мероприятия экологической политики</p>	<p>Затраты на охрану окружающей среды в 2021 г. — 19,3 млн руб.</p>

<sup>1</sup> Расчет произведен ПАО Московская Биржа по рыночной цене (3).

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»



**54 526**

млн руб.

— ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2021 Г. (+13,4% К 2020 Г.)

**21 004,5**

млн кВт • ч

— ОБЪЕМ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2021 Г. (+9,9% К 2020 Г.)

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

**33 795**

КОЛИЧЕСТВО ВЫПОЛНЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРИСОЕДИНЕНИЙ В 2021 Г.

**2 348 млн руб.**

ВЫРУЧКА ОТ УСЛУГ ПО ТЕХНИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ ЗА 2021 Г.

**788 мВт**

СУММАРНАЯ МОЩНОСТЬ ПРИСОЕДИНЕННЫХ ЭНЕРГООБЪЕКТОВ.

**24 835**

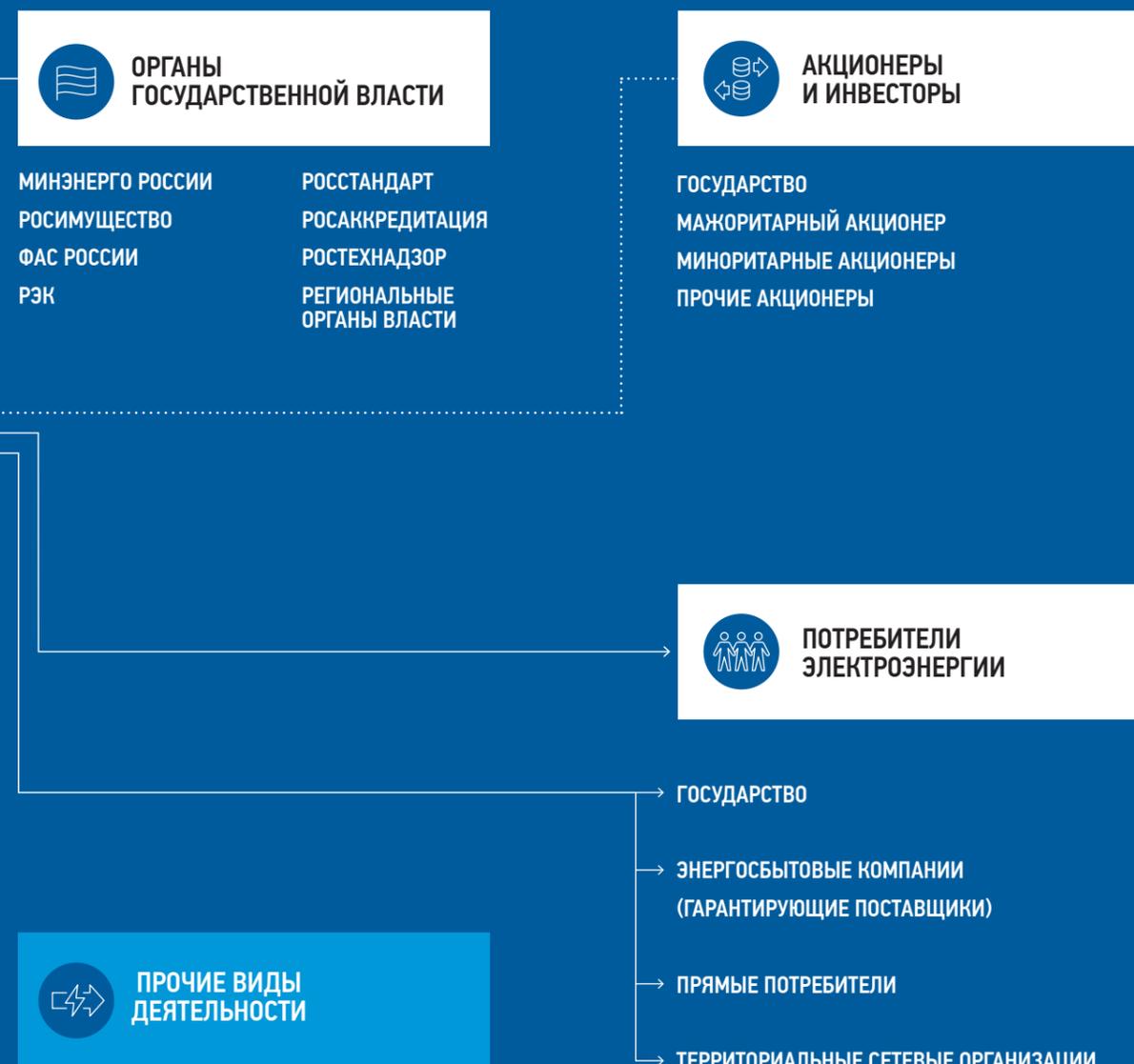
ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ПС 35–220 КВ, ТП 6–10 (35) КВ

**11,6 тыс. МВА**

СУММАРНАЯ МОЩНОСТЬ ПС

**93,07 тыс. км**

ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛЭП



**ОРГАНЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ**

- МИНЭНЕРГО РОССИИ
- РОСИМУЩЕСТВО
- ФАС РОССИИ
- РЭК
- РОССТАНДАРТ
- РОСАККРЕДИТАЦИЯ
- РОСТЕХНАДЗОР
- РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ВЛАСТИ

**АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ**

- ГОСУДАРСТВО
- МАЖОРИТАРНЫЙ АКЦИОНЕР
- МИНОРИТАРНЫЕ АКЦИОНЕРЫ
- ПРОЧИЕ АКЦИОНЕРЫ

**ПОТРЕБИТЕЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ**

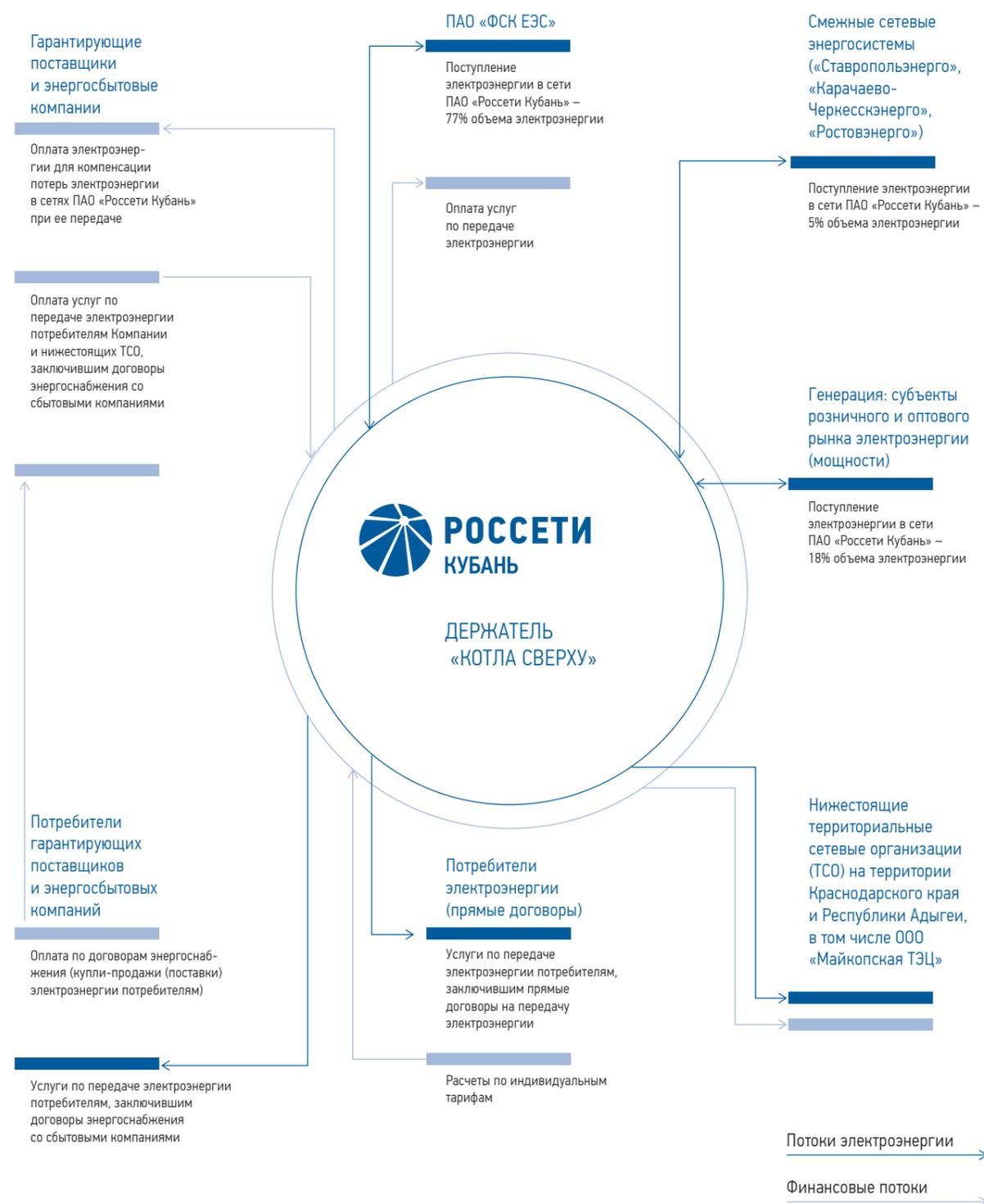
**ПРОЧИЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

- ГОСУДАРСТВО
- ЭНЕРГОСБЫТОВЫЕ КОМПАНИИ (ГАРАНТИРУЮЩИЕ ПОСТАВЩИКИ)
- ПРЯМЫЕ ПОТРЕБИТЕЛИ
- ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ СЕТЕВЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

**796** млн руб.

ВЫРУЧКА ОТ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В 2021 Г. (+48,4% К 2020 Г.)

# СХЕМА ОПЕРАЦИОННЫХ ПОТОКОВ КОМПАНИИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ



Электроэнергия поступает в сети Компании:

- по сетям ЕНЭС от ПАО «ФСК ЕЭС» — 77% в отчетном году;
- непосредственно от объектов генерации — 18% в отчетном году;
- от смежных энергосистем (филиал «Ставропольэнерго» ПАО «Россети Северный Кавказ», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», филиал «Ростовэнерго» ПАО «Россети Юг») — 5% в отчетном году.

Потребителями услуг ПАО «Россети Кубань» по передаче электроэнергии являются:

- гарантирующие поставщики (в отчетном году АО «НЭСК» и ПАО «ТНС энерго Кубань») — субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие свою деятельность по реализации электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям Общества и сетям других сетевых организаций;
- энергосбытовые Компании (53 в отчетном году) — субъекты оптового и розничного рынков, осуществляющие свою деятельность по реализации электроэнергии конечным потребителям, присоединенным к электрическим сетям Общества и сетям других сетевых организаций;
- ряд потребителей (94 в отчетном году), заключивших прямые договоры на оказание услуг по передаче электроэнергии с ПАО «Россети Кубань» (ОАО «Новоросцемент», ЗАО «Таманьнефтегаз», ООО «ЕвроХим-Белореченские минудобрения», ООО Птицефабрика «Приморская», ОАО «Агрофирма — племзавод «Победа», АО «РАМО-М», ФГБУ «Управление «Кубаньмелиоводхоз», ОАО «Сад-Гигант», ОАО «Верхнебаканский цементный завод», ЗАО «Абрау-Дюрсо», АО «Новорослесэкспорт», ПАО «НМТП», ООО «Формика-Юг», ООО «Наневской завод газовой аппаратуры», ОАО «ИПП» и др.).

Оплата услуг Компании по передаче электроэнергии поступает соответственно от энергосбытовых компаний и прямых потребителей.

Для компенсации потерь электроэнергии, возникающих при ее передаче в сетях Компании, ПАО «Россети Кубань» приобретает соответствующий объем электроэнергии у гарантирующих поставщиков ПАО «ТНС энерго Кубань» и АО «НЭСК», а также у ООО «Возобновляемые источники энергии».

## ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Решениями Совета директоров в организационную структуру ПАО «Россети Кубань» в 2021 г. вносился ряд изменений. По состоянию на 31 декабря 2021 г. действует

С 2007 г. в регионе действует котловой способ расчетов за услуги по передаче электроэнергии: для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии Кубани и Адыгеи действует единый котловой тариф независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены.

Основная тарифно-договорная модель, по которой осуществляются расчеты, — это «котел сверху»: за ПАО «Россети Кубань» закреплен статус системообразующей сетевой организации, «держателя котла». По данной модели платежи потребителей за оказанные им услуги по передаче электроэнергии (независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены) поступают в ПАО «Россети Кубань», после чего Компания производит расчеты с нижестоящими сетевыми организациями, к сетям которых присоединены энергопринимающие устройства потребителей, по индивидуальным тарифам.

К наиболее крупным компаниям, осуществляющим аналогичную деятельность на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии, относятся АО «НЭСК-электросети», АО «Оборонэнерго», ОАО «РЖД», АО «Нефтегазтехнология-Энергия».

Риск возникновения конкуренции для Общества возможен в случае заключения ПАО «ФСК ЕЭС» договоров оказания услуг по передаче электрической энергии с потребителями, расположенными в зоне ответственности Эмитента, энергопринимающие устройства которых присоединены к сетям ПАО «ФСК ЕЭС».

Для сохранения статуса «держателя котла» Общество стремится сохранить действующую схему оказания услуг и расчетов с потребителями. Для этого Компания заключает с ПАО «ФСК ЕЭС» договоры аренды принадлежащих ему объектов электросетевого хозяйства, к которым опосредованно присоединены энергоустановки потребителей Общества.

Высокие темпы реконструкции и обновления электросетевого хозяйства Общества, а также динамичный рост объемов технологического присоединения позволяют считать, что Компания и в будущем сохранит доминирующее положение на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии.

организационная структура ПАО «Россети Кубань», утвержденная Советом директоров Общества 30 ноября 2021 г. (протокол от 01.12.2021 № 455/2021).

# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

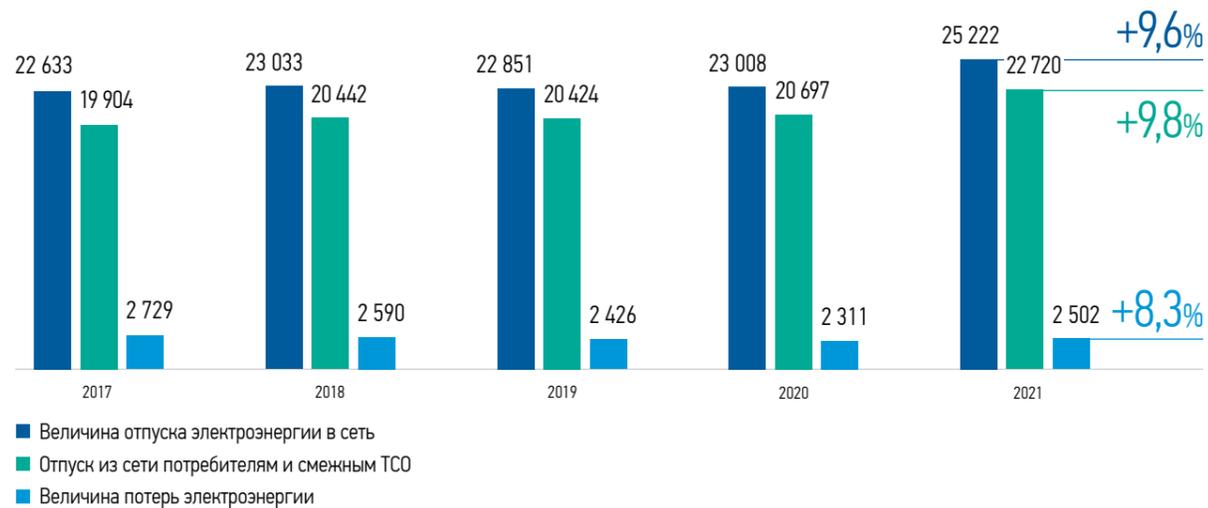
Показатель	2017	2018	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020 (%)
<b>Финансовые показатели</b>						
Выручка (млн руб.)	42 253,0	46 401,1	51 003,7	49 369,6	57 669,7	16,8
Себестоимость <sup>2</sup> (млн руб.)	38 369,0	41 616,9	43 936,1	46 975,3	50 054,5	6,6
Чистая прибыль (убыток) (млн руб.)	525,3	151,2	2 503,7	-1 501,3	1 711,8	-
Рентабельность собственного капитала (%)	1,48	0,43	6,72	-3,86	4,39	-
Рентабельность активов (%)	1,68	1,73	4,63	-1,80	3,44	-
Денежные средства на конец года (млн руб.)	1 667,7	2 194,5	1 699,6	718,0	1 964,7	Увеличение в 2,74 раза
Долгосрочные кредиты и займы на конец года (млн руб.)	22 617,8	13 283,2	19 432,9	17 882,9	16 036,3	-10,3
Краткосрочные кредиты и займы на конец года (млн руб.)	91,0	11 395,3	3 652,6	5 553,9	4 834,2	-13,0
Объем дивидендов, начисленных в отчетном году по итогам предыдущего года (млн руб.)	535,1	321,6	143,6	636,9	0	-100,0
Освоение капитальных вложений (млн руб.)	6 700	7 727	6 769	4 658	5 871	26,0
<b>Операционные показатели</b>						
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (П <sub>SAIDI</sub> ; ч)	1,6543	1,1138	1,0887	0,8870	4,0939	Увеличение в 4,62 раза

<sup>1</sup> Для расчета показателей использованы: за 2019 г. — баланс за 2020 г. (графа «На 31 декабря 2019 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2020 г. (графа «За 2019 г.»); за 2020 г. — баланс за 2021 г. (графа «На 31 декабря 2020 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2021 г. (графа «За 2020 г.»); за 2021 г. — баланс за 2021 г. (графа «На 31 декабря 2021 г.»), отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2021 г. (графа «За 2021 г.»).

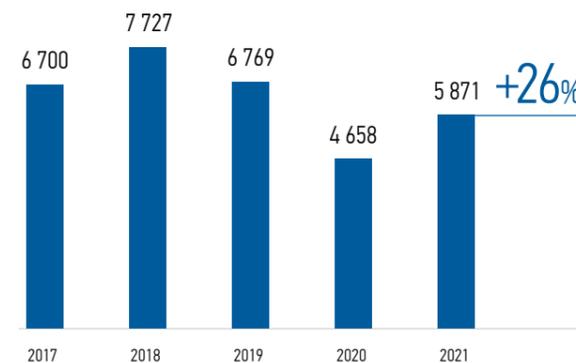
<sup>2</sup> С учетом управленческих расходов.

Показатель	2017	2018	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020 (%)
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (П <sub>SAIFI</sub> ; шт.)	0,9410	0,5012	0,4675	0,4592	1,2873	Увеличение в 2,8 раза
Общая протяженность воздушных и кабельных линий электропередачи (по цепям; км)	91 106	91 000,94	91 645,93	92 226,11	93 067,0	0,9
Установленная мощность подстанций напряжением 35–220 кВ (МВА)	9 696,63	9 937,1	10 514,97	11 471,07	11 561,03	0,8
Установленная мощность подстанций в распределительной сети напряжением 10–6 кВ / 0,4 кВ (МВА)	4 805,905	4 896,04	4 981,68	5 073,26	5 640,37	11,2
Отпуск электроэнергии в сеть Компании (млн кВт • ч)	22 633,2	23 032,5	22 850,7	23 008,0	25 221,7	9,6
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии (млн кВт • ч)	18 204,1	18 766,5	18 874,2	19 108,1	21 004,5	9,9
Потери электроэнергии (млн кВт • ч)	2 729,0	2 590,1	2 426,4	2 310,8	2 502,1	8,3
Присоединенная мощность потребителей (МВт)	684	723	797	650	788	21,2
Фактическая среднесписочная численность работающих (чел.)	8 494	8 611	8 644	8 959	8 876	-0,9
<b>Структура персонала по уровню образования</b>						
Высшее профессиональное (%)	47,3	48,4	48,7	49,4	51,5	2,1
Среднее и начальное профессиональное (%)	39,2	36,5	35,7	36,7	34,4	-2,3
Общее среднее (%)	13,5	15,1	15,6	13,9	14,1	0,2

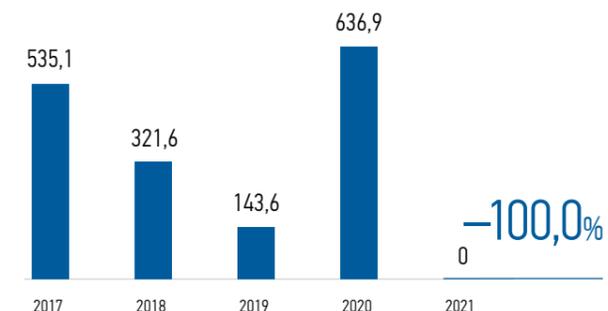
**ОТПУСК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В СЕТЬ, ИЗ СЕТИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ», ПОТЕРИ ПРИ ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (МЛН КВТ • Ч)**



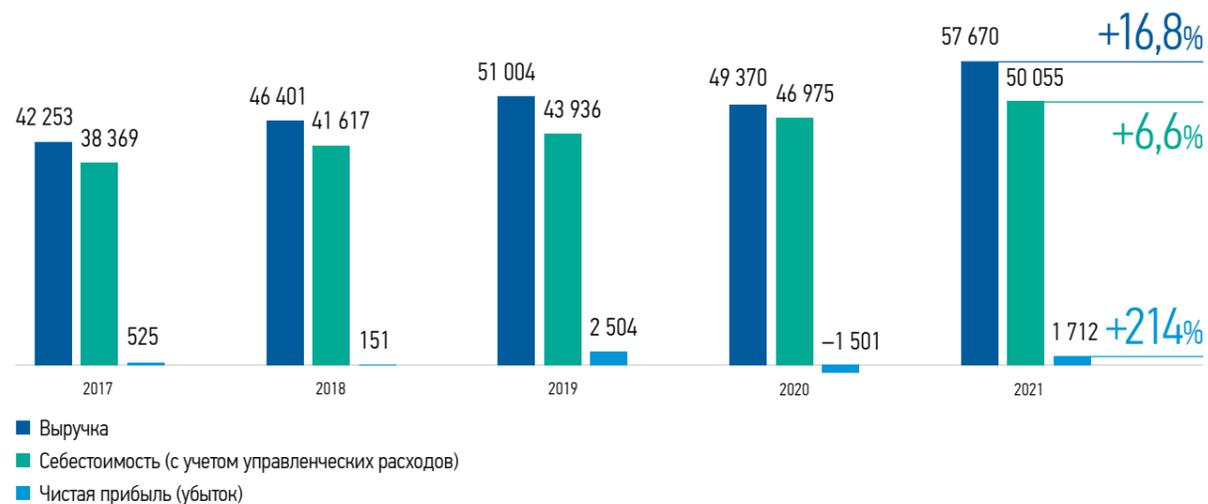
**ОСВОЕНИЕ КОМПАНИЕЙ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В 2017–2021 ГОДАХ (МЛН РУБ. БЕЗ НДС)**



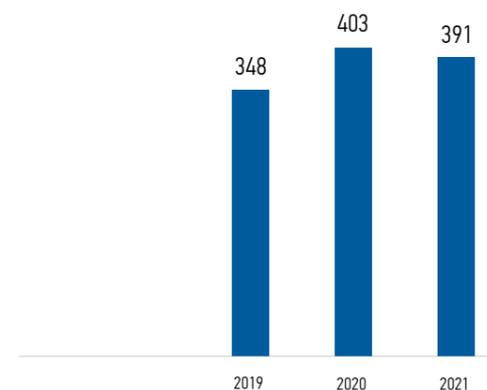
**ОБЪЕМ ДИВИДЕНДОВ, НАЧИСЛЕННЫХ И ВЫПЛАЧЕННЫХ В 2017–2021 ГОДАХ ПО ИТОГАМ ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА (МЛН РУБ.)**



**ДИНАМИКА ОСНОВНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» (МЛН РУБ.)**



**КОЛИЧЕСТВО ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ НАРУШЕНИЙ (АВАРИЙ) В ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ СЕТИ 110 КВ И ВЫШЕ (ШТ.)**



# ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ И РАЗВИТИЯ КУБАНСКОЙ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ И ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

- XIX век**

Начало создания Кубанской энергосистемы — строительство мелких электростанций на территории региона
- 1920 г.**

Установление советской власти на Кубани, национализация всех промышленных предприятий
- 1921 г.**

Организация Электроотдела при Кубано-Черноморском совнархозе в целях управления энергообъектами Кубани.

Всего на Кубани действовало 353 электростанции суммарной мощностью 13,7 МВт; к электрической сети было присоединено 16,2 тыс. осветительных ламп и 621 электромотор.

Учреждение объединения «Водэльтрам», в состав которого вошли городские и коммунальные службы по водоснабжению, транспорту (трамвай) и электроснабжению г. Краснодара. Протяженность линий электропередачи составляла 45 км, электрические сети были рассчитаны на напряжение 2 кВ
- 1930-е гг.**

Создание Северо-Кавказского энергетического управления — «Севкавэнерго», управлявшего энергообъектами Кубани.

Разделение в 1934 г. «Севкавэнерго» на два самостоятельных управления — «Азчерэнерго» (г. Ростов-на-Дону) и «Севкавэнерго» (г. Пятигорск)
- 1944 г.**

Выделение из «Азчерэнерго» Краснодарского районного энергетического управления «Краснодарэнерго» (РЭУ), основными видами деятельности которого стали производство, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, восстановление и развитие энергосистемы,

контроль энергопотребления и надзор за эксплуатацией энергоустановок предприятий Кубани. В ведении РЭУ «Краснодарэнерго» на правах самостоятельных хозяйственных предприятий находились электростанции, подстанции, районы электрических сетей (РЭС), энергосбыт, ремонтно-механический завод, центральный склад, проектно-изыскательское бюро, производственно-исследовательская лаборатория

**Конец 1950-х — начало 1960-х гг.**

Сооружение магистральных линий электропередачи напряжением 110 и 220 кВ для связи с энергосистемами юга России и Закавказья, электрификация железнодорожной сети Краснодарского края, строительство распределительных электросетевых объектов, электрификация сельских населенных пунктов

**1963 г.**

Из крайкомхоза в состав РЭУ «Краснодарэнерго» переданы предприятия городских и сельских электросетей Кубани

**1970–1980-е гг.**

Значительное увеличение объемов строительства новых линий электропередачи в связи с бурным ростом энергопотребления. Общая протяженность линий электропередачи выросла до 90 тыс. км, количество подстанций 35–500 кВ превысило 700

**1972–1975 гг.**

Монтаж на Краснодарской ТЭЦ первых в СССР двух газотурбинных установок (ГТУ) мощностью 100 МВт каждая. Общая мощность ТЭЦ, блочной части и двух ГТУ составила 959 МВт

**1988 г.**

Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭИЗ «Краснодарэнерго»)

- 1988 г.**

Упразднение РЭУ «Краснодарэнерго» и создание на его базе Краснодарского производственного объединения энергетики и электрификации «Краснодарэнерго» (ПОЭИЗ «Краснодарэнерго»)
- 1993 г.**

В рамках приватизации ПОЭИЗ «Краснодарэнерго» преобразовано в ОАО «Кубаньэнерго». Помимо предприятий электрических сетей, в его состав в качестве филиалов вошли Краснодарская ТЭЦ, «Энергонадзор», ремонтно-строительные предприятия, учебный комбинат, пансионат отдыха, пионерский лагерь.

В оплату уставного капитала ОАО ПАО «ЕЭС России» переданы 49% акций ОАО «Кубаньэнерго»; оставшиеся 51% акций приобретены членами трудового коллектива и другими лицами, имеющими право на льготы в соответствии с государственной программой приватизации
- 2004–2005 гг.**

В процессе реформирования электроэнергетической отрасли России ОАО «Кубаньэнерго» освобождено от сервисных и непрофильных видов деятельности и функций диспетчеризации путем их обособления в отдельные предприятия: функции по оперативно-диспетчерскому управлению переданы ОАО «СО ЕЭС», учреждены открытые акционерные общества «Краснодарэнергоремонт», «Краснодарэнергосетьремонт», «Пансионат отдыха «Энергетик», «Оздоровительный комплекс «Пламя», создано негосударственное некоммерческое образовательное учреждение «Учебный центр «Кубаньэнерго»
- 2006 г.**

В рамках реформирования отрасли из ОАО «Кубаньэнерго» выделены ОАО «Кубанская генерирующая компания» (генерирующие мощности), ОАО «Кубанские магистральные сети» (электросетевые объекты), ОАО «Кубаньэнергосбыт» (гарантирующий поставщик электроэнергии, покупка электроэнергии на оптовом рынке и поставка ее конечным потребителям)
- 2008–2012 гг.**

С 1 июля 2008 г. ОАО «Кубаньэнерго» стало зависимым обществом ОАО «Холдинг МРСК», которое получило пакет голосующих акций ОАО «Кубаньэнерго» в порядке правопреемства по разделительному балансу в результате реорганизации ОАО ПАО «ЕЭС России». В 2012 г. в связи с приобретением ОАО «Холдинг МРСК» пакета дополнительных акций ОАО «Кубаньэнерго». Компания стала дочерним обществом ОАО «Холдинг МРСК».

Основной функцией Компании в рамках ОАО «Холдинг МРСК» было участие в формировании энергетической отрасли России в части распределительно-сетевого комплекса

- 2013 г.**

На базе ОАО «Россети» (до 2013 г. — ОАО «Холдинг МРСК») сформирована единая управляющая электросетевым комплексом компания (включая магистральные и распределительные электрические сети), призванная обеспечить координацию действий всех сетевых организаций России в области тарифов, технической политики и планирования инвестиций, обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, а также в области антикоррупционной политики.

Доля ОАО «Россети» в уставном капитале ОАО «Кубаньэнерго» возросла до 92,24%
- 2015 г.**

В фирменное наименование «Кубаньэнерго» включено указание на публичный статус Компании — ПАО «Кубаньэнерго»
- 2017 г.**

Компания стала ключевым участником проекта государственного масштаба по созданию современной энергетической инфраструктуры на Таманском полуострове, необходимой для развития полуострова, обеспечения электроснабжения сухогрузного района морского порта Тамань
- 2018 г.**

Доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Кубаньэнерго» возросла до 92,78%
- 2019 г.**

Ввод в эксплуатацию ПС 220 кВ «Порт». Доля ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «Кубаньэнерго» возросла до 93,44%
- 2020 г.**

В рамках внедрения единой бренд-архитектуры Группы компаний ПАО «Россети» на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи осуществлена государственная регистрация изменения наименования ПАО «Кубаньэнерго» на ПАО «Россети Кубань»

# ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ КОМПАНИИ

2021

## Январь

Россети Кубань подключила к сетям два новых сельских медицинских учреждения в Ейском районе. Энергетики Ленинградского филиала ПАО «Россети Кубань» обеспечили электроэнергией кабинет врача общей практики и модульный фельдшерско-акушерский пункт в поселке Моревка и хуторе Приазовка в Ейском районе Краснодарского края.

Специалисты Сочинского филиала Компании завершили работы по строительству воздушной линии электропередачи 0,4 кВ для сельской котельной. Новый энергообъект возведен в селе Кроянском Шепсинского поселения Туапсинского района Краснодарского края в рамках модернизации системы электроснабжения.

ПАО «Россети Кубань» приступило к реконструкции энергообъектов распределительной сети в п. Южный в пригороде Краснодара. Обновление электросетей и использование современного нового провода большего сечения позволит разгрузить действующую линию электропередачи и повысить качество энергоснабжения потребителей быстрорастущего поселка.

# 61

БЕСХОЗЯЙНЫЙ ЭНЕРГООБЪЕКТ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ТРИ ГОДА ПРИНЯЛ В ОБСЛУЖИВАНИЕ КРАСНОДАРСКИЙ ФИЛИАЛ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2019–2021 ГГ. (44 км ЛЭП, 22 ТП ОБЩЕЙ МОЩНОСТЬЮ 6,3 МВА)

## Февраль

На подстанции 110 кВ «Почтовая» в г. Краснодаре началась масштабная реконструкция. Мощность питающего центра, который обеспечивает энергоснабжение жителей микрорайона Гидростроителей, будет увеличена после модернизации на треть и составит 80 МВА.

Россети Кубань запланировано направить на модернизацию крупных подстанций в Сочи 2,3 млрд руб. Ключевые центры питания города-курорта Сочи — подстанции 110 кВ «Адлер», «Кудепста» и «Пасечная» — будут модернизированы в рамках инвестиционной программы Россети Кубань.

Россети Кубань запланировано направить в 2021 г. на ремонт и техническое обслуживание объектов электросетевого комплекса Краснодарского края и Республики Адыгеи более 3 млрд руб. В периметр работ включено почти 10 тыс. км воздушных линий электропередачи, порядка 1,8 тыс. трансформаторных подстанций, а также предусмотрена замена 67 тыс. изоляторов.

## Март

ПАО «Россети Кубань» сообщило о планах проведения масштабной реконструкции одного из крупных питающих центров Майкопского района Республики Адыгеи — подстанции 35 кВ «Кужорская» и отходящей воздушной линии электропередачи 10 кВ. После модернизации мощность энергоузла увеличится в четыре раза и составит 20 МВА.

Специалисты Россети Кубань приступили к масштабной реконструкции энергообъектов распределительной сети в станице Гостагаевской пригорода Анапы, где энергетическая инфраструктура является фактически единственным источником света и тепла для жителей населенного пункта. Для повышения надежности энергоснабжения энергетики построят в кратчайшие сроки две новые линии электропередачи 10 кВ протяженностью 6,6 км и установят 130 опор.

Армавирский филиал ПАО «Россети Кубань» приступил к ремонту воздушной линии электропередачи классом напряжения 110 кВ «Речная — Забайкаловская». Мероприятия проводились в рамках ремонтной кампании и были направлены на обеспечение высокого уровня надежности электросетей. Общий объем финансовых средств, направленных на ремонт, — 1,3 млн руб.

Специалисты Адыгейского филиала Россети Кубань начали ремонт воздушных линий электропередачи 110 кВ «Кабардинская — Навагинская», «Белореченская тяговая — Очистные сооружения», «Центральная — Северная».

## Апрель

Компания опубликовала итоги работы за три месяца. С начала года энергетики Юго-Западного филиала Россети Кубань обеспечили электроэнергией почти 100 сельскохозяйственных предприятий в Абинском и Крымском районах, а также в пригородах Анапы, Новороссийска и Геленджика. Общая мощность подключенных объектов сельхозназначения в Юго-Западном энергорайоне составила 2 МВт. За тот же период энергетики Армавирского филиала Россети Кубань провели ремонт 790 км воздушных линий электропередачи и 43 трансформаторных подстанций на территории пяти восточных районов Кубани.

Филиал Россети Кубань «Адыгейские электрические сети» и Майкопский государственный технологический университет подписали соглашение о сотрудничестве на правах социального партнерства. В мероприятии приняли участие ректор Московского государственного технического университета им. Н. Э. Баумана Саида Куижева и директор «Адыгейских электрических сетей» Рустам Магдеев.



# ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ КОМПАНИИ

2021

## Май

Глава Группы компаний ПАО «Россети» Андрей Рюмин и губернатор Краснодарского края Вениамин Кондратьев обсудили вопросы функционирования и развития сетевого комплекса в регионе. В рамках встречи рассматривался ход подготовки сетей к курортному сезону — отремонтировано 970 трансформаторных подстанций и более 5,6 тыс. км воздушных линий электропередачи распределительных сетей, заменено 39 тыс. изоляторов. Для минимизации риска низовых пожаров расчищено около 950 га просек ЛЭП.

ПАО «Россети Кубань» выполнило технологическое присоединение к сетевой инфраструктуре Компании объекта солнечной генерации в Шовгенновском районе Республики Адыгеи мощностью 4,5 МВт. Для технического присоединения нового объекта энергетики построили воздушную линию 10 кВ и расширили подстанцию 110 кВ «Шовгенновская», смонтировав дополнительные ячейки комплектного распределительного устройства наружной установки. Это ключевой центр питания одноименного района на севере Адыгеи, где живет более 16 тыс. человек.

Специалисты Россети Кубань стали победителями краевого конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии», организатором которого выступило Министерство топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края.

Компания подвела итоги обучения школьников основам электробезопасности: в течение 2020/2021 учебного года проведены уроки в 30 школах пригородов Новороссийска, Анапы, Геленджика, а также Абинского и Крымского районов Краснодарского края. В занятиях приняли участие 1,5 тыс. школьников в возрасте от 7 до 15 лет.

Генеральный директор Группы компаний ПАО «Россети» Андрей Рюмин представил губернатору Краснодарского края Вениамину Кондратьеву нового руководителя ПАО «Россети Кубань» Бориса Эбзеева. На встрече также обсуждались перспективы развития регионального электросетевого комплекса.

## Июнь

С начала года к сетям Россети Кубань подключено более 35 социально значимых объектов в Краснодарском крае и Республике Адыгее. Общая мощность новых потребителей данной категории составила свыше 4 МВт. В числе подключенных абонентов — учреждения здравоохранения, образования и спортивные объекты.

Специалисты Краснодарского филиала ПАО «Россети Кубань» выполнили ремонт 12 крупных питающих центров и более 100 трансформаторных подстанций. Это позволило повысить надежность энергоснабжения 500 тыс. бытовых и ряда промышленных потребителей в пригороде Краснодара, прилегающих Динском, Северском, Горячеключевском районах Краснодарского края, а также Тахтамукайском и Теучежском районах Республики Адыгеи.

Специалисты Адыгейского филиала Россети Кубань с начала 2021 г. выполнили капитальный ремонт 1 160 км воздушных линий электропередачи. Данные ЛЭП обеспечивают электроэнергией потребителей и важные социальные объекты восьми районов Краснодарского края и Республики Адыгеи с общей численностью населения свыше 520 тыс. человек.

Компания сообщила о проведении Армавирским филиалом Россети Кубань капитального ремонта энергооборудования на подстанции 35 кВ «Николенская». Питающий центр снабжает электроэнергией десять социально значимых объектов и свыше 7,5 тыс. жителей Гулькевичского района. На повышение надежности энергоузла направлено свыше 2,4 млн руб.

## Июль

Глава Республики Адыгеи Мурат Кумпилов и исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань» Борис Эбзеев в ходе рабочей встречи в Майкопе обсудили перспективы модернизации энергетической инфраструктуры региона. Представители Россети Кубань сообщили, что Компания планирует направить до 2023 г. 4,2 млрд руб. инвестиций на развитие электросетевого комплекса Республики Адыгеи.

Глава Сочи Алексей Копайгородский поблагодарил энергетиков Россети Кубань за слаженные действия по организации и проведению восстановительных работ на подтопленных энергообъектах и обеспечение электробезопасности населения.

Специалисты Краснодарского филиала Компании подготовили к осенне-зимнему сезону 2021/2022 г. около 600 км ЛЭП и порядка 150 центров питания различного класса напряжения. В результате технических мероприятий повышена надежность электроснабжения более 900 тыс. жителей Кубани и Адыгеи.

## Август

В Россети Кубань подвели итоги седьмого трудового сезона студенческих отрядов. В летнем сезоне 2021 г. приняли участие восемь отрядов из числа студентов высших и средних учебных заведений Краснодарского края и Ростовской области — всего порядка 100 человек.

Специалисты Компании провели онлайн-экскурсию по подстанции 220 кВ «Порт» для участников энергетической проектной смены Группы компаний ПАО «Россети». Участниками стали 83 подрастающих с высокими результатами на Всероссийской олимпиаде школьников электросетевого холдинга и номинанты всероссийских форумов «Шаг в будущее», «ПроеКТОриЯ», научно-образовательной программы «Сириуса» — «Большие вызовы».

В Краснодаре состоялся Открытый корпоративный чемпионат профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills, в котором приняли участие десять команд со всей России.



# ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ КОМПАНИИ

2021

## Сентябрь

Генеральный директор ПАО «Россети» Андрей Рюмин в ходе рабочей поездки в Южный федеральный округ провел встречу с главой Компании «Россети Кубань» Борисом Эбзеевым, на которой были рассмотрены ключевые вопросы подготовки к осенне-зимнему периоду. Общий объем финансирования годовой программы «Россети Кубань» по ремонту и техобслуживанию объектов электросетевого комплекса Краснодарского края и Республики Адыгеи в 2021 г. составил 3,06 млрд руб.

Первый заместитель Генерального директора — директор филиала Россети Кубань — Сочинские электрические сети Эдгар Армаганян в рамках выездного совещания с главой Сочи Алексеем Копайгородским рассказал о программе поэтапной модернизации сразу трех ключевых питающих центров, расположенных в городе-курорте.

Россети Кубань подвела итоги летней кампании по профилактике электротравматизма среди детей и подростков. В акции «Безопасная энергетика — счастливое лето» в период летних школьных каникул приняли участие почти 5 тыс. детей и подростков на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи. Тематические занятия прошли на пришкольных площадках, летних оздоровительных лагерей и детских центров.

С начала 2021 г. к электрическим сетям Компании подключено 24 учреждения дошкольного и общего образования. Суммарная мощность, выданная школам и детским садам, составила 1,4 МВт.

Команда Россети Кубань стала призером чемпионата профессионального мастерства Группы компаний ПАО «Россети» по методике WorldSkills в компетенции «Интеллектуальные системы учета электроэнергии».

## Октябрь

ПАО «Россети Кубань» ввело около 20 МВт дополнительной мощности для технологического присоединения потребителей льготной категории пригородов Новороссийска, Анапы, Геленджика, а также Абинского и Крымского районов края.

С начала 2021 г. обеспечено подключение энергопринимающих устройств более 22 тыс. потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи. Общий объем выданной Компанией мощности составил 556 МВт.

Россети Кубань и научно-производственное предприятие АО «Радио и Микроэлектроника» в рамках международного форума «Российская энергетическая неделя — 2021» заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве. Партнерство предусматривает внедрение в опытно-промышленную эксплуатацию нового отечественного высокотехнологичного оборудования на электросетевых объектах.

## Ноябрь

Специалисты Адыгейского филиала ПАО «Россети Кубань» с начала 2021 г. выполнили технологическое присоединение четырех фельдшерско-акушерских пунктов в сельских поселениях Краснодарского края и Республики Адыгеи. Совокупная мощность подключенных энергетиками объектов здравоохранения составила 60 кВт.

Общество направило на финансирование ремонтной кампании в 2021 г. более 3 млрд руб. Мероприятия для подготовки электрических сетей Россети Кубань к надежной работе в осенне-зимний период выполнены в полном объеме, а по некоторым показателям превышают 100%. Общество получило паспорт готовности к осенне-зимнему периоду 2021/2022 г. Решение о готовности субъектов электроэнергетики оформлено соответствующим приказом Минэнерго России № 1-191.

С начала 2021 г. специалисты Краснодарского филиала Компании выявили 337 фактов энерготорговства — безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи. В денежном выражении ущерб, нанесенный энергосистеме региона, превысил 122 млн руб. По всем фактам составлены соответствующие акты и инициирована претензионно-исковая работа.

ПАО «Россети Кубань» приняло участие в онлайн-конференции «Труд, защита, безопасность! Энергетика», которая прошла в рамках деловой программы предстоящей международной специализированной выставки «Безопасность и охрана труда». В рамках конференции Группа компаний ПАО «Россети» представила пилотный проект внедрения концепции нулевого травматизма Vision Zero, которая реализуется в том числе и в Компании.

Представители Россети Кубань сообщили о строительстве нового питающего центра, подстанции 110 кВ «Южная Озереевка», и отходящих от нее высоковольтных линий электропередачи в пригороде Новороссийска. Объем инвестиций в реализацию проекта — порядка 1,4 млрд руб.

Команда Россети Кубань стала победителем в компетенции «Интеллектуальная система учета электроэнергии» на VIII Национальном чемпионате сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности по методике WorldSkills в Екатеринбурге.

## Декабрь

Компания обеспечила мощностью археологический комплекс «Гермонасса — Тмутаракань», входящий в состав Таманского музейного комплекса — филиала Краснодарского государственного историко-археологического музея-заповедника им. Е. Д. Фелицына.

Работники Сочинского филиала Россети Кубань — начальник сектора технического перевооружения и реконструкции объектов электросетевого хозяйства Алексей Лобанов и начальник оперативно-диспетчерской службы Дмитрий Крутов — стали победителями всероссийского конкурса «Лидеры энергетика». Награждение победителей и встреча с топ-менеджерами Группы состоялась в Москве в День энергетика.

С начала года работники Юго-Западных электрических сетей филиала Россети Кубань пресекли 92 факта безучетного и бездоговорного потребления электрической энергии на территории Анапы, Новороссийска, Геленджика, Крымского и Абинского районов Краснодарского края. Ущерб, нанесенный энергосистеме региона, составил более 20 млн руб. Несколько фактов энерготорговства зафиксированы в таких крупных сельских населенных пунктах, как станции Раевская и Натухаевская в пригороде Новороссийска.



# ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ КОМПАНИИ

2022

## Январь

В 2022 г. ПАО «Россети Кубань» направит более 100 млн руб. на ремонт электро-сетевого оборудования в пяти районах Краснодарского края: Тихорецком, Новопокровском, Павловском, Белоглинском и Крыловском, — а также более 127 млн руб. на ремонт и техническое обслуживание электро-сетевого комплекса в пригородах Анапы, Геленджика, Новороссийска, а также Абинском и Крымском районах Краснодарского края.

Компания отчиталась об итогах кадровой работы. В 2021 г. было направлено более 75 млн руб. на курсы повышения квалификации и профессиональную переподготовку своих сотрудников. В организациях дополнительного профессионального образования обучение прошли более 8,5 тыс. работников Россети Кубань, что составляет более 95% общей численности персонала.

Компания подвела итоги работы по установке ПЗУ в 2021 г. В отчетном периоде в зоне ответственности Россети Кубань установлено более 4,2 тыс. ПЗУ. Наибольшее число приборов смонтировано в Адыгейском, Ленинградском и Сочинском энергорайонах, где находятся многочисленные особо охраняемые природные территории. Монтаж ПЗУ на линиях электропередачи позволяет сохранить популяцию птиц и предотвратить возможные нарушения энергоснабжения.

## Февраль

В Доме правительства Республики Адыгеи состоялась рабочая встреча главы республики Мурата Кумпилова и исполняющего обязанности Генерального директора Компании Бориса Эбзеева, на которой обсуждались планы по модернизации энергетической инфраструктуры на территории региона. Россети Кубань направит в 2022–2023 гг. на развитие электросетевого комплекса Республики Адыгеи более 3,8 млрд руб. инвестиций в рамках соглашения о сотрудничестве между кабинетом министров Адыгеи, Группой компаний ПАО «Россети» и Компанией, заключенного в 2020 г.

Объем инвестиций Россети Кубань в модернизацию и строительство новых объектов электросетевого комплекса Краснодарского края и Республики Адыгеи в 2022 г. вырастет в два раза по сравнению с предыдущим годом и составит свыше 8 млрд руб. Вложения Компании позволят ввести в эксплуатацию более 530 МВА мощности, а также порядка 490 км новых линий электропередачи.

Энергетики филиала Россети Кубань «Адыгейские электрические сети» в 2022 г. выполнят установку 2 тыс. приборов учета электроэнергии нового поколения жителям Апшеронского, Белореченского районов Краснодарского края и Гиагинского, Майкопского, Красновардейского, Кошехабльского и Шовгеновского районов Республики Адыгеи.

## Март

ПАО «Россети Кубань» направит в 2022 г. на ремонт и техническое обслуживание объектов электросетевого комплекса Краснодарского края и Республики Адыгеи более 3 млрд руб. Энергетики отремонтируют 7,7 тыс. км воздушных линий электропередачи, порядка 1,5 тыс. трансформаторных подстанций и заменят свыше 58 тыс. изоляторов.

С начала 2022 г. специалисты Сочинского филиала Россети Кубань взыскали в судебном порядке ущерб от несанкционированного потребления электроэнергии на сумму порядка 1,2 млн руб. В ходе проверок в Сочи и Туапсинском районе выявлено пять случаев незаконного вмешательства в систему учета электроэнергии.

Компания обеспечила электричеством 135 сельскохозяйственных предприятий в Абинском и Крымском районах Краснодарского края, а также пригородах Анапы, Геленджика и Новороссийска с начала 2022 г. Общая мощность присоединенных к энергосистеме объектов сельхозназначения составила 2,4 МВт.

# 3

млрд руб.

НАПРАВИТ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» НА РЕМОНТ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕИ В 2022 Г.



**8,9** млрд руб.

ЕВИТДА ЗА 2021 Г. (+87% К 2020 Г.)

**9,92%**

ФАКТИЧЕСКИЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПРИ ЕЕ ПЕРЕДАЧЕ ОТ ВЕЛИЧИНЫ ОТПУСКА В СЕТЬ (НА 0,58 П.П. НИЖЕ ПЛАНОВОГО ЗНАЧЕНИЯ)

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

В ЧИСЛЕ КЛЮЧЕВЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ КОМПАНИИ — НАДЕЖНОЕ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЕ РЕГИОНА, РАЗВИТИЕ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ, СОДЕЙСТВИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ И ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, А ТАКЖЕ БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ ГОСУДАРСТВА, ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ.

**58**

млрд руб.

ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ УСЛУГ КОМПАНИИ В 2021 Г. (+17% К 2020 Г.)

# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ



**Эдгар Гарриевич Армаганян**  
Первый заместитель  
Генерального директора –  
директор филиала Сочинские  
электрические сети



## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ПАО «РОССЕТИ»

1. Обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения в новой цифровой среде
2. Обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса по передаче электрической энергии
3. Продвижение законодательных инициатив, направленных на развитие отрасли
4. Соблюдение баланса интересов для всех сторон: государства/потребителей/акционеров/инвесторов
5. Развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости Компании к изменениям в отрасли
6. Содействие энергетической и экологической безопасности

« ОБЩЕСТВО, ЯВЛЯЯСЬ ЧАСТЬЮ ЕДИНОГО РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ И ГРУППЫ КОМПАНИЙ ПАО «РОССЕТИ», СТРЕМИТСЯ К ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕЙ, ОПРЕДЕЛЕННЫХ НА ГОСУДАРСТВЕННОМ УРОВНЕ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ НА ПЕРИОД ДО 2030 Г.»<sup>1</sup>

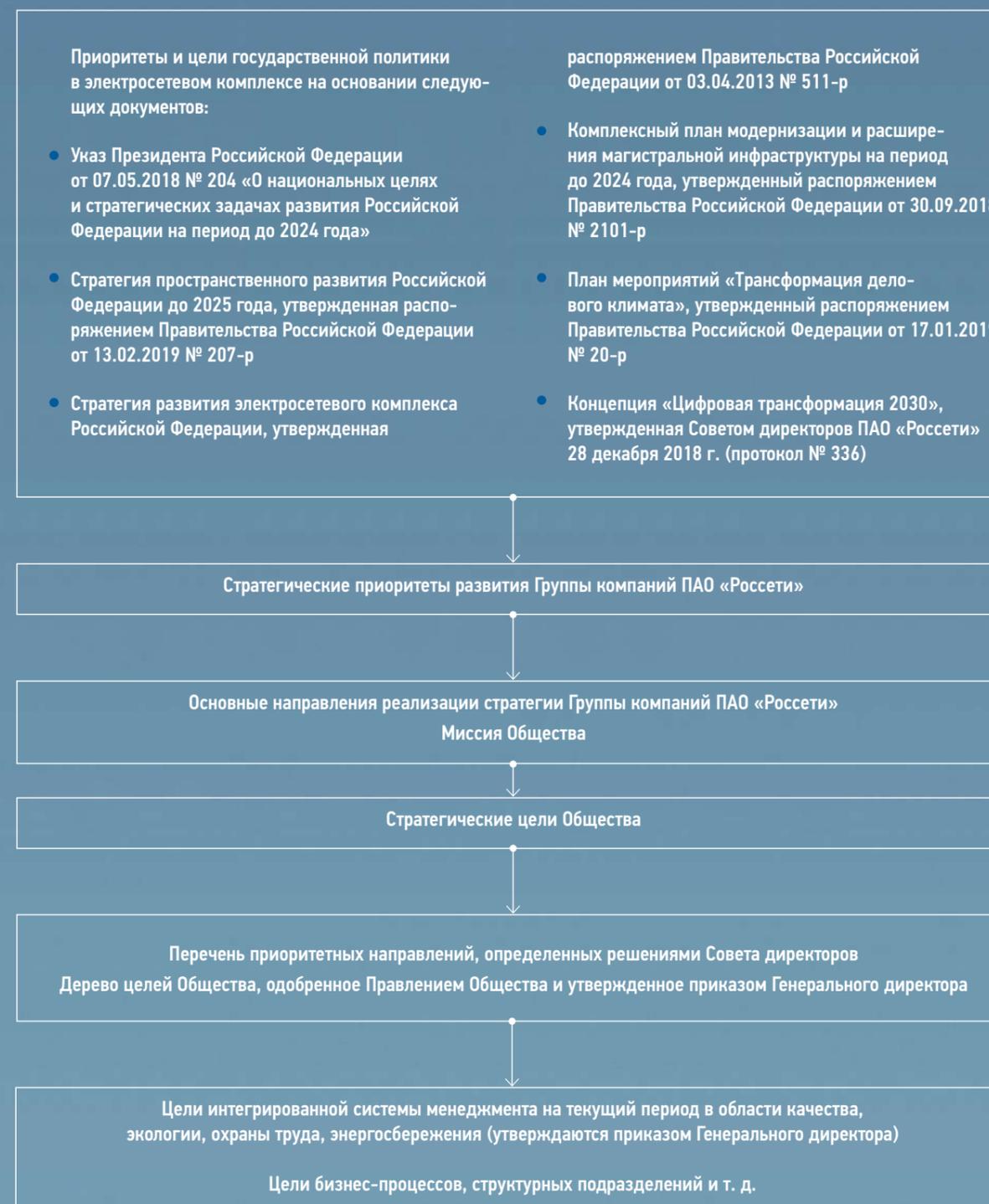
Ключевым изменением в деятельности Группы является переход к бизнес-модели современной инновационной инфраструктуры. В числе основных стратегических приоритетов определено дальнейшее повышение эффективности текущей деятельности, направленное на развитие отрасли, обеспечение надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Особое внимание уделяется соблюдению баланса интересов всех сторон, в том числе государства, потребителей, акционеров, инвесторов, а также развитию новых направлений бизнеса.

Достижение стратегических приоритетов Группы планируется путем:

- технологического и инновационного развития;
- цифровой трансформации;
- диверсификации бизнеса;
- обеспечения информационной и технологической безопасности;
- дальнейшего повышения операционной и инвестиционной эффективности;
- продвижения законодательных инициатив по совершенствованию ценообразования в отрасли.

<sup>1</sup> Стратегия утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388).

В РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ОБЩЕСТВО РУКОВОДСТВУЕТСЯ ЦЕЛЯМИ В СЛЕДУЮЩЕЙ ИЕРАРХИИ.



Стратегические цели Общества разработаны с учетом стратегических целей Группы компаний ПАО «Россети» и одобрены Правлением Общества (протокол от 12.04.2017 № 7/2017).

**ДОСТИЖЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ОБЩЕСТВА, РАЗРАБОТАННЫХ С УЧЕТОМ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ГРУППЫ КОМПАНИЙ ПАО «РОССЕТИ» И ОДОБРЕННЫХ ПРАВЛЕНИЕМ ОБЩЕСТВА В ОТЧЕТНОМ ГОДУ**

Цель	Результат отчетного года
Повышение надежности электро-снабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи	<p>Компания ежегодно выполняет комплекс мероприятий по техническому перевооружению, модернизации и реконструкции действующих электросетевых объектов, направленных на выполнение следующих ключевых задач:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• повышение надежности электроснабжения потребителей;</li> <li>• создание безопасных условий труда для персонала;</li> <li>• сдерживание темпов роста физического износа оборудования;</li> <li>• снижение доли оборудования, отработавшего установленный нормативной документацией срок службы;</li> <li>• улучшение технических параметров оборудования;</li> <li>• соответствие требованиям и нормам охраны окружающей среды и экологической безопасности;</li> <li>• снижение в перспективе издержек на эксплуатацию;</li> <li>• обеспечение производственной деятельности по эксплуатации объектов электросетевого хозяйства, в том числе для выполнения работ, направленных на предотвращение и устранение аварийных ситуаций.</li> </ul> <p><a href="#">Подробнее — в разделе «Результаты операционной деятельности».</a></p> <p>Показатели надежности Компании (<math>P_{SAIDI}</math>, <math>P_{SAIFI}</math>) увеличились в сравнении с предыдущим годом, но не превысили плановых значений, установленных Региональной энергетической комиссией — департаментом цен и тарифов Краснодарского края для отчетного года с учетом допустимого отклонения.</p> <p>Количество аварий в электрической сети 110 кВ и выше снизилось в сравнении с предыдущим годом на 3%</p>
Улучшение качества обслуживания потребителей и повышение доступности электросетевой инфраструктуры	<p>Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (<math>P_{тпр}</math>) — 1,065 — находится в пределах планового значения, установленного Региональной энергетической комиссией — Департаментом цен и тарифов Краснодарского края, отчетного года с учетом допустимого отклонения</p>
Опережающее развитие сети и внедрение новых технологий	<p>В отчетном году внедрялись инновационные технологии по следующим ключевым направлениям программы инновационного развития:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ;</li> <li>• переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;</li> <li>• переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;</li> <li>• применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;</li> <li>• развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры</li> </ul> <p><a href="#">Подробнее — в разделе «Результаты операционной деятельности»</a></p>

Цель	Результат отчетного года
Рост инвестиционной привлекательности и капитализации	<p>Советом директоров Общества утверждена Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Кубань» на 2021–2025 гг.<sup>1</sup>, которая включает перечень мероприятий, обеспечивающих достижение поставленных перед Обществом стратегических целей и повышение внутренней эффективности. Показатели эффективности программы учитывают целевые ориентиры деятельности Общества.</p> <p>Объем выручки в 2021 г. — 57 670 млн руб., что на 8,3 млн руб. больше уровня 2020 г. Показатель EBITDA в 2021 г. — 8 879 млн руб., что на 4 124 млн руб. больше уровня 2020 г.</p> <p>Получение прибыли в размере 1 711,8 млн руб. в основном обусловлено увеличением выручки по передаче электроэнергии в результате роста потребления электроэнергии.</p> <p>Стоимость чистых активов на конец отчетного года — 40 466 млн руб. против 37 989 млн руб. на конец 2020 г.</p> <p>Увеличение чистых активов за год составило 2 476 млн руб. на фоне роста собственного капитала по причине получения прибыли по итогам года.</p> <p>Рыночная капитализация Общества на конец 2021 г. без учета размещенных дополнительных акций — 21,99 млрд руб., с учетом размещенных дополнительных акций — 22,46 млрд руб. По итогам 2020 г. показатель составлял 22,69 млрд руб.</p> <p>Максимальный уровень капитализации в 2021 г. — 28,8 млрд руб., минимальный — 21,1 млрд руб. Средневзвешенная цена одной акции за отчетный год снизилась на 11,06% на фоне роста Индекса МосБиржи на 13% и снижения Индекса МосБиржи электроэнергетики на 16,3%</p>
Достойные условия труда, повышение профессионализма и лояльности персонала Компании	<p>Уровень средней заработной платы производственного персонала в филиалах ПАО «Россети Кубань» за 2021 г. конкурентоспособный и во всех филиалах Общества превышает уровень средней начисленной заработной платы в регионе присутствия на 10–50%.</p> <p>План обучения персонала на 2021 г. выполнен на 112%</p> <p><a href="#">Подробнее — в разделе «Устойчивое развитие»</a></p>
Непревышение установленного норматива потерь электроэнергии при ее передаче	<p>Фактический показатель потерь электроэнергии при ее передаче — 9,92% от величины отпуска электроэнергии в сеть, норматив потерь по итогам года выполнен</p> <p><a href="#">Подробнее — в разделе «Передача электроэнергии»</a></p>

<sup>1</sup> Протокол от 28.12.2020 № 414/2020.

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

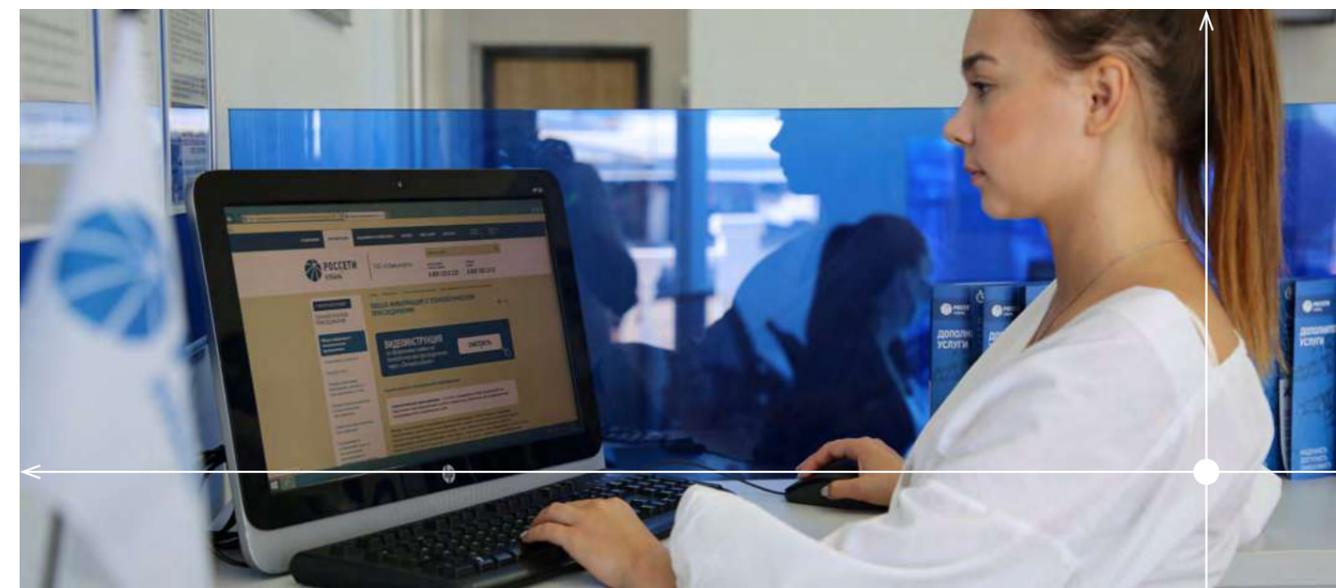
Целевые значения КПЭ утверждены решением Совета директоров Общества от 15.02.2021 (протокол от 17.02.2021 № 419/2021).

Система КПЭ Генерального директора Общества установлена на основании:

- п. 15.1 ст. 15 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 07.10.2020 (протокол от 09.10.2020 № 404/2020).

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2021 г. установлены следующие КПЭ.

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная акционерная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала, долгосрочных кредитов и займов
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Раздел 1. Рост фактического значения ЕБИТДА относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя ЕБИТДА к плановому значению, рассчитанному на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у. е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков
Повышение производительности труда	В соответствии с приказом Минэкономразвития России от 28.12.2018 № 748: отношение добавленной стоимости к числу застрахованных лиц
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показателя затрат на НИОКР, показателя закупки инновационной продукции, показателя качества разработки (актуализации) / выполнения программы инновационного развития
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по всем ДЗО (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и (или) гарантирующего поставщика)
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого технологического присоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих: качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение, качества исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения заявителей, соблюдения антимонопольного законодательства Российской Федерации



Наименование КПЭ	Порядок расчета
Долг/ЕБИТДА	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению ЕБИТДА. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение $\leq 3,0$ , в ином случае — улучшение не менее чем на 10% от факта прошлого года, но не менее 3,0. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя «Долг/ЕБИТДА», рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов, законченных строительством и принятых в состав основных средств в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение плана развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества не исполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки и средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за три года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей

**ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КПЗ**

Состав показателей	Вес / процент депремирования в системе премирования на 2021 г. (%)	Фактическое значение за 2020 г. / оценка достижения за 2020 г. (достигнут / не достигнут)	Целевое значение на 2021 г.	Фактическое значение 2021 г. / % к факту 2020 г.	Оценка достижения за 2021 г. (достигнут / не достигнут) / причины отклонения	Целевое значение на 2022 г.
Совокупная акционерная доходность	10	0 руб. ≤ 367 374 143 руб. / не достигнут; 0 руб. ≤ 122 648 367 руб. / не достигнут	≥ среднеарифметической сумме средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за три года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ сумме средств, предусмотренных для выплаты дивидендов в отчетном периоде в соответствии с бизнес-планом Общества	Оценка достижения показателя будет осуществлена по результатам принятия Общим собранием акционеров Общества решения о распределении прибыли Общества по результатам 2021 г.	≥ среднеарифметической сумме средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за три года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ сумме средств, предусмотренных для выплаты дивидендов в отчетном периоде в соответствии с бизнес-планом Общества	
Рентабельность инвестированного капитала	20	118,3%/достигнут	≥95,0%	100%/85%	Достигнут	≥95,0%
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	15	Выполнен/ достигнут	Выполнен	Выполнен/100%	Достигнут	Выполнен
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	4,0%/достигнут	≥2,0%	2,1%/53%	Достигнут	≥2,0%
Уровень потерь электроэнергии	10	10,08%/достигнут	≤10,50%	9,92%/109%	Достигнут	≤10,15%
Повышение производительности труда	5	4,26%/достигнут	≥5%	20%/— <sup>1</sup>	Достигнут	≥10%
Эффективность инновационной деятельности	20	117%/достигнут	≥90%	Не определяется	Не оценивается <sup>2</sup>	≥90%
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	74,0%/достигнут	≤100%	56,0%/132%	Достигнут	≤100%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10	1,0/достигнут	≤ фактическому значению показателя за предыдущий год, умноженному на 0,85, но не менее 1,1 (1,1)	1,0/100%	Достигнут	≤ фактическому значению показателя за предыдущий год, умноженному на 0,85, но не менее 1,1
Долг/ЕБИТДА	-10	Выполнен/ достигнут	Выполнен	Выполнен/100%	Достигнут	Выполнен
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10	I квартал 100% II квартал 130% III квартал 196% IV квартал 104% год 111% / достигнут	≥90% (во всех кварталах)	I квартал 124%/124% II квартал 131%/101% III квартал 139%/71% IV квартал 100%/96% год 111%/100%	Достигнут	≥90% (во всех кварталах)

<sup>1</sup> Сравнение фактического значения 2021 г. с фактическим значением 2020 г. не осуществляется ввиду изменения порядка расчета показателя.  
<sup>2</sup> Итоги КПЗ будут подведены отдельным решением Совета директоров Общества в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЗ генерального директора ПАО «Россети Кубань» [утверждена решением Совета директоров 07.10.2020 (протокол от 09.10.2020 № 404/2020)].

**ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ И ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ КПЭ**

Состав показателей	Вес / процент депремирования в системе премирования на 2021 г. (%)	Фактическое значение за 2020 г. / оценка достижения за 2020 г. (достигнут / не достигнут)	Целевое значение на 2021 г.	Фактическое значение 2021 г. / % к факту 2020 г.	Оценка достижения за 2021 г. (достигнут / не достигнут) / причины отклонения	Целевое значение на 2022 г.
Готовность к работе в отопительный сезон	-10	Одновременно: • 0,99; • выполнено/ достигнут	Одновременно: • $\geq 0,95$ ; • недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики	Одновременно: • 1,00; • недостижение установленной величины специализированного индикатора /100%	Достигнут	Одновременно: • $\geq 0,95$ ; • недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики
Исполнение плана развития Общества	-70	0%/достигнут	0% (все мероприятия выполнены)	0%/100%	Достигнут	0 (все мероприятия выполнены)
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	Одновременно: • $Psaidi = 0,81$ , $Psaiifi = 0,98$ ; • отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; • 0/достигнут	Одновременно: • $Ki \leq 1$ ; • отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; • отсутствие роста крупных аварий	Одновременно: • $Psaidi = 4,62$ , $Psaiifi = 2,80$ ; • отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; • 1 (рост крупных аварий)	Достигнут с учетом объективных факторов	Одновременно: • $Ki \leq 1$ ; • отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования; • отсутствие роста крупных аварий
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10	Одновременно: • 0; • 1 / не достигнут	Одновременно: • не более двух пострадавших; • 0	Одновременно: • один пострадавший; • 0/100%	Достигнут	Одновременно: • не более двух пострадавших; • 0

Применяемая в Обществе система КПЭ взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента: для каждого из показателей установлен удельный вес или процент депремирования в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

**1,7** млрд руб.

ПРИБЫЛЬ КОМПАНИИ В 2021 Г.

**+21%** (138 МВт)

УВЕЛИЧЕНИЕ ОБЪЕМА ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ В 2021 Г.

# РЕЗУЛЬТАТЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2021 Г. КОМПАНИЯ ЗАМЕТНО УВЕЛИЧИЛА ОБЪЕМ ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ, ДОБИЛАСЬ СНИЖЕНИЯ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПРИ ЕЕ ПЕРЕДАЧЕ, А ТАКЖЕ АКТИВНО РАСШИРЯЛА ДОСТУПНОСТЬ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ НОВЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ.

**25,2** млрд кВт • ч

ОТПУСК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В СЕТЬ  
(+9,6% ПО СРАВНЕНИЮ С 2020 Г.)

# ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



**Олег Федорович Нищук**  
Заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети Кубань»

« Передача и распределение электроэнергии потребителям по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже — основной вид деятельности ПАО «Россети Кубань». Доля Компании на региональном рынке услуг по передаче электроэнергии (от необходимой валовой выручки региона) за 2021 г. составила 77,2 %.

В 2021 г. Обществом достигнуты запланированные ключевые показатели по потерям электроэнергии при ее передаче, которые составили 9,92 %, что ниже планового значения на 0,58 п. п.

По итогам реализации мероприятий по снижению потерь в 2021 г. получен эффект 127 млн кВт • ч».

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ЗА 2019–2021 ГОДЫ

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020 (%)
Отпуск в сеть (млн кВт • ч)	22 850,7	23 008,0	25 221,7	9,6
Отпуск из сети потребителям и смежным территориальным сетевым организациям в границах балансовой и эксплуатационной ответственности (млн кВт • ч)	20 424,3	20 697,2	22 719,6	9,8
Потери электроэнергии при ее передаче:				
• млн кВт • ч	2 426,4	2 310,8	2 502,1	8,3
• %	10,62	10,04	9,92	-0,12
Объем оказанных услуг по передаче электрической энергии:				
• млн кВт • ч	18 874,2	19 108,1	21 004,5	9,9
• млн руб.	46 515,7	48 101,9	54 526,3	13,4

По итогам работы Компании в 2021 г. объем оказанных услуг по передаче электроэнергии составил 21 005 млн кВт • ч, что на 1 896 млн кВт • ч, или 9,9 %, больше, чем в 2020 г.

Фактические потери электроэнергии в электрических сетях ПАО «Россети Кубань» за отчетный год составили 2 502 млн кВт • ч, или 9,92 % от отпуска в сеть. В 2021 г. достигнуто снижение относительного уровня потерь к показателям 2020 г. на 0,12 п. п. Норматив потерь по итогам года выполнен.

В целях исполнения установленных параметров ежегодно проводятся мероприятия по снижению потерь.

## МЕРОПРИЯТИЯ ПО СНИЖЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Одним из важнейших направлений деятельности Компании является снижение уровня потерь электроэнергии.

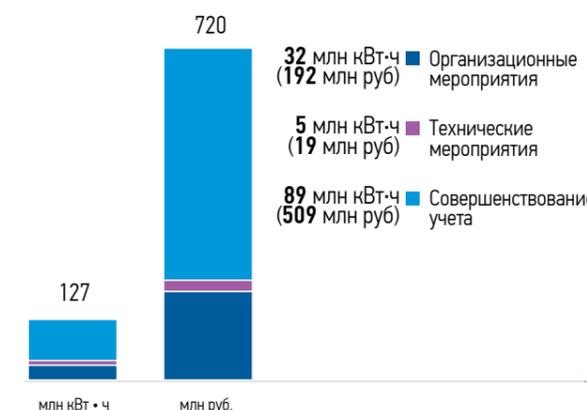
По итогам 2021 г. эффект от реализации мероприятий, направленных на снижение потерь электроэнергии при ее передаче, составил в целом 127 млн кВт • ч (720 млн руб.), в том числе за счет:

- организационных мероприятий — 32 млн кВт • ч (192 млн руб.);
- технических мероприятий — 5 млн кВт • ч (19 млн руб.);
- совершенствования учета электроэнергии — 89 млн кВт • ч (509 млн руб.).

В дальнейшем эту работу предполагается продолжить.

Мероприятия программы снижения потерь электроэнергии выполнены, целевой показатель программы — уровень потерь электроэнергии — достигнут.

### ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СНИЖЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



## УЧЕТ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Всего в зоне операционной деятельности Общества по состоянию на 31 декабря 2021 г. находилось 1 173 265 точек поставки.

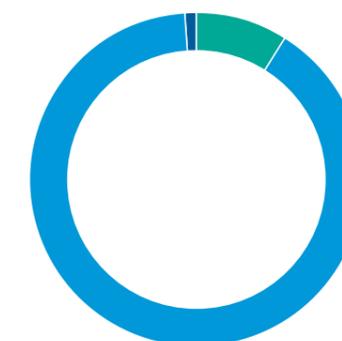
### ТОЧКИ ПОСТАВКИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» НА 31.12.2021 (%)

#### ТОЧКИ ПОСТАВКИ КОМПАНИИ

**105 991**  
ЮРИДИЧЕСКОМУ ЛИЦУ

**1 057 228**  
БЫТОВЫМ ПОТРЕБИТЕЛЯМ

**10 046**  
В МНОГОКВАРТИРНЫЕ ДОМА



21 января 2020 г. Совет директоров Общества утвердил Программу развития интеллектуального учета электроэнергии на 2020–2030 гг. (протокол № 374/2020) (далее — Программа<sup>1</sup>).

<sup>1</sup> Программа утверждена в соответствии с Федеральным законом от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» и Концепцией развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Россети» на розничных рынках, утвержденной решением Правления ПАО «Россети» (протокол от 26.06.2019 № 885пр/1).

# 2,3 млрд руб.

ЗАТРАТЫ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2021 Г. (В ТОМ ЧИСЛЕ ВЫПЛАТА ПО ЭНЕРГОСЕРВИСНЫМ КОНТРАКТАМ ПРОШЛЫХ ЛЕТ)

## РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ В 2021 ГОДУ (ТОЧЕК УЧЕТА)

Показатель	2021 (план)	2021 (факт)
Объемы выполнения (внедрения, реализации) мероприятий	49 367	49 385
В том числе:		
• установка/замена приборов технического учета электроэнергии	2 626	2 646
• установка/замена приборов коммерческого учета электроэнергии при технологическом присоединении в рамках инвестиционной программы	16 409	20 389
• установка/замена приборов коммерческого учета электроэнергии при их отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии в рамках инвестиционной программы	12 563	6 221
• установка/замена приборов коммерческого учета электроэнергии при отсутствии, выходе из строя, истечении межповерочного интервала, срока эксплуатации приборов учета электроэнергии в рамках ремонтной программы	6 433	6 848
• установка/замена приборов учета электроэнергии в рамках энерго-сервисных контрактов	11 336	13 281

## ВНЕДРЕНИЕ ПРИБОРОВ УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ С УДАЛЕННЫМ СБОРОМ ДАННЫХ

В отчетном году в рамках реализации заключенных энерго-сервисных контрактов автоматизированы 31 051 прибор учета, в том числе 13 281 прибор учета, установленный энергосервисными компаниями в 2021 г. Кроме того, выполнены предусмотренные инвестиционной программой Общества на 2021 г. установка и автоматизация 2 646 приборов технического учета электроэнергии.

# 348 552 шт.

КОЛИЧЕСТВО АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ ПРИБОРОВ УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ОБЩЕСТВА С УДАЛЕННЫМ СБОРОМ ДАННЫХ НА 31.12.2021 (29% ОТ ОБЩЕГО КОЛИЧЕСТВА ТОЧЕК ПОСТАВКИ)

В 2022 г. планируется продолжить внедрение приборов учета с удаленным сбором данных, а также установку и автоматизацию технического учета на ТП 6(10)/0,4 кВ Общества в рамках инвестиционной программы.

### ВСЕГО АВТОМАТИЗИРОВАНО ПРИБОРОВ УЧЕТА С УДАЛЕННЫМ СБОРОМ ДАННЫХ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2021 ПО ФИЛИАЛАМ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» (ШТ.)



# ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В БЛИЖАЙШЕЙ ПЕРСПЕКТИВЕ НАЦЕЛЕНА НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВЕННЫМ И НАДЕЖНЫМ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЕМ СУЩЕСТВУЮЩИХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ, А ТАКЖЕ НА ПОВЫШЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ И ЛИКВИДАЦИЮ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ ДЛЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ НОВЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ.

В 2021 г. количество действующих договоров технологического присоединения увеличилось на 17% и составило 18 465. СПРОС НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ НЕ ТОЛЬКО СТАБИЛЬНО ДЕРЖИТСЯ НА ВЫСОКОМ УРОВНЕ, НО И ДЕМОНСТРИРУЕТ ВЫРАЖЕННЫЙ РОСТ. В СРЕДНЕМ ПОСТУПАЕТ НЕ МЕНЕЕ 30–35 ТЫС. ЗАЯВОК В ГОД.



**Александр Владиславович Чепусов**  
Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Кубань»

« В 2021 г. на 21% (138 МВт) вырос объем присоединенной мощности потребителей, что в первую очередь связано с реализованными при смягчении ограничительных мер против COVID-19 фактором отложенного спроса. Доля договоров, не исполненных в срок, второй год подряд не превышает 6% от общего объема действующих (1 016 договоров на конец 2021 г.). Основная причина нарушения сроков — отсутствие готовности заявителей к завершению процедуры технологического присоединения. Для решения этой проблемы Компания прорабатывает возможность реализации мероприятий, возложенных на заявителя, в качестве дополнительной услуги.

В соответствии с постановлениями Правительства Российской Федерации от 10.03.2020 № 262 и от 26.04.2021 № 639 в Обществе проведен ряд организационно-технических мероприятий по реинжинирингу процесса технологического присоединения, позволивших оперативно и полноценно удовлетворить увеличившийся спрос на данную услугу. В будущем это позволит снизить объемы просроченных договоров.

В 2021 г. средний срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению составил 94 дня, а по договорам, заключенным с субъектами малого и среднего бизнеса, не превысил 66 дней, что существенно ниже, чем нормативные сроки, установленные для сетевых организаций действующим законодательством. Среднее время рассмотрения заявки и направления оферты не превысило девять дней».

Основные нормативные документы, регулирующие деятельность Общества по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань»:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861;

- постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- приказ Федеральной антимонопольной службы (далее — ФАС России) от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

Полный перечень нормативных правовых документов, подробные сведения о реализации процедуры технологического присоединения в ПАО «Россети Кубань» размещены в открытом доступе на интернет-сайте Общества [www.rosseti-kuban.ru](http://www.rosseti-kuban.ru) в разделе «Потребителям / Технологическое присоединение».

Подробнее о технологическом присоединении — на сайте Компании



## ИСПОЛНЕНИЕ ДОГОВОРОВ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

В отчетном году Компанией исполнено 33 795 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань». Суммарная мощность по исполненным договорам технологического присоединения составила 788 МВт, что на 135% больше запланированного объема. По сравнению с 2020 г. объем присоединенной мощности увеличился на 21% (138 МВт).

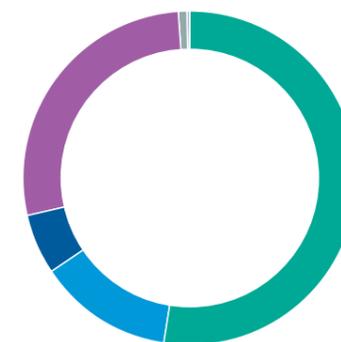
33 795 ДОГОВОРОВ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ИСПОЛНЕНО В 2021 Г.

788 МВТ — СУММАРНАЯ МОЩНОСТЬ ПО ИСПОЛНЕННЫМ ДОГОВОРАМ (+21% К 2020 Г.)

### ПРИСОЕДИНЕННАЯ В 2021 ГОДУ МОЩНОСТЬ ПО КАТЕГОРИЯМ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ (МВт)

Категория присоединения	Количество исполненных договоров на технологическое присоединение	
	Шт.	На общую мощность (МВт)
До 15 кВт включительно, всего	31 832	415
В том числе физические лица	27 504	361
Свыше 15 кВт и до 150 кВт включительно	1 591	103
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	189	46
Не менее 670 кВт	128	218
Объекты по производству электроэнергии	3	5
<b>ИТОГО БЕЗ УЧЕТА ВРЕМЕННОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ</b>	<b>33 743</b>	<b>787</b>
Временное присоединение	52	2
<b>ИТОГО С УЧЕТОМ ВРЕМЕННОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ</b>	<b>33 795</b>	<b>788</b>

### СТРУКТУРА ИСПОЛНЕННЫХ ДОГОВОРОВ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ПО ПРИСОЕДИНЕННОЙ МОЩНОСТИ (МВт и %)



- 415 (52%) До 15 кВт
- 103 (13%) Свыше 15 и до 150 кВт
- 46 (6%) Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- 218 (28%) Не менее 670 кВт
- 5 (1%) Объекты генерации
- 2 (0%) Временное присоединение

### ЗАЯВИТЕЛИ, ЧЬИ НАИБОЛЕЕ КРУПНЫЕ И ЗНАЧИМЫЕ ЭНЕРГООБЪЕКТЫ ПРИСОЕДИНЕНЫ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ ОБЩЕСТВА В 2021 ГОДУ

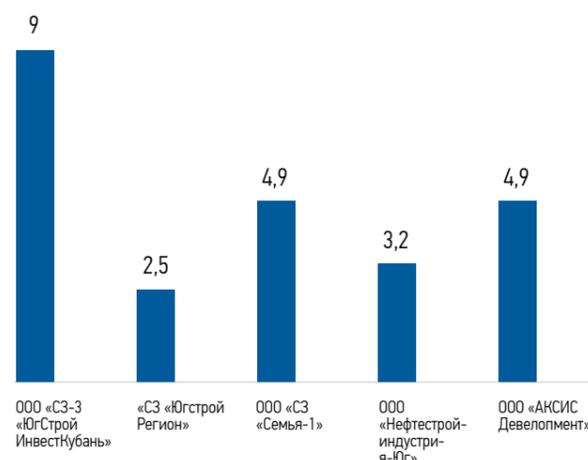
Заявитель	Присоединенная мощность (МВт)
 АО «НЭСК-электросети»	75
 АО «Новорослесэкспорт»	14
 ФГБОУ Всероссийский детский центр «Орленок»	6
 ООО «Славянск ЭКО»	5

Значительный объем электрической мощности в 2021 г. был выделен для обеспечения потребности в электроэнергии объектов жилищного строительства, высокие темпы которого наблюдаются в последние годы на территории региона. Всего исполнено более 1,9 тыс. договоров на общую мощность 133 МВт.

**1,9** тыс.

ДОГОВОРОВ ОБЩЕЙ МОЩНОСТЬЮ 133 МВТ — ПОДКЛЮЧЕНИЕ МКД В 2021 Г.

**Крупнейшие МКД, присоединенные в 2021 году (МВт)**



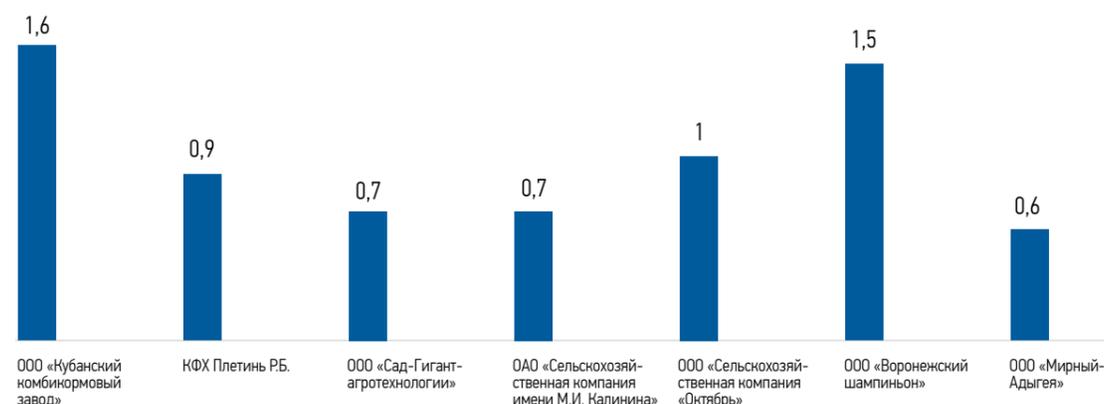
Кроме того, в хозяйственном укладе юга России всегда играли стратегическую роль аграрный сектор и пищевая промышленность, которые нуждаются в энергомощностях не меньше, чем другие отрасли.

В 2021 г. Общество исполнило более 900 договоров технологического присоединения объектов агропромышленного комплекса общей мощностью свыше 42 МВт.

**900+**

ПРИСОЕДИНЕНИЙ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ ОБЩЕЙ МОЩНОСТЬЮ >42 МВТ

**Крупнейшие объекты сельхозназначения, присоединенные в 2021 году<sup>1</sup> (МВт)**



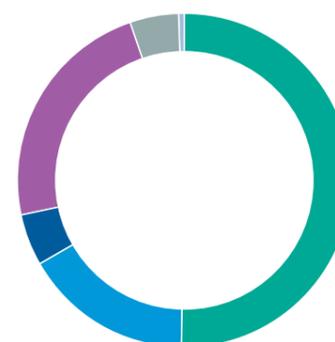
<sup>1</sup> ООО «Мирный-Адыгя» реализует проект по строительству молочного комплекса по производству козьего молока на 3 тыс. голов дойного стада.

**СПРОС ПОТРЕБИТЕЛЕЙ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ В 2021 ГОДУ**

В 2021 г. Обществом заключено 38 157 договоров на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» на общую мощность 931 МВт суммарной стоимостью 4,3 млрд руб. без учета НДС. В динамике с 2019 г. объемы спроса на технологическое присоединение остаются на стабильно высоком уровне. В среднем поступает порядка 30–35 тыс. заявок в год и заключается не менее 30 тыс. договоров.

Категория присоединения	Количество заключенных договоров на технологическое присоединение	
	шт.	на общую мощность (МВт)
До 15 кВт включительно, всего	35 526	471
В том числе физические лица	30 511	406
Свыше 15 кВт и до 150 кВт включительно	2 178	151
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	208	47
Не менее 670 кВт	153	214
Объекты по производству электроэнергии	15	45
<b>ИТОГО БЕЗ УЧЕТА ВРЕМЕННОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ</b>	<b>38 080</b>	<b>927</b>
Временное присоединение	77	4
<b>ИТОГО С УЧЕТОМ ВРЕМЕННОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ</b>	<b>38 157</b>	<b>931</b>

**СТРУКТУРА ЗАКЛЮЧЕННЫХ В 2021 ГОДУ ДОГОВОРОВ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ПО ПРИСОЕДИНЯЕМОЙ МОЩНОСТИ (МВт и %)**



- 471 (51%) До 15 кВт
- 151 (16%) Свыше 15 кВт и до 150 кВт
- 47 (5%) Свыше 150 кВт и менее 670 кВт
- 214 (23%) Не менее 670 кВт
- 45 (5%) Объекты генерации
- 4 (0%) Временное присоединение

## ВЫРУЧКА И СОБРАННЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА

Объем выручки за услуги по технологическому присоединению за отчетный год составил 2 348 млн руб. (без НДС), что составляет 101 % запланированного и в 3,2 раза превышает показатель 2020 г. (731 млн руб.). В отчетном году исполнены договоры с крупными потребителями, в числе которых АО «КТК-Р» (первый этап выполнения мероприятий по договору, 729 млн руб.), АО «Новорослесэкспорт» (361 млн руб.), ГБУЗ «НИИ — ККБ № 1 им. проф. С. В. Очаповского» (238 млн руб.), ФГБОУ Всероссийский детский центр «Орленок» (189 млн руб.), ООО «Студия Проект Дизайн» (103 млн руб.), ООО «ЖК «Курортный» (47 млн руб.), АО «НЭСК-электросети» (66 млн руб.), ООО «СпецФарм Производство» (19 млн руб.).

За 2021 г. денежные средства за услуги по технологическому присоединению поступили в сумме 2 354 млн руб. (с НДС), что на 207 % больше запланированного и на 22 % превышает показатель 2020 г. (1 922 млн руб. с НДС).

Перевыполнение показателей обусловлено постоянным взаимодействием с заявителями на предмет скорейшего исполнения договорных обязательств, в том числе за счет оказания им дополнительных услуг в части выполнения возложенных на них мероприятий технических условий, что, в свою очередь, способствует сокращению сроков исполнения договоров.

# 2,3 млрд руб.

**ВЫРУЧКА ЗА УСЛУГИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ В 2021 Г. (В 3,2 РАЗА БОЛЬШЕ, ЧЕМ В 2020 Г.)**

Перевыполнение показателя по получению денежных средств связано с поступлением от заявителей крупных авансов по договорам технологического присоединения.

В 2022 г. Общество планирует получение выручки от услуг технологического присоединения в размере не менее 1,1 млрд руб. (без НДС). Ожидается, что в 2022 г. крупным объектом технологического присоединения в части получения выручки будет АО «Каспийский трубопроводный консорциум-Р» по второму этапу выполнения мероприятий (планируемая выручка — 421 млн руб. без НДС).



## ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ГЕНЕРАЦИИ

Заявитель	Присоединяемый объект генерации	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии, класс напряжения	Дата заключения, цена (без НДС) договора об осуществлении технологического присоединения	Состояние дел по технологическому присоединению объекта на конец 2021 г.
ПАО «НК «Роснефть»	Туапсинский нефтеперерабатывающий завод	24 МВт, 110 кВ	01.04.2010, 56,7 млн руб.	Договор на исполнении. 21.12.2016 ПАО «Россети Кубань» уведомило Заявителя о завершении мероприятий, предусмотренных техническими условиями, и о готовности осуществить фактическое присоединение объекта в порядке, установленном действующим законодательством. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до <b>30.05.2022</b>
ООО «АРТ-ТЕХ»	Электроустановки земельного участка для размещения логистического центра	6,2 МВт, 10 кВ	29.05.2020, 4,14 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до <b>29.05.2022</b>
ООО «ЛУКОЙЛ — Кубаньэнерго»	Электроустановки земельного участка для эксплуатации базовой электростанции	2,25 МВт, 35 кВ	25.02.2021, 1,52 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до <b>25.02.2023</b>
ОАО «Верхнебаканский цементный завод»	Электрическая станция ОАО «Верхнебаканский цементный завод»	56,41 МВт, 6 кВ	03.09.2015, 0,09 млн руб.	Договор на исполнении. 18.02.2019 ПАО «Россети Кубань» уведомило заявителя о готовности осуществить фактическое присоединение объекта в порядке, установленном действующим законодательством. Ожидается завершение выполнения мероприятий заявителем
ОАО «Новоросцемент»	Энергоцентр мощностью 17 600 кВт на базе газопоршневых установок (ГПУ)	17,60 МВт, 110 кВ	04.03.2019, 11,40 млн руб.	Договор на исполнении. 04.03.2019 ПАО «Россети Кубань» уведомило заявителя о готовности осуществить фактическое присоединение объекта, в порядке, установленном действующим законодательством. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до <b>04.03.2022</b> . Ожидается завершение выполнения мероприятий заявителем

Заявитель	Присоединяемый объект генерации	Запрашиваемая мощность на технологическое присоединение генерирующих установок для выдачи в сеть электроэнергии, класс напряжения	Дата заключения, цена (без НДС) договора об осуществлении технологического присоединения	Состояние дел по технологическому присоединению объекта на конец 2021 г.
ООО «ЛУКОЙЛ-Экоэнерго»	Энергопринимающие устройства малой ГЭС	1,5 МВт, 6 кВ	01.12.2020, 13,18 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до <b>01.12.2022</b>
ООО «ЭНЕРГО-ВОЛЬТ»	Энергоцентр мощностью 24,8 МВт на базе ГПУ	24,8 МВт, 110 кВ	17.09.2018, 16,9 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до <b>17.09.2022</b>
ООО «КНАУФ ГИПС КУБАНЬ»	Энергоцентр мощностью 4 МВт на базе ГПУ	4 МВт, 10 кВ	10.12.2018, 2,48 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до <b>10.12.2022</b>
ООО «ЕвроСиб-Энерго-Кубань»	Энергопринимающие устройства земельного участка. Земли населенных пунктов — для размещения предприятий IV класса вредности различного профиля (строительство мини-ТЭЦ)	4,44 МВт, 10 кВ	22.05.2018, 2,75 млн руб.	Договор на исполнении. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до <b>22.05.2022</b>
ООО «Возобновляемые источники энергии»	Солнечные электростанции	13,5 МВт, 10 кВ	01.10.2021, 314,25 млн руб.	Всего заключено три договора. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до <b>01.10.2023</b>
ООО «Возобновляемые источники энергии»	Солнечные электростанции	27 МВт, 10 кВ	11.11.2021, 54 млн руб.	Всего заключено шесть договоров. Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до <b>11.11.2023</b>
ООО «Возобновляемые источники энергии»	Энергопринимающие устройства земельного участка для размещения производственного предприятия	4,6 МВт, 10 кВ	12.08.2020, 7,12 млн руб.	Срок выполнения мероприятий по технологическому присоединению — до <b>12.08.2022</b> . Договор исполнен <b>11.03.2021</b>

# РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА

**ОСНОВНОЙ ЗАДАЧЕЙ ПЕРСПЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА КОМПАНИИ ЯВЛЯЕТСЯ ПОИСК ОПТИМАЛЬНЫХ ПУТЕЙ ЕГО МОДЕРНИЗАЦИИ И РАСШИРЕНИЯ С ЦЕЛЮ ЛИКВИДАЦИИ СУЩЕСТВУЮЩЕГО ДЕФИЦИТА ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ МОЩНОСТЕЙ И УДОВЛЕТВОРЕНИЯ ПЕРСПЕКТИВНОГО СПРОСА НА ЭЛЕКТРИЧЕСКУЮ МОЩНОСТЬ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ.**

Действуя в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики», в 2021 г. ПАО «Россети Кубань» приняло участие в разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгеи на пятилетний период.

Представители ПАО «Россети Кубань» — заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер и заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению — включены в состав действующих в Краснодарском крае и Республике Адыгеи координационных органов, курирующих разработку схем и программ развития электроэнергетики данных субъектов Российской Федерации:

- межведомственную рабочую группу по разработке схемы и программы развития электроэнергетики Краснодарского края (создана согласно распоряжению главы администрации (губернатора) от 11.02.2011 № 181-р «О создании межведомственной рабочей группы по разработке схемы и программы развития электроэнергетики Краснодарского края»);

- рабочую группу по вопросам разработки схемы и программы развития электроэнергетики Республики Адыгеи (создана согласно приказу Министерства экономического развития и торговли Республики Адыгея от 01.02.2011 № 26-п «О создании рабочей группы»).

Схема и Программа перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2022–2026 гг. утверждены распоряжением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 27.04.2021 № 113-р. Схема и Программа развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2021–2025 гг. утверждены распоряжением главы Республики Адыгеи от 29.04.2021 № 107-рг.

**СОГЛАСНО СХЕМАМ И ПРОГРАММАМ ОСНОВНОЕ ВНИМАНИЕ КОМПАНИЯ ДОЛЖНА БУДЕТ УДЕЛЯТЬ РАЗВИТИЮ НАИБОЛЕЕ ПРОБЛЕМНЫХ — ЮГО-ЗАПАДНОГО И ЦЕНТРАЛЬНОГО — ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РАЙОНОВ КУБАНСКОЙ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ, НУЖДАЮЩИХСЯ В СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ.**

## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ КОМПАНИИ НА ПЕРИОД 2020–2024 ГОДОВ И ДО 2026 ГОДА

В целях повышения качества планирования развития электрических сетей Общества, обеспечения эффективного использования существующих сетевых мощностей, повышения их загрузки и сокращения затрат на развитие сетевой инфраструктуры осуществляются мероприятия по разработке Комплексной программы развития электрических сетей Компании на период 2020–2024 гг. и до 2026 г.

В 2019 г. Компания заключила с АО «ФИЦ» договор на разработку данной программы. В настоящее время программа разрабатывается по третьему этапу (на период 2022–2026 гг.),

проводится ее корректировка с учетом замечаний ПАО «Россети Кубань» и филиала АО «СО ЕЭС» Кубанское РДУ (региональное диспетчерское управление).

28 февраля 2022 г. материалы комплексной программы развития электрических сетей направлены в органы исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгеи в качестве исходных данных для разработки и утверждения схем и программ регионов в 2022 г.

# ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОЙ И ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ ЭНЕРГОСИСТЕМЫ



**Алексей Александрович Мишанин**  
Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ПАО «Россети Кубань»

« В 2021 г. ПАО «Россети Кубань» в целом выполнена основная задача производственной деятельности — поддержание достаточного уровня надежности функционирования электросетевого оборудования. В установленный срок в полном объеме Компанией реализована ремонтная программа; выполнен комплекс мероприятий, направленный на повышение надежности электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгеи, получен паспорт готовности к работе в отопительный сезон 2021/2022 г.

В сетях 110 кВ и выше на 3% уменьшилось количество технологических нарушений.

Показатели надежности Компании ( $P_{SAIDI}$ ,  $P_{SAIFI}$ ) не превысили плановых значений, установленных Региональной энергетической комиссией — Департаментом цен и тарифов Краснодарского края, с учетом допустимого отклонения».

# ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВЕННОГО, НАДЕЖНОГО И БЕСПЕРЕБОЙНОГО ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

## ПОКАЗАТЕЛИ НАДЕЖНОСТИ КОМПАНИИ ( $P_{SAIDI}$ , $P_{SAIFI}$ ), ДОСТИГНУТЫЕ В 2021 ГОДУ

Наименование показателя	Значения, установленные Региональной энергетической комиссией — Департаментом цен и тарифов Краснодарского края		Значение ПАО «Россети Кубань»
	План	План с учетом допустимого отклонения	
Средняя продолжительность прекращения передачи электроэнергии на точку поставки ( $P_{SAIDI}$ ; ч)	4,3800	5,6940	4,0939
Средняя частота прекращений передачи электроэнергии на точку поставки ( $P_{SAIFI}$ ; шт.)	1,0101	1,3131	1,2873

Программа технического обслуживания и ремонта 2021 г. по основным технологическим направлениям деятельности энергосистемы своевременно реализована в полном объеме, ее выполнение в физическом выражении по основным номенклатурным позициям составляет более 100%. Для обеспечения безусловной надежности функционирования энергосистемы выполнены дополнительные работы на ЛЭП, ПС, в том числе для устранения дефектов, выявленных по результатам осмотров и испытаний. Провести дополнительные объемы работ удалось за счет оперативного перераспределения лимитов затрат фонда технического обслуживания и ремонта 2021 г.

Основные мероприятия, выполненные в 2021 г., были направлены:

- на поддержание нормативного состояния производственных активов — линий электропередачи, оборудования подстанций, устройств релейной защиты и автоматики;
- своевременное выявление и устранение дефектов по результатам диагностики состояния электрооборудования;
- обеспечение готовности к предупреждению и ликвидации технологических нарушений;
- пролонгирование соглашений с подрядными и смежными электросетевыми организациями, а также МЧС России и Росгидрометом;
- обеспечение готовности 402 бригад, 1 803 человек, 742 ед. техники, в том числе 22 мобильных бригад (123 человека), которые оснащены соответствующей техникой (49 ед., в том числе 22 — автотранспортной, 27 — специальной), инструментом, такелажем, комплектом запчастей, средствами связи, запасными комплектами спецодежды, рационами питания и финансовыми средствами;
- укомплектование аварийного запаса Общества;
- проверена готовность к применению 121 резервного источника снабжения электрической энергией (РИСЭ) общей мощностью 13 522,5 кВт, из них 110 передвижных РИСЭ общей мощностью 13 070,5 кВт;
- проведение четырех совместных учений по отработке взаимодействий при ликвидации аварийных ситуаций с угрозой нарушения электроснабжения с участием МЧС России по Краснодарскому краю и Республике Адыгее, органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгеи, органов местного самоуправления.

Ежегодно Общество подтверждает готовность к работе в отопительный сезон получением паспорта готовности. В рамках подготовки к работе в отопительный сезон 2021/2022 г. реализованы производственные программы, проведены запланированные противоаварийные тренировки и учения, выполнены мероприятия по предписаниям Ростехнадзора. Приказом Минэнерго России от 03.11.2021 № 1191 утверждены результаты оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон 2021/2022 г.

Для предупреждения пожаров и возгораний на объектах Компании был издан приказ от 01.03.2021 № 118-од «О подготовке к прохождению пожароопасного периода и периода высоких температур 2021 года». Предусмотренные приказом мероприятия выполнены в полном объеме, в частности:

На **235** объектах  
ПРОКОНТРОЛИРОВАНО ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ  
УСТАНОВОК ПОЖАРНОЙ ЗАЩИТЫ

На **34** объектах  
ВОСТАНОВЛЕНА РАБОТОСПОСОБНОСТЬ УСТАНОВОК  
ПОЖАРНОЙ ЗАЩИТЫ

**1 528**  
ОГНЕТУШИТЕЛЕЙ ЗАКУПЛЕНО И 1 352 ПЕРЕЗАРЯЖЕНО

**163**  
ПРОТИВОПОЖАРНЫЕ ДВЕРИ УСТАНОВЛЕНЫ

**2**  
СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО ПРОТИВОПОЖАРНОГО  
ВОДОПРОВОДА ВОССТАНОВЛЕНЫ

**2 657**  
НАРУШЕНИЙ ВЫЯВЛЕНО ПО РЕЗУЛЬТАТАМ  
ПРОВЕДЕНИЯ ДНЕЙ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ,  
ИЗ НИХ УЖЕ УСТРАНЕНО 2 549 НАРУШЕНИЙ

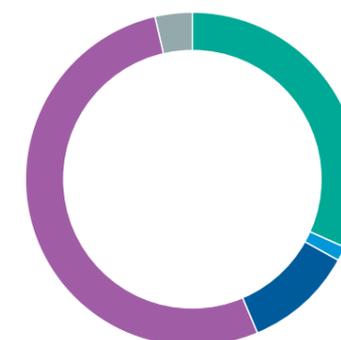
**248**  
КОМПЛЕКТОВ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ СРЕДСТВ ЗАЩИТЫ ОРГАНОВ  
ДЫХАНИЯ И ЗРЕНИЯ ПРИОБРЕТЕНО ДЛЯ РАБОТНИКОВ

Пожаров и загораний на объектах Общества и аварийных отключений электросетевого оборудования в результате воздействия пожаров в 2019–2021 гг. не зарегистрировано.

Подготовка Компании к прохождению паводкового периода осуществлялась Центральной паводковой комиссией Общества (утвержденной распоряжением от 29.01.2021 № 25-р «О подготовке и задачах по успешному прохождению паводкового периода 2021 года») в рамках деятельности Штаба Кубань и аналогичными комиссиями филиалов Общества. Было выполнено 66 организационных и инженерно-технических мероприятий.



#### ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ АВАРИЙ В ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЯХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2021 ГОДУ



Все мероприятия предписаний Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору со сроком исполнения в 2021 г. выполнены и сняты с контроля.

В целях обеспечения надежной работы электросетевого комплекса в условиях нарушения электроснабжения потребителей и иных нештатных ситуаций, связанных с нарушением электроснабжения потребителей, на постоянной основе функционирует штаб Общества, представители которого регулярно участвуют в работе по обеспечению безопасности электроснабжения Краснодарского края и Республики Адыгеи.

# РЕМОНТНО-ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В целях обеспечения устойчивого энергоснабжения объектов промышленности, сельского хозяйства и населения Краснодарского края и Республики Адыгеи Компания ежегодно формирует и выполняет программу технического обслуживания и ремонта (ТОиР), которая учитывает следующие факторы:

- нормативная периодичность выполнения капитальных, средних и текущих ремонтов энергооборудования;
- техническое состояние объектов;
- результаты профилактических испытаний;
- необходимость исполнения предписаний надзорных органов;
- устранение технологических нарушений;
- экономичность и эффективность работы электрических сетей.

Отклонение фактических объемов по ТОиР от плановых показателей 2021 г. связано со следующими событиями:

- выполнение дополнительного комплекса мероприятий, направленных на обеспечение надежности и безопасности электроснабжения объектов в период массового летнего курортного сезона 2021 г. в Краснодарском крае и Республике Адыгее;

**ПРОГРАММА ТОиР ОТЧЕТНОГО ГОДА УСПЕШНО ВЫПОЛНЕНА ПО ВСЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ. ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2021 Г. ПЛАНИРОВАЛОСЬ ВЫПОЛНИТЬ РАБОТ НА 3 062,2 МЛН РУБ. ФАКТИЧЕСКИ РЕАЛИЗОВАНО МЕРОПРИЯТИЙ НА 3 278,0 МЛН РУБ., ЧТО СОСТАВЛЯЕТ 107% ОТ ПЛАНА.**

- подготовка к отопительному сезону 2021/2022 г.;
- рост стоимости материалов, работ и услуг.

При этом Компания достигла доведенного уровня тарифно-балансового решения на 2021 г. в части ТОиР за счет эффективного перераспределения сверхплановой выручки по другим направлениям своей деятельности.

## ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ВЫПОЛНЕНИЯ РЕМОНТНОЙ ПРОГРАММЫ

Наименование работ	2019 (факт)	2020 (факт)	2021 (факт)	2022 (план)
Расчистка трасс ВЛ (га)	2 177,7	2 464,0	1 701,8	1 590,5
Замена грозотроса (км)	78,7	77,2	72,1	31,8
Замена изоляторов (шт.)	95 082	95 733	77 100	58 423
Ремонт силовых трансформаторов (шт.)	34	16	11	7
Ремонт выключателей (шт.)	940	895	958	1 122
Ремонт отделителей, короткозамыкателей, разъединителей (шт.)	1 749	1 923	1 855	1 867
Ремонт ТП (шт.)	3 026	2 059	1 909	1 510
Ремонт ЛЭП (км)	14 024,0	13 259,3	10 627,8	7 702,5

Кроме того, в целях повышения надежности работы электросетевого комплекса в соответствии с комплексной программой повышения надежности работы подстанционного оборудования и ЛЭП основной сети, а также распределительной сети 0,4–10 кВ в 2021 г. выполнено следующее:

# 438

КОНДЕНСАТОРОВ (БСК) ЗАМЕНЕНО

# 18

НА ПС 35–110 КВ

ВОССТАНОВЛЕНЫ МЕХАНИЧЕСКИЕ И ЭЛЕКТРОМАГНИТНЫЕ БЛОКИРОВКИ

# 340

ИЗНОШЕННЫХ ВВОДОВ 35–110 КВ МАСЛЯНЫХ ВЫКЛЮЧАТЕЛЕЙ И СИЛОВЫХ ТРАНСФОРМАТОРОВ ЗАМЕНЕНО

# 539

ВЛ И КВЛ 35 КВ И ВЫШЕ (ПЛАН — 507 ШТ.)

# 1 124

ПОДСТАНЦИИ 35–110 КВ (ПЛАН — 373 ШТ.)

# 6 825

ТП И ВЛ 0,4–10 КВ (ПЛАН — 4 866 ШТ.) ПРОШЛИ ТЕПЛОВИЗИОННОЕ ОБСЛЕДОВАНИЕ

# 380

РАЗРЯДНИКОВ ВЕНТИЛЬНЫХ СТАЦИОНАРНЫХ 35–110 КВ, ОТРАБОТАВШИХ БОЛЕЕ 25 ЛЕТ, ЗАМЕНЕНО НА ОГРАНИЧИТЕЛИ ПЕРЕНАПРЯЖЕНИЯ СООТВЕТСТВУЮЩЕГО КЛАССА

# 894

ОПОР НА ВЛ 10 КВ И 5 599 ОПОР НА ВЛ 0,4 КВ ЗАМЕНЕНО

# 961,37

КМ ПРОВОДА НА ВЛ 0,4–10 КВ ЗАМЕНЕНО

# 625

ТРАНСФОРМАТОРОВ I–II ГАБАРИТОВ ОТРЕМОНТИРОВАНО

На 2022 г. лимиты затрат на ТОиР предусмотрены в размере 3 284,21 млн руб., что на 0,2% больше фактических затрат 2021 г. (3 278,0 млн руб.). Комплекс мероприятий, планируемых к реализации в рамках программы ТОиР-2022, является достаточным для поддержания технического состояния оборудования и ЛЭП на уровне «хорошее», а также позволит обеспечить надежным электроснабжением потребителей электроэнергии ПАО «Россети Кубань».



# РЕАЛИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ



**Дмитрий Николаевич Горячев**  
Начальник департамента развития нетарифных услуг ПАО «Россети Кубань»

« Развитие дополнительных (нетарифных) услуг является одной из приоритетных задач, стоящих перед ПАО «Россети Кубань».

Основными целями ПАО «Россети Кубань» в данном направлении являются увеличение доли рынка дополнительных (нетарифных) услуг и нетарифной выручки, повышение доступности услуг и коммерциализация процессов взаимодействия с потребителями.

ПАО «Россети Кубань» оказывает полный спектр сервисных услуг в соответствии с утвержденным Группой компаний ПАО «Россети» Единым укрупненным перечнем дополнительных (нетарифных) услуг для потребителей.

В 2021 г. в рамках развития дополнительных услуг ПАО «Россети Кубань» выполнен ряд мероприятий:

- организованы и проведены обучающие семинары по реализации дополнительных услуг, а также актуализирован прейскурант;
- реализованы рекламные и информационные мероприятия для потребителей;
- организована централизованная поставка материально-технических ресурсов в соответствии с потребностью, сформированной по заявкам филиалов Общества. Заключены рамочные договоры на поставку материалов для оказания дополнительных услуг.

Системная работа по развитию дополнительных услуг позволила достигнуть значительного роста выручки от реализации дополнительных услуг по сравнению с предыдущим годом.

Наряду с услугами по передаче электроэнергии и технологическому присоединению, подлежащими обязательному государственному регулированию, ПАО «Россети Кубань» предоставляет потребителям дополнительные (нетарифные) услуги:

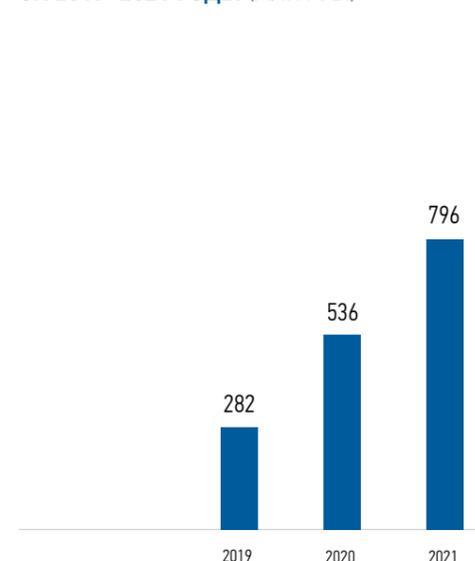
- аренда и услуги по размещению оборудования;
- техническое и ремонтно-эксплуатационное обслуживание;
- строительные-монтажные работы;
- консультационные и организационно-технические услуги;
- прочие услуги.

## 795,8 млн руб.

ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

В 2021 Г. (+48% К 2020 Г. И ПЛАНА НА 2021 Г.)

## ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ ОТ ОКАЗАНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ ЗА 2019–2021 ГОДЫ (МЛН РУБ.)



Наиболее значимыми по выручке в 2021 г. стали услуги по размещению телекоммуникационного оборудования связи, в том числе волоконно-оптических линий связи, по введению ограничения (восстановлению) потребления электроэнергии, строительные-монтажные работы, реконструкция, перевооружение и оперативно-техническое обслуживание электросетевых объектов потребителя, а также ремонтно-эксплуатационное обслуживание сетей наружного освещения.

В 2021 г. актуализирован прейскурант на оказание дополнительных (нетарифных) услуг, в соответствии с которым Компания оказывает полный спектр сервисных услуг, необходимых потребителям в процессе электроснабжения; на сегодняшний день прейскурант включает в себя 416 услуг.

# 416

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ ОКАЗЫВАЕТ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

## СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ В ДИНАМИКЕ ЗА 2019–2021 ГОДЫ

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020 (%)
Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности (млн руб.)	281,848	536,391	795,815	48,4
Аренда и услуги по размещению (млн руб.)	61,448	146,339	162,638	11,1
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию (млн руб.)	38,445	96,222	103,913	8,0
Выполнение строительные-монтажных работ (млн руб.)	35,081	212,928	357,371	67,8
Консультационные и организационно-технические услуги (млн руб.)	107,103	69,893	169,170	Увеличение в 2,42 раза
Агентские услуги (млн руб.)	0	0	0	–
Услуги связи и информационных технологий (млн руб.)	0	0	0,003	–
Другие услуги прочей деятельности (млн руб.)	39,771	11,010	2,685	–75,6
Другие прочие услуги (млн руб.)	0	0	0,035	–
Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности (%)	1,22	2,61	3,07	0,46

## ПЛАНОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ (МЛН РУБ.)

Показатель	2022 (план)	2023 (прогноз)	2024 (прогноз)	2025 (прогноз)	2026 (прогноз)
Выручка	949,6	1 305,7	1 462,8	1 645,6	2 882,5
Расходы	822,3	1 109,8	1 243,4	1 398,8	2 450,1
Валовая прибыль	127,3	195,9	219,4	246,8	432,4

# ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ИНВЕСТИЦИИ — ОСНОВА НАДЕЖНОГО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ И ВАЖНЕЙШАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ.



**Виктор Анатольевич Коржаневский**

Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Кубань»

« В 2021 г. в рамках инвестиционной деятельности введено 220 МВА трансформаторной мощности и 612 км линий электропередачи. Реализован проект «Строительство ЛЭП 110 кВ для присоединения энергопринимающих устройств АО «Новорослесэкспорт» — 9,4 км. Проект выполнен в целях электроснабжения ПС 110/35/10 кВ «Лесной порт» и электроснабжения проектируемых рефрижераторных площадок с технологическим оборудованием на территории АО «Новорослесэкспорт» для увеличения пропускной способности контейнерного терминала.

Кроме того, в 2021 г. завершена реконструкция еще двух приоритетных объектов в рамках исполнения трехстороннего соглашения, заключенного в 2020 г., а также во исполнение директив правительства Российской Федерации в целях создания доступной энергетической инфраструктуры для электроснабжения промышленных и инвестиционных площадок Республики Адыгеи. Реконструированы с заменой трансформаторов ПС 35/10 кВ «Кужорская» и ПС 110/35/10 кВ «Адыгейская».

Инвестиционные программы ПАО «Россети Кубань» составляются в соответствии со схемами и программами перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгеи, техническим состоянием электрических сетей, доступными источниками финансирования, сформированными исходя из тарифно-балансовых решений.

Утверждение и контроль реализации инвестиционных программ Компании осуществляет Минэнерго России.

В отчетном году инвестиционная деятельность ПАО «Россети Кубань» велась в рамках реализации инвестиционной программы на 2021 г., утвержденной приказом Минэнерго России от 16.12.2021 № 21@.

В 2021 г. Совет директоров Общества рассматривал:

- ежеквартальные отчеты о ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов;
- итоги проведения Минэнерго России выездной проверки хода реализации инвестиционных проектов «Строительство ПС 110/10 кВ «Ангарская» с заходами ВЛ 110 кВ», «Строительство ЛЭП 110 кВ для технологического присоединения энергопринимающих устройств АО «Новорослесэкспорт».

## 220 МВА

ТРАНСФОРМАТОРНОЙ МОЩНОСТИ ВВЕДЕНО В 2021 Г. В РАМКАХ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## 612 км

ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ ВВЕДЕНО В 2021 Г.

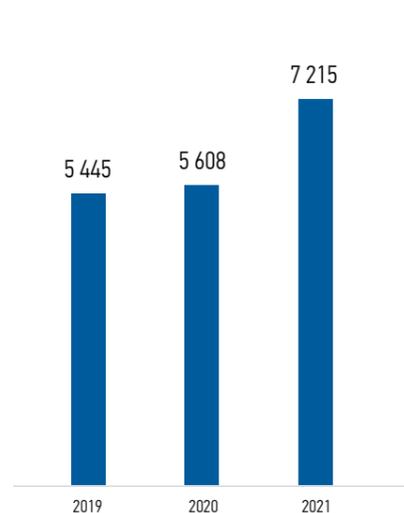


## ИСПОЛНЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В 2019–2021 ГОДАХ

### ПОКАЗАТЕЛИ ИСПОЛНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020 (%)
Объем финансирования <sup>1</sup> (млн руб.)	5 445	5 608	7 215	29
Объем освоения капитальных вложений (млн руб.)	6 769	4 658	5 871	26
Ввод в составе основных средств (млн руб.)	12 912	4 418	5 128	16
Ввод в составе основных средств трансформаторной мощности (МВА)	783	159	220	39
Ввод в составе основных средств линий электропередачи (км)	791	593	612	3

### ДИНАМИКА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ОБЩЕСТВА В 2019–2021 ГОДАХ (МЛН РУБ. С НДС)



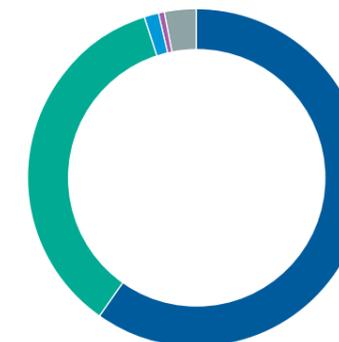
Финансирование в целом по ПАО «Россети Кубань» в 2021 г. увеличилось по сравнению с 2020 г. на 29%. Это обусловлено финансированием в отчетном году основного объема инвестиционных мероприятий в части исполнения обязательств по договорам технологического присоединения.

## НАПРАВЛЕНИЯ И СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Основные направления реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань» в 2021 г.:

- технологическое присоединение — 4 370 млн руб. с НДС (60,6%);
- техническое перевооружение и реконструкция — 2 592 млн руб. с НДС (35,9%);
- инвестиционные проекты, реализация которых обусловливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики — 30 млн руб. (0,4%);
- прочее новое строительство — 5 млн руб. с НДС (0,1%);
- прочие инвестиционные проекты (профинансированные) — 218 млн руб. с НДС (3%).

### СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ЗА 2021 ГОД (МЛН РУБ.)



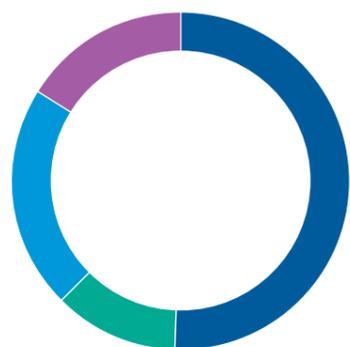
- 4 370 ■ Технологическое присоединение
- 2 592 ■ Техническое перевооружение и реконструкция
- 30 ■ Инвестиционные проекты, реализация которых обусловливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики
- 5 ■ Прочее новое строительство
- 218 ■ Прочие проекты

### СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» (МЛН РУБ.)

Инвестиционные проекты	2019	2020	2021
<b>ВСЕГО</b>	<b>5 445</b>	<b>5 608</b>	<b>7 215</b>
Технологическое присоединение	2 256	2 895	4 370
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	1 789	2 046	2 592
Инвестиционные проекты, реализация которых обусловливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	920	207	30
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	42	27	5
Прочие инвестиционные проекты	438	433	218

<sup>1</sup> Здесь и далее в разделе «Инвестиционная деятельность» объем финансирования капитальных вложений указан без учета капитализируемых процентов по кредитам.

ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ (МЛН РУБ. С НДС)



3 666 ■ Собственные средства  
 846 ■ Привлеченные средства  
 1 548 ■ Плата за техприсоединение  
 1 155 ■ Прочие собственные<sup>1</sup>

## ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

ПАРАМЕТРЫ ДОЛГОСРОЧНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ КОМПАНИИ НА 2022–2027 ГОДЫ

Показатель	Период							
	2020 (факт)	2021 (факт)	2022 (план) <sup>2</sup>	2023 (план) <sup>2</sup>	2024 (план) <sup>2</sup>	2025 (план) <sup>2</sup>	2026 (план) <sup>2</sup>	2027 (план) <sup>2</sup>
Объем финансирования (млн руб.)	5 608	7 215	9 975	9 432	5 102	6 044	6 279	6 499
Объем освоения капитальных вложений (млн руб.)	4 658	5 871	8 856	6 396	4 334	4 639	5 835	4 481
Ввод в составе основных средств (млн руб.)	4 418	5 128	8 183	9 123	4 201	4 661	4 852	5 774
Ввод в составе основных средств трансформаторной мощности (МВА)	159	220	539	412	144	64	154	301
Ввод в составе основных средств линий электропередачи (км)	593	612	520	695	451	492	493	514

ОСНОВНОЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ, ЗАПЛАНИРОВАННЫХ В ДОЛГОСРОЧНОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЕ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ», БУДЕТ НАПРАВЛЕН НА РЕКОНСТРУКЦИЮ, МОДЕРНИЗАЦИЮ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕООРУЖЕНИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ

<sup>1</sup> Средства, полученные от размещения дополнительных акций, прочие.  
<sup>2</sup> Планы по долгосрочной инвестиционной программе ПАО «Россети Кубань» одобрены решением Совета директоров (выписка из протокола заседания от 24.02.2022 № 265/2022), прошли общественные обсуждения, опубликованы на сайте Минэнерго России 31 марта 2022 г. Принято к рассмотрению Минэнерго России 4 апреля 2022 г.

## УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

КОМПАНИЯ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СТРОИТЕЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ ПОСТАНОВЛЕНИЯ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ 21.06.2010 № 468 «О ПОРЯДКЕ ПРОВЕДЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНОГО КОНТРОЛЯ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ СТРОИТЕЛЬСТВА, РЕКОНСТРУКЦИИ И КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА ОБЪЕКТОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА». КОНТРОЛЬ НАЦЕЛЕН НА ПРОВЕРКУ СООТВЕТСТВИЯ ВЫПОЛНЯЕМЫХ РАБОТ ТРЕБОВАНИЯМ ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ, ТЕХНИЧЕСКИХ РЕГЛАМЕНТОВ, ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОГО ПЛАНА ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА И РЕЗУЛЬТАТАМ ИНЖЕНЕРНЫХ ИЗЫСКАНИЙ.

На десяти объектах напряжением 35 кВ и выше, на которых выполнялись строительно-монтажные работы в 2021 г., были привлечены независимые экспертные и инспекционные организации для осуществления строительного контроля.

КЛЮЧЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ, ЗАВЕРШЕННЫЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ В 2021 ГОДУ

Наименование объекта	Срок строительства		Введенная мощность		Объем ввода (млн руб. без НДС)
	Начало	Окончание	км	МВА	
«Реконструкция ПС 35/10 кВ «Нужорская» с заменой трансформаторов Т-1, Т-2 с 2×2,5 МВА на 2×10 МВА с реконструкцией ЛЭП 10 кВ (К-10)»	2020	2021	11	20	178
«Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «Адыгейская». Замена трансформаторов 2×16 МВА на 2×25 МВА»	2020	2021	–	50	105
«Строительство ЛЭП 110 кВ для технологического присоединения энергопринимающих устройств АО «Новорослесэкспорт»	2017	2021	9	–	516



# ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

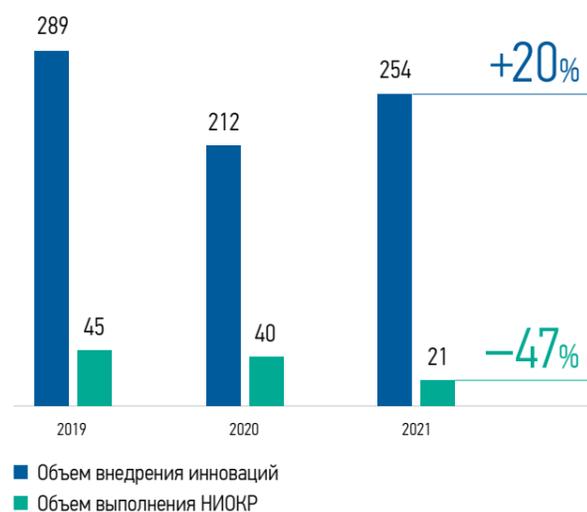
30 МАРТА 2021 Г. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА ОПРЕДЕЛИЛ ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ С КОНТРОЛЕМ ИСПОЛНЕНИЯ ДЕЙСТВУЮЩЕЙ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЕМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ (ПРОТОКОЛ № 426/2021).



Ключевые направления Программы инновационного развития на 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 г., утвержденной Советом директоров ПАО «Россети Кубань» 13 октября 2021 г. (протокол № 450/2021):

- переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ;
- переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;
- развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры.

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ДИНАМИКЕ ЗА 2019–2021 ГОДЫ (МЛН РУБ.)



## ОСНОВНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ КОМПАНИИ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2021 ГОДУ

Наименование проекта	Реализация проекта
Создание системы интеллектуального учета в филиалах ПАО «Россети Кубань»	<p>Сроки реализации: 2020–2030 гг.</p> <p>В отчетном периоде проводилось внедрение инновационных интеллектуальных приборов учета электроэнергии во всех 11 филиалах ПАО «Россети Кубань».</p> <p>Внедрение интеллектуальных приборов учета в Обществе проводится в составе объектов инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань» по созданию системы учета в рамках исполнения Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации». В отчетном году внедрение интеллектуальных приборов учета осуществлялось в том числе в рамках процедуры технологического присоединения новых потребителей с мощностью до 15 кВт.</p> <p>Целями проекта являются создание интеллектуальной системы учета, интеграция в создаваемые инновационные системы сбора и отображения информации (SCADA), управления режимами работы сетей (DMS), управления оперативными работами в сетях (OMS).</p> <p>Планируемый эффект от внедрения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• снижение операционных затрат за счет дистанционного съема показаний и параметров электроснабжения потребителей электроэнергии;</li> <li>• возможности удаленного ограничения и возобновления электроснабжения потребителей электроэнергии</li> </ul>
Цифровая ВЛ 110 кВ «Лабинск 2 — Советская»	<p>Сроки реализации: 2021–2025 гг.</p> <p>В отчетном году выполнены проектно-изыскательские работы.</p> <p>При строительстве КВЛ 110 кВ «Лабинск 2 — Советская» запланировано применение инновационного провода и грозозащитного троса, оптической системы мониторинга состояния проводов.</p> <p>Планируемый эффект от внедрения:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• повышение технических параметров линии без изменения ее конфигурации;</li> <li>• увеличение надежности</li> </ul>
Внедрение зарядных станций для электромобилей в филиалах ПАО «Россети Кубань»	<p>Сроки реализации: 2021–2025 гг.</p> <p>13.10.2021 Советом директоров утверждена программа развития зарядной инфраструктуры.</p> <p>Цели данной программы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• развитие нетарифной выручки и оказание новых услуг потребителям;</li> <li>• улучшение экологической ситуации;</li> <li>• обеспечение широкого круга владельцев электромобилей необходимой зарядной инфраструктурой;</li> <li>• создание транспортного коридора для электротранспорта через Краснодарский край на полуостров Крым с разветвленной сетью электрозарядных станций;</li> <li>• поддержка внедрения общественного электротранспорта в крупных городах Краснодарского края (Краснодар, Сочи);</li> <li>• массовое внедрение автономного электротранспорта;</li> <li>• увеличение объемов отпуска электроэнергии;</li> <li>• повышение лояльности клиентов и популяризация бренда «Россети Кубань».</li> </ul> <p>Планируемый эффект: реализация программы позволит ПАО «Россети Кубань» к 2025 г. стать основным игроком на рынке зарядной инфраструктуры для электротранспорта, а также драйвером как инновационных решений и технологий, так и законодательных инициатив в данной области на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи.</p> <p>В отчетном году закуплены три зарядные станции типа Relevant MAX мощностью 120 кВт для установки в филиалах ПАО «Россети Кубань» — Краснодарские, Сочинские и Славянские электрические сети</p>

# ВЫПОЛНЕНИЕ НИОКР

ОДНО ИЗ ОСНОВНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА — НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ РАБОТЫ (НИОКР), НАЦЕЛЕННЫЕ НА РАЗРАБОТКУ ПРОРЫВНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ СОЗДАНИЯ ПРИНЦИПИАЛЬНО НОВЫХ СПОСОБОВ И МЕТОДОВ, А ТАКЖЕ ПРИКЛАДНЫХ ТЕМ, НАПРАВЛЕННЫХ НА УЛУЧШЕНИЕ СУЩЕСТВУЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЙ.

В 2019–2021 гг. завершена разработка семи НИОКР. В 2021 г. приняты этапы работ по четырем НИОКР.

## РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ НИОКР В 2021 ГОДУ

Описание НИОКР	Технический результат
<b>Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ</b>	
Разработка унифицированной IoT-платформы <sup>1</sup> для диспетчеризации данных о состоянии оборудования ПС	Сроки реализации: 2021–2023 гг. Получены технические результаты: <ul style="list-style-type: none"> <li>патентные исследования, включая патентные ландшафты на основании проведенного исследования;</li> <li>технические требования;</li> <li>требования к унифицированной IoT-платформе:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>классификация и анализ подходов к организации унифицированной IoT-платформы в зависимости от существующих состояний оснащения ПС,</li> <li>общие принципы организации унифицированной IoT-платформы,</li> <li>область рационального (эффективного) применения унифицированной IoT-платформы,</li> <li>алгоритм выбора оптимальной конфигурации при разработке основных технических решений при проектировании унифицированной IoT-платформы;</li> </ul> </li> <li>согласован пилотный объект (объект внедрения) для прохождения опытно-промышленного опробования</li> </ul>
<b>Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления</b>	
Изучение скорости прироста основных видов лесообразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс действующих ВЛ с созданием региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ	Сроки реализации: 2020–2022 гг. Получены технические результаты: <ul style="list-style-type: none"> <li>отчет о НИР «Характеристики лесной растительности, необходимые для определения скорости зарастания просек ВЛ и выработки рекомендаций по периодичности и способам их расчистки просек ВЛ»;</li> <li>отчет о НИР «Эффективность существующих методов расчистки трасс от древесно-кустарниковой растительности (с точки зрения влияния методов расчистки на годовой прирост древесно-кустарниковой растительности)»;</li> <li>цифровые слои геоинформационных баз данных о характеристиках лесной растительности, необходимых для определения скорости зарастания просек ВЛ, выработки рекомендаций по периодичности и способам их расчистки</li> </ul>

Описание НИОКР	Технический результат
Разработка программного комплекса оценки и прогнозирования технического состояния и развития дефектов силовых трансформаторов 35–110 кВ на основании измерений, выполняемых автоматизированной системой мониторинга и диагностики и данных Системы управления производственными активами (СУПА) с выдачей рекомендаций эксплуатирующему персоналу	Сроки реализации: 2021–2023 гг. Получены технические результаты: <ul style="list-style-type: none"> <li>отчет о проведении патентного поиска и патентных исследований;</li> <li>предпроектное обследование на ПС-110 кВ Афипская и в исполнительном аппарате ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>проект производства работ на ПС-110 кВ Афипская и в исполнительном аппарате ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>спецификация оборудования и лицензий;</li> <li>отчет об установке аппаратной и серверной частей автоматизированной системы мониторинга и технического диагностирования;</li> <li>программное обеспечение программного комплекса (ПК) прогнозирования;</li> <li>комплект рабочей и программной документации на ПК прогнозирования;</li> <li>руководство пользователя ПК прогнозирования и ПО АСМД (автоматизированная система мониторинга и технического диагностирования);</li> <li>отчет о доработке СУПА;</li> <li>методические указания с общим описанием используемых экспертных моделей и рекомендациями по интерпретации результатов экспертных моделей</li> </ul>
Автоматизированная классификация инцидентов на основе методов машинного обучения	Сроки реализации: 2021–2023 гг. Технические результаты: <ul style="list-style-type: none"> <li>отчет о патентном поиске и патентных исследованиях;</li> <li>отчет о НИР, содержащий:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>результаты обследования и уточнения процессов учета и управления инцидентами информационной безопасности,</li> <li>классы целевого набора признаков инцидентов информационной безопасности;</li> <li>исходный набор данных, характеризующих поведение узлов локальной вычислительной сети и действия пользователей,</li> <li>уровень точности результатов работы ML-алгоритма<sup>2</sup>,</li> <li>требования к подготовке исторических данных поведения узлов локальной вычислительной сети и действий пользователей,</li> <li>согласованные с заказчиком функционально-технические требования к подбору и конфигурированию ML-алгоритмов,</li> <li>реестр рисков и контрольных процедур</li> </ul> </li> </ul>

В 2019–2021 гг. получены девять охранных документов: пять свидетельств о государственной регистрации программы для ЭВМ, три патента на изобретение и один патент на полезную модель.

На результаты НИОКР заключено четыре лицензионных договора, четыре результата НИОКР внедрены в производственную деятельность ПАО «Россети Кубань».

<sup>1</sup> IoT — интернет вещей (Internet of Things, IoT) — это множество физических объектов, подключенных к интернету и обменивающихся данными. IoT-платформа — программное обеспечение, предназначенное для подключения интернета вещей (датчиков, контроллеров и других устройств) к облаку и удаленного доступа к ним. Представляет собой промежуточный уровень между аппаратным уровнем (уровнем сенсоров) и прикладным.

<sup>2</sup> Алгоритм машинного обучения (ML) — процесс или набор процедур, которые помогают модели адаптироваться к данным с заданной целью.

## ЗАТРАТЫ КОМПАНИИ НА ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

ЗАТРАТЫ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ В 2019–2021 ГОДАХ (МЛН РУБ. БЕЗ НДС)

Направления инновационного развития	2019 (факт)	2020 (факт)	2021 (план)	2021 (факт)
Переход к интеллектуальным подстанциям класса напряжения 35–110 (220) кВ	250,30	29,30	59,10	0,00
Переход к активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	0,00	180,15	184,30	229,10
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	37,80	0,00	28,30	13,40
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	0,50	2,32	15,60	11,40
Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры	0,00	0,64	6,56	4,20

## КОМПЛЕКСНОЕ ПРИМЕНЕНИЕ/ВНЕДРЕНИЕ (НОВЫХ) ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

12 МАЯ 2021 Г. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА УТВЕРДИЛ АКТУАЛИЗИРОВАННУЮ ПРОГРАММУ «ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА» (ПРОТОКОЛ ОТ 14.05.2021 № 431/2021). ПРОГРАММА ОПРЕДЕЛЯЕТ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ, ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ КОМПЛЕКСНОГО ПРИМЕНЕНИЯ/ВНЕДРЕНИЯ (НОВЫХ) ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, СОДЕРЖИТ ПЕРЕЧЕНЬ ПИЛОТНЫХ ПРОЕКТОВ И СВЕДЕНИЯ О СТРУКТУРЕ УПРАВЛЕНИЯ ДАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ.

Цель применения и внедрения цифровых технологий — изменение логики процессов и переход Компании на рискориентированное управление на основе внедрения цифровых технологий и анализа больших данных.

Задачи внедрения цифровых технологий:

- адаптивность Компании к новым задачам и вызовам;
- улучшение характеристик надежности электроснабжения потребителей;
- повышение эффективности Компании;
- повышение доступности электросетевой инфраструктуры;
- развитие кадрового потенциала и новых компетенций;
- диверсификация бизнеса Компании за счет дополнительных сервисов.

Компания планирует реализовать следующие мероприятия:

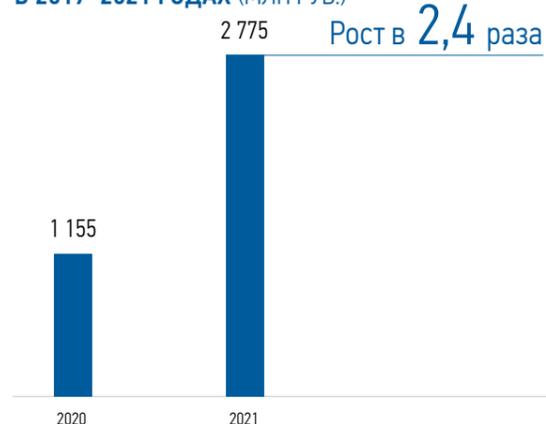
- оптимизация и (или) изменение логики технологического процесса в результате внедрения цифровых технологий;
- создание единой цифровой среды технологических данных позволит проводить аналитические исследования в целях принятия оптимальных управленческих решений, а также анализировать информацию о состоянии оборудования, прогнозировать вероятность и последствия отказов для снижения рисков выхода оборудования из строя путем своевременного адресного ремонта или замены;
- создание единой цифровой модели сети.

В Программу инновационного развития ПАО «Россети Кубань» на 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 г. включены проекты цифровой трансформации с наибольшей инновационной составляющей.

В качестве пилотного проекта в соответствии с программой цифровой трансформации реализуется проект «Цифровая ВЛ 110 кВ «Лабинск 2 — Советская». В рамках проекта планируются следующие инновационные решения и технологии:

- внедрение инновационного провода;
- грозозащитный трос из стальных плакированных алюминиевых проволок;
- оптическая система мониторинга;
- система распределенного контроля температуры и мониторинга состояния оптических волокон в грозозащитном тросе;
- специализированная система грозомониторинга и прогнозирования гроз, анализа грозовых отключений воздушных линий.

ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В 2019–2021 ГОДАХ (МЛН РУБ.)



## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

В ОТЧЕТНОМ ГОДУ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ КОМПАНИЕЙ РЕАЛИЗОВАНЫ СЛЕДУЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ.

Для решения задач Общества по направлению реализации услуг и учета электроэнергии расширены возможности информационной системы учета транспорта электроэнергии (СУТЭ) в части:

- формирования балансов электроэнергии на всех уровнях-сети, анализа небалансов и сверхнормативных потерь электроэнергии;
- автоматизации процесса оборота актов ограничения и возобновления режима потребления электроэнергии;
- ведения информации и контроля по точкам учета, в отношении которых отсутствуют сведения о заключенном договоре энергоснабжения;
- автоматизации поиска расхождений в значениях расходов электроэнергии по точкам учета при сверках с энергосбытовыми компаниями.

Для предоставления функций интеллектуальных систем учета электроэнергии (мощности) потребителям началась настройка:

- интеграционных потоков в части передачи показаний приборов учетов и профилей мощности в СУТЭ из информационно-вычислительного комплекса «Пирамида-Сети»;
- интеграционных потоков из СУТЭ в Единую интеграционную платформу взаимодействия с клиентами Группы компаний ПАО «Россети».

В целях реализации федерального закона о национальной системе прослеживаемости товаров от 09.11.2020 № 371-ФЗ расширена функциональность корпоративной информационной системы «1С: Управление производственным предприятием», разработаны инструменты ведения учета по прослеживаемым товарам, перечень которых утвержден постановлением Правительства Российской Федерации от 25.06.2019 № 807. Также была доработана корпоративная информационная система в части:

- ведения претензионной работы по дебиторской задолженности по договорам передачи электроэнергии;
- приема оплаты за технологическое присоединение к электросетям через интернет-эквайринг.

В 2021 г. продолжено внедрение современной автоматизированной системы для расчета заработной платы, ведения кадрового учета и формирования персонализированной отчетности на базе «1С: Зарплата и управление персоналом 8 КОРП». Промышленная эксплуатация системы намечена с 2022 г.

Расширена функциональность корпоративного ПК:

- разработан программный модуль «Экология» для учета обращения с отходами;
- выполнена интеграция корпоративного ПК с региональным узлом геоинформационной системы Группы компаний ПАО «Россети» в части передачи данных по заявкам технологического присоединения;
- выполнена интеграция корпоративного ПК с системой управления производственными активами в части обмена данными по питающим центрам;
- реализован функционал для визуального представления сроков исполнения договора технологического присоединения, расчета нормативной даты исполнения оферты.

В части развития основной ИТ-инфраструктуры и сервисов в 2021 г. выполнены следующие работы:

- реализован проект по миграции исполнительного аппарата ПАО «Россети Кубань» в новый домен [rosseti-kuban.ru](http://rosseti-kuban.ru);
- приобретено и поставлено серверное оборудование для миграции в единый домен [rosseti-kuban.ru](http://rosseti-kuban.ru) филиалов Общества;
- приобретено и смонтировано серверное оборудование для реализации проекта по расширению кол-центра на платформе Awaaya;
- организована бесперебойная техническая поддержка работников Общества в режиме удаленной работы.

# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА И ТАРИФЫ НА УСЛУГИ КОМПАНИИ

ЦЕНЫ (ТАРИФЫ) НА УСЛУГИ КОМПАНИИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ПЛАТА ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ РЕГУЛИРУЮТСЯ ГОСУДАРСТВОМ И УСТАНОВЛИВАЮТСЯ ПРИКАЗАМИ ДЕПАРТАМЕНТА ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ТАРИФОВ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ (ДГРТ КК).

## ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

На территории Краснодарского края и Республики Адыгеи, где Компания осуществляет свою деятельность, действуют единые для каждой группы потребителей электроэнергии цены (тарифы).

Основные нормативные правовые акты, регулирующие отношения в сфере установления регулируемых тарифов и практики их применения:

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с изменениями);
- постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (с изменениями);

- приказы Федеральной службы по тарифам:
  - от 17.02.2012 № 98-э «Об утверждении Методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии, устанавливаемых с применением метода долгосрочной индексации необходимой валовой выручки»,
  - от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении Методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке»;
- приказ ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении Методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям».

## ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

С 2018 г. ПАО «Россети Кубань» перешло на очередной долгосрочный период регулирования тарифов на услуги по передаче электроэнергии сроком на пять лет. Тарифы и долгосрочные параметры регулирования на 2018–2022 гг. определены ДГРТ КК методом долгосрочной индексации необходимой валовой выручки.

Информация о тарифах на услуги по передаче электроэнергии на 2021 г. размещена на официальном сайте Общества в разделе «Потребителям / Передача электрической энергии / Тарифы на услуги по передаче электроэнергии».

[Подробнее о тарифах — на сайте Компании](#)

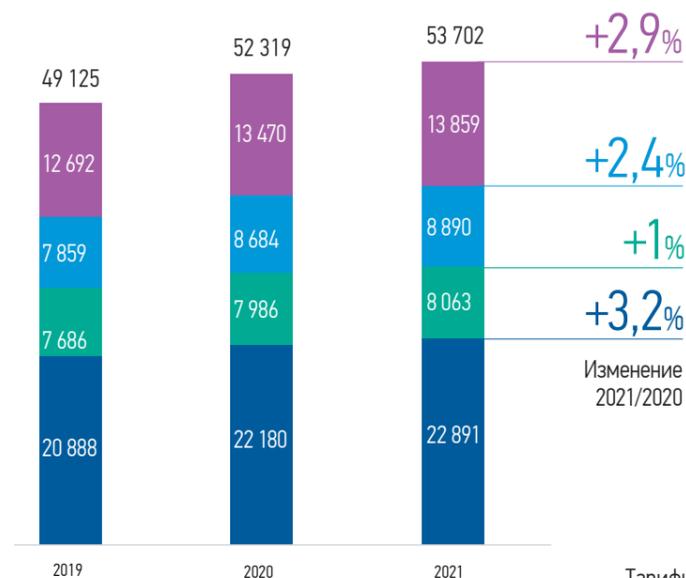
Приказом ДГРТ КК от 29.12.2020 № 51/2020-э (с изменениями и дополнениями) утверждены единые котловые тарифы на услуги по передаче электроэнергии, которые в течение периода регулирования не пересматривались.

### ТАРИФЫ НА УСЛУГИ КОМПАНИИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020 (%)
Необходимая валовая выручка (НВВ) по передаче электроэнергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений (млн руб.)	49 125	52 319	53 702	2,6
В том числе:				
• НВВ собственная (млн руб.)	20 888	22 180	22 891	3,2
• услуги ПАО «ФСК ЕЭС» (млн руб.)	7 686	7 986	8 063	1,0
• расходы на покупку потерь электроэнергии (млн руб.)	7 859	8 684	8 890	2,4
• затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой) (млн руб.)	12 692	13 470	13 859	2,9
Котловой полезный отпуск электроэнергии (млн кВт • ч)	18 937	19 670	19 483	-1,0
Средний тариф на услуги по передаче электроэнергии (руб. / кВт • ч)	2,59412	2,65990	2,75633	3,6



**СТРУКТУРА НВВ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» (МЛН РУБ.)**



- Собственная НВВ
- Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»
- Покупка электроэнергии в целях компенсации потерь
- Услуги ТСО

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по сетям Краснодарского края и Республике Адыгеи на 2021 г. установлены с приростом со второго полугодия 2021 года:

- на 9,8% — по группе «Прочие потребители», что выше уровня, предусмотренного Прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации, на 6,8%;
- на 4,5% — по населению.

## ПЛАТА ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

ДГРТ КК рассчитывает стандартизированные тарифные ставки и ставки за единицу максимальной мощности в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными Приказом ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17, и на основании представленных территориальными сетевыми организациями региона сведений о расходах на выполнение мероприятий по технологическому присоединению.

- Приказом ДГРТ КК от 29.12.2020 № 49/2020-э утверждены:
- стандартизированные тарифные ставки, определяющие величину платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций;
  - ставки, определяющие величину платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций, за единицу максимальной мощности;

- формулы расчета размера платы за технологическое присоединение, исходя из стандартизированных тарифных ставок и ставок платы за единицу максимальной мощности с учетом способа технологического присоединения к электрическим сетям сетевой организации и реализации соответствующих мероприятий.

Кроме того, приказом ДГРТ КК от 29.12.2020 № 49/2020-э в соответствии с законодательством Российской Федерации установлена плата за технологическое присоединение к территориальным распределительным сетям для заявителей, подавших заявки в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом мощности ранее присоединенных в данной точке присоединения

энергопринимающих устройств), и объектов микрогенерации при присоединении объектов, отнесенных к третьей категории надежности (по одному источнику электроснабжения):

- для физических лиц — 550,00 руб. (с учетом НДС);
- для юридических лиц — 458,33 руб. (без НДС).

При этом расстояние от границ участка заявителя до объектов электросетевого хозяйства на уровне напряжения до 20 кВ включительно необходимо заявителю класса напряжения сетевой организации, в которую подана заявка, должно составлять:

- не более 300 м в городах и поселках городского типа;
- не более 500 м в сельской местности.

Подробная информация об установленных стандартизированных тарифных ставках и ставках платы за единицу максимальной мощности на технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Кубань» на 2021 г. размещена на сайте Общества в разделе «Потребителям / Технологическое присоединение / Тарифы на технологическое присоединение».

[Тарифы на технологическое присоединение — на сайте Компании](#)

### ПОКАЗАТЕЛИ ПЛАТЫ ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ ОБЩЕСТВА

Показатели	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020 (%)
Стандартизированные тарифные ставки (руб/присоединение) и ставки платы за единицу максимальной мощности (руб/кВт) на покрытие расходов за технологическое присоединение заявителей на выполнение мероприятий по технологическому присоединению, не связанных со строительством объектов электросетевого хозяйства	10 272,30	10 860,59	11 486,68	5,8
	647,66	667,39	636,62	-4,6

Изменение ставок за технологическое присоединение связано с изменением соотношения мощности и количества технологических присоединений сетевых организаций региона за три предыдущих года.



# ФИНАНСОВАЯ (БУХГАЛТЕРСКАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»



**Людмила Владимировна  
Лоскутова**

Главный бухгалтер — начальник  
департамента бухгалтерского  
и налогового учета и отчетности  
ПАО «Россети Кубань»

« Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Кубань» за 2021 г. подготовлена в соответствии с законодательством Российской Федерации. Получено аудиторское заключение о том, что отчетность достоверно отражает во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2021 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2021 г. в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Кубань» сформирована исходя из действующих в Российской Федерации стандартов и положений по бухгалтерскому учету и отчетности (далее — РСБУ):

- Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- приказа Министерства финансов Российской Федерации (далее — Минфин России) от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организации»;
- приказа Минфина России от 05.10.2011 № 124н «О внесении изменений в формы бухгалтерской отчетности организаций, утвержденные приказом Министерства финансов Российской Федерации от 2 июля 2010 г. № 66н»;
- приказа Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;

- Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности предприятий, утвержденного приказом Минфина России от 31.10.2000 № 94н;
- Положения по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008), утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 106н.

В состав годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2021 г., составленной по РСБУ, входят (см. приложение 4):

- бухгалтерский баланс;
- отчет о финансовых результатах;
- отчет об изменениях капитала;
- отчет о движении денежных средств;
- пояснения;
- аудиторское заключение.

В соответствии с заключением внутреннего аудита Общества об оценке эффективности и качества процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2021 г.:

- процедуры, проведенные ООО «Эрнст энд Янг» в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 г., подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям договора и требованию Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;

- аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 г. подготовлено в соответствии с Федеральным законом от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», международными стандартами аудита и содержит выраженное в установленной форме мнение о достоверности отчетности аудируемого лица (ПАО «Россети Кубань»).

## ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

Учет основных средств в Обществе ведется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01), утвержденным приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н. Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом исходя из срока их полезного использования. По полностью амортизированным (изношенным) объектам основных средств амортизация не начислялась.

Авансы, связанные с приобретением в дальнейшем внеоборотного актива, а также сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств, отражаются по строке 1150 «Основные средства».

Объекты недвижимости, фактически эксплуатируемые, по которым полностью закончены капитальные вложения и оформлены первичные документы, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельный субсчет «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию.

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утвержденным приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н.

Обществом сформированы оценочные обязательства, обусловленные:

- возможными выплатами компенсаций по неиспользованным отпускам;
- неурегулированными требованиями поставщиков электроэнергии в целях компенсации потерь и услуг по передаче электроэнергии;
- судебными разбирательствами;
- прочими выплатами сотрудникам в соответствии с ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденным приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н.

Обществом резервируется сомнительная дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями.

Общество образует резерв под обесценение финансовых вложений в случае устойчивого существенного снижения их стоимости.

## КОРРЕКТИРОВКИ, ОТНОСЯЩИЕСЯ К ПРЕДЫДУЩИМ ПЕРИОДАМ

Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам, в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 г. отсутствуют.

# КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ЗА 2021 ГОД

Обществом сформирована консолидированная финансовая отчетность в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» (см. приложение 5).

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети Кубань» и его дочерних организаций за год, закончившийся 31 декабря 2021 г., подготовлена в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности». С учетом предъявляемых к составлению финансовой отчетности требований международных стандартов финансовой отчетности МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности», МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» она включает в себя:

- консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе;
- консолидированный отчет о финансовом положении;
- консолидированный отчет о движении денежных средств;
- консолидированный отчет об изменении в капитале;
- примечания к консолидированной финансовой отчетности, состоящие из краткого обзора значимых положений учетной политики и прочей пояснительной информации;
- аудиторское заключение независимого аудитора.

В консолидированную финансовую отчетность включены методом полной консолидации две дочерние компании с 100%-ным участием ПАО «Россети Кубань» в их уставном капитале: АО «Энергосервис Кубани», АО «Пансионат отдыха «Энергетик».

## СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ

ПАО «Россети» по поручению Общества провело конкурс в электронной форме на право заключения договора на оказание услуг по проведению обязательного ежегодного аудита отчетности РСБУ и аудита отчетности МСФО ДЗО ПАО «Россети» за 2021 г. Победителем признано ООО «Эрнст энд Янг» — лидер коллективной закупки (протокол заседания конкурсной комиссии от 18.03.2021 № 6/416р). ООО «Эрнст энд Янг» является членом саморегулируемой организации

аудиторов и аудиторских организаций Ассоциации «Содружество» (СРО ААС), включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО ААС за основным регистрационным номером записи 12006020327.

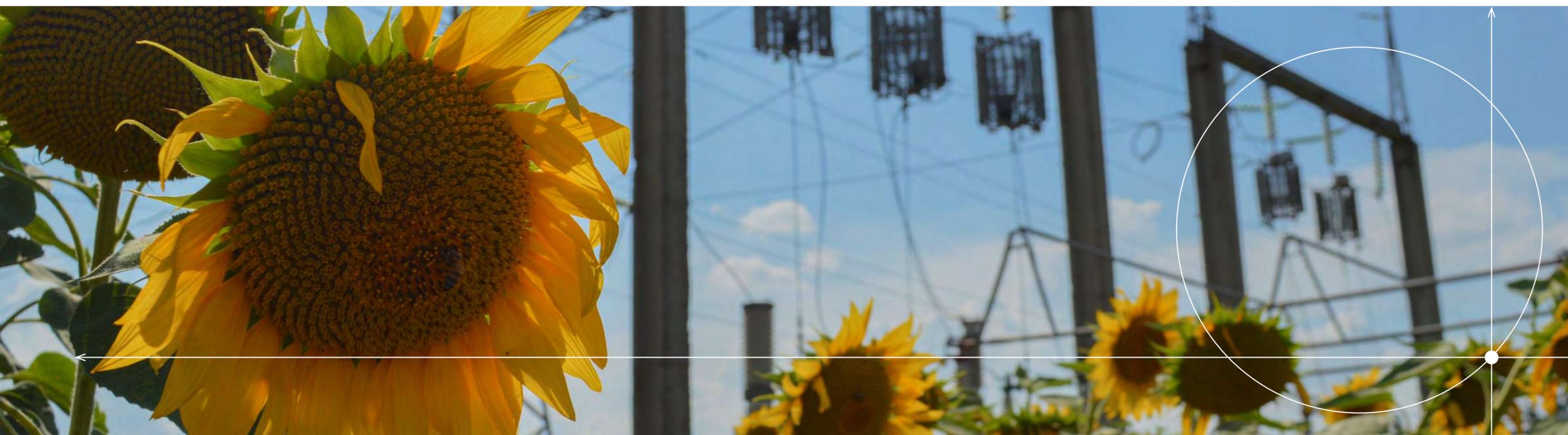
Аудитор утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 04.06.2021 № 45).

### ДАННЫЕ ОБ АУДИТОРЕ КОМПАНИИ В 2021 ГОДУ

Полное наименование аудиторской фирмы	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное наименование аудиторской фирмы	ООО «Эрнст энд Янг»
Местонахождение и почтовый адрес	Россия, 115035, Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
Телефон/факс	+7 (495) 755-97-00 / +7 (495) 755-97-01
Адрес электронной почты	rfp@ru.ey.com

Стоимость услуг аудитора Общества ООО «Эрнст энд Янг» в 2021 г. за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и аудит консолидированной финансовой отчетности Общества по МСФО составит 5 704 400 руб. 00 коп., в том числе НДС 20% — 950 733 руб. Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет.

В течение 2021 г. ООО «Эрнст энд Янг» не оказывало ПАО «Россети Кубань» услуг сопутствующего характера.



# РЕЗУЛЬТАТЫ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



**Кирилл Александрович Иорданиди**  
Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Кубань»

« По итогам 2021 г. Обществом получена прибыль в размере 1 711,8 млн руб., что в основном обусловлено увеличением выручки по передаче электроэнергии в результате роста объема оказываемых услуг в связи с увеличением потребления. Менеджментом Общества принимались исчерпывающие меры по сдерживанию роста издержек и долгового портфеля, оптимизации процентных расходов, повышению эффективности системы управления закупочной деятельностью, сокращению удельных расходов на эксплуатацию энергетического оборудования, снижению потерь электроэнергии в сетях и повышению энергетической эффективности. В 2021 г. Общество не получало средств государственной поддержки (субсидий)».

Выручка от реализации услуг (всего) за отчетный период составила 57 669,7 млн руб., что больше параметров аналогичного периода 2020 г. (49 369,6 млн руб.) на 8 300,2 млн руб., в том числе:

- выручка за услуги по передаче электроэнергии составила 54 526,3 млн руб., что на 6 424 млн руб. больше фактических параметров 2020 г. (48 101,9 млн руб.), что обусловлено ростом объема оказанных услуг по передаче электроэнергии на 1 896 млн кВт·ч (10%), а также приростом единых котловых тарифов на услуги по передаче электроэнергии;
- выручка по технологическому присоединению составила 2 347,7 млн руб., что на 1 616,4 млн руб. (в два раза) больше фактических параметров 2020 г. (731,3 млн руб.), что обусловлено исполнением в 2021 г. договоров с крупными

- потребителями АО «КТК-Р» (1-й этап — 729 млн руб.), АО «Новорослесэкспорт» (361 млн руб.), ГБУЗ «НИИ — ККБ № 1 им. проф. С. В. Очаповского» (238 млн руб.), ФГБОУ Всероссийский детский центр «Орленок» (189 млн руб.), ООО «Студия Проект Дизайн» (103 млн руб.), ООО «ЖК «Курортный» (47 млн руб.), АО «НЭСК-электросети» (66 млн руб.);
- выручка по прочей деятельности составила 795,8 млн руб., что на 259,4 млн руб. (48%) больше фактических параметров 2020 г. (536,4 млн руб.), что обусловлено развитием дополнительных (нетарифных) услуг.



**1,7** млрд руб.

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ЗА 2021 Г.  
(ПРОТИВ УБЫТКА 1,5 МЛРД РУБ. ГОДОМ РАНЕЕ)

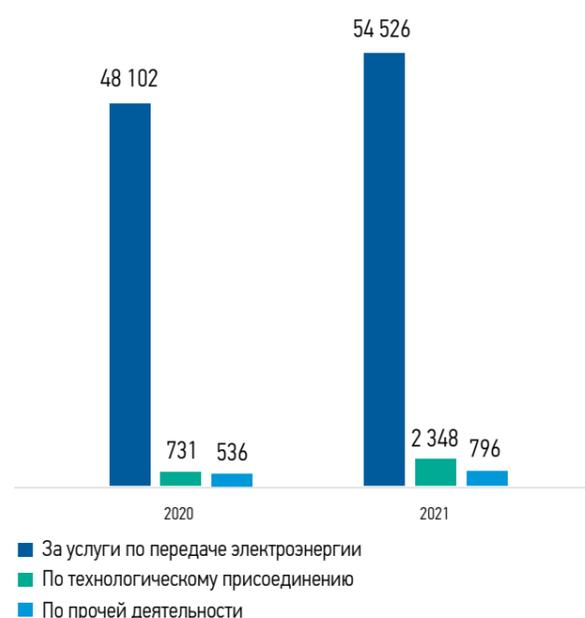
**8,9** млрд руб.

ЕВИТДА ЗА 2021 Г. (+87% К 2020 Г.)

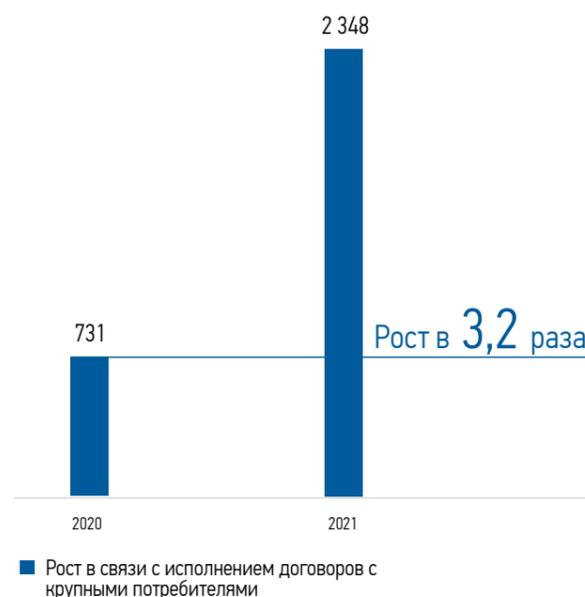
**2,25**

ПОКАЗАТЕЛЬ «ЧИСТЫЙ ДОЛГ / ЕВИТДА» НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 Г.  
(ПРОТИВ 4,25 ГОДОМ РАНЕЕ)

**СОВОКУПНАЯ ВЫРУЧКА (МЛН РУБ.)**

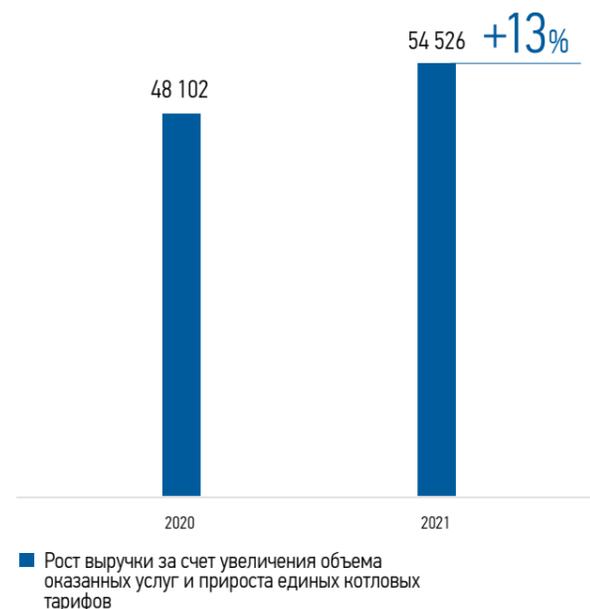


**ВЫРУЧКА ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ (МЛН РУБ.)**

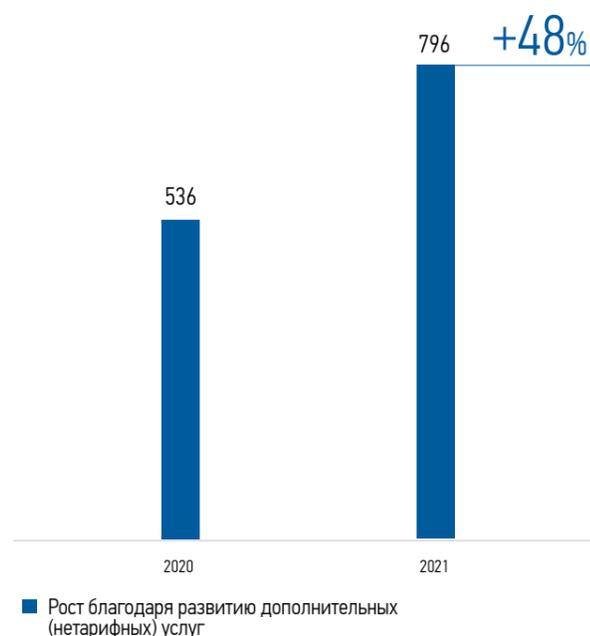


Себестоимость (с учетом управленческих расходов) за 2021 г. составила 50 054,5 млн руб., что на 7% (3 079,2 млн руб.) выше показателя 2020 г. (46 975,3 млн руб.). Рост обусловлен увеличением расходов на покупную электроэнергию на компенсацию потерь, услуги распределительных сетевых компаний, услуги ПАО «ФСК ЕЭС» по передаче электроэнергии, амортизацию основных средств и нематериальных активов, прочие

**ВЫРУЧКА ЗА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ (МЛН РУБ.)**



**ВЫРУЧКА ПО ПРОЧЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (МЛН РУБ.)**



материальные затраты (в основном за счет роста расходов по материалам на техническое обслуживание и ремонт) и ростом расходов по статье «Отчисление в резервы предстоящих расходов».

Прибыль до налогообложения составила 2 698,8 млн руб., что на 4 083,1 млн руб. больше параметров 2020 г.

Финансовый результат (прибыль) Общества по итогам 2021 г. составил 1 711,8 млн руб., что больше уровня 2020 г.

– ухудшение сальдо прочих доходов и расходов из прибыли на 1 138,0 млн руб. (30%) относительно параметров 2020 г.;  
– увеличение налога на прибыль на 869,9 млн руб. относительно параметров 2020 г.

Основные факторы, оказавшие влияние на финансовый результат:

- + увеличение выручки на 8 300,2 млн руб. (17%);
- увеличение себестоимости с учетом управленческих расходов на 3 079,2 млн руб. (7%) относительно параметров 2020 г.;

**ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ ЗА 2019–2021 ГОДЫ**

№ п/п	Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
<b>Показатели из бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по РСБУ<sup>1</sup></b>					
1	Выручка от реализации продукции (услуг) (млн руб.), в том числе:	51 004	49 370	57 670	17%
1.1	от передачи электроэнергии	46 516	48 102	54 526	13%
1.2	от технологического присоединения	4 206	731	2 348	Рост в 3,2 раза
1.3	от продажи электроэнергии	0	0	0	–
1.4	от прочей деятельности	282	536	796	48%
2	Себестоимость продукции (услуг) (млн руб.)	–43 774	–46 800	–49 903	7%
3	Валовая прибыль (млн руб.)	7 230	2 569	7 767	Рост в 3 раза
4	Управленческие расходы (млн руб.)	–162	–175	–152	–13%
5	Коммерческие расходы (млн руб.)	0	0	0	0
6	Прибыль (убыток) от продаж (млн руб.)	7 068	2 394	7 615	Рост в 3,2 раза
7	Проценты к получению, млн руб.	67	29	28	–3%
8	Проценты к уплате, млн руб.	–1 971	–1 593	–1 553	–3%
9	Доходы от участия в других организациях (млн руб.)	0,6	0,7	20,0	Рост в 29 раз
10	Прочие доходы, всего (млн руб.)	2 270	1 563	1 414	–10%
11	Прочие расходы, всего (млн руб.)	–3 909	–3 778	–4 826	28%
12	Прибыль (убыток) до налогообложения (млн руб.)	3 525	–1 384	2 699	295%
13	Налог на прибыль и иные платежи (млн руб.)	–1 021	–117	–987	Рост в 8 раз
14	Финансовый результат (млн руб.)	2 504	–1 501	1 712	214%
15	ЕБИТДА <sup>2</sup> (млн руб.)	9 741	4 756	8 879	87%

<sup>1</sup> Для расчета показателей использованы: за 2019 г. — отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2020 г. (графа «за 2019 г.»); за 2020 г. — отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2021 г. (графа «за 2020 г.»); за 2021 г. — отчет о финансовых результатах за январь — декабрь 2021 г. (графа «за 2021 г.»).

<sup>2</sup> Показатель ЕБИТДА рассчитан в соответствии со следующей методикой: ЕБИТДА = Прибыль до налогообложения – Проценты к уплате + Амортизация.

№ п/п	Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020
<b>Показатели, рассчитанные на основании бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества по МСФО</b>					
16	Чистый долг / EBITDA (ед.)	2,23	4,25	2,25	-2,00 ед.
17	Коэффициент текущей ликвидности (ед.)	0,80	0,61	0,55	-0,06 ед.
18	Финансовый рычаг (ед.)	1,03	1,31	1,17	-0,14 ед.
19	Доля долгосрочных заемных средств (%)	84,15	77,13	76,19	-0,94%
20	Чистый денежный поток (млн руб.)	-1 752	320	4 131	3 811 млн руб.

## РАБОТА С ДЕБИТОРАМИ

### АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ (МЛН РУБ.)

Показатель	На 31.12.2019	На 31.12.2020	На 31.12.2021	Изменение 2021/2020 (%)
Дебиторская задолженность	7 433,11	8 547,20	6 547,36	-23,4
В том числе:				
покупатели и заказчики	6 611,23	7 578,32	5 865,80	-22,6
из них по передаче электроэнергии	6 348,85	7 386,47	5 725,92	-22,5
векселя к получению	-	-	-	-
авансы выданные	32,70	47,52	43,53	-8,4
прочая дебиторская задолженность	789,18	921,36	638,03	-30,8

Основная доля (87,5 %) дебиторской задолженности Общества сложилась в расчетах за оказанные услуги по передаче электроэнергии.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 0,3 млн руб.

С целью снижения дебиторской задолженности Обществом осуществляются следующие мероприятия:

- ведется претензионно-исковая работа, в том числе по взысканию штрафных санкций за несвоевременную оплату;
- проводится зачет встречных требований;
- вводится ограничение режима энергоснабжения потребителей, в том числе по заявкам энергосбытовых компаний;
- осуществляется урегулирование разногласий в досудебном и судебном порядке.

### РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ОБЩЕСТВА ПО СНИЖЕНИЮ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ КОНТРАГЕНТОВ ЗА ОКАЗАННЫЕ УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатель	2019	2020	2021
Получено положительных судебных решений / сумма требований	174 дела / 7 325,74 млн руб.	149 дел / 8 747,78 млн руб.	204 дел / 5 452,40 млн руб.
Получено исполнительных листов на сумму (млн руб.)	473,58	420,76	286,79
Погашена задолженность по исполнительным листам	989,34 млн руб., или 209 %	292,58 млн руб., или 70 %	333,18 млн руб., или 116 %
Отказано во взыскании / сумма требований	8 дел / 38,8 млн руб.	1 дело / 1,06 млн руб.	2 дела / 1,80 млн руб.
Доля удовлетворенных в пользу Общества требований (%)	99,50	99,98	99,96

БЛАГОДАРИЯ МЕРОПРИЯТИЯМ, НАПРАВЛЕННЫМ НА СНИЖЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ, ДОЛЯ ТРЕБОВАНИЙ, УДОВЛЕТВОРЕННЫХ В ПОЛЬЗУ КОМПАНИИ, НАХОДИТСЯ НА СТАБИЛЬНО ВЫСОКОМ УРОВНЕ И НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 Г. СОСТАВИЛА 99,96%.

### РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ С КОНТРАГЕНТАМИ, В ОТНОШЕНИИ КОТОРЫХ ВВЕДЕНА ПРОЦЕДУРА БАНКРОТСТВА

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020 (%)
Количество контрагентов, в отношении которых введены процедуры банкротства (шт.)	23	23	44	91
Размер требований Общества, включенных в реестр требований кредиторов или предъявленных должникам, находящимся в процедуре банкротства, по текущим платежам (млн руб.)	768,91	760,61	669,23	-12
Общая сумма денежных средств, поступивших в бюджет Общества от контрагентов, находящихся в процедуре банкротства (млн руб.)	1,32	6,87	0,00	-
Размер просроченной задолженности контрагентов, находящихся в процедуре банкротства (млн руб.)	768,91	760,61	920,37	21
Размер денежных средств, сэкономленных Обществом в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедуре банкротства (млн руб.)	0,00	0,00	0,00	-

## ОБЛИГАЦИОННЫЕ ЗАЙМЫ

Решением Совета директоров Компании 20 сентября 2016 г. была утверждена Программа биржевых облигаций серии 002P Общества (протокол № 251/2016); 24 октября 2016 г. ей был присвоен идентификационный номер 4-00063-A-002P-02E.

Программа предусматривает возможность размещения биржевых облигаций общей номинальной стоимостью до 25 млрд руб. со сроком до 30 лет. В отчетном году облигации в рамках данной программы не размещались.

В список ценных бумаг, допущенных к торгам на ПАО Московская Биржа, включены документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя с обязательным централизованным хранением серии 001P-01, размещенные в 2015 г. в рамках Программы биржевых облигаций с идентификационным номером 4-00063-A-001P-02E от 26.08.2015 в сумме 3,6 млрд руб. В соответствии с решением Совета директоров (протокол от 30.12.2019 № 371/2019) 31 января 2020 г. Компания досрочно выкупила данные облигации в полном объеме.

# КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

В ЦЕЛЯХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ В ЧАСТИ СНИЖЕНИЯ КОЛИЧЕСТВА ТСО В ОТЧЕТНОМ ГОДУ КОМПАНИЯ ОСУЩЕСТВЛЯЛА МЕРОПРИЯТИЯ ПО КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО ИМУЩЕСТВА НА ТЕРРИТОРИИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ И РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕИ.

На 2021 г. ДГРТ КК утвердила индивидуальные тарифы на передачу электроэнергии 53 ТСО (приказ от 27.12.2020 № 51/2020-э). С двумя ТСО (ООО «Ростекэлектросети», ООО «Алга») ПАО «Россети Кубань» заключены договоры аренды электросетевого хозяйства.

В рамках реализации процессов консолидации электросетевых активов в отчетном году:

- совместно с органами власти Компания провела активную работу по подхвату бесхозяйного движимого электросетевого имущества с постановкой его на балансный учет;
- Компания информировала администрацию Краснодарского края о намерении консолидации электросетевого имущества, принадлежащего сторонним организациям, на базе ПАО «Россети Кубань» с приложением плана мероприятий, одобренного Министерством топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства по Краснодарскому краю;
- ПАО «Россети Кубань» участвовало в совещаниях с Министерством топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края по вопросам:
  - передачи объектов сетевого хозяйства садоводческих и дачных некоммерческих товариществ на баланс электросетевых организаций,

- разработки нормативных правовых актов, направленных на совершенствование критериев, по которым владельцы объектов электросетевого хозяйства могут быть отнесены к ТСО,
- процедуры передачи объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих организациям, не отвечающим установленным критериям, в управление квалифицированным ТСО, чьи сети имеют непосредственную технологическую связь с такими объектами.

За 2021 г. ПАО «Россети Кубань» консолидировало 15 402,7 у. е. протяженностью 1 262,2 км и мощностью 1 351,2 МВА, совершило 82 сделки, в том числе:

- 24 сделки безвозмездной передачи энергообъектов от некоммерческих организаций и физических лиц;
- 56 договоров аренды, в том числе 13 договоров с ТСО, 25 договоров с муниципальными образованиями, 18 договоров с иными собственниками;
- 2 сделки безвозмездного пользования имуществом;
- приняло в пользование 81 бесхозяйный энергообъект.

## 15 403 у. е.

ОБЪЕМ КОНСОЛИДАЦИИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2021 Г.

## 1 262 км

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛЭП

## 1 351 МВА

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ МОЩНОСТЬ

### МОНИТОРИНГ ОБЪЕМОВ КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ ЗА 2019–2021 ГОДЫ

Способ консолидации	2019			2020			2021		
	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.	МВА	км	у. е.
<b>ВСЕГО</b>	<b>1 457,1</b>	<b>1 686,1</b>	<b>16 024,2</b>	<b>1 438,1</b>	<b>1 200,4</b>	<b>15 248,9</b>	<b>1 351,2</b>	<b>1 262,2</b>	<b>15 402,7</b>
Приобретение электросетевых объектов	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Аренда электросетевых объектов	1 314,1	907,7	10 422,8	1 327,8	881,2	10 518,1	1 324,7	1 151,7	14 805,5
Прочее (постоянные права владения и пользования)	9,7	49,4	159,6	5,5	29,6	125,1	6,2	34,0	201,3
Прочее (временные права владения и пользования)	133,3	729,0	5 441,9	104,7	289,6	4 605,7	20,3	76,6	395,9

570

ВЫСОКОВОЛЬТНЫХ ЛИНИЙ ВЫПОЛНЕНЫ С ПРИМЕНЕНИЕМ САМОНЕСУЩИХ ИЗОЛИРОВАННЫХ ПРОВОДОВ

82,2%

ДОЛЯ ЗАКУПОК У СУБЪЕКТОВ МСП В 2021 Г.

434 млн руб.

ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ТРУДА В 2021 Г. (+20% К 2020 Г.)

## УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КОМПАНИЯ ВНОСИТ ВЕСОМЫЙ ВКЛАД В УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ, ОБЕСПЕЧИВАЯ НАДЕЖНОЕ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЕ, ЭКОЛОГИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ И СОХРАНЯЯ БИОРАЗНООБРАЗИЕ. МЫ ЗАБОТИМСЯ О ЗДОРОВЬЕ ПОЧТИ 9 ТЫС. СОТРУДНИКОВ, УЧАСТВУЕМ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЖИЗНИ РЕГИОНА И ПОДДЕРЖИВАЕМ МАЛЫЙ БИЗНЕС.

# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

ПОНИМАНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В КОМПАНИИ СОГЛАСУЕТСЯ С ОПРЕДЕЛЕНИЕМ ООН: «ЭТО РАЗВИТИЕ, ОТВЕЧАЮЩЕЕ ПОТРЕБНОСТЯМ НЫНЕШНЕГО ПОКОЛЕНИЯ БЕЗ УЩЕРБА ДЛЯ ВОЗМОЖНОСТЕЙ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ УДОВЛЕТВОРЯТЬ ИХ СОБСТВЕННЫЕ ПОТРЕБНОСТИ».

## ВКЛАД КОМПАНИИ В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

С учетом специфики бизнеса Компания в ходе своей деятельности способствует достижению 8 из 17 Целей устойчивого развития ООН.

Цели устойчивого развития ООН	Вклад Общества в достижение целей
 <p><b>3</b> ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ</p>	<p>Цель 3: Хорошее здоровье и благополучие (обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте)</p> <p>Принципы деятельности ПАО «Россети Кубань» в области охраны труда и социальной политики — признание и обеспечение приоритета жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности Общества, обеспечение комфортных условий труда и отдыха работников, повышение их социальной защищенности, улучшение трудовых и социальных отношений в коллективе.</p> <p>ПАО «Россети Кубань» обеспечивает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• соблюдение правил техники безопасности и охраны труда;</li> <li>• социальное обеспечение сотрудников, включая ДМС, санаторно-курортное обеспечение, материальную помощь работниками и пенсионерам;</li> <li>• безопасность энергообъектов для сторонних лиц</li> </ul> <p><a href="#">Подробнее о результатах и достижениях Компании в отчетном году см. в разделе «Устойчивое развитие»</a></p>
 <p><b>4</b> КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ</p>	<p>Цель 4: Качественное образование (обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех)</p> <p>Обучение сотрудников относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики Общества. Соотношение числа работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, в отчетном году составило 96% от среднесписочной численности персонала</p> <p><a href="#">Подробнее о результатах и достижениях Компании в отчетном году см. в разделе «Устойчивое развитие»</a></p>
 <p><b>7</b> НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ</p>	<p>Цель 7: Недорогостоящая и чистая энергия (обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех)</p> <p>Общество поддерживает достаточный уровень надежности функционирования электросетевого оборудования, обеспечивает недискриминационный доступ потребителей к услугам Компании по передаче электроэнергии</p> <p><a href="#">Подробнее о результатах и достижениях Компании в отчетном году см. в разделе «Результаты операционной деятельности»</a></p>

Цели устойчивого развития ООН	Вклад Общества в достижение целей
 <p><b>8</b> ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ</p>	<p>Цель 8: Достойная работа и экономический рост (содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех)</p> <p>ПАО «Россети Кубань» участвует в социально-экономической жизни региона, обеспечивая создание рабочих мест и занятость сотрудников предприятий-поставщиков из смежных отраслей, реализуя различные социальные программы и благотворительные акции. Уровень средней заработной платы производственного персонала в филиалах ПАО «Россети Кубань» за 2021 г. конкурентоспособный и во всех филиалах Общества превышает уровень средней начисленной заработной платы в регионе присутствия на 10–50%</p>
 <p><b>9</b> ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА</p>	<p>Цель 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура (создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям)</p> <p>В целях ликвидации существующего дефицита энергетических мощностей и удовлетворения спроса на электрическую мощность (в том числе в долгосрочной перспективе) Общество:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• активно участвует в разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгеи на пятилетний период;</li> <li>• обеспечивает качественное обслуживание заявителей, доступность электроэнергетической инфраструктуры в части технологического присоединения потребителей, развитие электросетевого комплекса;</li> <li>• ликвидирует электросетевые ограничения для возможности технологического присоединения новых и обеспечения качественным и надежным электроснабжением существующих потребителей электрической энергии;</li> <li>• реализует программу инновационного развития Общества</li> </ul> <p><a href="#">Подробнее о результатах и достижениях Компании в отчетном году см. в разделе «Результаты операционной деятельности»</a></p>
 <p><b>11</b> УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И НАСЕЛЕННЫЕ ПУНКТЫ</p>	<p>Цель 11: Устойчивые города и населенные пункты (обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов)</p> <p>Общество осуществляет надежное и бесперебойное энергоснабжение потребителей, обеспечивает экологическую безопасность на электросетевых объектах, способствует развитию малого и среднего предпринимательства</p> <p><a href="#">Подробнее о результатах и достижениях Компании в отчетном году см. в разделах «Результаты операционной деятельности» и «Устойчивое развитие»</a></p>
 <p><b>12</b> ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО</p>	<p>Цель 12: Ответственное потребление и производство (обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства)</p> <p>Компания ведет работу по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в соответствии с нормативно-правовыми актами Российской Федерации и Краснодарского края, а также программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности</p> <p><a href="#">Подробнее о результатах и достижениях Компании в отчетном году см. в разделе «Устойчивое развитие»</a></p>
 <p><b>15</b> СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ</p>	<p>Цель 15: Сохранение экосистем суши (защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия)</p> <p>Обществом проводятся необходимые работы по сохранению экосистемы суши:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• рекультивация земель;</li> <li>• восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию;</li> <li>• рациональное лесопользование;</li> <li>• своевременные компенсационные высадки в борьбе с опустыниванием и обращением вспять процесса деградации земель;</li> <li>• оснащение электросетевых объектов птицевыпускными устройствами</li> </ul> <p><a href="#">Подробнее о результатах и достижениях Компании в отчетном году см. в разделе «Устойчивое развитие»</a></p>

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Заинтересованные стороны Компании:

- государственные органы, органы местного самоуправления, публично-правовые образования, а также юридические и физические лица, которые могут быть заинтересованы в результатах деятельности Общества и создании стоимости;
- лица, которые могут повлиять на деятельность, продукты и услуги Общества или на способность Компании создавать стоимость, успешно реализовывать свои стратегии и достигать своих целей;
- физические и юридические лица, на которых влияет деятельность Общества.

## ОСНОВНЫЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ КОМПАНИИ

Заинтересованные стороны	Взаимодействие Общества с заинтересованными сторонами
<b>Внутренние заинтересованные стороны</b>	
ДЗО Компании	<p>Указанные стороны заинтересованы в распространении на них лучших практик корпоративного управления, поддержании имиджа как части Группы компаний ПАО «Россети Кубань».</p> <p>Взаимодействие осуществляется через органы управления и контроля ДЗО в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и локальными нормативными актами, проведение совместных мероприятий, а также взаимодействие по текущим вопросам в рамках стандартных бизнес-процессов, включая предоставление отчетности</p> <p><small>Подробная информация приведена в приложении 3 к Отчету</small></p>
Персонал Компании Социальные партнеры (профсоюзы, объединения работодателей)	<p>Указанные стороны заинтересованы в привлекательной деловой культуре, конкурентном уровне оплаты труда, социальном и медицинском обеспечении, возможности для личностного и профессионального роста, безопасности труда.</p> <p>Взаимодействие осуществляется:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• посредством реализации коллективного договора, программы кадровых резервов, целевых проектов по оценке и развитию кадрового потенциала;</li> <li>• путем обучения и повышения квалификации персонала;</li> <li>• проведением встреч представителей руководства с трудовым коллективом, профессиональных конкурсов, культурных и спортивных мероприятий;</li> <li>• через Совет молодых специалистов, общественное объединение «Всероссийский электропрофсоюз»;</li> <li>• при наличии системы адаптации и наставничества для новых сотрудников и поддержки ветеранов</li> </ul> <p><small>Подробная информация приведена в подразделе «Управление персоналом» раздела «Устойчивое развитие»</small></p>
<b>Операционная среда</b>	
Инвестиционное сообщество (акционеры и инвесторы)	<p>Указанные стороны заинтересованы в росте совокупной акционерной доходности, включая дивидендную доходность и капитализацию Компании, ее развитии, учете интересов всех групп акционеров, информационной прозрачности и открытости Компании, эффективности производственной деятельности и деятельности в области устойчивого развития, высоком уровне корпоративного управления. Взаимодействие осуществляется путем проведения Общих собраний акционеров, представительства в органах управления и контроля, при обращении в Общество, а также посредством источников раскрытия информации об Обществе</p>

## Заинтересованные стороны

Потребители электроэнергии и услуг по технологическому присоединению, территориальные сетевые организации

## Взаимодействие Общества с заинтересованными сторонами

Взаимодействие осуществляется через центры обслуживания клиентов, Портал электросетевых услуг Группы компаний ПАО «Россети» [www.portal-tp.rf](http://www.portal-tp.rf), контакт-центр с едиными федеральными номерами 8-800-100-15-52 и 8-800-220-0-220.

Физические лица также могут направлять обращения через интернет-приемную на официальном сайте ПАО «Россети Кубань» по адресу: <https://rosseti-kuban.ru>

Подробная информация приведена в разделе «Устойчивое развитие»

Партнеры (поставщики, подрядчики, бизнес-партнеры, профессиональные ассоциации и отраслевые организации, включая международные)

Указанные стороны заинтересованы во взаимовыгодном и долгосрочном сотрудничестве, стабильном финансовом состоянии Компании, своевременном и точном выполнении договорных обязательств, прозрачности осуществлении закупок, неприятии коррупции. Взаимодействие осуществляется посредством проведения закупочных процедур, переговоров, участия в тематических форумах, семинарах и конференциях при участии СМИ, через корпоративный веб-сайт

Подробная информация приведена в разделе «Устойчивое развитие»

Государство (федеральные и региональные органы власти и местного самоуправления)

Указанная сторона заинтересована в обеспечении надежного и устойчивого функционирования энергосистемы, обсуждении и экспертизе государственных проектов и решений, относящихся к регулированию отрасли, сотрудничестве по вопросам планирования и реализации программ территориального развития в регионе присутствия, участия в реализации Энергетической стратегии России и Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, удовлетворении средне- и долгосрочного спроса на электроэнергию, привлечении дополнительных инвестиций в регион присутствия и создании новых рабочих мест, увеличении налоговых отчислений.

Взаимодействие осуществляется путем экспертных обсуждений, конференций, форумов, рабочих встреч и совместных мероприятий с представителями региональной власти, установления тарифов на регулируемые виды деятельности, согласования инвестиционных программ и отчетов об их исполнении, участия в рабочих группах по разработке схем и программ перспективного развития электроэнергетики, заключения соглашений о сотрудничестве, предоставления отчетности в органы власти и раскрытия информации в соответствии с законодательством Российской Федерации, перечисления налоговых платежей

## Общественная среда

Общество (общественные, социальные, благотворительные и экологические организации, научные и образовательные учреждения, население, не входящее в число потребителей, средства массовой информации)

Указанная сторона заинтересована в надежном, бесперебойном и качественном энергоснабжении, обеспечении занятости населения, социально-экономическом развитии регионов присутствия, экологической безопасности и защите окружающей среды, энергобезопасности и повышении энергоэффективности, реализации социальных и благотворительных программ, развитии науки и образования в регионах присутствия, внедрении передовых научных разработок технологий, спросе на молодые перспективные кадры, доступности и регулярности поступления информации о деятельности Компании.

Взаимодействие осуществляется путем участия в благотворительных проектах, публикаций в СМИ и на корпоративном веб-сайте, проведением пресс-конференций, PR-акций, тематических семинарах, форумах, конкурсах, встреч и тематических мероприятий с ветеранами, студентами, школьниками и др., применения мер по предупреждению электротравматизма среди населения, участия в научно-исследовательских и образовательных проектах

Подробная информация приведена в разделе «Устойчивое развитие»

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ

ОСНОВНАЯ ФУНКЦИЯ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ», ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИХ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ УСЛУГ, — ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОПЕРАТИВНОГО, НЕОБРЕМЕНИТЕЛЬНОГО РЕШЕНИЯ ВОПРОСОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ, ПЕРЕДАЧИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ ДЛЯ ГРАЖДАН И ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ НА ТЕРРИТОРИИ ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОБЩЕСТВА.



**Александр Владиславович Чепусов**  
Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Кубань»

«Особое внимание в развитии системы обслуживания потребителей руководство Общества уделяет регулярному информированию потребителей об услугах Компании, обеспечению комфортных условий очного обслуживания, повышению доступности цифровых услуг. В отчетном году ввиду ограничений, связанных с распространением COVID-19, основным способом взаимодействия Компании с клиентами был интерактивный сервис Группы компаний ПАО «Россети» [www.портал-тп.рф](http://www.портал-тп.рф).

За 2021 г. в ПАО «Россети Кубань» поступило 87 846 обращений, направленных через интерактивные клиентские сервисы, что на 34% больше, чем за 2020 г.

В отчетном году ПАО «Россети Кубань» активно взаимодействовало с представителями органов исполнительной власти Краснодарского края и Республики Адыгея, общественности, бизнеса, потенциальными потребителями услуг Компании по вопросам развития электросетевого комплекса и повышения доступности энергетической инфраструктуры».

Для обеспечения высокого уровня качества оказываемых Обществом услуг успешно функционируют 13 центров обслуживания потребителей и 41 пункт по работе с потребителями в районах электрических сетей.

В целях заочного обслуживания потребителей услуг в ПАО «Россети Кубань» осуществляется круглосуточная работа кол-центра с едиными федеральными номерами 8-800-100-15-52 и 8-800-220-0-220. Сотрудники кол-центра оперативно информируют население Краснодарского края и Республики Адыгея по вопросам электроснабжения и времени проведения аварийно-восстановительных работ и плановых ремонтов. Кроме того, они принимают сообщения

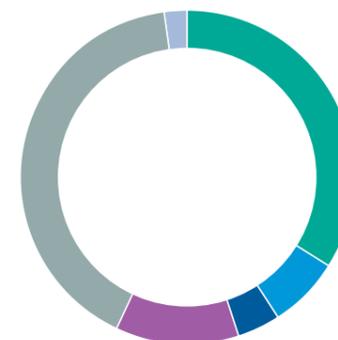
потребителей о фактах хищения электроэнергии и предоставляют консультации по технологическому присоединению и другим услугам Компании.

За 2021 г. в кол-центр ПАО «Россети Кубань» поступило более 870 тыс. звонков, что на 210 тыс. звонков больше, чем в 2020 г.

В отчетном году в ПАО «Россети Кубань» поступила 11 121 жалоба от потребителей услуг, из которых 3 092 — обоснованные.

По результатам 110 проверок, проведенных на основании сообщений потребителей услуг о фактах хищения электроэнергии, поступивших через кол-центр, выявлено неучтенной электроэнергии на сумму 1,38 млн руб.

## СТРУКТУРА ЖАЛОБ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ УСЛУГ, ПОСТУПИВШИХ ОБЩЕСТВУ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ (%)



- 34 Отключение электроэнергии
- 7 Техническое обслуживание
- 4 Учет электроэнергии
- 12 Технологическое присоединение
- 41 Передача электроэнергии
- 2 Прочее
- 0 Контактная информация, качество обслуживания, доп. услуги

Жалобы потребителей услуг рассмотрены, выполнены запланированные на отчетный период мероприятия по устранению их причин.

В 2021 г. ПАО «Россети Кубань» осуществляло обслуживание клиентов в основном на портале электросетевых услуг Группы компаний ПАО «Россети» [www.портал-тп.рф](http://www.портал-тп.рф).

В 2021 г. в ПАО «Россети Кубань» поступило 87 846 обращений, направленных через интерактивные клиентские сервисы, что на 22 373 обращения больше, чем в 2020 г. В том числе 53 947 заявок — на технологическое присоединение, что на 25 677 больше, чем в 2020 г.

## СТРУКТУРА КЛИЕНТСКИХ ОБРАЩЕНИЙ ПО КАНАЛАМ (ТЫС. ШТ.)



## ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ ОБЩЕСТВА В НАПРАВЛЕНИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С КЛИЕНТАМИ ЗА 2021 ГОД

Для взаимодействия с потребителями услуг в период высокой заболеваемости COVID-19 и режима повышенной готовности, введенного на территории Краснодарского края и Республики Адыгея, реализованы следующие мероприятия:

- ограничена работа офисов обслуживания потребителей услуг;
- обеспечено информирование потребителей через официальный сайт Общества, социальные сети и СМИ о возможности получения услуг в электронной форме через портал-тп.рф для потребителей Группы компаний ПАО «Россети» без личного посещения офисов обслуживания;
- повышена доступность электронного взаимодействия с потребителями услуг при осуществлении технологического присоединения посредством личного кабинета на официальном сайте портал-тп.рф и в мобильном приложении;
- в офисах обеспечены автоматизированные рабочие места для заявителей, не имеющих доступа к информационно-телекоммуникационной сети Интернет, организованы консультации специалистов Компании по возникающим вопросам при подаче заявок.

Также налажена работа портала обратной связи с потребителями «Светлая страна» на официальном сайте ПАО «Россети», с помощью которого потребитель может оставить обращения по следующим вопросам:

- систематические отключения электроэнергии;
- колебания напряжения / низкое напряжение;
- дефекты электрооборудования.

Для развития клиентоориентированного подхода и повышения качества предоставляемых услуг ПАО «Россети Кубань» в 2022 г. запланировано:

- развитие и укрупнение структуры кол-центра;
- повышение эффективности клиентского обслуживания на площадках офисов с целью увеличения количества потребителей дополнительных услуг.



# УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

## ЦЕЛИ КАДРОВОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ

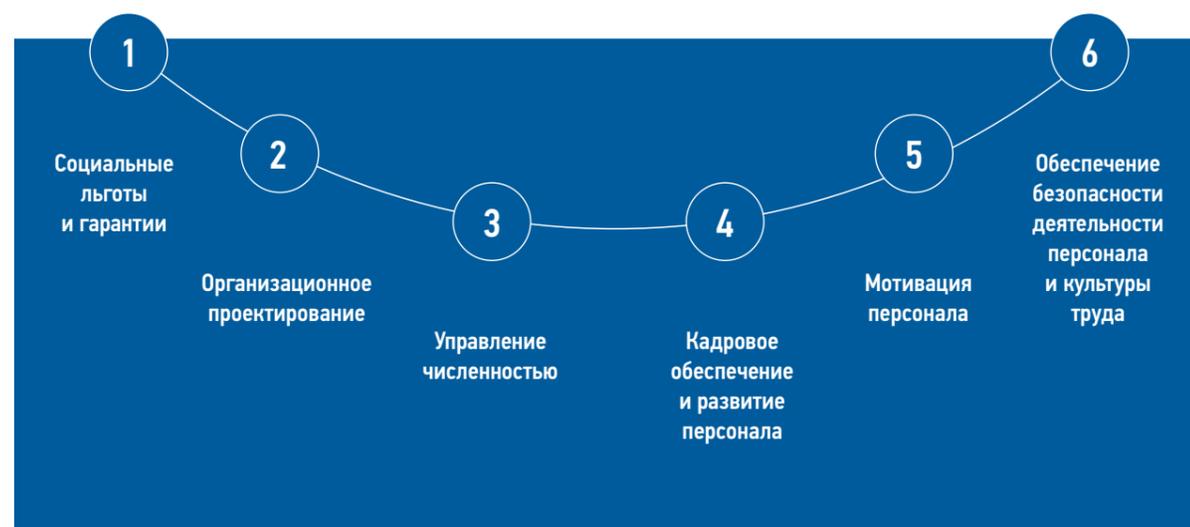
Ключевые цели кадровой и социальной политики Общества, призванные обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Компании в персонале требуемой квалификации;

- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров.

### НАПРАВЛЕНИЯ КАДРОВОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ



В целях поддержания высокого уровня социальной защищенности персонала ПАО «Россети Кубань», предоставления работникам гарантий и компенсаций, минимизации количества заболеваемости среди персонала Общества в 2021 г. приняты и реализованы следующие меры:

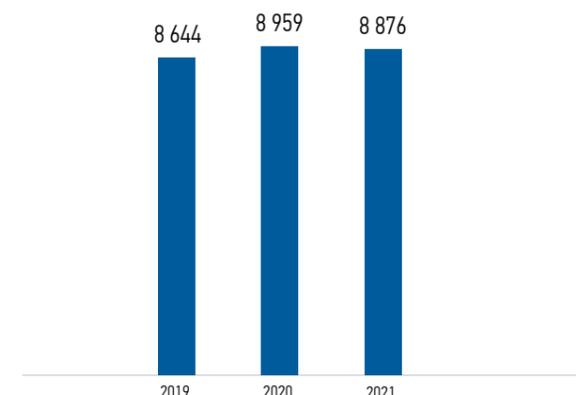
- максимальный переход на удаленную работу персонала Общества;
- дистанционное обучение работников в тех программах, где это возможно;
- предоставление единовременной материальной помощи работникам и ветеранам.

## ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Среднесписочная численность работников ПАО «Россети Кубань» за 2021 г. составила 8 876 человек, что на 0,9% ниже, чем в 2020 г. Незначительное снижение среднесписочной численности обусловлено естественным движением персонала.

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СРЕДНЕСПИСОЧНОЙ ЧИСЛЕННОСТИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ПО ФИЛИАЛАМ (%)

### СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В ДИНАМИКЕ ЗА 2019–2021 ГОДЫ (ЧЕЛОВЕК)



Уровень обеспеченности персоналом в Обществе в 2021 г. составил 92,9%, в том числе производственным персоналом — 92,3%. Уровень активной текучести — 10,5%. За 2021 г. принято 1 184 работника, в том числе 976 человек (82%) — производственный персонал, 67 человек (6%) — вспомогательный персонал.

### АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ АКТИВНОЙ ТЕКУЧЕСТИ ПЕРСОНАЛА В КОМПАНИИ ЗА 2019–2021 ГОДАХ (%)

Уровень активной текучести	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020 (%)
В целом по Обществу	7,9	6,6	10,5	3,9
По возрастным группам:				
до 35 лет	10,4	9,7	14,6	4,9
35–50 лет	8,1	6,6	10,2	3,6
от 50 лет	4,5	3	6,5	3,5
По гендерному признаку:				
женщины	7,5	8,6	9,1	0,5
мужчины	8,0	6	10,9	4,9
По регионам:				
Республика Адыгея	12,0	5,3	13,9	8,6
Краснодарский край	7,6	6,7	10,2	3,5

### СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО КАТЕГОРИЯМ В 2019–2021 ГОДАХ (%)



Структура работающих по категориям персонала является типичной для Компаний электросетевого комплекса и достаточно стабильной на протяжении последних трех лет. Основную долю составляют рабочие — 48,1%, руководители — 22,2%, специалисты — 29,7%.

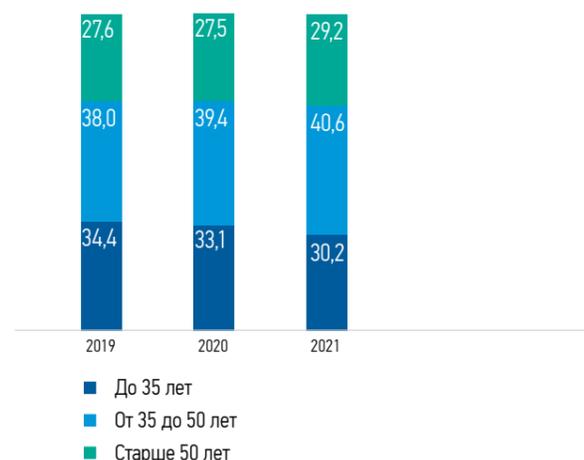
### СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ОБРАЗОВАНИЮ В 2019–2021 ГОДАХ (%)

Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации: 86% работников имеют профессиональное образование, растет показатель высшего образования (за три года +2,8 п. п.).



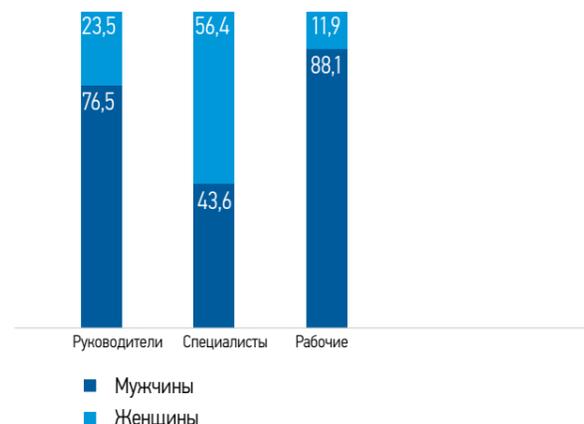
### СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ВОЗРАСТУ В 2019–2021 ГОДАХ (%)

Средний возраст работников Общества в 2021 г. сохранился на уровне 2020 г. — 43 года. За последние три года наблюдается рост доли работников от 35 до 50 лет (2,6 п. п.) на фоне снижения доли работников в возрасте до 35 лет (–4,2 п. п.) и увеличения доли работников старше 50 лет (1,6 п. п.).



### СТРУКТУРА ГЕНДЕРНОГО СОСТАВА ПЕРСОНАЛА ПО КАТЕГОРИЯМ В 2021 ГОДУ (%)

Гендерный состав работников Общества соответствует типичному для электросетевых компаний соотношению персонала. По состоянию на 31 декабря 2021 г. доля мужчин, работающих в Обществе, составляет 72,3%, женщин — 27,7%, анализ по категориям представлен на диаграмме в динамике.



## ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой и социальной политики Общества и регламентируется:

- Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минэнерго России от 22.09.2020 № 796;
- Порядком работы с персоналом ПАО «Россети Кубань», утвержденным приказом от 22.02.2022 № 102;
- Регламентом «Обучение персонала в ПАО «Россети Кубань», утвержденным приказом от 26.11.2020 № 681-од;
- иными нормативными документами, а также предписаниями и рекомендациями надзорных органов.

Основной поставщик образовательных услуг Компании — собственный учебный центр УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» (далее — Институт). В отчетном году доля работников, обученных в Институте, в общем числе обученных работников Общества составила 90%.

### ОБУЧЕНИЕ ПЕРСОНАЛА ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2019–2021 ГОДАХ

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020 (%)
Количество обученных работников с отрывом от работы (чел.)	9 143	8 258	8 530	3,3
В том числе производственный персонал	8 386	7 373	7 328	–0,6
Соотношение числа работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала (%)	106	92	96	4 п. п.
Количество работников, прошедших профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации в Институте (чел.)	8 633	7 044	7 695	9,2
В том числе производственный персонал	8 003	6 545	6 927	5,8
Количество программ обучения, реализованных в Институте в дистанционном формате (шт.)	24	46	76	65,2
Среднее количество академических часов обучения на одного работника (акад. ч)	60	58	75	29,3

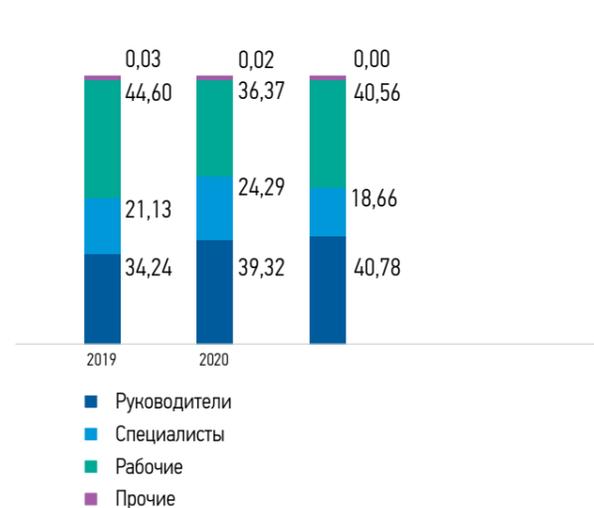
Соотношение числа работников, принявших участие в 2021 г. в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, к среднесписочной численности персонала обеспечивает выполнение ключевого показателя кадровой и социальной политики Общества (30%).

В 2021 г. на 65% увеличилось количество программ обучения, реализуемых в Институте в дистанционном формате. Развитию системы дистанционного обучения в 2021 г. в значительной степени способствовала сложная эпидемиологическая обстановка в регионе присутствия Компании, связанная с пандемией COVID-19.

# +65%

РОСТ КОЛИЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОНЛАЙН-ПРОГРАММ В 2021 Г.

**СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА, ПРИНЯВШЕГО УЧАСТИЕ В ОБУЧАЮЩИХ МЕРОПРИЯТИЯХ С ОТРЫВОМ ОТ РАБОТЫ, ПО КАТЕГОРИЯМ В 2019–2021 ГОДАХ (ЧЕЛ.)**



**СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА, ПРИНЯВШЕГО УЧАСТИЕ В ОБУЧАЮЩИХ МЕРОПРИЯТИЯХ С ОТРЫВОМ ОТ РАБОТЫ, В 2019–2021 ГОДАХ ПО КАТЕГОРИЯМ (%)**



Значительная доля категорий «руководители» и «рабочие» в общем количестве обученного персонала обусловлена обязательными видами обучения и периодичностью обучения для данных категорий персонала в соответствии с требованиями нормативных документов.

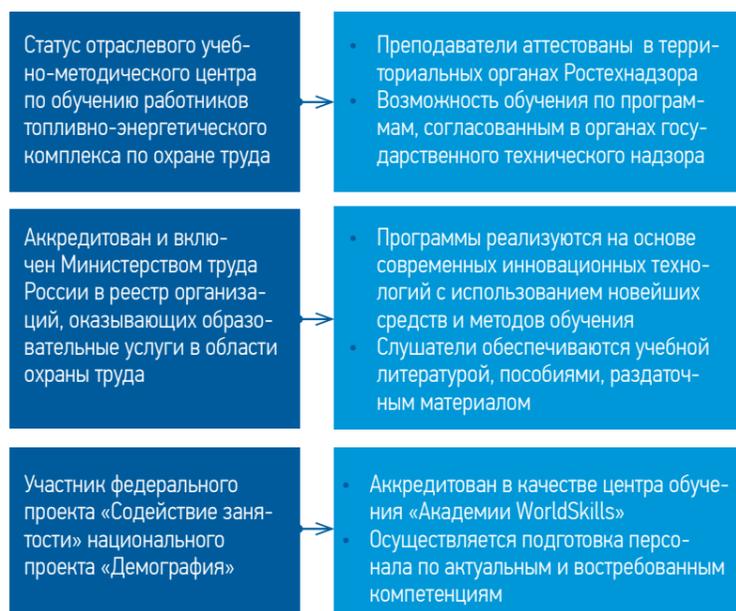
**ЗАТРАТЫ НА ПОДГОТОВКУ ПЕРСОНАЛА В 2019–2021 ГОДАХ (ТЫС. РУБ.)**

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020 (%)
<b>ЗАТРАТЫ НА ПОДГОТОВКУ ПЕРСОНАЛА, ВСЕГО</b>	<b>106 018</b>	<b>73 836</b>	<b>76 259</b>	<b>+3,3</b>
В том числе:				
на базе Института	77 667	53 563,2	65 130,5	21,6
на базе сторонних учебных заведений	28 351	20 272,9	11 128,5	-45,1

Ежегодно на базе Института осуществляется обучение порядка 8 тыс. слушателей по более чем 370 образовательным программам, разработанным в соответствии с требованиями профессиональных стандартов и соответствующих нормативных документов.

Институт оказывает услуги по следующим направлениям:

- обучение по программам профессионального обучения (подготовка, переподготовка, повышение квалификации рабочих), программам дополнительного профессионального образования (профессиональная переподготовка, повышение квалификации инженерно-технических работников);
- проведение тематических семинаров и тренингов, направленных на развитие корпоративных и управленческих компетенций персонала;
- проведение чемпионатов по методике WorldSkills и соревнований профессионального мастерства различного уровня;
- проведение конференций, научно-технических круглых столов с участием фирм-производителей и разработчиков новейшего оборудования;
- подготовка команд к соревнованиям профессионального мастерства.



## НУЛЕВОЙ ТРАВМАТИЗМ

В рамках реализации дорожной карты по внедрению концепции нулевого травматизма в Группе компаний ПАО «Россети» одной из задач на 2021 г. стала подготовка тренеров безопасного поведения на предприятиях электроэнергетики (тренер Vision Zero). По данному направлению были реализованы два курса обучения: «Профессиональный тренер безопасного поведения на предприятиях электроэнергетики (тренер Vision Zero)» и «Основы концепции Vision Zero в системе поведенческой безопасности как предмета постоянного внимания и анализа руководителя (тренинг)». Программы предназначены для специалистов служб охраны и труда и производственной безопасности, учитывают международную практику и опыт реализации данной работы в крупных компаниях Российской Федерации.

В 2021 г. продолжено обучение персонала производству работ под напряжением, стартовавшее для сотрудников Общества впервые в 2020 г.

В целях развития системы наставничества, формирования эффективных механизмов взаимодействия наставника и начинающего сотрудника энергосистемы в 2021 г. на базе Института проведены следующие сессии:

- стратегическая сессия «Модели организации и особенности формирования компетенций в наставничестве»;
- стратегическая сессия «Технологии, практические инструменты и критерии оценки эффективности участников системы наставничества»;
- стратегическая сессия «Процессы внедрения системы наставничества: коммуникации, мотивация, обратная связь».

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо Института, в 2021 г. также являлись:

- ЧУ ДПО «МКУЦ «Энергетик»;
- ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора;
- ФБУ «ИТЦ ФАС России»;
- ООО «Уралэнергосервис»;
- НОУ «НОЦ «ЭКРА» и др.

Подготовка кадров для наставничества — это цикл новых программ, реализация которых призвана обеспечить преемственность поколений, передачу молодым работникам личного профессионального опыта, адаптацию и повышение мотивации новых работников к установлению длительных трудовых отношений с предприятием.

В рамках реализации концепции Группы компаний ПАО «Россети» «Цифровая трансформация — 2030», одобренной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол заседания от 21.12.2018 № 336), в 2021 г. было реализовано обучение для персонала Общества по курсу повышения квалификации «Цифровизация электросетевого комплекса».

**ПРОГРАММА НАПРАВЛЕНА НА РАЗВИТИЕ ЦИФРОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ, ВНЕДРЕНИЕ В ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ КОМПЛЕКС ТЕХНОЛОГИЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, ВИРТУАЛЬНОЙ И ДОПОЛНЕННОЙ РЕАЛЬНОСТИ.**

В отчетном году 449 работников Общества (5,1% от среднесписочной численности персонала) направлено на независимую оценку квалификации в Центр квалификации «Энергия» (филиал АО «П/о «Энергетик»), из них 419 успешно сдали профессиональный экзамен и подтвердили профессиональную квалификацию. В оценочных мероприятиях по потребностям Общества при приеме на работу, кадровых перемещениях, комплексной оценке руководителей методом «Ассессмент-центр», психодиагностической оценке в 2021 г. принял участие 1 391 человек.

# 449

СОТРУДНИКОВ ПРОШЛИ НЕЗАВИСИМУЮ ОЦЕНКУ КВАЛИФИКАЦИИ В 2021 Г.

# 93%

ПОДТВЕРДИЛИ ПРОФЕССИОНАЛЬНУЮ КВАЛИФИКАЦИЮ

## КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в ПАО «Россети Кубань» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

Управленческий кадровый резерв сформирован в целях оперативного и качественного обеспечения потребностей Общества в работниках, подготовленных к трудовой деятельности на руководящих позициях:

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена;
- руководителей и главных инженеров РЭС.

Основными критериями для включения работников в управленческий кадровый резерв являются:

- высокая профессиональная квалификация;
- высокие результаты производственной деятельности;
- наличие опыта руководящей работы;
- наличие личностного и управленческого потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста в Обществе.

### КАДРОВЫЕ РЕЗЕРВЫ КОМПАНИИ

Показатель	2019	2020	2021
Численность кадровых резервов (чел.)	406	251	242
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом (%)	59,31	69,93	64,32
Доля резервистов, назначенных в отчетном году на целевые должности (%)	3,3	3,3	4,6
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов (%)	58,4	56,8	63,9
Молодежный кадровый резерв (чел.)	147	140	100

Молодежный кадровый резерв формируется из числа молодых специалистов не старше 35 лет, имеющих высокий потенциал к развитию и мотивацию на карьерный рост в Обществе.

Составы молодежных кадровых резервов Общества ежегодно обновляются, планы развития для молодых специалистов включают участие персонала в обучающих программах, тематических тренингах, направленных на личностный рост и развитие компетенций, отраслевых всероссийских и региональных конференциях, молодежных форумах с целью своевременного ознакомления с передовым опытом работы компаний электросетевого комплекса.



## СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

**ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» — ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОМФОРТНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ ТРУДА И ОТДЫХА РАБОТНИКОВ, ПОВЫШЕНИЕ ИХ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ, УЛУЧШЕНИЕ ТРУДОВЫХ И СОЦИАЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ В КОЛЛЕКТИВЕ. СОЦИАЛЬНАЯ РАБОТА КОМПАНИИ НАПРАВЛЕНА НА РАЗВИТИЕ СОЦИАЛЬНОГО ПАРТНЕРСТВА, ПОВЫШЕНИЕ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ РАБОТНИКОВ И СОЗДАНИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА В ЦЕЛОМ.**

С ЦЕЛЮ МОТИВАЦИИ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЯ ИХ САМООТДАЧИ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ОСОБОЕ МЕСТО УДЕЛЯЕТ СОЦИАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКЕ. СУЩЕСТВУЮЩИЕ В ОБЩЕСТВЕ СОЦИАЛЬНЫЕ ЛЬГОТЫ И ГАРАНТИИ, СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ И ПРОГРАММЫ ПОМОЩИ РАБОТНИКАМ ПОЗВОЛЯЮТ ПРИВЛЕКАТЬ И УДЕРЖИВАТЬ НАИБОЛЕЕ ЦЕННЫЕ КАДРЫ, УКРЕПЛЯТЬ ЛОЯЛЬНОЕ ОТНОШЕНИЕ РАБОТНИКОВ К ОБЩЕСТВУ, СПОСОБСТВОВАТЬ ДОСТИЖЕНИЮ ЕГО ЦЕЛЕЙ.

В соответствии с коллективным договором в рамках социального пакета работникам Общества оказывается материальная помощь в связи с рождением ребенка, регистрацией брака, погребением близких родственников, при уходе на пенсию, в связи с тяжелым материальным положением (экстренный случай), многодетным семьям, а также семьям в случае гибели работника. Также выплачиваются компенсации на содержание детей в детских дошкольных учреждениях и др.

### СОЦИАЛЬНЫЙ ПАКЕТ РАБОТНИКАМ КОМПАНИИ, ЧЛЕНАМ ИХ СЕМЕЙ И ПЕНСИОНЕРАМ (МЛН РУБ.)

Социальное мероприятие	2019	2020	2021
Материальная помощь работникам и пенсионерам	29,74	37,28	45,23
Компенсационные выплаты	0,78	0,72	0,97

Требую наибольшей отдачи и повышения эффективности труда персонала, Общество признает необходимость предоставления работникам дополнительных сверх установленных законодательством социальных льгот и гарантий, финансируемых из прибыли Общества.

Основой социальной политики ПАО «Россети Кубань» являются отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации, коллективный договор, внутренние положения, правила и иные локальные нормативные акты.

## ФИНАНСОВАЯ ПОДДЕРЖКА РАБОТНИКОВ И ПЕНСИОНЕРОВ

Коллективным договором Общества предусмотрены содействие работникам и их поддержка в улучшении жилищных условий путем оказания финансовой помощи при оформлении ипотечного кредита и погашения части процентов за пользование кредитом. За отчетный период финансовая помощь оказана 395 работникам на общую сумму 11,07 млн руб.

Являясь социально ответственной Компанией, ПАО «Россети Кубань» заботится о ветеранах и пенсионерах Общества. Чествование ветеранов и оказание им материальной поддержки является неотъемлемой частью социальной деятельности Общества. Неработающим пенсионерам ПАО «Россети Кубань» оказывает ежемесячную материальную помощь. За отчетный период более 2,7 тыс. ветеранов и пенсионеров получили различные пособия (материальная помощь ко Дню Победы и Дню энергетика, ежемесячная материальная помощь и материальная помощь по заявлениям и пр.) на общую сумму 10,52 млн руб.

В ЦЕЛЯХ УЛУЧШЕНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ РАБОТНИКОВ И РАЗВИТИЯ НЕМАТЕРИАЛЬНОГО СТИМУЛИРОВАНИЯ ОБЩЕСТВО РАЗВИВАЕТ ПРОГРАММЫ НЕГОСУДАРСТВЕННОГО ПЕНСИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ПРИЗВАННОГО ОБЕСПЕЧИТЬ ДОСТОЙНЫЙ УРОВЕНЬ БЛАГОСОСТОЯНИЯ РАБОТНИКОВ В ПЕНСИОННОМ ВОЗРАСТЕ, СОЗДАТЬ УСЛОВИЯ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО РЕШЕНИЯ КАДРОВЫХ ВОПРОСОВ, СВЯЗАННЫХ С ПРИВЛЕЧЕНИЕМ, УДЕРЖАНИЕМ И МОТИВАЦИЕЙ ПЕРСОНАЛА.

## РЕКРЕАЦИЯ

Важным фактором в повышении работоспособности персонала являются оздоровление и отдых работников и их детей. В отчетном году на санаторно-курортное лечение и отдых работников и членов их семей приобретено 608 путевок, 137 работникам были частично компенсированы затраты на приобретение путевок в детский оздоровительный лагерь.

ПАО «Россети Кубань» обеспечивает всех своих работников качественным и своевременным медицинским обслуживанием путем заключения в отношении них договоров добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев.

## СПОРТ

Для развития и поддержания здорового образа жизни ПАО «Россети Кубань» проводит физкультурно-оздоровительную работу и развивает массовые виды спорта в корпоративной среде, обеспечивая доступ работников к спортивной инфраструктуре. Так, в отчетном году:

- работники ПАО «Россети Кубань» приняли активное участие в выполнении нормативов Всероссийского физкультурно-оздоровительного комплекса «Готов к труду и обороне» (эстафета ГТО);
- сборная команда ПАО «Россети Кубань» приняла участие в чемпионате и кубке Межрегиональной любительской баскетбольной лиги (МЛБЛ) «Лига Страт КАУБ 5x5» сезона-2020/2021;
- команда ПАО «Россети Кубань» приняла участие в открытой спартакиаде по семи видам спорта: мини-футболу, волейболу, настольному теннису, шахматам, легкой атлетике, гиревому спорту и плаванию;

- сотрудники ПАО «Россети Кубань» также приняли участие в Спартакиаде трудящихся Краснодара.

С учетом ограничений на проведение спортивно-массовых мероприятий ввиду распространения COVID-19 в отчетном году сборные команды ПАО «Россети Кубань» принимали участие в онлайн-соревнованиях и тренировках:

- в первом официальном чемпионате мира по шахматам среди корпораций;
- шахматном турнире «Энергия Великой Победы»;
- тренировках и соревнованиях по бегу (ходьбе) и велоспорту на базе специализированной спортивной онлайн-площадке Vmagafope среди организаций (сотрудников) ТЭК России;
- XI Открытом шахматном турнире энергетиков памяти М. М. Ботвинника.

## КУЛЬТУРА

ПАО «Россети Кубань» уделяет значительное внимание культурно-просветительным мероприятиям, позволяющим объединять и сплачивать коллектив Общества, повышая тем самым внутрикорпоративную культуру. В 2021 г. были проведены следующие мероприятия:

- празднование Дня защитника Отечества и 8 Марта;
- конкурс детского рисунка «Россети: рисуют дети!» в рамках участия в конкурсе среди детей работников компаний Группы;
- празднование Дня Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.;
- празднование Дня знаний: организовано поздравление детей работников, поступающих в 1-е классы и оканчивающих школьное обучение;
- конкурс детского рисунка «Осень глазами детей»;
- корпоративный конкурс детского творчества «Энергия талантов»;

- празднование 100-летия со дня образования филиала ПАО «Россети Кубань» «Краснодарские электрические сети»;
- празднование Нового года: организовано поздравление работников Общества и их детей

В отборочных и финальных этапах детских конкурсов приняли участие более 400 детей, более 150 из них награждены ценными призами и подарками.

Традиционно большое внимание Компания уделяет празднованию профессионального праздника День энергетика.

## МЕРЫ ПРОТИВ РАСПРОСТРАНЕНИЯ COVID-19

В целях поддержания высокого уровня социальной защищенности работников, профилактики коронавирусной инфекции COVID-19 в Обществе был реализован комплекс информационных и организационных мероприятий:

- распространены печатные, электронные информационные материалы по профилактике коронавирусной инфекции COVID-19 и вакцинации;
- организована горячая линия для оказания помощи и консультирования работников;
- организована вакцинация от коронавирусной инфекции, за отчетный период вакцинировано более 80% сотрудников.

В связи с эпидемиологической обстановкой в период роста заболеваемости коронавирусной инфекцией была организована дистанционная работа персонала.

В целях защиты здоровья персонала, поддержания надежного функционирования Общества и предотвращения распространения коронавирусной инфекции COVID-19 на регулярной основе проводилось тестирование персонала на наличие коронавирусной инфекции. В 2021 г. проведено более 56 тыс. тестов на наличие коронавирусной инфекции.

В отчетном году ПАО «Россети Кубань» оказало материальную помощь работникам, оказавшимся в тяжелой жизненной ситуации в связи с распространением новой коронавирусной инфекции, на общую сумму 1,81 млн руб.

# 80%

СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ ПРОШЛИ ВАКЦИНАЦИЮ ОТ COVID-19

# 56+ тыс. тестов

НА КОРОНАВИРУС ПРОВЕДЕНО ДЛЯ СОТРУДНИКОВ В 2021 Г.

# 1,8 млн руб.

ОБЪЕМ МАТЕРИАЛЬНОЙ ПОМОЩИ СОТРУДНИКАМ КОМПАНИИ, ПОСТРАДАВШИМ ОТ COVID-19

## МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА

Мероприятия молодежной политики Общества реализуются по трем ключевым направлениям:

- ранняя профессиональная ориентация школьников;
- практико-ориентированная подготовка кадров в образовательных организациях среднего профессионального и высшего образования;
- развитие молодых специалистов — работников Компании.

### РАБОТА СО ШКОЛЬНИКАМИ

Компания проводит комплексную профориентационную работу со школьниками. В нее входят организация дня открытых дверей и ознакомительных экскурсий на объекты филиалов Общества, а также проведение силами персонала тематических уроков в школах. Общее количество подшефных школьников, участвующих в профориентационных проектах ПАО «Россети Кубань», по итогам работы в 2021 г. составило более 265 человек, данный показатель не снижается по сравнению с аналогичными периодами 2020 и 2019 гг.

## ВСЕРОССИЙСКАЯ ШКОЛЬНАЯ ОЛИМПИАДА

Для поиска и развития талантливых школьников Общество ежегодно участвует в организации и проведении Всероссийской олимпиады школьников Группы компаний ПАО «Россети». В 2021 г. в ней состязались более 70 учащихся 9 и 10 классов, представляющих регионы присутствия Компании. Три школьника, ставшие победителями и призерами олимпиады, приняли участие в Энергетической проектной смене Группы компаний ПАО «Россети» на базе Всероссийского детского центра «Орленок».

Профориентационная работа со школьниками ведется в целях формирования у них интереса к энергетике, а также для содействия им в поступлении в вузы и ссузы по профильным направлениям.

## РАБОТА СО СТУДЕНТАМИ

По состоянию на 31 декабря 2021 г. действовало 62 соглашения о сотрудничестве с вузами и ссузами на территории присутствия Компании, основными направлениями сотрудничества являются: целевое обучение, практическая подготовка, профориентационная работа, организация работы студенческих отрядов. В числе опорных вузов — партнеров Общества — Кубанский государственный аграрный университет и Кубанский государственный технологический университет.

По состоянию на 31 декабря 2021 г. 37 студентов обучаются в профильных вузах по договорам целевого обучения с Обществом. К основным направлениям подготовки в рамках целевого обучения относятся «Электроэнергетика и электротехника» и «Информационные системы и технологии».

# 37

СТУДЕНТОВ ОБУЧАЮТСЯ В ПРОФИЛЬНЫХ ВУЗАХ ПО ДОГОВОРАМ ЦЕЛЕВОГО ОБУЧЕНИЯ С КОМПАНИЕЙ

# 468

СТУДЕНТОВ ПРОШЛИ ПРАКТИКУ НА ОБЪЕКТАХ КОМПАНИИ В 2021 Г.

# 69

ВЫПУСКНИКОВ ПРИНЯТО НА РАБОТУ В КОМПАНИЮ

Общее количество студентов, прошедших практику на объектах Компании в отчетном периоде, составило 468 человек. За аналогичный период 2020 г. — 701 человек, в 2019 г. — 813 человек. Снижение количества студентов, направленных на практику в 2021 г., по сравнению с предыдущими периодами обусловлено эпидемиологической обстановкой, связанной с эпидемией новой коронавирусной инфекции COVID-19.

## ТРУДОВОЙ СЕЗОН 2021 ГОДА

В трудовом сезоне 2021 г. приняли участие 99 человек в составе пяти студенческих отрядов. Работа на объектах Общества началась с обучения студентов рабочей профессии на базе образовательных организаций. Практическая часть была организована в филиалах Общества, где за студентами был закреплен функционал по сборке опор ЛЭП, прокладке силового кабеля, монтажу оборудования, снятию показаний счетчиков, расчистке просек.

В 2021 г. в Компанию было трудоустроено 69 молодых специалистов — вчерашних выпускников вузов и ссузов.

Профессиональная и социальная адаптация молодых специалистов, обучение, карьерное продвижение, содействие развитию научно-технического потенциала, социальная поддержка и вовлечение в реализацию социально значимых проектов, в том числе через участие в советах молодых специалистов, — задачи молодежной политики, реализуемой в отношении молодых работников Компании.

Общество поощряет участие молодых специалистов в научно-технических конференциях, конкурсах, форумах. По итогам Международного конкурса научных, научно-технических и инновационных разработок, направленных на развитие топливно-энергетической и добывающей отраслей 2021 года, проводимого при поддержке Министерства энергетики Российской Федерации, лауреатом первой премии конкурса признан Владимир Кизин, начальник сектора службы релейной защиты и автоматики ПАО «Россети Кубань». Сотрудники Сочинского филиала Россети Кубань — начальник сектора технического перевооружения и реконструкции объектов электросетевого хозяйства Алексей Лобанов и начальник оперативно-диспетчерской службы Дмитрий Крутов — стали победителями II Всероссийского конкурса «Лидеры энергетики» и вошли в сотню лучших из более чем 3 тыс. участников.

# ОХРАНА ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

## ОХРАНА ТРУДА

**ОСНОВНОЙ ПРИНЦИП ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА — ПРИЗНАНИЕ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРИОРИТЕТА ЖИЗНИ И ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ ПО ОТНОШЕНИЮ К РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА.**

Работа в области охраны труда в Обществе основывается на требованиях трудового законодательства Российской Федерации, регионального законодательства, отраслевых норм и правил, организационно-распорядительных документов. В течение 2021 г. проводилась систематическая работа по совершенствованию охраны труда во всех подразделениях Общества, а также целенаправленная работа по профилактике производственного травматизма, улучшению условий труда на основании требований основных документов, регламентирующих работу в области охраны труда.

Обеспечение безопасных условий и охраны труда и их соответствие установленным требованиям входит в обязанности менеджмента ПАО «Россети Кубань». Требования законодательства Российской Федерации в части обязанностей работодателя в области охраны труда работников Обществом выполняется в полном объеме.

Приказом Общества от 11.01.2021 № 2-од 2021-й был объявлен Годом культуры безопасного труда (Годом культуры безопасности).

Внедряя и развивая культуру безопасности, руководство Общества доказывает свою приверженность политике профилактики, снижения травматизма и профзаболеваний на производстве.

Компания нацелена на установление единой системы организации управления труда в Обществе и обеспечение безопасных и нормальных условий труда для работников на всех стадиях производства. Кроме того, на всех уровнях управления в Компании осуществляется контроль соблюдения требований охраны труда. Для реализации этих мер в Обществе действует СТО 00104604-ИСМ 007-2018 «Положение о системе управления охраной труда», соответствующий требованиям ГОСТ 12.0.230-2007, межгосударственных стандартов по системам управления охраной труда, а также трудового законодательства Российской Федерации.

### ЦЕЛИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА



Анализ и оценка достижения целей в области охраны труда производятся руководством Общества (филиалов Общества) ежегодно.

**НА ОСНОВАНИИ АНАЛИЗА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА В 2021 Г. ОБЩЕСТВО СЧИТАЕТ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОВЕДЕННОЙ РАБОТЫ В ЦЕЛОМ ПО ОБЩЕСТВУ УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНОЙ.**

В целях создания и обеспечения функционирования в Группе компаний ПАО «Россети» единой системы управления охраной труда, совершенствования системы производственной безопасности в 2020 г. Компанией приняты в справочно-опытное применение стандарты организации, утвержденные приказом ПАО «Россети». По результатам их применения в отчетном году в ПАО «Россети» направлены предложения по совершенствованию документированных процедур системы управления охраной труда в Группе компаний ПАО «Россети». В течение 2021 г. проводилась систематическая работа по совершенствованию охраны труда, профилактике производственного травматизма, улучшению условий труда:

- выполнялись мероприятия по охране труда, разработанные в соответствии с приказом Минздравсоцразвития России от 01.03.2012 № 181н «Об утверждении Типового перечня ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков»;
- выполнялись комплексные программы по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц от поражения электрическим током на объектах электросетевого комплекса Общества;
- ежемесячно проводились селекторные совещания в режиме видеоконференции с участием первых заместителей директоров — главных инженеров и руководителей подразделений филиалов;
- ежемесячно проводились дни охраны труда, позволившие вовлечь большое количество работников в процесс само- и взаимоконтроля и повысить уровень их знаний и опыта;
- в режиме деловых игр с привлечением специалистов по психофизиологическому обеспечению надежности профессиональной деятельности проводились занятия по функционированию системы охраны труда и своевременному выявлению потенциальных угроз и рисков для здоровья и жизни работников;
- в филиалах Армавирские, Славянские и Сочинские электрические сети проведены комплексные проверки выполнения требований действующего законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества, направленных на предупреждение несчастных случаев на производстве и случаев травматизма сторонних лиц;
- руководителями филиалов, структурных подразделений и их заместителями проводились внезапные проверки рабочих мест на предмет соблюдения персоналом требований правил охраны труда при организации и проведении работ в электроустановках.

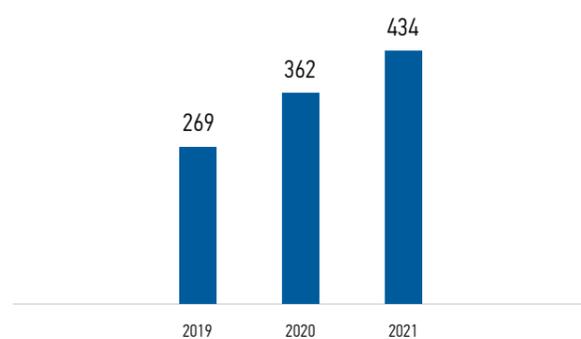
В течение отчетного года произошел один несчастный случай на производстве, профессиональные заболевания персонала Общества не выявлены.

С целью сохранения жизни и здоровья работников в 2021 г. приобретены необходимые средства защиты и приспособления, обеспечивающие безопасность производства работ. Годовая заявка на приобретение специальной одежды и обуви выполнена в полном объеме.

**434,3 млн руб.**

ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ТРУДА В 2021 Г. (+20% К 2020 Г.)

ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ТРУДА (МЛН РУБ.)



Удельные затраты на обеспечение средствами индивидуальной защиты в расчете на одного работника составили 22,65 тыс. руб., что превысило показатель предыдущего года на 5,5%.

Удельные затраты на охрану труда в расчете на одного работника составили 48,9 тыс. руб., что больше затрат предыдущего года на 21,1%.

**22,7 тыс. руб.**

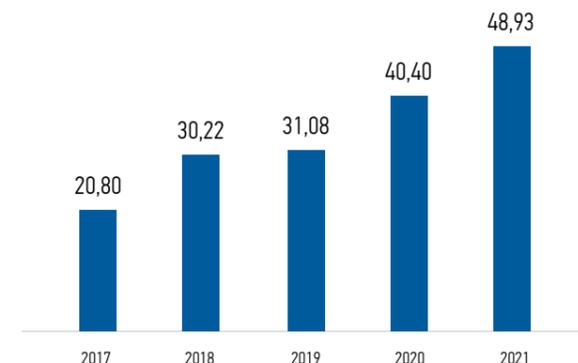
УДЕЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА СРЕДСТВА ЗАЩИТЫ НА ОДНОГО РАБОТНИКА (+5,5% К 2020 Г.)

**48,9 тыс. руб.**

УДЕЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ТРУДА НА ОДНОГО РАБОТНИКА (+21% К 2020 Г.)

**УДЕЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ КОМПАНИИ НА ОХРАНУ ТРУДА НА ОДНОГО РАБОТНИКА (ТЫС. РУБ.)**

В соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда в Обществе осуществляется в размере не менее 0,2% суммы затрат на производство продукции (работ, услуг); фактически данные мероприятия были профинансированы в размере 0,87% от указанной суммы.



**ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ**

Производственный контроль в области промышленной безопасности осуществляется в соответствии с приказом Общества от 28.09.2021 № 550-од «О назначении работников, ответственных за производственный контроль соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах» и Положением о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах, утвержденным приказом Общества от 09.06.2020 № 324, разработанными в соответствии:

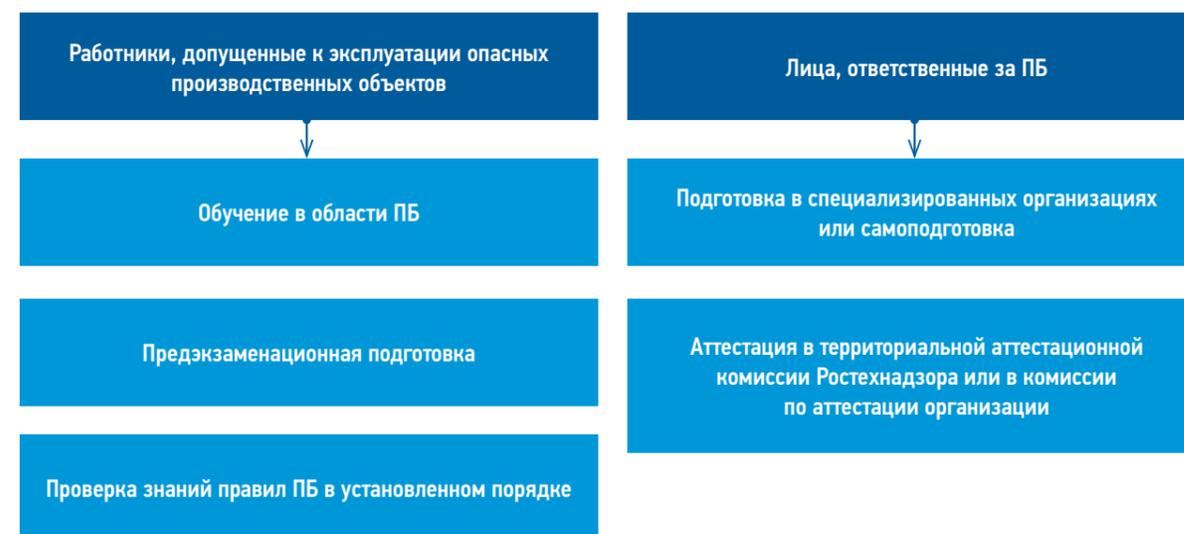
- с Федеральным законом от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»;
- приказом Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 26.11.2020 № 461 «Об утверждении федеральных норм и правил в области

промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения»;

- постановлением Правительства Российской Федерации от 18.12.2020 № 2168 «Об организации и осуществлении производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности».

В ПАО «Россети Кубань» идентифицировано три опасных производственных объекта, они зарегистрированы в Федеральной службе по экологическому, технологическому и атомному надзору (свидетельство от 13.10.2020 № А30-00777). В 2019–2021 гг. опасные производственные объекты эксплуатировались в соответствии с требованиями нормативно-технических документов.

**ТРЕБОВАНИЯ К СОТРУДНИКАМ ПО ОБУЧЕНИЮ И ПОДГОТОВКЕ В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**



# ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКОЙ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА КОМПАНИИ УСТАНОВЛЕН ЦЕЛИ ПО СНИЖЕНИЮ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ПРИРОДНУЮ СРЕДУ И ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОБЪЕКТАХ, А ТАКЖЕ ПО РАЦИОНАЛЬНОМУ ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ. КРОМЕ ТОГО, КОМПАНИЯ НАЦЕЛЕНА НА МОДЕРНИЗАЦИЮ ОБОРУДОВАНИЯ И ПРИМЕНЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ И ЭКОЛОГИЧЕСКИ БЕЗОПАСНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПРИ РЕКОНСТРУКЦИИ, ТЕХНИЧЕСКОМ ПЕРЕООРУЖЕНИИ И СТРОИТЕЛЬСТВЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ.

Передавая потребителям самый высокоэффективный вид энергии — электроэнергию, ПАО «Россети Кубань» оказывает негативное воздействие на компоненты окружающей природной среды.

Обществом ежегодно выполняются работы по актуализации значимых экологических факторов. Ключевыми аспектами воздействия Компании на окружающую среду являются:

- образование, размещение и передача отходов сторонним организациям;
- размещение маслонаполненного оборудования;

- хранение материалов и оборудования;
- эксплуатация транспортных средств, станков (фрезерных, сверлильных, деревообрабатывающих, токарных, заточных), проведение сварочных и покрасочных работ, химических анализов трансформаторных масел, хранение трансформаторного масла.

С 2009 г. в Компании функционирует система экологического менеджмента, что позволяет эффективно управлять экологическими рисками, предотвращать и снижать негативное воздействие на окружающую среду, улучшая свой имидж.

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ МЕРЫ В 2021 ГОДУ

В отчетном году реализованы запланированные мероприятия экологической политики, в том числе:

- выполнялись требования Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях. Экологической политикой электросетевого комплекса поставлена задача 100%-ного вывода из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы (ПХБ), с последующей передачей его на уничтожение в срок до 2025 г. Поэтапный вывод такого оборудования осуществляется в соответствии с Планом вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования на 2018–2023 гг., утвержденным решением Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго» (протокол от 23.01.2018 № 296/2018);

- соблюдались требования природоохранного законодательства Российской Федерации:

1. проведен производственный экологический контроль на источниках выбросов загрязняющих веществ, границах санитарно-защитных зон, сброса загрязняющих веществ в водный объект с целью соблюдения установленных нормативов допустимого воздействия на окружающую среду;
2. разработаны и согласованы с контролирующими органами проекты санитарно-защитных зон для 42 энергообъектов всех филиалов и исполнительного аппарата Общества для установления специальной территории, которая является защитным барьером, обеспечивающим уровень безопасности населения при эксплуатации объектов;
- выполнены технические мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду:
  1. проведена замена 112 маслонаполненных вводов на вводы с твердой изоляцией,
  2. выполнен ремонт (реконструкция) систем аварийного слива масла и маслоприемников трансформаторов на 21 подстанции для возможного предотвращения загрязнения окружающей среды,
  3. строительство/реконструкция ВЛ протяженностью 570 км выполнены с применением самонесущих изолированных проводов, в том числе для сохранения биоразнообразия,

433 ЕД.

ПХБ-СОДЕРЖАЩЕГО ОБОРУДОВАНИЯ ЗАМЕНЕНЫ НА ЭКОЛОГИЧЕСКИ БЕЗОПАСНЫЕ

1 343 ЕД.

ДЕМОНТИРОВАННОГО ОБОРУДОВАНИЯ ПЕРЕДАНЫ НА БЕЗОПАСНОЕ УНИЧТОЖЕНИЕ

4. установлены 4 217 птицевозитных устройств с целью сохранения биоразнообразия и предотвращения гибели объектов животного мира при осуществлении производственных процессов,
5. обеспечено вторичное использование трансформаторного масла (регенерация) в количестве 22,9 т (~10% от закупаемого масла в год) с целью сокращения объема использования природных ресурсов,
6. поддерживаются в актуальном состоянии добровольные механизмы экологической ответственности.

В 2021 г. по результатам ресертификационного аудита, проведенного аудиторами ООО «РОСТЕХСЕРТ», общество успешно подтвердило свое соответствие новой версии международного стандарта ISO 14001:2015 «СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА». Выданный по результатам аудита сертификат действует до марта 2024 г.

СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ:

570 км

ВЫСОКОВОЛЬТНЫХ ЛИНИЙ ВЫПОЛНЕНЫ С ПРИМЕНЕНИЕМ САМОНЕСУЩИХ ИЗОЛИРОВАННЫХ ПРОВОДОВ

4 217

ПТИЦЕЗАЩИТНЫХ УСТРОЙСТВ УСТАНОВЛЕНО В 2021 Г.

ДИНАМИКА ЗАТРАТ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ (ТЫС. РУБ.)



## ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ В 2021 ГОДУ

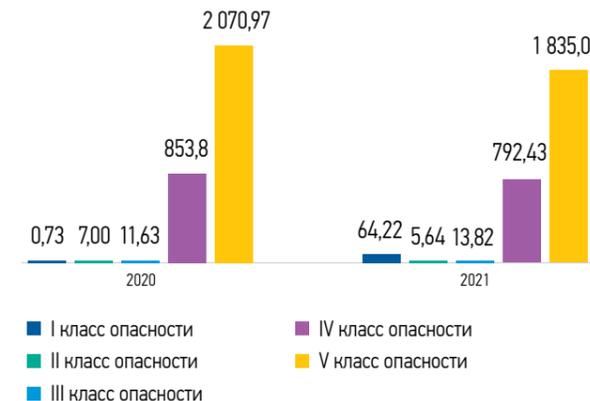
Валовый выброс загрязняющих веществ, поступающий в атмосферный воздух, увеличился на 3% по сравнению с 2020 г. (до 64,67 т).

В 2021 г. Компания добилась уменьшения образования отходов II и IV классов опасности. Это позволило снизить объем отходов, передаваемых на утилизацию и обезвреживание, на 4,2% (до 532 т).

ВАЛОВЫЙ ВЫБРОС В АТМОСФЕРНЫЙ ВОЗДУХ ВРЕДНЫХ ВЕЩЕСТВ (Т)



ОБРАЗОВАНИЕ ОТХОДОВ В ПРОЦЕССЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В 2021 Г. (Т)



### ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА В 2019–2021 ГОДАХ

Показатель	2019	2020	2021	Изменение 2020/2021 (%)
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего (т)	71,44	62,73	64,67	3,1
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, (т)	605,75	555,08	531,57	-4,2
Плата за негативное воздействие на окружающую среду (тыс. руб.)	211,49	226,59	170,77	-24,6
Оснащение электросетевых объектов птицеводческими устройствами (шт.)	2304	4978	4217	-15,3

## ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

В отчетном году работа по энергосбережению и повышению энергетической эффективности выполнялась Компанией в соответствии:

- с постановлением Правительства Российской Федерации от 11.02.2021 № 161 «Об установлении требований к региональным и муниципальным программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности»;
- Федеральным законом Российской Федерации от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности»;
- постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (в действующей редакции);
- приказом РЭК ДЦТ КК от 31.03.2011 № 5/2011 «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих на территории Краснодарского края регулируемые виды деятельности»;
- законом Краснодарского края от 03.03.2010 № 1912-КЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности в Краснодарском крае»;
- Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Кубань» на период 2017–2022 гг., утвержденной решением Совета директоров от 02.06.2021 (протокол № 436/2021) (далее — Программа).

В целях обеспечения реализации программы в ПАО «Россети Кубань» назначены ответственные за организацию и контроль ее исполнения и созданы рабочие группы.

Целевыми показателями Программы являются:

- снижение потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ В 2021 Г. ВЫПОЛНЕНЫ:

# 9,92%

ПОТЕРИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПРИ ПЛАНЕ 10,50%

# 4,16 тыс. т у. т.

ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ПРИ ПЛАНЕ

4,27 тыс. т у. т.

# 80%

ОСВЕТИТЕЛЬНЫХ УСТРОЙСТВ — СВЕТОДИОДНЫЕ

### ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ ПО ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЮ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЮ В 2019–2021 ГОДАХ

Показатель	Единица измерения	Период			
		2019	2020	2021	Изменение 2021/2020 (%)
Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. т у. т.	4,17	4,14	4,16	0,5
	млн руб.	114,74	120,74	123,75	
Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. куб. м	73,19	68,70	69,45	1,1
	млн руб.	2,53	2,51	2,62	
Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс. т у. т.	9,06	8,72	8,79	0,8
	млн руб.	300,05	284,92	303,55	

### ОБЪЕМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2021 ГОДУ

Виды ресурсов	Единица измерения	2021 (план)	2021 (факт)	Отклонение (%)
Атомная энергия	Ресурс не используется			
Тепловая энергия	Гкал	2 655,85	3 183,90	19,9
	млн руб.	9,00	6,44	
Электрическая энергия	млн кВт • ч	31,22	29,76	-4,7
	млн руб.	124,71	116,58	
Электромагнитная энергия	Ресурс не используется			
Нефть				
Бензин автомобильный	тыс. л	4 383,10	4 286,59	-2,2
	млн руб.	176,09	171,77	
Дизельное топливо	тыс. л	3 312,26	3 193,87	-3,6
	млн руб.	132,84	131,78	
Мазут топочный	Ресурс не используется			
Газ естественный (природный)	тыс. куб. м	122,93	118,85	-3,3
	млн руб.	1,62	0,72	
Уголь				
Горючие сланцы	Ресурс не используется			
Торф				
Другие				

# СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

- система менеджмента качества — часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством;
- система экологического менеджмента — часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики;
- система энергетического менеджмента — часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение

положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности;

- система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья — часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001 и ISO 9001.

## ИНФОРМАЦИЯ О НАЛИЧИИ СЕРТИФИКАТОВ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА

Система менеджмента	Срок действия сертификата	Орган по сертификации
ISO 9001 <sup>1</sup>	18.02.2024	ООО «РОСТЕХСЕРТ»
ISO 14001 <sup>2</sup>	18.02.2024	ООО «РОСТЕХСЕРТ»
ISO 45001 <sup>3</sup>	18.02.2024	ООО «РОСТЕХСЕРТ»
ISO 50001 <sup>4</sup>	28.12.2024	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества — Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, обеспечивающее организацию функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

- повышение надежности и качества энергоснабжения;

См. «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»

- увеличение безопасности энергоснабжения;

См. «Обеспечение надежной и эффективной работы энергосистемы»

- обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды;

См. «Охрана труда и промышленная безопасность»

- повышение энергетической эффективности;

См. «Энергопотребление и энергосбережение»

- обеспечение экологической безопасности;

См. «Охрана окружающей среды»

- повышение качества услуг по технологическому присоединению.

См. «Технологическое присоединение к электрическим сетям»

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.



<sup>1.</sup> ISO 9001 — система менеджмента качества.  
<sup>2.</sup> ISO 14001 — система экологического менеджмента.  
<sup>3.</sup> ISO 45001 — система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья.  
<sup>4.</sup> ISO 50001 — система энергетического менеджмента.

# АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Целью Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» является единый подход к реализации требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающихся обязанности Компании по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции, в том числе:

- выявление и последующее устранение причин коррупции (профилактика коррупции);
- выявление, предупреждение и пресечение коррупционных и иных правонарушений;

- минимизация и (или) ликвидация последствий коррупционных и иных правонарушений.

Полный текст Антикоррупционной политики Общества представлен в разделе «О Компании / Антикоррупционная политика» на официальном сайте ПАО «Россети Кубань».

[Открыть «Антикоррупционную политику» на сайте Компании](#)

В отчетном году приказом ПАО «Россети Кубань» от 08.02.2021 № 60-од утвержден План противодействия коррупции на 2021 г.

### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В 2021 ГОДУ

Направление антикоррупционной политики	Мероприятия
Организация процесса внутреннего контроля и управления рисками в области предупреждения и противодействия коррупции	Подготовлены и направлены на рассмотрение Комитета по аудиту и далее на рассмотрение Совета директоров Общества отчеты «О результатах антикоррупционного мониторинга» за 2020 г. и шесть месяцев 2021 г., а также ежеквартальные отчеты «О результатах реализации мероприятий по соблюдению требований законодательства о контроле инсайдерской информации». Отчеты рассмотрены и приняты к сведению Комитетом по аудиту и Советом директоров Общества без замечаний
Выявление и урегулирование конфликта интересов	Осуществлено ежегодное декларирование конфликта интересов работников за 2020 г.: собрано 2 210 деклараций, выявлено девять случаев предконфликтных ситуаций. К завершению 2021 г. все предконфликтные ситуации урегулированы. Проведены два заседания Комиссии ПАО «Россети Кубань» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов. Проведена проверка представленных справок о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера за 2020 г. руководящих работников Общества и их близких родственников. В результате проведенной проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтных ситуаций не выявлено. Проводилось декларирование конфликта интересов кандидатов на занятие вакантных должностей. За 2021 г. выдано 190 заключений о проведении проверки кандидатов, претендующих на замещение вакантных должностей в ПАО «Россети Кубань», 32 из них — отрицательные

Направление антикоррупционной политики	Мероприятия
Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы	В 2021 г. получены соглашения о соблюдении требований Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников от 101 нового работника Общества. Обществе разработаны и утверждены семь организационно-распорядительных документов по направлению антикоррупционного комплаенса и реализации Антикоррупционной политики
Рассмотрение и решение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях	В 2021 г. в Общество поступило 21 обращение о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях через форму обратной связи раздела «Антикоррупционная политика» сайта ПАО «Россети Кубань». Всем обращениям были проведены проверочные мероприятия. По итогам проведенных проверок обращений сведения, изложенные в них, не подтвердились
Контроль за соблюдением в Обществе требований законодательства Российской Федерации о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком	Контроль осуществлялся в соответствии с Положением об инсайдерской информации Общества, утвержденным 20.06.2019 решением Совета директоров Общества (протокол № 348/2019) и введенным в действие приказом по Обществу от 16.07.2019 № 671 по следующим направлениям: <ul style="list-style-type: none"> <li>• текущий контроль за соблюдением законодательства Российской Федерации;</li> <li>• методологическая работа;</li> <li>• координация деятельности по развитию системы контроля инсайдерской информации.</li> </ul> В 2021 г. случаев нарушения требований Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком» и принятых в соответствии с ним нормативных правовых актов Российской Федерации не выявлено. По состоянию на 28.12.2021 (дату последнего в отчетном году запроса ПАО Московская Биржа) в списке инсайдеров Общества состоит 23 инсайдера — юридических лица и 367 инсайдеров — физических лиц. Ежемесячно направлялись списки инсайдеров Общества через систему «Списки инсайдеров» веб-сервиса ПАО Московская Биржа в электронном виде. На корпоративном сайте в разделе «Акционерам и инвесторам / Информация для инсайдеров Общества» публикуется информация для инсайдеров Общества
Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами	Ежедневно вносились данные о заключенных договорах, дополнительных соглашениях и субподрядчиках контрагентов Общества в автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах, в 2021 г. в нее загружено более 65 тыс. договоров и дополнительных соглашений. Проводилось согласование закупочной документации. За 2021 г. принято участие в 736 закупочных процедурах, по 129 закупочным процедурам снижена начальная (максимальная) цена на общую сумму 113,26 млн руб., отменены две закупочные процедуры на сумму 0,89 млн руб. Антикоррупционная оговорка и обязательства контрагента о предоставлении сведений о бенефициарах включены более чем в 6,9 тыс. договоров, представляемых для прохождения закупочных процедур
Участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции	Актуализирована и направлена в Торгово-промышленную палату Российской Федерации Декларация ПАО «Россети Кубань» о соблюдении положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса (направляется один раз в два года). Информация по Декларации обновлена на сайте Торгово-промышленной палаты Российской Федерации. Принято участие в Дне знаний, проводимом с участием представителей Минтруда России по теме «Реализация антикоррупционной политики в ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети». Новации в российском антикоррупционном законодательстве»
Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников	В Обществе постоянно обновляется нормативная правовая база, осуществляются необходимые мероприятия и антикоррупционные процедуры, способствующие формированию в Компании нетерпимого отношения к коррупционному поведению. В течение 2021 г. 923 работника исполнительного аппарата и филиалов ПАО «Россети Кубань» прошли обучение по программе предупреждения и противодействия коррупции. Принято участие совместно с представителями департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети» в заседаниях рабочей группы, в заседании Центральной комиссии ПАО «Россети» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, в совещании по итогам года

На 2022 г. запланировано утверждение и реализация годового плана противодействия коррупции, а также совершенствование механизмов:

- выявления и урегулирования конфликта интересов;
- реализации антикоррупционных стандартов закупочной деятельности;
- предупреждения коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами.

# ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В отчетном году для обеспечения экономической безопасности деятельности Компания:

- осуществляла защиту интересов Общества от внешних и внутренних угроз экономической направленности;
- проводила борьбу с неучтенным потреблением электроэнергии, ростом дебиторской задолженности;
- взаимодействовала с правоохранительными и надзорными органами;
- осуществляла проверки:

1. обращений граждан и юридических лиц по вопросам противоправных деяний,
2. потенциальных и действующих контрагентов Общества, их деловой репутации, финансового состояния, выявление и пресечение возможных недобросовестных действий с их стороны,
3. лиц, принимаемых на работу, на предмет достоверности предоставленных ими документов и наличия в отношении них компрометирующих сведений.

В 2021 г. соотношение выявленного и возмещенного ущерба выросло более чем в два раза в сравнении с 2020 г. В отчетном году выполнены все квартальные планы-графики погашения дебиторской задолженности более чем на 100% и соответственно КПЭ Генерального директора в данной части.

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ — ОДНА ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ЗАДАЧ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ».**

## 212 млн руб.

**ВЗЫСКАНО ПО ШТРАФАМ ЗА НЕСВОЕВРЕМЕННУЮ ОПЛАТУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ**

## 333 млн руб.

**ДОЛГОВ ПО ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ЛИСТАМ ПОГАШЕНО В 2021 Г.**

За 2021 г. взыскано 212 млн руб. штрафных санкций за несвоевременную оплату услуг по передаче электроэнергии.

В 2021 г. в департамент безопасности поступил 171 исполнительный лист на 286,797 млн руб. Сумма погашенных за год требований по исполнительным листам составила 333,184 млн руб. (частично взыскана задолженность по исполнительным документам прошлых периодов).

Наиболее значимые результаты работы по обеспечению экономической безопасности в отчетном году:

- кардинальное улучшение платежной дисциплины главного должника Общества — ПАО «ТНС энерго Кубань», на протяжении пяти лет не демонстрировавшей существенной положительной динамики
- возмещение ущерба в сумме 140 млн руб., причиненного Обществу незаконными действиями ООО «Вымпелсетстрой» с использованием недействительного исполнительного документа;
- возбуждение уголовного дела по ст. 165 Уголовного кодекса Российской Федерации в отношении представителей ООО «Мультисервис», которое причинило ущерб Обществу на сумму 36 млн руб. в результате неправомерного размещения ВОЛС.

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2019–2021 ГОДАХ

Показатели в части обеспечения безопасности	2019	2020	2021	Изменение 2021/2020 (%)
Контрольные мероприятия, направленные на профилактику коррупции, служебные проверки, комплексные проверки финансово-хозяйственной деятельности филиалов, в ходе которых в том числе проверялось наличие коррупционных проявлений (шт.)	1 896	1 514	1 427	–6
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества (шт.)	4 498	2 534	2 124	–19
Количество отрицательных заключений по результатам проведенных экспертиз участников закупочных процедур	83	26	30	15
Количество рассмотренных обращений, поступивших на горячую линию по обращениям о фактах коррупции (шт.)	12	20	21	5
Объем предотвращенного материального ущерба по результатам проведенной работы (млн руб.)	45,27	5 170,522 <sup>1</sup>	132,2	–

<sup>1</sup> Значительное расхождение сумм предотвращенного ущерба в 2020–2021 гг. обусловлено тем, что в 2020 г. имел место беспрецедентный факт (вступил в законную силу приговор) предотвращения ущерба на сумму 5 млрд руб., который мог быть причинен в результате преступных посягательств на энергообъекты.



# РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» НАПРАВЛЕНА НА УДОВЛЕТВОРЕНИЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН В ПОЛНОЙ, АКТУАЛЬНОЙ И ДОСТОВЕРНОЙ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, А ТАКЖЕ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ СВОБОДНОГО И НЕОБРЕМЕНИТЕЛЬНОГО ДОСТУПА К ДАННОЙ ИНФОРМАЦИИ.

## СИСТЕМА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

### ПРИНЦИПЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ ОТКРЫТОСТИ ОБЩЕСТВА

Принципы	Реализация принципов
Регулярность, последовательность, оперативность	<ul style="list-style-type: none"> <li>Выполнение требований законодательства Российской Федерации, регуляторов соответствующих рынков, внутренних документов Общества в части раскрытия информации;</li> <li>непрерывность процесса раскрытия информации;</li> <li>максимально короткие сроки раскрытия информации;</li> <li>оперативное предоставление информации о позиции Общества в отношении слухов или недостоверных данных, формирующих искаженное представление об оценке Общества и стоимости его ценных бумаг</li> </ul>
Доступность	Общество использует каналы и способы распространения информации о своей деятельности, доступные для большинства заинтересованных лиц, обеспечивающие свободный, необременительный и неизбирательный доступ к раскрываемой информации
Полнота, достоверность и сравнимость	<p>Общество стремится:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>предоставлять заинтересованным сторонам полную, объективную, соответствующую действительности информацию, не уклоняясь при этом от раскрытия негативной информации о себе;</li> <li>раскрывать понятную и непротиворечивую информацию, данные которой являются сопоставимыми;</li> <li>обеспечивать нейтральность раскрываемой информации (независимость представления информации от интересов каких-либо лиц или групп)</li> </ul>

При предоставлении информации Общество стремится обеспечить разумный баланс между интересами акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.

Общество соблюдает высокие стандарты корпоративной социальной ответственности и поддерживает непрерывный диалог с целевыми аудиториями для укрепления корпоративной репутации и роста справедливой стоимости бизнеса.

С 2006 г. в Обществе действует Положение об информационной политике, в котором закреплены цели, задачи, принципы, средства, способы, порядок и сроки раскрытия информации, ее перечень.

Помимо информации, подлежащей обязательному раскрытию, Общество раскрывает подробные сведения о своей деятельности, ценных бумагах и акционерах, органах управления и контроля, о существенных сделках, о своих ДЗО.

Компания раскрывает информацию на русском и английском языках во всех случаях, когда это допустимо российским законодательством и не противоречит существу раскрытия информации в конкретном случае (интервью, публичные высказывания в условиях, не допускающих синхронный перевод, и др.). Общество стремится к синхронизации раскрытия информации на русском и английском языках.

Раскрытие информации о деятельности Общества осуществляется в основном посредством размещения на корпоративном веб-сайте, в ленте новостей уполномоченного

информационного агентства Интерфакс, публикаций в печатных и электронных СМИ, путем проведения встреч, интервью, брифингов с акционерами и иными заинтересованными лицами и др.

Реализацию информационной политики обеспечивает Генеральный директор Общества.

Контроль за исполнением Положения об информационной политике осуществляет Совет директоров, ежегодно рассматривая отчет Генерального директора Общества о соблюдении информационной политики.

Годовые отчеты Общества за 2015, 2016, 2018–2020 гг. вошли в шорт-листы соответствующих ежегодных конкурсов годовых отчетов, организованных ПАО Московская Биржа и медиагруппой «РЦБ», в номинации «Лучший годовой отчет Компании с капитализацией до 40 млрд руб.».

Открыть «Положение об информационной политике» на сайте Компании

## КОММУНИКАЦИИ С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И ОБЩЕСТВЕННЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Приоритетные задачи ПАО «Россети Кубань» в области взаимодействия с органами власти и связей с общественностью — построение эффективных информационных каналов с целевыми аудиториями и реализация единой коммуникационной политики Группы Компаний «Россети».

В отчетном году Компания «Россети Кубань» активно освещала в публичном пространстве региона и в СМИ рабочие встречи руководства Компании с представителями органов власти федерального, регионального и муниципального уровней.

В частности, в течение 2021 г. обеспечено информационное сопровождение следующих мероприятий с участием представителей Минэнерго России, ПАО «Россети Кубань», органов власти Краснодарского края и Республики Адыгея:

- рабочее совещание главы Республики Адыгеи М.К. Кумпилова и руководства Россети Кубань по вопросам модернизации энергетической инфраструктуры на территории Республики Адыгея (январь 2021 г.);
- рабочая встреча главы города Краснодара Е.А. Первышова и руководства Россети Кубань на площадке реконструкции одной из крупнейших подстанций краевой столицы — «Почтовая», обсуждение хода реконструкции (апрель 2021 г.);
- рабочая встреча Генерального директора ПАО «Россети» А.В. Рюмина, губернатора Краснодарского края В.И. Кондратьева, исполняющего обязанности Генерального директора Россети Кубань Б.Б. Эбзеева по вопросам функционирования и развития электросетевого комплекса Краснодарского края (май 2021 г.);
- участие Компании в совещании по вопросам ресурсоснабжения садоводческих и дачных некоммерческих товариществ Краснодарского края, которое состоялось в Краснодаре по инициативе заместителя председателя Комитета Государственной думы по контролю и регламенту Н.В. Костенко (июль 2021 г.);
- рабочая встреча главы Республики Адыгея М.К. Кумпилова и исполняющего обязанности Генерального директора Россети Кубань Б.Б. Эбзеева по вопросам перспектив модернизации энергетической инфраструктуры на территории региона (июль 2021 г.);

- участие Компании в заседании Оперативного штаба по ликвидации последствий погодной стихии в Сочи, вопросам взаимодействия с муниципальными службами и региональным подразделением МЧС России в период организации и проведения восстановительных работ на подтопленных энергообъектах (июль 2021 г.);
- участие исполняющего обязанности Генерального директора Компании Б.Б. Эбзеева в совещании по подготовке к осенне-зимнему периоду 2021/2022 г. под руководством главы администрации (губернатора) Краснодарского края В.И. Кондратьева (август 2021 г.).

Проведены PR-кампании:

- по информационному сопровождению реализации инвестиционной и ремонтной программ Общества, подготовке и прохождению осенне-зимнего периода;
- по профилактике бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии;
- по предотвращению случаев электротравматизма со сторонними лицами на объектах электросетевого комплекса;
- по разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям Общества (в том числе встречи с представителями малого и среднего бизнеса), расширению спектра дополнительных услуг, реализации энергосервисных контрактов по установке потребителям Общества выносных приборов учета электроэнергии в рамках деятельности по сокращению потерь электроэнергии;
- по информированию потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея о фактах незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями;
- по информационному сопровождению мероприятий ПАО «Россети Кубань» по организации взаимодействия в период массовых отключений электросетевых объектов в условиях воздействия опасных природных явлений.

## СОЦИАЛЬНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

В 2021 г. Компания «Россети Кубань» продолжила реализацию целевых коммуникационных программ в рамках укрепления имиджа социально ответственной Компании.

Так, мероприятиями в рамках комплексной Программы по снижению рисков травматизма персонала и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Кубань» в отчетном году охвачено порядка 120 средних общеобразовательных учреждений Краснодарского края и Республики Адыгея. Проведено свыше 250 лекций и уроков по электробезопасности, в которых приняли участие около 20 тыс. учащихся.

В целях профилактики детского электротравматизма проводились творческие конкурсы, тематические экскурсии и дни открытых дверей. Всего проведено около 45 мероприятий для учащихся общеобразовательных учреждений. На сайте Общества действует информационная площадка «Профилактика детского электротравматизма», где размещены методические материалы для проведения тематических бесед по профилактике детской электробезопасности в помощь педагогам.

Кроме того, в рамках просветительской работы Компания проводит для детей творческие конкурсы, тематические игры и онлайн-экскурсии по своим подстанциям.

В Международный день защиты детей Компания открыла тематическую образовательную смену #ВместеЯрче во Всероссийском детском центре «Орленок». Специалистами Компании проведены лекторий «Энергетика — драйвер науки и технологий», практическое занятие по электробезопасности «Безопасные каникулы» и интеллектуальная игра «ЭнергоQWUZE».

К празднованию 76-летия Победы на официальных страницах Компании в социальных медиа реализован PR-проект «Ваша победа в наших сердцах» с размещением

фото- и видеоматериалов об энергетиках — ветеранах Великой Отечественной войны. Компания приняла участие в федеральном социальном проекте Группы компаний ПАО «Россети» «Истории Победы».

В рамках празднования Дня космонавтики и 60-летия полета Ю.А. Гагарина в космос Компания провела творческий конкурс «Энергия покорителей космоса» (на площадке официальных страниц в социальных медиа). Его соорганизаторами выступили Краснодарская региональная общественная организация «Федерация космонавтики Кубани» и Всероссийская творческая общественная организация «Союз художников России». Участниками конкурса стали более 60 детей и подростков. В социальных медиа была запущена онлайн-эстафета «Космос рядом» с материалами о памятных местах, связанных с историей космонавтики на территории Краснодарского края и Республики Адыгея.

В августе 2021 г. во Всероссийском детском центре «Орленок» в рамках энергетической проектной смены Группы компаний ПАО «Россети» специалисты Россети Кубань провели онлайн-экскурсию по подстанции 220 кВ «Порт».

В августе 2021 г. в Краснодаре состоялся открытый корпоративный чемпионат профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills. ПАО «Россети Кубань» организовало прямые трансляции торжественных церемоний открытия и закрытия чемпионата.

В ноябре 2021 г. ПАО «Россети Кубань» провело урок электробезопасности, тематическую игру «ЭнергоQWUZE» и онлайн-экскурсию по подстанции 220 кВ «Порт» для участников «Школы молодого энергетика» во Всероссийском детском центре «Смена». Компания проводит онлайн-экскурсии по подстанциям для взрослых и детей.

В 2021 г. в печатных СМИ Краснодарского края и Республики Адыгея было опубликовано более 150 сообщений о деятельности Компании.

**20 ТЫС. УПОМИНАНИЙ КОМПАНИИ В СМИ ЗА 2021 Г.<sup>1</sup>**

**7,1 ТЫС. СООБЩЕНИЙ В СОЦИАЛЬНЫХ СЕТЯХ**

## КОММУНИКАЦИИ СО СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

В целях повышения узнаваемости бренда, формирования позитивной репутации и имиджа ПАО «Россети Кубань», увеличения аудитории информационного влияния Компания в 2021 г. тесно взаимодействовало с ведущими региональными и отраслевыми СМИ.

Публичные мероприятия с участием персонала и руководства Компании были направлены на формирование ее положительного и целостного образа, на укрепление деловой репутации.

<sup>1</sup> Источник: система мониторинга «СКАН-Интерфакс».

За отчетный период на корпоративном сайте Общества размещено 629 новостей. Информация также была опубликована на страницах официальных аккаунтов Общества в социальных медиа и блогосфере. Наибольший сегмент информационных сообщений о деятельности Общества за рассматриваемый период приходится на интернет-СМИ. При этом довольно высока доля центральных информагентств.

Среди наиболее значимых мероприятий Общества, отраженных в федеральных и региональных СМИ:

- масштабная реконструкция электросетевого комплекса Республики Адыгея;
- реализация инвестиционной кампании 2021 г. в ПАО «Россети Кубань»;
- ликвидация последствий стихии и проведение восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса в течение 2021 г.;
- проведение открытого корпоративного чемпионата профессионального мастерства Группы «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills в Краснодаре на базе корпоративного энергетического института повышения квалификации;
- профилактика несанкционированного потребления электроэнергии и хищения электрооборудования (опубликовано свыше 180 пресс-релизов на официальном корпоративном сайте Россети Кубань, вышли в эфир семь телевизионных сюжетов, более 20 аудиосообщений регулярно транслировались в эфире телекомпаний и радиостанций Кубани, в электронных СМИ содержится около 1,5 тыс. упоминаний, проведено пять круглых столов соответствующей тематики);
- профилактика детского электротравматизма (более 1,2 тыс. упоминаний в СМИ);
- профилактика незаконной замены приборов учета электроэнергии сторонними организациями в зоне ответственности ПАО «Россети Кубань» (в СМИ и социальных медиа вышло около 140 материалов);
- профилактика незаконного размещения волоконно-оптических линий связи (ВОЛС) на опорах воздушных линий электропередачи в зоне ответственности Компании;
- PR-сопровождение социально ориентированных проектов «Человек труда» (опубликовано на корпоративном сайте 85 очерков, 22 публикации в печатных СМИ и 120 перепечаток на интернет-ресурсах).

В 2021 г. Компания продолжила работу по наполнению контентом и усовершенствованию структуры корпоративного сайта. Техническая модернизация сайта обусловлена стремлением соответствовать стандартам качественного представления обязательной и добровольно раскрываемой информации в оперативном режиме с целью обеспечения максимальной прозрачности.

## КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В связи с действовавшими ограничительными мерами из-за распространения новой коронавирусной инфекции в 2021 г. многие конгрессно-выставочные мероприятия были отменены или переведены в режим онлайн-участия.

В октябре 2021 г. исполняющий обязанности генерального директора ПАО «Россети Кубань» Б.Б. Эбзеев принял участие в работе международного форума

## ЛУЧШАЯ ПРЕСС-СЛУЖБА В РЕГИОНЕ

По итогам регионального этапа VI Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций «МедиаТЭК» пресс-служба ПАО «Россети Кубань» признана лучшей в регионе. Сотрудники вертикали «Внешние коммуникации» энергокомпании также одержали победу в номинации «Популяризация профессий ТЭК» и заняли второе призовое место в номинации «Безопасная энергия». Проект Компании «Безопасная энергетика — детям Кубани» вошел в число победителей престижного международного конкурса «Пресс-служба года». Награждение состоялось в мае 2021 г. в Москве.



«Российская энергетическая неделя — 2021». Россети Кубань и научно-производственное предприятие АО «Радио и Микроэлектроника» на полях форума заключили соглашение о стратегическом сотрудничестве. Партнерство предусматривает внедрение в опытно-промышленную эксплуатацию нового отечественного высокотехнологичного оборудования на электросетевых объектах.

# ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ЗАКУПОЧНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, РУКОВОДСТВУЯСЬ ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ ОТ 18.07.2011 № 223-ФЗ «О ЗАКУПКАХ ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ ОТДЕЛЬНЫМИ ВИДАМИ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ», ИНЫМИ НОРМАМИ ДЕЙСТВУЮЩЕГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, УСТАВОМ КОМПАНИИ И ЕДИНЫМ СТАНДАРТОМ ЗАКУПОК ПАО «РОССЕТИ»<sup>1</sup> (ПОЛОЖЕНИЕМ О ЗАКУПКЕ) (ДАЛЕЕ — СТАНДАРТ).

Коллегиальным рабочим органом Общества для формирования и реализации единой политики закупок, обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам закупочных процедур и отбора контрагентов по результатам регламентированных процедур является Центральная конкурсная комиссия.

Принципы построения закупочной деятельности:

- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчиков;

- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;
- профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности заказчиков;
- соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности (приложение к Стандарту).

Способы проведения закупочных процедур и условия их применения определены вышеуказанными внутренними документами Общества.

## СПОСОБЫ ЗАКУПОК, ПРИМЕНЯЕМЫЕ КОМПАНИЕЙ (В ПОРЯДКЕ УБЫВАНИЯ ЗНАЧИМОСТИ)

### КОНКУРЕНТНЫЕ СПОСОБЫ ЗАКУПОК

- Конкурс, аукцион
- Запрос предложений, запрос котировок
- Конкурсный предварительный отбор
- Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора

### НЕКОНКУРЕНТНЫЕ СПОСОБЫ ЗАКУПОК

- Предварительный отбор
- Запрос цен по результатам предварительного отбора
- Сравнение цен
- Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)
- Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции

<sup>1</sup> Стандарт утвержден в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Компании от 29.12.2018 (протокол № 327/2018) и введен в действие приказом ПАО «Кубаньэнерго» от 18.01.2019 № 47. В соответствии с решением Совета директоров от 01.07.2021 (протокол № 438/2021) Общество присоединилось к Стандарту, утвержденному решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 28.06.2021 № 462).

# УЧАСТИЕ СУБЪЕКТОВ МСП В ЗАКУПКАХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

В рамках реализации мероприятий дорожной карты по сотрудничеству с субъектами МСП в Обществе с 2014 г. действовала Программа партнерства между Компанией и субъектами МСП. С 2018 г. ПАО «Россети Кубань» присоединилось к Программе партнерства между Группой компаний ПАО «Россети» и субъектами МСП (приказ от 06.03.2018 № 231), в рамках которой создан единый реестр участников Программы партнерства. Таким образом, субъект МСП становится партнером для всех ДЗО ПАО «Россети».

Также с 2014 г. в Обществе действует совещательный орган по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Кубань», в том числе у субъектов МСП, в состав которого, кроме работников Общества, входят представители АО «Корпорация «МСП», Фонда инфраструктурных и образовательных программ региональных отделений РСПП, Общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ», Общероссийской общественной организации «Деловая Россия» и Торгово-промышленной палаты.

# ОСНОВНЫЕ ИТОГИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В 2021 ГОДУ

В 2021 г. Компанией подведены итоги по 806 закупочным процедурам на общую сумму 22 944,0 млн руб. С использованием средств электронной коммерции проведено 704 закупки на сумму 21 701,0 млн руб., что составляет 100% от общего объема закупок (без учета закупок у единственного поставщика).

В отчетном году в результате проведения регламентированных закупок Компанией получен экономический эффект в размере 788,0 млн руб., что составляет 3,3% от плановой годовой суммы затрат на закупку товаров, работ, услуг<sup>1</sup>.

По итогам 2021 г. подведены итоги по 12 закупкам на общую сумму 1 646,5 млн руб. с признаком инновационной и высоко-технологичной продукции.

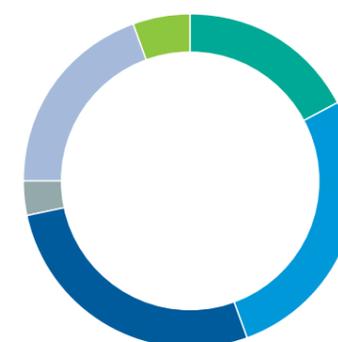
23 МЛРД РУБ.

ОБЪЕМ ЗАКУПОК КОМПАНИИ В 2021 Г.

82%

ДОЛЯ ЗАКУПОК У СУБЪЕКТОВ МСП

## СТРУКТУРА ЗАКУПОК КОМПАНИИ В 2021 ГОДУ ПО СПОСОБАМ (МЛН РУБ.)



- 3 980 ■ Конкурс в электронной форме (64 закупки)
- 6 234 ■ Аукцион в электронной форме (9 закупки)
- 6 262 ■ Запрос предложений в электронной форме (115 закупок)
- 0 ■ Предварительный отбор (3 закупки)
- 750 ■ Запрос цен по результатам предварительного отбора (278 закупок)
- 4 472 ■ Закупка у единственного поставщика по результатам несостоявшихся конкурентных процедур (235 закупок)
- 1 242 ■ Закупка у единственного поставщика (102 закупки)

## СТРУКТУРА ЗАКУПОК КОМПАНИИ ПО ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (МЛН РУБ.)



- 3 912 ■ Новое строительство и расширение электросетевых объектов (166 закупок)
- 4 847 ■ Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов (333 закупки)
- 1 144 ■ Энергоремонтное производство (64 закупки)
- 147 ■ ИТ-закупки (24 закупки)
- 69 ■ НИОКР (2 закупки)
- 4 ■ Консультационные услуги (2 закупки)
- 12 817 ■ Прочие закупки (215 закупок)

<sup>1</sup> Данный показатель учитывает рамочные договоры, по которым разница между предельной начальной стоимостью договора и ценой победителя является нулевой, при этом их доля по отношению к общему количеству договоров, заключенных по результатам проведенных закупочных процедур, составила 27%.

**ПОКАЗАТЕЛИ ПО ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА ЗА 2019–2021 ГОДАХ (%)**

Показатель	Период		
	2019	2020	2021
Доля открытых закупочных процедур в общем объеме закупок	98,6	98,1	97,2
Доля процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок (без учета закупок у единственного поставщика)	100	100	100
Объем достигнутой экономии	11,3	10,6	3,3
Доля закупок у субъектов МСП	88,9	91,7	82,2
Доля закупок, проведенных только среди субъектов МСП	48,4	29,2	19,9

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Компания приобретает товары и услуги преимущественно на конкурентной основе у поставщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества, оптимизируя закупочную деятельность следующими способами:

- использование методик снижения предельной цены закупки;
- увеличение доли конкурентных процедур;
- введение обязательных действий по снижению цен участников закупки (переторжка, преддоговорные переговоры);

- следование Закупочной политике Общества, Программе партнерства между ПАО «Россети Кубань» и субъектами малого и среднего предпринимательства;
- функционирование совещательного органа по вопросам обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «Россети Кубань», в том числе у субъектов МСП.



84,4%

ОБЩАЯ ОЦЕНКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ  
ЗА 2020/2021 КОРПОРАТИВНЫЙ ГОД

61%

ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ  
БАНКА РОССИИ СОБЛЮДЕНО В 2021 Г. (ГОДОМ РАНЕЕ — 54%)

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

КОМПАНИЯ ПОВЫШАЕТ ПРОЗРАЧНОСТЬ И СОВЕРШЕНСТВУЕТ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, СЛЕДУЕТ ЛУЧШИМ ПРАКТИКАМ И РЕКОМЕНДАЦИЯМ В ЭТОЙ ОБЛАСТИ, ЧТОБЫ В ПОЛНОЙ МЕРЕ ОБЕСПЕЧИТЬ И ЗАЩИТИТЬ ПРАВА И ИНТЕРЕСЫ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ.



«Сложившаяся модель корпоративного управления Общества — это эффективно функционирующая система, которая является одной из основ устойчивого развития Общества и обеспечивает баланс интересов между всеми заинтересованными лицами».

**Юлия Владимировна Галинова**  
Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению  
ПАО «Россети Кубань»

22,5 млрд руб.

КАПИТАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИИ НА КОНЕЦ 2021 Г.

# МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА — ПАО «РОССЕТИ» В ОТНОШЕНИИ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ КОМПАНИЙ

## ЦЕЛЬ ВЛАДЕНИЯ И ПЛАНЫ В ОТНОШЕНИИ КОНТРОЛИРУЕМЫХ ПАКЕТОВ АКЦИЙ

ПАО «Россети» — публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 88,04%, созданное в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 ключевых распределительных электросетевых компаний<sup>1,2</sup> и магистральной электросетевой компании ПАО «ФСК ЕЭС».

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

## КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ В ОТНОШЕНИИ АКТИВОВ

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами согласно Стратегии развития Группы компаний ПАО «Россети» на период до 2030 г., утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388), является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения потребностей потребителей и экономики России.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения, а также содействие энергетической безопасности Российской Федерации;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса, в том числе за счет внедрения цифровых технологий и инноваций;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компаний к изменениям в отрасли;
- внедрение принципов устойчивого развития.

## ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ»

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков. Как контролирующий акционер ПАО «Россети» в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях Группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

Следуя лучшим практикам корпоративного управления, ПАО «Россети» ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в советах директоров компаний Группы, акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности

работы советов директоров компаний Группы планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых общих собраниях акционеров компаний Группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями Группы финансово-хозяйственной деятельности и поддерживает инициативы компаний Группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р ПАО «Россети» обязуется обеспечивать направление на выплату дивидендов по акциям компаний Группы не менее 50% чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, с учетом корректировки чистой прибыли, предусмотренной указанным распоряжением Правительства Российской Федерации.



<sup>1</sup> ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго».

<sup>2</sup> ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги под брендом «Россети Урал», ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск», АО «Янтарьэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Янтарь», ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги под брендом «Россети ФСК ЕЭС».

# ПРИНЦИПЫ И ЦЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

## ЦЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ

Соблюдение  
прав и интересов  
акционеров

Рост акционерной  
стоимости  
и инвестиционной  
привлекательности

Получение  
прибыли по итогам  
деятельности

Обеспечение  
эффективного  
управления  
принадлежащими  
активами

## ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### Подотчетность

Согласно законодательству Российской Федерации, Кодексу корпоративного управления Банка России, одобренному 21 марта 2014 г. Советом директоров Банка России и рекомендованному письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления» к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованному торгам (далее — Кодекс корпоративного управления Банка России), и международным стандартам корпоративного управления Совет директоров Общества подотчетен акционерам

### Справедливость

Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам, защищать их права и предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав

### Прозрачность

Общество обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности (в том числе социальной и экологической), структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации акционерам и иным заинтересованным лицам

### Ответственность

Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской Федерации права акционеров и всех заинтересованных сторон



## ОСНОВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В КОМПАНИИ

- Устав
- Положения, регулирующие деятельность органов управления Общества (Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление)
- Положения о комитетах Совета директоров
- Методика оценки работы Совета директоров и комитетов Совета директоров
- Кодекс корпоративного управления
- Положение о дивидендной политике
- Положения об инсайдерской информации и информационной политике
- Положение о Корпоративном секретаре Общества
- Порядок взаимодействия Общества с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ПАО «Россети Кубань», и др.

## РЕГУЛИРУЮЩИЕ ОСНОВНЫЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ ОБЩЕСТВА ПОЛИТИКИ

- Антикоррупционная политика
- Политика внутреннего аудита
- Политика внутреннего контроля
- Политика управления рисками
- Экологическая политика
- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников и др.

[Подробнее ознакомиться с документами можно на сайте Компании](#)

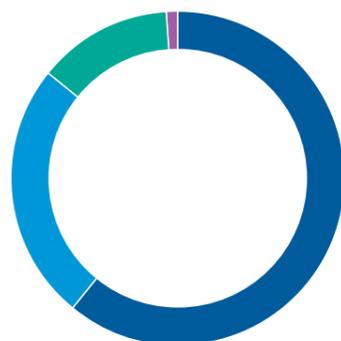
В целях обеспечения и защиты прав и интересов всех акционеров Общества, совершенствования практики корпоративного управления, обеспечения прозрачности эффективности управления Обществом и подтверждения готовности следовать рекомендациям и передовым принципам корпоративного управления в Компании действует Кодекс корпоративного управления Общества<sup>1</sup>.

ПАО «Россети Кубань» также придерживается принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России. Отчет о его соблюдении Компанией в 2021 г. приведен

в [Приложении 1](#). Совет директоров подтверждает, что приведенные в данном отчете сведения содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

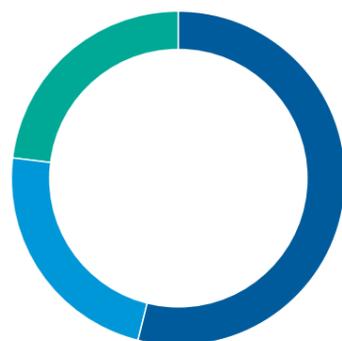
Показатели соблюдения Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в отчетном году улучшились по сравнению с предыдущим годом.

### СОБЛЮДЕНИЕ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКА РОССИИ В 2021 ГОДУ (%)



- 61 ■ Соблюдается
- 25 ■ Частично соблюдается
- 13 ■ Не соблюдается
- 1 ■ Не оценено

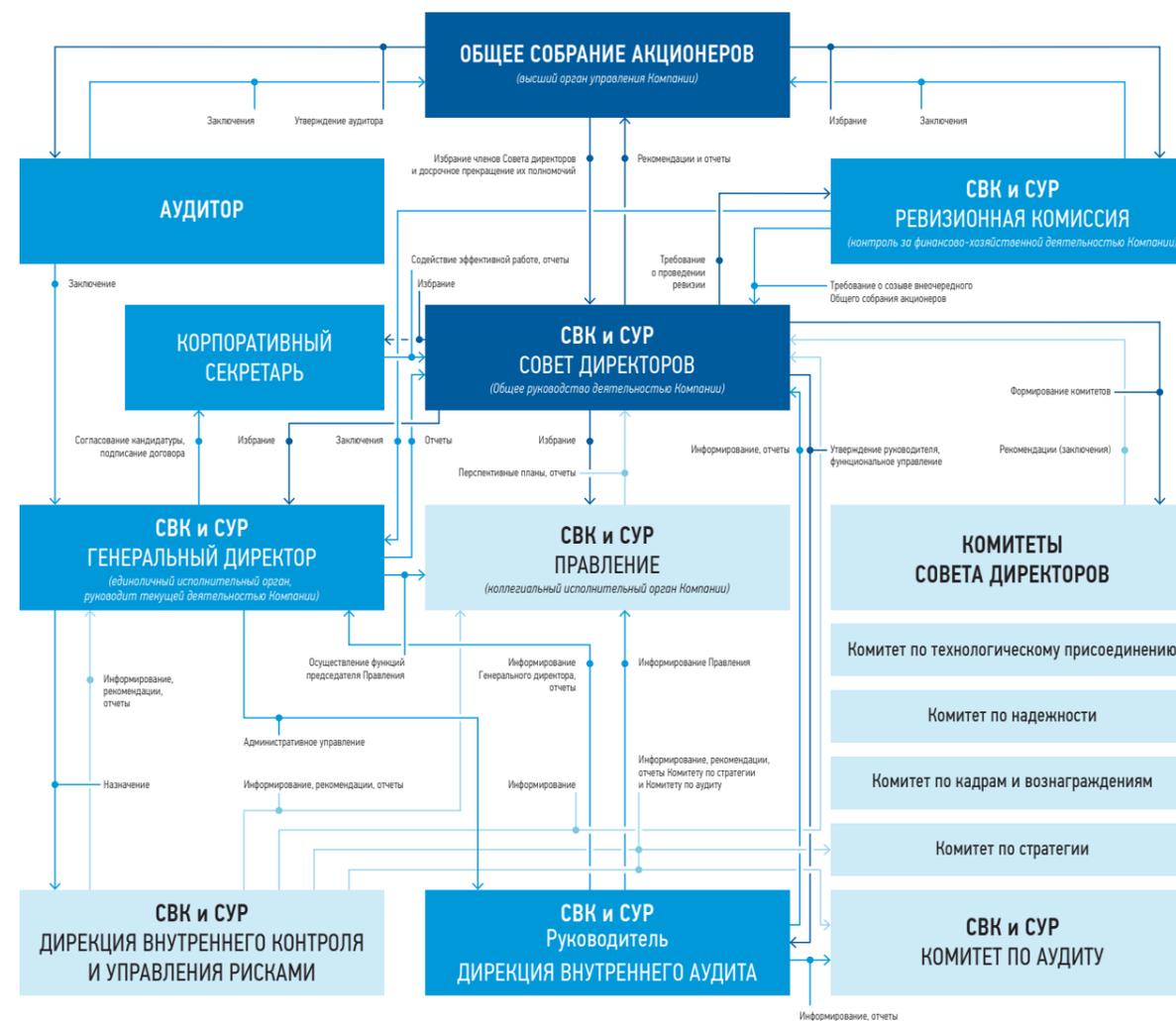
### СОБЛЮДЕНИЕ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКА РОССИИ В 2020 ГОДУ (%)



- 54 ■ Соблюдается
- 23 ■ Частично соблюдается
- 23 ■ Не соблюдается

<sup>1</sup>. Действующая редакция утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» от 2 декабря 2021 г. (протокол от 03.12.2021 № 456/2021).

## СХЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»



СВК и СУР — основные участники системы внутреннего контроля и управления рисками.

## РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В 2021 ГОДУ

В отчетном году продолжалась работа по совершенствованию корпоративного управления в Обществе.

Годовым Общим собранием акционеров Компании утверждена новая редакция Устава ПАО «Россети Кубань», в которой были учтены некоторые рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России, расширена компетенция Совета директоров в части принятия решения вопросов по предупреждению, выявлению и урегулированию внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами и работниками Общества, утверждены новые редакции положений об Общем собрании акционеров, Совете директоров и Правлении.

В 2021 г. Общество в связи со сложной эпидемиологической ситуацией, учитывая положения Федерального закона от 24.02.2021 № 17-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О международных компаниях и международных фондах» и о приостановлении действия отдельных положений Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью», провело годовое Общее собрание акционеров в форме заочного голосования, при этом акционерам была предоставлена возможность принять участие в голосовании путем заполнения электронной формы бюллетеней на официальном сайте регистратора — АО «НРК — Р.О.С.Т.».

## ПЛАНЫ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В 2022 ГОДУ

В 2022 г. Общество продолжит работу, направленную на повышение уровня корпоративного управления, на основе анализа лучших практик корпоративного управления, а также результатов самооценки корпоративного управления и оценки (самооценки) работы Совета директоров и его комитетов, в том числе в части:

- актуализации Устава и внутренних документов Общества в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России;
- обеспечения соблюдения в деятельности Общества требований внутренних документов и проведения необходимых корпоративных процедур;

Были актуализированы и утверждены Советом директоров Общества в новой редакции:

- Кодекс корпоративного управления ПАО «Россети Кубань» в целях приведения его в соответствие требованиям Кодекса корпоративного управления Банка России, Правилам листинга ПАО Московская Биржа, общепринятым принципам корпоративного управления;
- политика внутреннего аудита в целях приведения ее в соответствие с требованиями Кодекса корпоративного управления Банка России;
- политика управления рисками в целях приведения ее в соответствии с нормами, изложенными в концепции COSO «Управление рисками организации. Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности», национальном стандарте ГОСТ Р ИСО 31000-2019 «Менеджмент риска. Принципы и руководство», утвержденном приказом Росстандарта от 10.12.2019 № 1379-ст «Об утверждении национального стандарта Российской Федерации», международном стандарте ISO 31000-2018 «Менеджмент риска — Руководство».

Всего в 2021 г. было проведено 177 корпоративных мероприятий, в том числе:

- 4 Общих собрания акционеров;
- 47 заседаний Совета директоров;
- 83 заседания комитетов Совета директоров;
- 43 заседания Правления.

- проведения самооценки эффективности деятельности Совета директоров и его комитетов;
- планирования и выполнения планов корректирующих мероприятий по итогам оценки корпоративного управления, проводимой внутренним аудитом;
- осуществления контроля своевременного и надлежащего исполнения решений органов управления Общества;
- полного и своевременного раскрытия информации об Обществе в соответствии с законодательством об акционерных обществах и рынке ценных бумаг.

## ОЦЕНКА УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В целях предоставления Совету директоров Общества, Комитету по аудиту Совета директоров Общества, исполнительным органам Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе и его эффективности, а также в целях выработки рекомендаций, направленных на повышение эффективности корпоративного управления, Компания ежегодно проводит самооценку уровня корпоративного управления.

В отчетном году внутренним аудитом Компании проведена оценка корпоративного управления по итогам 2020/2021 корпоративного года на предмет его соответствия законодательству Российской Федерации, принципам и рекомендациям

Кодекса корпоративного управления Банка России, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и лучшим корпоративным практикам. Оценка осуществлена по методике Компании, соответствующей типовой методике оценки корпоративного управления ДЗО ПАО «Россети».

По итогам проведения оценки внутренний аудит признал корпоративное управление Общества соответствующим развитой практике, отметив при этом, что потенциал улучшения оценки по ряду вопросов зависит от позиции основного акционера и других внешних факторов, на которые Общество не может повлиять.

### РЕЗУЛЬТАТЫ ОЦЕНКИ ВНУТРЕННИМ АУДИТОМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИИ ЗА 2020/2021 КОРПОРАТИВНЫЙ ГОД

Компонент	Максимальное количество баллов	За 2020/2021 корпоративный год		Справочно: соответствие установленным критериям за 2019/2020 корпоративный год (%)	Справочно: соответствие установленным критериям за 2018/2019 корпоративный год (%)
		Количество баллов Компании	Соответствие установленным критериям (%)		
Права акционеров	71	67	94,4	93	89
Совет директоров	154	119,5	77,6	74	63
Исполнительное руководство	40	22	55,0	85	85
Прозрачность и раскрытие информации	130	112	86,2	82	82
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	63	61	96,8	97	95
Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс	31	31	100,0	100	87
Общая оценка	489	412,5	84,4	84	79

# ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ЯВЛЯЕТСЯ ВЫСШИМ ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА. В СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ РУКОВОДСТВУЕТСЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, УСТАВОМ ОБЩЕСТВА И ПОЛОЖЕНИЕМ ОБ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ.

Компетенция Общего собрания акционеров определена Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании.

[С решениями Общих собраний акционеров можно ознакомиться на сайте Компании](#)

Решения Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» публикуются на корпоративном сайте в разделе «О Компании / Органы управления / Общее собрание акционеров».

## ОБЩИЕ СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ В 2021 ГОДУ

Дата проведения Общего собрания акционеров	Дата и номер протокола Общего собрания акционеров	Кворум Общего собрания акционеров (% от общего количества размещенных голосующих акций)	Основные решения, принятые Общим собранием акционеров
24.02.2021	№ 44	93,44 по всем вопросам повестки дня	<ul style="list-style-type: none"> <li>Увеличить уставный капитал ПАО «Россети Кубань» путем размещения 69 583 132 дополнительных акций.</li> <li>Досрочно прекратить полномочия членов Ревизионной комиссии Общества.</li> <li>Избрать членов Ревизионной комиссии Общества</li> </ul>
03.06.2021	04.06.2021 № 45	93,44 по всем вопросам повестки дня	<ul style="list-style-type: none"> <li>Утвердить годовой отчет и годовую бухгалтерскую отчетность Общества за 2020 г.</li> <li>Утвердить распределение прибыли (убытков) Общества за 2020 г.</li> <li>Не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2020 г. в связи с полученным убытком.</li> <li>Избрать членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества.</li> <li>Утвердить аудитором Общества лидера коллективного участника ООО «Эрнст энд Янг».</li> <li>Утвердить Устав Общества в новой редакции.</li> <li>Утвердить Положение об Общем собрании акционеров Общества в новой редакции</li> </ul>
31.08.2021	02.09.2021 № 46	93,44 по всем вопросам повестки дня	<ul style="list-style-type: none"> <li>Досрочно прекратить полномочия всех членов Совета директоров Общества.</li> <li>Избрать членов Совета директоров</li> </ul>

Дата проведения Общего собрания акционеров	Дата и номер протокола Общего собрания акционеров	Кворум Общего собрания акционеров (% от общего количества размещенных голосующих акций)	Основные решения, принятые Общим собранием акционеров
30.12.2021	12.01.2022 № 47	93,56 по всем вопросам повестки дня	<ul style="list-style-type: none"> <li>Досрочно прекратить полномочия всех членов Совета директоров Общества.</li> <li>Избрать членов Совета директоров</li> </ul>

В соответствии с законодательством Российской Федерации и в целях предотвращения распространения коронавирусной инфекции общие собрания акционеров в 2021 г. проводились в форме заочного голосования.

- 30 июня 2021 г. осуществлена государственная регистрация новой редакции Устава Общества.

Решения данных Общих собраний акционеров, требующие исполнения, реализованы.

Ввиду кадровой ротации лиц, входящих в составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, на внеочередных Общих собраниях акционеров принято решение о досрочном прекращении полномочий и избрании новых составов Совета директоров и Ревизионной комиссии.

- 1 апреля 2021 г. осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска и регистрация проспекта ценных бумаг, проводится эмиссия дополнительных акций.
- Заключен и исполняется договор на аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и МСФО за 2021 г. с ООО «Эрнст энд Янг».



# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

**СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ — КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИЙ ОБЩЕЕ РУКОВОДСТВО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЙ ЕЕ СТРАТЕГИЮ, КОНТРОЛИРУЮЩИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ ИСПОЛНЕНИЕ РЕШЕНИЙ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ».**

Главные цели и задачи Совета директоров:

- определение стратегии развития Общества, направленной на повышение его рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности, достижение максимальной прибыли и увеличение активов Компании;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров, а также содействие разрешению корпоративных конфликтов;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрытия информации об Обществе для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективных внутренних контрольных механизмов;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов и работы менеджмента Общества.

Для реализации указанных целей и задач Совет директоров руководствуется следующими принципами:

- принятие решений на основе достоверной информации о деятельности Общества;

- исключение ограничений прав акционеров на участие в управлении Обществом, получение дивидендов и информации об Обществе;
- достижение баланса интересов различных групп акционеров и принятия Советом директоров максимально объективных решений в интересах всех акционеров Общества.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется законом об акционерных обществах, иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Компании, Положением о Совете директоров<sup>1</sup>.

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» компетенция Совета директоров расширена по сравнению с нормами закона об акционерных обществах.

Расходы, понесенные Обществом на страхование ответственности членов Совета директоров, в 2021 г. составили 9,3 млн руб.

внутреннего контроля и управления рисками, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о производственной и финансово-хозяйственной деятельности Компании.

В отчетном году действовали четыре персональных состава Совета директоров Компании, два из которых были избраны решениями годовых общих собраний акционеров в 2020 и 2021 гг., два — решениями внеочередных в отчетном году.

Совет директоров<sup>2</sup> избирается Общим собранием акционеров Компании в количестве 11 человек на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. В случае избрания Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров члены Совета директоров считаются избранными на период до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров.

Директорам, впервые избранным в состав Совета директоров, предоставляется возможность получить представление о стратегии Общества, системе корпоративного управления, системе

<sup>1</sup>. Положение о Совете директоров ПАО «Россети Кубань» опубликовано на сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

<sup>2</sup>. Согласно на раскрытие персональной информации, указанной в разделе «Корпоративное управление», получено от всех лиц, входящих или входивших в состав органов управления и контроля Общества, кроме В. В. Варсеева и А. А. Полинова, сведения о которых взяты из открытых источников информации.

## ДЕЙСТВУЮЩИЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (ИЗБРАН НА ВНЕОЧЕРЕДНОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА 30 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА)<sup>1</sup>

**Краинский Даниил Владимирович,**

Председатель Совета директоров, неисполнительный директор<sup>2</sup>

<b>Год рождения</b>	1979
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «юриспруденция», юрист
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2011–2017 гг.	Первый заместитель генерального директора АО «Объединенная энергетическая компания»
2017 г. — настоящее время	Заместитель генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети» (основное место работы)
2018 г. — настоящее время	Советник генерального директора, член совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго». Председатель совета директоров АО «Энергосервисная компания «Ленэнерго»
2019 г. — настоящее время	Член правления ПАО «Россети Ленэнерго»
2020 г. — настоящее время	Заместитель генерального директора по правовому обеспечению (по совместительству) ПАО «ФСК ЕЭС». Член советов директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Московский регион». Член совета директоров и правления управляющей организации (ПАО «Россети Ленэнерго») ООО «Энерготранс»
2021 г. — настоящее время	Председатель (член) советов директоров ПАО «ТРК», АО «Тываэнерго», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Юг», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго», АО «Управление ВОЛС-ВЛ», АО «НТЦ ФСК ЕЭС». Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
2022 г. — настоящее время	Член правления ПАО «Россети». Член совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 3 июня 2021 г. по настоящее время

**Гладковский Григорий Константинович,**

исполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1984
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности «финансы и кредит», экономист-международник со знанием иностранных языков
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2016–2018 гг.	Руководитель направления дивизиона «Цифровая платформа» ПАО Сбербанк
2018–2019 гг.	Советник генерального директора АО «ОЭК»

<sup>1</sup>. В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы. Все должности, которые занимали члены Совета директоров, указаны в ежеквартальных отчетах Эмитента (отчетах Эмитента), опубликованных на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Отчеты Эмитента эмиссионных ценных бумаг».

Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на конец отчетного года. Под «настоящим временем» в данном случае Общество имеет в виду 31 декабря 2021 г.

<sup>2</sup>. Статус членов Совета директоров (исполнительный, неисполнительный, независимый) определен по критериям Кодекса корпоративного управления.

2019 г. — настоящее время	Заместитель главного инженера ПАО «Россети» (основное место работы)
2019 г. — настоящее время	Член совета директоров АО «Оператор АСТУ»
2020 г. — настоящее время	Председатель советов директоров АО «СЗЭУК», АО «ФИЦ», Член советов директоров АО «ЭНИН», АО «НТЦ ФСК ЕЭС»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 3 июня 2021 г. по настоящее время

**Гончаров Юрий Владимирович,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1977
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none"> <li>Московский государственный горный университет по специальности «менеджмент», магистр менеджмента;</li> <li>Московский институт экономики, политики и права по специальности «юриспруденция», бакалавр юриспруденции</li> </ul>
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2013 г. — настоящее время	Главный советник ПАО «Россети» (основное место работы)
2012–2017 гг.	Член совета директоров АО «Янтарьэнерго»
2014 г. — настоящее время	Член советов директоров АО «Россети Тюмень», ОАО «МРСК Урала»
2017–2019 гг.	Председатель, член совета директоров ПАО «МРСК Сибири»
2018–2019 гг.	Член совета директоров ПАО «МОЭСК»
2020–2020 гг.	Член комитета по аудиту совета директоров ОАО «МРСК Урала»
2020 г. — настоящее время	Член советов директоров ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Северо-Запад». Член комитета по стратегии совета директоров ОАО «МРСК Урала». Председатель комитета по аудиту, член комитета по стратегии совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ». Член комитета по стратегии, председатель комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье»
2020–2021 гг.	Председатель комитета по кадрам и вознаграждениям совета директоров ПАО «Россети Северо-Запад». Член совета директоров, член комитета по кадрам и вознаграждениям, заместитель председателя комитета по аудиту совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»
2021 г. — настоящее время	Член советов директоров ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Центр»
2022 г. — настоящее время	Член совета директоров АО «СЗЭУК»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 31 августа 2021 г. по настоящее время

**Казаков Александр Иванович,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1948
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московский инженерно-экономический институт им. С. Орджоникидзе по специальности «экономика», инженер-экономист. Имеет ученую степень доктора экономических наук
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2011–2019 гг.	Председатель совета директоров ОАО «ДВЭУК»
2018–2021 гг.	Председатель, член совета директоров ПАО «МРСК Центра»
2018 г. — настоящее время	Председатель, член совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье»
2020–2021 гг.	Член совета директоров ПАО «Россети Волга»
2021 г. — настоящее время	Член совета директоров ПАО «Россети Юг»
2021–2021 гг.	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
2021–2022 гг.	Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 3 июня 2021 г. по настоящее время

**Калоева Мадина Валерьевна,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1980
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Северо-Осетинский государственный университет им. К. Л. Хетагурова по специальности «юриспруденция», юрист
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2013 г. — настоящее время	Директор по корпоративному управлению — начальник департамента корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» (основное место работы)
2020 г. — настоящее время	Директор по корпоративному управлению — начальник департамента корпоративного управления ПАО «Россети» (по совместительству)
2014 г. — настоящее время	Член наблюдательного совета АО ОЭС «СакРусэнерго». Член совета директоров АО «МУС Энергетики»
2014–2021 гг.	Член совета директоров ООО «Индекс энергетики ФСК ЕЭС»
2015–2021 гг.	Член совета директоров ООО «ФСК — Управление активами»
2017 г. — настоящее время	Член совета директоров АО «АПБЭ»
2019 г. — настоящее время	Член совета директоров ООО «АйТи Энерджи Сервис»
2021 г. — настоящее время	Член советов директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «НИЦ ЕЭС», АО «Управление ВОЛС-ВЛ», АО «ЦТЗ», АО «ЭНИН». Председатель совета директоров АО «Кубанские магистральные сети»
2021–2021 гг.	Член советов директоров АО «ДВЭУК-ЕНЭС», АО «СЗЭУК»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 31 августа 2021 г. по настоящее время

**Кравченко Константин Юрьевич,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1973
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Воронежский политехнический институт по специальности «конструирование и технология РЭС», инженер-конструктор-технолог. Имеет ученую степень кандидата технических наук
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2012–2018 гг.	Начальник департамента информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций ОАО «Газпром нефть»
2018–2020 гг.	Директор по информационным технологиям в Центре корпоративного управления Московского представительства АО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод» им. Ф. Э. Дзержинского
2020–2021 гг.	Заместитель генерального директора по информационным технологиям АО «Концерн «Уралвагонзавод»
2021 г. — настоящее время	Главный советник генерального директора, временно исполняющий обязанности заместителя генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети» (основное место работы)
2021 г. — настоящее время	Главный советник генерального директора, временно исполняющий обязанности заместителя генерального директора по цифровой трансформации ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству). Исполняющий обязанности генерального директора АО «Управление ВОЛС-ВЛ». Член советов директоров АО «Управление ВОЛС-ВЛ», АО «Россети Тюмень», АО «МУС Энергетики», ООО «АйТи Энерджи Сервис», АО «Читатехэнерго», ООО «Инфраструктурные инвестиции-3», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «ФИЦ»
2022 г. — настоящее время	Член совета директоров АО «СЗЗУК»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 30 декабря 2021 г. по настоящее время

**Медведев Михаил Владимирович,**  
независимый директор

<b>Год рождения</b>	1969
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «финансы и кредит», экономист
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2011–2019 гг.	Заместитель генерального директора ООО «Холдинговая Компания «Интра Тул»
2015–2018 гг.	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ООО «Индустриальный парк «Сафоново»
2017 г. — настоящее время	Член комитета по стратегии и развитию совета директоров АО «Тюменьэнерго». Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
2018 г. — настоящее время	Советник генерального директора АО «Авангард» (основное место работы)
2019 г. — настоящее время	Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 16 июня 2017 г. по настоящее время

**Мольский Алексей Валерьевич,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1980
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальностям «электроэнергетические системы и сети», инженер, и «экономика и управление на предприятии электроэнергетики», инженер-экономист
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2006–2020 гг.	Первый заместитель председателя правления ПАО «ФСК ЕЭС»
2016–2020 гг.	Член правления ПАО «ФСК ЕЭС»
2020 г. — настоящее время	Заместитель генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг, член правления ПАО «Россети» (по совместительству)
2020 г. — настоящее время	Заместитель генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «ФСК ЕЭС» (основное место работы)
2014 г. — настоящее время	Председатель наблюдательного совета АО ОЭС «СакРусэнерго»
2015–2017 гг.	Председатель и президент СПО Союз «Энергострой»
2016–2017 гг.	Председатель советов директоров АО «ЦИУС ЕЭС», АО «АПБЭ», ОАО «Кубанские магистральные сети», ОАО «Томские магистральные сети»
2016 г. — настоящее время	Член совета директоров АО «ТайгаЭнергоСтрой»
2019 г. — настоящее время	Председатель, член совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС». Председатель, член совета директоров ОАО «Томские магистральные сети»
2019–2020 гг.	Председатель совета директоров АО «Энергосетьпроект»
2020 г. — настоящее время	Член президиума РНК СИГРЭ. Член совета директоров ПАО «Россети Московский регион»
2021 г. — настоящее время	Член советов директоров ПАО «ТРК», АО «Тывазэнерго», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Тюмень», АО «ЦТЗ», ПАО «Россети Юг», АО «Управление ВОЛС-ВЛ»
2020 г. — настоящее время	Председатель Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 3 июня 2021 г. по настоящее время

**Полинов Алексей Александрович,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1978
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московский государственный строительный университет по специальности «экономика и управление на предприятии (в строительстве)», экономист. Имеет ученую степень кандидата экономических наук
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2014–2017 гг.	Заместитель генерального директора по развитию АО «Синтез групп»
2018–2018 гг.	Советник генерального директора АО «ОЭК»
2018 г. — настоящее время	Советник ПАО «Россети Ленэнерго»

2019 г. — настоящее время	Член правления, член комитета по стратегии совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго»
2021 г. — настоящее время	Главный советник генерального директора ПАО «Россети», временно исполняющий обязанности генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
2021 г. — настоящее время	Член советов директоров ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Юг», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго», ООО «ФСК-Управление активами», АО «ЦИУС ЕЭС»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 3 июня 2021 г. по настоящее время

**Эбзеев Борис Борисович,**  
исполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1975
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «юриспруденция», юрист. Имеет ученую степень кандидата юридических наук

**Опыт работы за последние пять лет**

2014 г. — настоящее время	Председатель правления, Генеральный директор ПАО «Россети Юг» (основное место работы)
2014–2019 гг.	Член совета директоров АО «Донэнерго»
2015 г. — настоящее время	Член совета директоров ПАО «Россети Юг»
2018 г. — настоящее время	Председатель совета директоров АО «ВМЭС»
2021 г. — настоящее время	Председатель Правления, исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству) ПАО «Россети Кубань»

<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 31 августа 2021 г. по настоящее время
---	---

**Яворский Виктор Корнеевич,**  
независимый директор

<b>Год рождения</b>	1955
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московский энергетический институт по специальности «автоматизированные системы управления», инженер-системотехник

**Опыт работы за последние пять лет**

2002 г. — настоящее время	Генеральный директор ООО «Центр технологий»
2006 г. — настоящее время	Президент ООО АКГ «ОСБИ-КЛАСС» (основное место работы)
2013 г. — настоящее время	Член президиума правления Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»
2014 г. — настоящее время	Генеральный директор ООО «Тори-аудит»
2015–2019 гг.	Член совета директоров АО «Тюменьэнерго»
2020–2021 гг.	Председатель Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Кубань»

<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 20 июня 2019 г. по настоящее время
---	--------------------------------------

## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ НА ВНЕОЧЕРЕДНОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ 31 АВГУСТА 2021 ГОДА И ДЕЙСТВОВАВШИЙ ДО ИЗБРАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В НОВОМ СОСТАВЕ 30 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА<sup>1</sup>

1. Краинский Даниил Владимирович, Председатель Совета директоров, неисполнительный директор.
2. Гладковский Григорий Константинович, неисполнительный директор.
3. Гончаров Юрий Владимирович, неисполнительный директор.
4. Казаков Александр Иванович, неисполнительный директор.
5. Калоева Мадина Валерьевна, неисполнительный директор.
6. Медведев Михаил Владимирович, независимый директор.
7. Мольский Алексей Валерьевич, неисполнительный директор.
8. Полинов Алексей Александрович, неисполнительный директор.
9. Эбзеев Борис Борисович, неисполнительный директор.
10. Яворский Виктор Корнеевич, независимый директор.

Были избраны вновь в состав Совета директоров Компании решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» 30 декабря 2021 г.

[Подробнее — в разделе «Действующий состав Совета директоров \(избран на внеочередном Общем собрании акционеров Общества 30 декабря 2021 г.\)»](#)

**Михайлик Константин Александрович,**  
исполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1983
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Санкт-Петербургский университет МВД России по специальности «юриспруденция», юрист;</li> <li>• Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России по специальности «финансы и кредит», экономист-международник со знанием иностранных языков;</li> <li>• Национальный исследовательский университет «МЭИ» по специальности «электроэнергетика и электротехника».</li> </ul> Имеет ученую степень кандидата юридических наук. Дополнительное профессиональное образование: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Institute of Management Accountants (IMA USA), степень Certified Management Accountants (CMA);</li> <li>• Association of Certified Fraud Examiners (ACFE USA), степень Certified Fraud Examiners</li> </ul>

**Опыт работы за последние пять лет**

2015–2018 гг.	Первый заместитель генерального директора ПАО «МРСК Центра»
2019–2021 гг.	Заместитель генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети» (основное место работы)
2020–2021 гг.	Заместитель генерального директора по цифровой трансформации ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству)
2020–2020 гг.	Член совета директоров АО «НИЦ ЕЭС»
2020–2021 гг.	Член советов директоров ПАО «Россети Юг», АО «Управление ВОЛС-ВЛ», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «ТРК», АО «ФИЦ», ПАО «Россети Центр»
2021–2021 гг.	Член советов директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье», ПАО «Россети Сибирь», АО «СЗЭУК»

<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 31 августа до 30 декабря 2021 г.
---	------------------------------------

<sup>1</sup> В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы. Все должности, которые занимали члены Совета директоров (в хронологическом порядке), указаны в ежеквартальных отчетах Общества, опубликованных на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Отчеты Эмитента эмиссионных ценных бумаг». Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на 31 августа 2021 г.

## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ 3 ИЮНЯ 2021 ГОДА И ДЕЙСТВОВАВШИЙ ДО ИЗБРАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В НОВОМ СОСТАВЕ 31 АВГУСТА 2021 ГОДА<sup>1</sup>

1. Краинский Даниил Владимирович, Председатель Совета директоров, неисполнительный директор.
2. Гладковский Григорий Константинович, неисполнительный директор.
3. Казаков Александр Иванович, неисполнительный директор.
4. Медведев Михаил Владимирович, независимый директор.
5. Мольский Алексей Валерьевич, неисполнительный директор.
6. Полинов Алексей Александрович, неисполнительный директор.
7. Яворский Виктор Корнеевич, независимый директор.

Были избраны вновь в состав Совета директоров Компании решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» 30 декабря 2021 г.

[Подробнее — в разделе «Действующий состав Совета директоров \(избран на внеочередном Общем собрании акционеров Общества 30 декабря 2021 г.\)»](#)

### Ожегина Наталья Климентьевна, неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1970
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Красноярский государственный университет по специальности «юриспруденция», юрист. Имеет ученую степень кандидата юридических наук. Дополнительное образование: в 2010 г. окончила Дипломатическую академию Министерства иностранных дел Российской Федерации по специальности «международные отношения». В 2017 г. прошла профессиональную переподготовку в Национальном исследовательском университете «Высшая школа экономики» по программе «Руководитель по управлению персоналом в организации»
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2009–2021 гг.	Заместитель председателя правления по управлению персоналом ПАО «ФСК ЕЭС»
2020–2021 гг.	Заместитель генерального директора по управлению персоналом (по совместительству) ПАО «Россети»
2021–2021 гг.	Член совета директоров ПАО «Россети Юг». Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 3 июня до 31 августа 2021 г.

### Прохоров Егор Вячеславович, неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1982
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «математические методы в экономике», экономист-математик. Имеет ученую степень кандидата экономических наук
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2013 г. — настоящее время	Заместитель генерального директора по стратегии ПАО «Россети» (основное место работы)
2020 г. — настоящее время	Заместитель генерального директора по стратегии ПАО «ФСК ЕЭС» (по совместительству)
2014–2017 гг.	Член совета директоров ПАО «МРСК Сибири»
2014–2018 гг.	Член совета директоров ПАО «Ленэнерго»
2015–2016 гг.	Член совета директоров ПАО «ТРК»
2016–2018 гг.	Член советов директоров ПАО «ФИЦ», АО «НИЦ ЕЭС»
2016–2019 гг.	Член совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»
2017–2018 гг.	Член советов директоров ПАО «МРСК Волги», АО «Янтарьэнерго»
2017–2019 гг.	Член совета директоров АО «ДВЗУК»
2019–2020 гг.	Член совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья»
2020–2021 гг.	Член советов директоров ПАО «Россети Волга», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Северный Кавказ»
2021–2021 гг.	Член советов директоров ПАО «ТРК», ПАО «МРСК Центра», АО «Россети Тюмень», ПАО «Россети Юг». Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 3 июня до 31 августа 2021 г.

### Сергеев Сергей Владимирович, неисполнительный директор в данном составе

<b>Год рождения</b>	1976
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none"> <li>Новочеркасский государственный технический университет по специальности «промышленное и гражданское строительство», инженер-строитель;</li> <li>Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности «экономика, управление, финансы и правовые основы акционерных обществ», экономист.</li> </ul> Окончил курсы повышения квалификации: <ul style="list-style-type: none"> <li>в Межотраслевом региональном центре повышения квалификации и переподготовки кадров Иркутского государственного технического университета;</li> <li>Институте повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК;</li> <li>Национальном исследовательском университете «МЭИ» по теме «Основы современной электроэнергетики»;</li> <li>ООО Экспертный центр «ВолгаПромАудит»;</li> <li>УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по теме «Обучение по охране труда руководителей и специалистов предприятий и организаций»</li> </ul>

<sup>1</sup> В сведениях об опыте работы членов Совета директоров указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы. Все должности, которые занимали члены Совета директоров (в хронологическом порядке), указаны в ежеквартальных отчетах Общества, опубликованных на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Отчеты Эмитента эмиссионных ценных бумаг». Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Обществу по состоянию на 30 июня 2021 г.

**Опыт работы за последние пять лет**

2013–2019 гг.	Заместитель генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»
2016–2020 гг.	Член советов директоров ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Ленэнерго»
2019–2020 гг.	Член совета директоров ПАО «МОЭСК»
2019–2021 гг.	Генеральный директор, председатель Правления ПАО «Россети Кубань»
2021 г. — настоящее время	Заместитель генерального директора по инвестициям АО «ЦИУС ЕЭС» (основное место работы)
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 25 мая 2020 г. до 31 августа 2021 г.

**Тихонова Мария Геннадьевна,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1980
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила: <ul style="list-style-type: none"> <li>Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «государственное и муниципальное управление»;</li> <li>Высшую школу экономики по специальности «МВА-финансы».</li> </ul> В 2005 г. прошла профессиональную переподготовку в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по программе «Государственное управление экономическим развитием». Имеет ученую степень кандидата экономических наук

**Опыт работы за последние пять лет**

2013 г. — настоящее время	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «ФСК ЕЭС»
2013–2020 гг.	Член правления ПАО «ФСК ЕЭС»
2020 г. — настоящее время	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению (по совместительству) ПАО «Россети»
2018–2019 гг.	Член совета директоров АО «ДВЭУК»
2019–2020 гг.	Член совета директоров АО «Электромагистраль»
2021 г. — настоящее время	Председатель советов директоров ПАО «Россети Сибирь», АО «Тываэнерго», ПАО «ТРК», член советов директоров ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Волга», АО «Янтарьэнерго», АО «Россети Тюмень», АО «НИЦ ЕЭС», АО «ДВЭУК ЕНЭС», ПАО ГК «ТНС Энерго»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 3 июня до 31 августа 2021 г.

**СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ 29 МАЯ 2020 ГОДА И ДЕЙСТВОВАВШИЙ ДО ИЗБРАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В НОВОМ СОСТАВЕ 3 ИЮНЯ 2021 ГОДА**

**Гаврилов Александр Ильич,**

Председатель Совета директоров, неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1973
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none"> <li>Кубанский государственный университет по специальности «бухгалтерский учет и аудит», экономист;</li> <li>Кубанский государственный технологический университет по специальности «разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», инженер.</li> </ul> Окончил курсы повышения квалификации: <ul style="list-style-type: none"> <li>в ООО «Эрнст энд Янг» по теме «Риск-менеджмент»;</li> <li>ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК» по программе «Организация мобилизационной работы в организациях ТЭК, имеющих мобилизационные задания»;</li> <li>ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора по теме «Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов»;</li> <li>ООО «Международная образовательная академия» по теме «Оказание первой помощи пострадавшим на производстве»;</li> <li>УДПО «Энергетический институт повышения квалификации ПАО «Кубаньэнерго» по теме «Обучение председателей и членов комиссий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности в области гражданской обороны и единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций».</li> </ul> Принял участие в обучающих мероприятиях в АНО ВО «Университет Иннополис» по программе «Стратегия и тактика в эпоху цифровизации применительно к отрасли электроэнергетики». Имеет ученую степень доктора экономических наук

**Опыт работы за последние пять лет**

2013–2019 гг.	Генеральный директор, председатель Правления ПАО «Кубаньэнерго»
2014–2019 гг.	Член Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2019–2021 гг.	Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 23 июня 2014 г. до 3 июня 2021 г.

**Алюшенко Игорь Дмитриевич,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1967
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Новочеркасский политехнический институт, инженер-электрик
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2009–2019 гг.	Заместитель начальника службы технического аудита филиала ОДУ Центра АО «ЕЭС»
2019 г. — настоящее время	Заместитель главного инженера — главный диспетчер ПАО «Россети» (основное место работы)
2019–2020 гг.	Член совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада»
2020 г. — настоящее время	Заместитель главного инженера — главный диспетчер ПАО «ФСК ЕЭС»
2020–2021 гг.	Председатель совета директоров ПАО «Россети Сибирь». Член советов директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Россети Волга». Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
2021 г. — настоящее время	Член совета директоров ПАО «Россети Юг»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 29 мая 2020 г. до 3 июня 2021 г.

**Варварин Александр Викторович,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1975
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Институт международного права и экономики им. А. С. Грибоедова по специальности «правоведение», юрист
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2005 г. — настоящее время	Вице-президент по правовому регулированию и правоприменению РСПП (основное место работы)
2006 г. — настоящее время	Генеральный директор, член совета НП «ЦРКО РЭС»
2008 г. — настоящее время	Председатель совета МСО ПАУ
2009–2016 гг.	Член совета директоров ОАО «ВЦИОМ». Председатель совета директоров ОАО «ВНИПИнефть»
2011–2016 гг.	Председатель совета директоров ОАО «ИНПЦ ТЛП»
2011–2017 гг.	Член совета директоров ПАО «МРСК Волги»
2012 г. — настоящее время	Член ревизионной комиссии ОАО «РЖД»
2014–2018 гг.	Председатель Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2014–2017 гг.	Член Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2016–2016 гг.	Член совета директоров ОАО «ВНИИ НП»
2017–2018 гг.	Член советов директоров ОАО «Строительно-промышленная компания «Мосэнергострой», АО «РМНТК «Нефтеотдача»
2018–2020 гг.	Член совета директоров ПАО «МРСК Центра». Член Комитета по аудиту и Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2018–2021 гг.	Член совета Ассоциации «ИВА»

2020–2021 гг.	Член совета директоров ОАО «ВЦИОМ». Член Комитета по кадрам и вознаграждениям и Комитета по технологическому присоединению Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 17 июня 2013 г. до 3 июня 2021 г.

**Варсеев Василий Валерьевич,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	Информация не предоставлена
<b>Образование</b>	
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2020 г.	Директор департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети» (основное место работы)
2020 г.	Член совета директоров ПАО «Россети Северный Кавказ»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 29 мая 2020 г. до 3 июня 2021 г.

**Гурьянов Денис Львович,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1977
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Российский университет дружбы народов, магистр права. Прошел профессиональную переподготовку в Московском государственном университете им. М. В. Ломоносова по программе подготовки базового уровня резерва управленческих кадров
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2013–2020 гг.	Директор департамента корпоративного управления ПАО «Россети» (основное место работы)
2015–2017 гг.	Член совета директоров ПАО «МРСК Сибири»
2015–2020 гг.	Член совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья»
2017–2020 гг.	Член совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа»
2020–2021 гг.	Член советов директоров ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Севкавказэнерго», АО «Управление ВОЛС-ВЛ», АО «НИЦ ЕЭС», АО «ФИЦ»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 29 мая 2020 г. до 3 июня 2021 г.

**Логаткин Андрей Вячеславович,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1979
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Universita commerciale Luigi Bocconi (Милан, Италия) по специальности «экономиста и управление на предприятии (по отраслям)», экономист
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2016–2018 гг.	Генеральный директор ООО «Артпол Анапа Хиллс»
2018 г. — настоящее время	Директор — начальник департамента международного сотрудничества ПАО «Россети» (основное место работы)
2021 г. — настоящее время	Директор — начальник департамента международного сотрудничества ПАО «ФСК ЕЭС»
2019–2020 гг.	Член совета директоров ПАО «МРСК Центра»
2019 г. — настоящее время	Член президиума Ассоциации топливно-энергетического комплекса «Российский национальный комитет Мирового Энергетического Совета» (РНК МИРЭС). Член совета директоров АО «ЭНИН»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 29 мая 2020 г. до 3 июня 2021 г.

**Терехов Иван Андреевич,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1980
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none"> <li>Московский государственный медико-стоматологический университет по специальности «лечебное дело»;</li> <li>Московскую медицинскую академию им. И. М. Сеченова по специальности «преподаватель высшей школы»;</li> <li>Российский университет дружбы народов по специальности «управление персоналом».</li> </ul> Имеет ученую степень кандидата медицинских наук
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2013 г. — настоящее время	Начальник управления страхования департамента стратегии ПАО «Россети» (основное место работы)
2021 г. — настоящее время	Начальник управления страхования департамента стратегии ПАО «ФСК ЕЭС»
2016–2021 гг.	Член совета директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания»
2017–2018 гг.	Член совета директоров ПАО «Севкавказэнерго»
2020–2021 гг.	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 25 мая 2020 г. до 3 июня 2021 г.

**Шагина Ирина Александровна,**  
неисполнительный директор

<b>Год рождения</b>	1979
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Всероссийский заочный финансово-экономический институт по специальности «бухгалтерский учет и аудит», Владимирский юридический институт ФСИИ России по специальности «юриспруденция»
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2015 г. — настоящее время	Начальник департамента тарифной политики ПАО «Россети» (основное место работы)
2021 г. — настоящее время	Первый заместитель начальника департамента экономического планирования и тарифообразования ПАО «ФСК ЕЭС»
2016–2018 гг.	Член совета директоров ПАО «МРСК Волги»
2017–2018 гг.	Член комитетов по стратегии и развитию советов директоров ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Северного Кавказа»
2017–2019 гг.	Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2018–2021 гг.	Член советов директоров ПАО «ТРК», ПАО «МРСК Северо-Запада»
2018–2019 гг.	Член комитетов по стратегии и развитию советов директоров ПАО «МОЭСК», ОАО «МРСК Урала»
2019–2020 гг.	Член комитетов по стратегии советов директоров ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Россети Ленэнерго»
2019–2021 гг.	Член комитета по стратегии совета директоров ПАО «ТРК». Член комитета по аудиту совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада». Член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
2020–2021 гг.	Член комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «МРСК Северо-Запада». Член совета директоров, член комитета по аудиту совета директоров ОАО «МРСК Урала». Член совета директоров ОАО «Томские магистральные сети». Член комитета по аудиту совета директоров ПАО «ТРК». Член Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
<b>Период работы в составе Совета директоров Компании</b>	С 16 июня 2017 г. до 3 июня 2021 г.

**Сергеев Сергей Владимирович,**  
исполнительный директор до 18 мая 2021 г.,  
неисполнительный директор с 18 мая 2021 г.

Был избран вновь в состав Совета директоров Компании решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» 3 июня 2021 г. Подробные сведения о нем смотрите в разделе «Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 3 июня 2021 г. и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 31 августа 2021 г.».

**Медведев Михаил Владимирович,**  
независимый директор

**Яворский Виктор Корнеевич,**  
независимый директор

Были избраны вновь в состав Совета директоров Компании решением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» 30 декабря 2021 г. Подробные сведения о них смотрите в разделе «Действующий состав Совета директоров (избран на внеочередном Общем собрании акционеров Общества 30 декабря 2021 г.)».

# 2/11

Доля независимых директоров во всех составах  
Совета директоров

### СТРУКТУРА СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2021 ГОДУ

Показатель	Составы Совета директоров			
	С 29.05.2020 до 03.06.2021	С 03.06.2021 до 31.08.2021	С 31.08.2021 до 30.12.2021	С 30.12.2021 до настоящего времени
Гендерная структура Совета директоров	10 мужчин, 1 женщина	9 мужчин, 2 женщины	10 мужчин, 1 женщина	
Стаж в Совете директоров Общества:	Средний стаж — 3 года		Средний стаж — 2 года	
• 1 год	5 чел. / 45,5%	8 чел. / 72,7%	9 чел. / 81,8%	
• 2–3 года	1 чел. / 9,1%		–	
• 5 и более лет	5 чел. / 45,4%	2 чел. / 18,2%	2 чел. / 18,2%	
Образование членов Совета директоров:	9 чел. — 1 высшее образование, 2 чел. — 2 высших образования	10 чел. — 1 высшее образование, 1 чел. — 2 высших образования	8 чел. — 1 высшее образование, 2 чел. — 2 высших образования, 1 чел. — 3 высших образования	9 чел. — 1 высшее образование, 2 чел. — 2 высших образования
• экономика и управление	4 чел.		7 чел.	6 чел.
• юриспруденция	3 чел.	2 чел.	5 чел.	4 чел.
• электроэнергетика, инженерия	4 чел.		3 чел.	
• медицина	1 чел.		–	
Возраст членов Совета директоров:	Средний возраст — 48,3 года	Средний возраст — 48,2 года	Средний возраст — 47,5 года	Средний возраст — 48,5 года
• 30–40 лет	–		2 чел.	1 чел.
• 41–50 лет	8 чел.	5 чел.	6 чел.	7 чел.
• 51–75 лет	3 чел.	4 чел.		3 чел.

Все лица, входившие в 2021 г. в состав Совета директоров Общества, являются гражданами Российской Федерации.

Ни один из членов Совета директоров:

- не владел акциями Общества в отчетном году и не совершал сделок с ними<sup>1</sup>;
- не обучался в отчетном году за счет средств Общества;
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики либо против государственной власти;

- не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности;
- не имел в отчетном году конфликта интересов (в том числе связанного с его участием в органах управления конкурентов Общества);
- не получал от Общества займов (кредитов).

<sup>1</sup> По данным, предоставленным Обществу членами Совета директоров.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В 2021 г. проведено 47 заседаний Совета директоров, из них три — в очной форме, одно — в очно-заочной форме, остальные — в заочной форме (опросным путем).

### АКТИВНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Показатель	2019	2020	2021
Количество проведенных заседаний Совета директоров	44	42	47
В том числе в очной (очно-заочной) форме	7	2	4
Количество рассмотренных вопросов	149	153	184
В том числе принято решений	149	153	184
Количество поручений, выданных исполнительным органам Общества	29	21	26
Участие членов Совета директоров в его заседаниях в среднем (%)	99,3	95,2	87,7

### СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ В 2021 ГОДУ ПО ТЕМАМ (%)



Структура рассмотренных Советом директоров вопросов соответствует его роли в управлении Компанией. Наибольший вес в структуре рассмотренных вопросов составляют вопросы по следующим темам:

- созыв и проведение Общего собрания акционеров;
- утверждение планов и внутренних документов;

- рассмотрение отчетов менеджмента по различным аспектам деятельности Общества;
- кадровые вопросы и вознаграждения.

**ВАЖНЕЙШИЕ РЕШЕНИЯ, ПРИНЯТЫЕ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ**

<b>УТВЕРЖДЕНЫ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПЛАНЫ И ПРОГРАММЫ КОМПАНИИ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Актуализированная программа «Цифровая трансформация 2020–2030 гг.»</li> <li>Программа инновационного развития</li> <li>Скорректированный план развития системы управления производственными активами и ресурсный план обеспечения его реализации</li> <li>Прогнозные показатели бизнес-плана</li> <li>Изменения в инвестиционную программу</li> <li>План по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками</li> <li>Скорректированная программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности</li> <li>Программа развития зарядной инфраструктуры</li> </ul>
<b>УТВЕРЖДЕНЫ ГОДОВЫЕ И КВАРТАЛЬНЫЕ ПЛАНЫ И ПРОГРАММЫ ОБЩЕСТВА</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Бизнес-план</li> <li>План-график мероприятий по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии</li> <li>План закупки</li> <li>Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Компании</li> <li>Программа страховой защиты</li> <li>Целевые значения КПЭ Генерального директора Общества и методика их расчета и оценки</li> <li>Кредитный план</li> </ul>
<b>УТВЕРЖДЕНЫ ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ КОМПАНИИ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>В качестве внутреннего документа Общества — Положение ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в новой редакции</li> <li>Новые редакции:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>Политики управления рисками</li> <li>Политики внутреннего аудита</li> <li>Положения о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития</li> <li>Стандарта и регламента бизнес-планирования</li> <li>Регламента размещения временно свободных денежных средств</li> <li>Программы отчуждения непрофильных активов</li> <li>Кодекса корпоративного управления</li> <li>Изменения в Положение о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Кубань»</li> </ul> </li> </ul>
<b>ПРИНЯТЫ РЕШЕНИЯ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>О присоединении Компании к изменениям Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), к реализации экологической политики ПАО «Россети»</li> <li>Об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата в новой редакции</li> <li>Об актуализации статуса приоритетных направлений деятельности Общества</li> <li>Об утверждении проспекта ценных бумаг Общества</li> </ul>
<b>РАССМОТРЕНЫ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отчеты Генерального директора по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности Общества, а также о выполнении решений Совета директоров</li> <li>Проекты изменений в Устав и Положение об Общем собрании акционеров в новой редакции (предложены для утверждения годовому Общему собранию акционеров Компании)</li> </ul>

На очных (очно-заочных) заседаниях в отчетном году Совет директоров:

- рассмотрел отчет об итогах выполнения бизнес-плана за 2020 г., I и II кварталы 2021 г., первое полугодие 2021 г.;
- рассмотрел отчет об итогах выполнения инвестиционной программы за 2020 г., I и II кварталы 2021 г., первое полугодие 2021 г.;

- утвердил бизнес-план на 2022 г. и прогнозные показатели 2023–2026 гг.

Оценка деятельности Совета директоров и его комитетов в отчетном году не проводилась.

**УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЕГО КОМИТЕТОВ В 2021 ГОДУ**

Ф. И. О.	Состав Совета директоров (1 — с 29.05.2020 до 03.06.2021; 2 — с 03.06.2021 до 31.08.2021; 3 — с 31.08.2021 до 30.12.2021, 4 — с 30.12.2021 до настоящего времени)	Количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров, из числа возможных для него <sup>1</sup>					
		Совет директоров	Комитет по на-дежности	Комитет по аудиту	Комитет по стра-тегии	Комитет по кад-рам и воз-награж-дениям	Комитет по тех-нологи-ческому присо-едине-нию
Гаврилов Александр Ильич, Председатель Совета директоров 1-го состава	1	21 из 21	–	–	–	–	–
Алюшенко Игорь Дмитриевич		21 из 21	–	–	12 из 12	–	–
Варварин Александр Викторович		21 из 21	–	–	–	8 из 8	3 из 3
Варсеев Василий Валерьевич		0 из 21	–	–	–	–	–
Гурьянов Денис Львович		18 из 21	–	–	–	–	–
Логаткин Андрей Вячеславович		21 из 21	–	–	–	–	–
Терехов Иван Андреевич		18 из 21	–	8 из 9	–	–	–
Шагина Ирина Александровна		21 из 21	–	9 из 9	12 из 12	–	–
Сергеев Сергей Владимирович	1 и 2	32 из 32	–	–	–	–	–
Медведев Михаил Владимирович	1, 2, 3, 4	47 из 47	8 из 8	–	25 из 25	–	–
Яворский Виктор Корнеевич		47 из 47	–	16 из 16	–	–	–
Ожегина Н. К.	2	10 из 11	–	1 из 1	–	1 из 2	–
Прохоров Е. В.		9 из 11	–	–	1 из 1	–	–
Тихонова М. Г.		11 из 11	–	–	–	–	–

<sup>1</sup> Сведения об участии членов Совета директоров в работе комитетов указаны только за период, когда данные лица входили в состав Совета директоров.

Ф. И. О.	Состав Совета директоров (1 — с 29.05.2020 до 03.06.2021; 2 — с 03.06.2021 до 31.08.2021; 3 — с 31.08.2021 до 30.12.2021, 4 — с 30.12.2021 до настоящего времени)	Количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров, из числа возможных для него <sup>1</sup>					
		Совет директоров	Комитет по надежности	Комитет по аудиту	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по технологическому присоединению
Краинский Даниил Владимирович, Председатель Совета директоров 2-го, 3-го, 4-го составов	2, 3, 4	26 из 26	—	—	9 из 9	—	—
Гладковский Григорий Константинович		26 из 26	—	—	—	—	—
Казakov Александр Иванович		25 из 26	—	6 из 6	—	8 из 8	—
Мольский Алексей Валерьевич		24 из 26	—	—	—	—	7 из 7
Полинов Алексей Александрович		12 из 26	—	—	—	—	—
Гончаров Юрий Владимирович	3 и 4	15 из 15	—	5 из 5	—	—	—
Калоева Мадина Валерьевна		15 из 15	—	—	—	—	—
Эбзеев Борис Борисович		15 из 15	—	—	—	—	—
Михайлик Константин Александрович	3	0 из 15	—	—	—	—	—
Кравченко Константин Юрьевич	4	0 (заседания 4-го состава Совета директоров в отчетном году не проводились)	—	—	—	—	—

План работы на 2021/2022 корпоративный год утвержден Советом директоров 2 декабря 2021 г. Он сформирован по следующим направлениям:

- стратегическое развитие Общества;
- среднесрочное и текущее планирование деятельности Общества;
- организация деятельности Совета директоров;
- контроль за выполнением решений Совета директоров и Общего собрания акционеров.

В плане отражены:

- вопросы, подлежащие рассмотрению на заседаниях Совета директоров;
- плановый срок рассмотрения вопросов с точностью до месяца;

- форма проведения заседаний (с правом определения окончательной формы проведения заседания Председателем Совета директоров, в соответствии с п. 6.12 Положения о Совете директоров);
- перечень лиц (органов управления Общества), ответственных за подготовку вопросов к рассмотрению на заседаниях Совета директоров.

9 февраля 2022 г. Совет директоров Общества принял решение (протокол от 11.02.2022 № 464/2022) о проведении оценки деятельности Совета директоров и его комитетов за 2021/2022 корпоративный год в форме самооценки.

[Протоколы заседаний Совета директоров ПАО «Россети Кубань» публикуются на сайте Общества в разделе «О Компании / Органы управления / Совет директоров»](#)



# ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РАЗВИТИИ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В ЦЕЛЯХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И ДРУГИХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ/ПРОГРАММНЫХ ДОКУМЕНТОВ ОБЩЕСТВО СФОРМИРОВАЛО СИСТЕМУ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

## ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РАЗВИТИИ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В 2021 ГОДУ

Приоритет	Основание	Базовые основания установки целевых значений на 2021 г.	Информация по реализации направления в 2021 г.			План на 2022 г.
			План	Факт	Причины невыполнения плана	
Обеспечение установленного уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами	Решение Совета директоров от 18.11.2011, протокол № 121/2011	Приказ Региональной энергетической комиссии — Департамента цен и тарифов Краснодарского края от 27.12.2017 № 62/2017-э «Об установлении тарифов для организаций, оказывающих услуги по передаче электрической энергии»	Утвержденные значения: <ul style="list-style-type: none"> <li>показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (<math>P_{\text{тпр}}</math>) — 1,0 (с учетом допустимого отклонения — <math>&gt;0,74</math> и <math>\leq 1,26</math>);</li> <li>показатель средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (<math>P_{\text{САИДИ}}</math>) — не более 4,3800 ч (с учетом допустимого отклонения — не более 5,6940 ч);</li> <li>показатель средней частоты прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (<math>P_{\text{САИР}}</math>) — не более 1,0101 шт. (с учетом допустимого отклонения — не более 1,3131 шт.)</li> </ul>	Достигнутые значения: <ul style="list-style-type: none"> <li>показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (<math>P_{\text{тпр}}</math>) — 1,065;</li> <li>показатель средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (<math>P_{\text{САИДИ}}</math>) — 4,0939 ч;</li> <li>показатель средней частоты прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (<math>P_{\text{САИР}}</math>) — 1,2873 шт.</li> </ul>	—	Утвержденные значения: <ul style="list-style-type: none"> <li>показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (<math>P_{\text{тпр}}</math>) — не более 1,0;</li> <li>показатель средней продолжительности прекращения передачи электроэнергии на точку поставки (<math>P_{\text{САИДИ}}</math>) — не более 4,3143 ч;</li> <li>показатель средней частоты прекращений передачи электроэнергии на точку поставки (<math>P_{\text{САИР}}</math>) — не более 0,9950 шт.</li> </ul>

Приоритет	Основание	Базовые основания установки целевых значений на 2021 г.	Информация по реализации направления в 2021 г.			План на 2022 г.
			План	Факт	Причины невыполнения плана	
Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям Общества	Решение Совета директоров от 12.09.2014, протокол № 196/2014	Регламент процесса РП 00104604-ИСМ 006-2020 «Технологическое присоединение». Результативность оценивается показателем качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение, предусмотренным п. 2.9 Типовой методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности единоличных исполнительных органов ДЗО ПАО «Россети», осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии и технологическому присоединению, утвержденной приказом ПАО «Россети» от 15.05.2020 № 300, с учетом методики расчета и оценки выполнения КПЭ генерального директора ПАО «Россети Кубань», утвержденной приказом Общества от 09.10.2020 № 598-од, показателем «Составление и выдача заявителям с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт акта об осуществлении технологического присоединения и иных документов, связанных с технологическим присоединением», установленным п. 3.1.1 Целевой модели «Технологическое присоединение к электрическим сетям», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р	Плановое значение показателя качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение — <1,3. Соблюдение сроков оказания услуги по технологическому присоединению оценивается по показателю «Составление и выдача заявителям с максимальной мощностью энергопринимающих устройств до 150 кВт акта об осуществлении технологического присоединения и иных документов, связанных с технологическим присоединением». Плановое значение — 10 дней	1,001          1 день	—	Достижение показателя качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение — не более 1,3 (в соответствии с п. 2.9 Типовой методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности единоличных исполнительных органов ДЗО ПАО «Россети», осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии и технологическому присоединению, утвержденной приказом ПАО «Россети» от 15.05.2020 № 300, с учетом методики расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Кубань», утвержденной приказом Общества от 09.10.2020 № 598-од)
Планирование развития распределительного электросетевого комплекса Общества	Решение Совета директоров от 05.09.2011, протокол № 116/2011	Регламент процесса РП 00104604-ИСМ 006-2020 «Технологическое присоединение»	Принять непосредственное участие в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2022–2026 гг. и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2021–2025 гг. Выполнить силами проектной организации разработку Комплексной программы развития электрических сетей ПАО «Россети Кубань» на период 2021–2025 гг.	Принято непосредственное участие в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2022–2026 гг. и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2021–2025 гг. В отчетном году по заказу ПАО «Россети Кубань» АО «ФИЦ» разработана Комплексная программа развития электрических сетей ПАО «Россети Кубань» на период 2021–2025 гг. Данная программа является основой для ежегодного формирования предложений по включению мероприятий в Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края и Республики Адыгея на пятилетний период	—	Принять непосредственное участие в разработке Схемы и Программы перспективного развития электроэнергетики Краснодарского края на период 2023–2027 гг. и Схемы и Программы развития электроэнергетики Республики Адыгея на 2022–2026 гг. Выполнить силами проектной организации разработку Комплексной программы развития электрических сетей ПАО «Россети Кубань» на период 2022–2026 гг.

Приоритет	Основание	Базовые основания установки целевых значений на 2021 г.	Информация по реализации направления в 2021 г.			План на 2022 г.
			План	Факт	Причины невыполнения плана	
Повышение уровня антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов электросетевого хозяйства Общества	Решения Совета директоров от 05.08.2010, протокол № 94/2010; от 29.01.2015, протокол № 202/2015	<p>В целях обеспечения безопасности объектов Общества реализовать следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• выполнение требований приказа ПАО «Россети» от 22.01.2020 № 18 «Об утверждении Порядка обеспечения антитеррористической защищенности объектов ДЗО ПАО «Россети», нормативных актов Общества по повышению антитеррористической защиты объектов;</li> <li>• обеспечение работоспособности инженерно-технических средств охраны, установленных на объектах Общества, и поддержание их в исправном состоянии;</li> <li>• проведение внеплановых проверок несения службы работниками частных охранных организаций, осуществляющих охрану объектов Общества;</li> <li>• еженедельное проведение инструктажей дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад о действиях в случае обнаружения признаков террористического характера на объектах Общества;</li> <li>• практическая отработка в филиалах Общества действий персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц;</li> <li>• актуализация планов совместных действий Общества с правоохранительными органами Краснодарского края и Республики Адыгеи при возникновении чрезвычайных ситуаций, разработка и согласование соответствующих схем взаимодействия;</li> <li>• оснащение инженерно-техническими средствами охраны ПС 110 кВ «Бойко-Понура», ПС 110 кВ «Газоаппарат», ПС 110 кВ «Коммунар», ПС 110 кВ «Лебеди», ПС 110 кВ «Албаши», ПС 110 кВ «Переясловская»;</li> <li>• проведение мероприятий по обеспечению безопасности энергообъектов Общества при проведении чемпионата мира по волейболу в 2022 г., других общественно-политических мероприятий; обеспечение безопасности энергообъектов Общества при проведении общественно-политических мероприятий (Российский инвестиционный форум 2021 г. в г. Сочи) и т. п.</li> </ul>	Общественно-политические мероприятия в отчетном году на территории Краснодарского края были отменены в связи с пандемией COVID-19. Планы в полном объеме реализованы, за исключением вопросов обеспечения безопасности энергообъектов Общества при проведении общественно-политических мероприятий (Российский инвестиционный форум 2021 г. в г. Сочи) и т. п., а также в связи с корректировкой инвестиционной программы внесены корректировки по срокам реализации оснащения инженерно-техническими средствами охраны ПС 110 кВ «Газоаппарат», ПС 110 кВ «Албаши»	План выполнен	–	<p>В целях обеспечения безопасности объектов Общества реализовать следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• выполнение требований приказа ПАО «Россети» от 22.01.2020 № 18 «Об утверждении Порядка обеспечения антитеррористической защищенности объектов ДЗО ПАО «Россети», нормативных актов Общества по повышению антитеррористической защиты объектов;</li> <li>• обеспечение работоспособности и поддержание в исправном состоянии инженерно-технических средств охраны, установленных на объектах Общества;</li> <li>• перезаключение договоров на охрану объектов Общества;</li> <li>• проведение внеплановых проверок несения службы работниками частных охранных организаций, осуществляющих охрану объектов Общества;</li> <li>• еженедельное проведение инструктажей дежурных диспетчеров и персонала оперативных выездных бригад о действиях в случае обнаружения признаков террористического характера на объектах Общества;</li> <li>• практическая отработка в филиалах Общества действий персонала при обнаружении на объектах энергетики посторонних предметов и лиц;</li> <li>• актуализация планов совместных действий Общества с правоохранительными органами Краснодарского края и Республики Адыгеи при возникновении чрезвычайных ситуаций, разработка и согласование соответствующих схем взаимодействия;</li> <li>• оснащение инженерно-техническими средствами охраны ПС 110 кВ «Газоаппарат», ПС 110 кВ «Албаши»</li> </ul>

Приоритет	Основание	Базовые основания установки целевых значений на 2021 г.	Информация по реализации направления в 2021 г.			План на 2022 г.
			План	Факт	Причины невыполнения плана	
Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита	Решение Совета директоров от 12.09.2014, протокол № 196/2014	Реализация плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества на 2021–2023 гг., утвержденного решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 24.05.2021 № 433/2021 в части 2021 г.	В 2021 г. было предусмотрено выполнение 14 мероприятий Плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества на 2021–2023 гг. Все мероприятия Плана выполнены в установленные сроки, кроме того, досрочно выполнено одно мероприятие, запланированное на 2022 г.	Выполнение мероприятий в соответствии с Планом по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети Кубань», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 24.05.2021 № 433/2021)	Реализация Плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества на 2021–2023 гг., утвержденного решением Совета директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 24.05.2021 № 433/2021) в части 2021 г.	
Инновационное развитие с контролем исполнения действующей программы инновационного развития Общества	Решение Совета директоров от 30.03.2021, протокол № 426/2021	Решение Совета директоров от 13.10.2021 № 450/2021	<p><math>P_{\text{НИОКР}}</math> (показатель затрат на НИОКР) — 0,15% от плановой собственной выручки.</p> <p><math>P_{\text{внедрения}}</math> (показатель закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг)) — 4,6% от планового освоения инвестиционной программы</p>	<p><math>P_{\text{НИОКР}}</math> (показатель затрат на НИОКР) — 0,16% от плановой собственной выручки, 105% от плана.</p> <p><math>P_{\text{внедрения}}</math> (показатель закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг)) — 4,33% от фактического освоения инвестиционной программы, 94% от плана</p>	Показатели достигнуты	<p><math>P_{\text{НИОКР}}</math> (показатель затрат на НИОКР) — 0,15% от плановой собственной выручки.</p> <p><math>P_{\text{внедрения}}</math> (показатель закупки инновационной продукции (товаров, работ, услуг)) — 4,7% от планового освоения инвестиционной программы</p>

# КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

С ЦЕЛЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОГО ВЫПОЛНЕНИЯ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ФУНКЦИЙ ПО ОБЩЕМУ РУКОВОДСТВУ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА СОЗДАНЫ КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.

В Компании действуют пять комитетов:

- Комитет по надежности;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по технологическому присоединению.

Комитеты имеют статус коллегиальных рекомендательных органов при Совете директоров. Основные задачи и функции комитетов:

- предварительное рассмотрение вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров либо изучаемых Советом директоров, в порядке контроля деятельности исполнительных органов Общества;
- разработка необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительным органам ПАО «Россети Кубань»;
- рассмотрение иных вопросов по поручению Совета директоров.

Деятельность каждого комитета регулируется Положением<sup>1</sup>.

Персональные составы комитетов (за исключением Комитета по аудиту и Комитета по стратегии) и их председатели избираются Советом директоров Общества из числа кандидатов, представленных членами Совета директоров, на срок до первого заседания Совета директоров в новом составе.

Члены комитетов по аудиту и по стратегии избираются на срок до избрания следующего состава соответствующего комитета.

Работа комитетов осуществляется в соответствии с планами работы, составленными с учетом плана работы Совета директоров, решений Совета директоров и комитетов, предложений членов комитетов, Генерального директора.

7 июля 2021 г. Совет директоров рассмотрел отчеты комитетов о проделанной работе за 2020/2021 корпоративный год.

В отчетном году все вопросы, подлежащие предварительному рассмотрению комитетами Совета директоров, рассматривались ими своевременно.

[Протоколы заседаний комитетов Совета директоров ПАО «Россети Кубань» опубликованы на сайте Общества в разделе «О Компании / Органы управления / Комитеты Совета директоров»](#)

За участие членов комитетов в их заседаниях предусмотрена выплата вознаграждения. Общая сумма вознаграждения, выплаченная членам комитетов Совета директоров в 2021 г., составила 3 477 тыс. руб. Задолженности по выплате вознаграждений членам комитетов у Общества нет.

# КОМИТЕТ ПО НАДЕЖНОСТИ

<b>Дата создания Комитета</b>	15.09.2006
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	От 21.07.2017 № 281/2017
<b>Основные задачи Комитета</b>	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по следующим направлениям его деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• техническое перевооружение, реконструкция, новое строительство и ремонт энергообъектов, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и техническому состоянию электрических сетей;</li> <li>• оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий, а также контроль их исполнения;</li> <li>• экспертиза качества расследования причин технологических нарушений (аварий);</li> <li>• экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электро-сетевых объектах);</li> <li>• экспертиза и контроль исполнения программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;</li> <li>• экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе;</li> <li>• экспертиза системы управления охраной труда;</li> <li>• экспертиза программы реализации экологической политики;</li> <li>• экспертиза системы пожарной и промышленной безопасности</li> </ul>
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p>Состав Комитета, работавший в период с 07.07.2020 до 30.06.2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Уколов Владимир Анатольевич (председатель Комитета), заместитель директора ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети»;</li> <li>• Богомолов Эдуард Валерьевич, первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центра технического надзора;</li> <li>• Медведев Михаил Владимирович, советник генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Очередыко Ольга Вячеславовна, начальник департамента финансов, член Правления ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Шишигин Игорь Николаевич (до ноября 2020 г.), заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, член Правления ПАО «Россети Кубань»</li> </ul> <p>Состав Комитета, работавший в периоды с 19.07.2021 до 30.09.2021, с 20.10.2021 до 31.01.2022, действующий состав, избранный 01.03.2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Каниюка Палина Николаевна (председатель Комитета), начальник департамента производственной деятельности ПАО «Россети»;</li> <li>• Мишанин Алексей Александрович, заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер, член Правления ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Богомолов Эдуард Валерьевич (заместитель председателя Комитета), первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» — Центр технического надзора</li> </ul>

<sup>1</sup> Положения о комитетах Совета директоров ПАО «Россети Кубань» опубликованы на сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

**Итоги работы Комитета в отчетном году**

В 2021 г. состоялось 14 заседаний Комитета путем заочного голосования, рассмотрено 30 вопросов.

В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров рекомендации по следующим наиболее важным вопросам:

- об утверждении внутренних документов Общества:
  - актуализированной программы цифровой трансформации на период до 2030 г., скорректированного плана развития системы управления производственными активами на 2020–2022 гг. и ресурсного плана обеспечения его реализации,
  - Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в новой редакции в качестве внутреннего документа Компании;
- о рассмотрении отчетов:
  - об исполнении инвестиционной программы с точки зрения обеспечения комплексной надежности,
  - о реализации плана развития системы управления производственными активами в 2020 г.,
  - о реализации мероприятий, предусмотренных программой цифровой трансформации на период до 2030 г.,
  - о результатах готовности Общества к работе в отопительный сезон 2021/2022 г.,
  - о работе, проделанной Комитетом по надежности в 2020/2021 корпоративном году.

В отчетном году Комитет также рассматривал:

- программу технического обслуживания и ремонта энергообъектов на 2021 г.;
- программу мероприятий, направленных на устранение узких мест, оказывающих влияние на надежное электроснабжение потребителей Общества, на 2021 г.;
- отчеты менеджмента Общества:
  - о прохождении Обществом осенне-зимнего (2020–2021 гг.) и пожароопасного (2021 г.) периодов,
  - о подготовке к работе в отопительный сезон,
  - об исполнении программы технического обслуживания и ремонта объектов Общества,
  - об исполнении программы мероприятий, направленных на устранение узких мест, оказывающих влияние на надежное электроснабжение потребителей Общества,
  - об исполнении комплексных программ по снижению рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц;
- проводил анализ функционирования районов электрических сетей на предмет необходимости их объединения, перегруппировки, ликвидации.

Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2020 г. — 37,5%, в 2021 г. — 33,3%.

Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем: в 2020 г. — 93,8%, в 2021 г. — 88,8%

## КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

<b>Дата создания Комитета</b>	16.10.2009
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	От 18.03.2016 № 233/2016, с изменениями от 28.10.2016 № 253/2016
<b>Основные задачи Комитета</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;</li> <li>• контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;</li> <li>• контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;</li> <li>• обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;</li> <li>• надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц</li> </ul>
<b>Персональный состав Комитета, действующий в отчетном году</b>	<p>Состав Комитета, работавший в период с 07.07.2020 до 19.07.2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Яворский Виктор Корнеевич (председатель Комитета), член президиума правления Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Шагина Ирина Александровна, начальник департамента тарифной политики ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Терехов Иван Андреевич, начальник управления страхования департамента стратегии ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> </ul> <p>Состав Комитета, работавший в период с 19.07.2021 до 31.08.2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Яворский Виктор Корнеевич (председатель Комитета), член президиума правления Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Казаков Александр Иванович, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Ожегина Наталья Климентьевна, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> </ul> <p>Состав Комитета, работавший в период с 20.10.2021 до 30.12.2021, действующий состав Комитета, избранный 01.03.2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Яворский Виктор Корнеевич (председатель Комитета), член президиума правления Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Гончаров Юрий Владимирович, главный советник ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Казаков Александр Иванович, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> </ul>

**Итоги работы  
Комитета  
в отчетном году**

В 2021 г. состоялось 17 заседаний Комитета (три — в очной форме, остальные — путем заочного голосования), рассмотрено 54 вопроса.

В отчетном году Комитет предоставил Совету директоров заключения (рекомендации) по следующим наиболее важным вопросам:

- об утверждении:
  - отчетов о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита,
  - изменений в план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита на 2020–2024 гг.,
  - плана работы дирекции внутреннего аудита на 2021 и 2022 гг.,
  - плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками;
- о рассмотрении кандидатуры внешнего аудитора Общества для проведения аудита отчетности Общества за 2021 г. и определении размера оплаты его услуг;
- о рассмотрении отчетов (информации):
  - внутреннего аудита о результатах оценки мероприятий по выявлению и реализации непрофильных активов,
  - о результатах антикоррупционного мониторинга,
  - об организации, функционировании и совершенствовании системы внутреннего контроля Общества за 2020 г.,
  - внутреннего аудита об эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками Общества,
  - об уровне эффективности и качестве процесса внешнего аудита,
  - внутреннего аудита об эффективности корпоративного управления за 2020/2021 корпоративный год,
  - бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ,
  - о соблюдении законодательства о контроле инсайдерской информации,
  - отчета Комитета по аудиту о работе за 2020/2021 корпоративный год.

В отчетном году Комитет по аудиту Совета директоров также рассматривал:

- информацию внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- информацию о существенных аспектах учетной политики в 2021 г. и планируемых изменениях на 2022 г.;
- консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО;
- заключение внутреннего аудита Общества об оценке эффективности и качества процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 г.;
- отчеты (информацию) менеджмента Общества:
  - о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией и внутренним аудитом Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также по результатам проведенных расследований,
  - о нестандартных операциях и событиях Общества, а также о формировании резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств.

Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2020 г. — 37,1%, в 2021 г. — 43,4%.  
Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем: в 2020 г. — 100%, в 2021 г. — 96,2%

## КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

<b>Дата создания Комитета</b>	05.02.2010
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	От 16.08.2019 № 358/2019
<b>Основные задачи Комитета</b>	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• стратегического развития и приоритетных направлений деятельности;</li> <li>• инновационного развития Общества;</li> <li>• организации бизнес-процессов;</li> <li>• бизнес-планирования;</li> <li>• дивидендной политики;</li> <li>• управления рисками;</li> <li>• оценки эффективности деятельности Компании и ее ДЗО</li> </ul>
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p>Состав Комитета, работавший в период с 06.08.2020 до 19.07.2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Андропов Дмитрий Михайлович (председатель Комитета), начальник департамента финансов ПАО «Россети»;</li> <li>• Алюшенко Игорь Дмитриевич, заместитель главного инженера — главный диспетчер ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Башинджагян Астхик Арташесовна, заместитель начальника департамента корпоративного управления ПАО «Россети»;</li> <li>• Гусельников Константин Сергеевич, генеральный директор ООО «Фининвестконсалтинг»;</li> <li>• Медведев Михаил Владимирович, советник генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Михеев Дмитрий Дмитриевич, начальник департамента по реализации услуг ПАО «Россети»;</li> <li>• Очередько Ольга Вячеславовна, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Кубань», член Правления ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Полянская Мария Владимировна, первый заместитель начальника департамента стратегии ПАО «Россети»;</li> <li>• Шагина Ирина Александровна, начальник департамента тарифной политики ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»</li> </ul> <p>Действующий состав Комитета (избран 19.07.2021):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Андропов Дмитрий Михайлович (председатель Комитета), начальник департамента финансов ПАО «Россети»;</li> <li>• Гусельников Константин Сергеевич, генеральный директор ООО «Фининвестконсалт»;</li> <li>• Иорданиди Кирилл Александрович, заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству) и член Правления ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Ковалева Елена Сергеевна, заместитель начальника департамента корпоративного управления ПАО «Россети»;</li> <li>• Краинский Даниил Владимирович, заместитель генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Медведев Михаил Владимирович, советник генерального директора АО «Авангард», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Михеев Дмитрий Дмитриевич, начальник департамента по реализации услуг ПАО «Россети»;</li> <li>• Прохоров Егор Вячеславович, заместитель генерального директора по стратегии ПАО «Россети»;</li> <li>• Тулба Андрей Петрович, директор по экономике и финансам — начальник департамента экономического планирования и тарифообразования ПАО «Россети»</li> </ul>

**Итоги работы Комитета в отчетном году**

В 2021 г. состоялось 25 заседаний Комитета (три — в очной форме, остальные — путем заочного голосования), рассмотрено 50 вопросов. Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим наиболее важным вопросам:

- о предложениях внеочередному Общему собранию акционеров по вопросу об увеличении уставного капитала Общества;
- об актуализации статуса приоритетных направлений деятельности Общества;
- об утверждении:
  - актуализированной программы цифровой трансформации на период до 2030 г.,
  - бизнес-плана Компании,
  - плана по поддержанию эффективности и развитию системы внутреннего контроля и системы управления рисками,
  - Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в новой редакции в качестве внутреннего документа Компании,
  - программы развития зарядной инфраструктуры,
  - программы инновационного развития,
  - новой редакции политики управления рисками,
  - новой редакции программы отчуждения непрофильных активов,
  - целевых значений КПЭ Генерального директора,
  - отчетов о выполнении КПЭ Генерального директора Компании, о реализации программы инновационного развития;
- об одобрении изменений в инвестиционную программу;
- об актуализации реестра непрофильных активов Компании;
- о рассмотрении отчетов:
  - Комитета по стратегии о проделанной работе в 2020/2021 корпоративном году,
  - об исполнении бизнес-плана Общества и инвестиционной программы,
  - о ходе реализации приоритетных инвестиционных проектов,
  - об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками,
  - о реализации программ цифровой трансформации, развития интеллектуального учета электроэнергии и др.

Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2020 г. — 94,9%, в 2021 г. — 90%.

Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем: в 2020 г. — 99,5%, в 2021 г. — 99,6%

## КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

<b>Дата создания Комитета</b>	06.08.2010
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	От 01.08.2014 № 194/2014
<b>Основные задачи Комитета</b>	<p>Выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• установления критериев подбора и оценки кандидатов в Совет директоров и исполнительные органы Общества;</li> <li>• формирования принципов и критериев определения размера вознаграждения членов органов управления Общества;</li> <li>• определения существенных условий договоров с членами Совета директоров и исполнительных органов;</li> <li>• регулярной оценки работы Генерального директора и членов Правления;</li> <li>• определения размера вознаграждения членов Совета директоров</li> </ul>
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p>Состав Комитета, работавший в период с 07.07.2020 до 30.06.2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ожегина Наталья Климентьевна (председатель Комитета), заместитель генерального директора по управлению персоналом ПАО «Россети Кубань» с 03.06.2021;</li> <li>• Кузнецова Юлия Викторовна, начальник департамента управления персоналом ПАО «Россети»;</li> <li>• Варварин Александр Викторович, вице-президент по правовому регулированию и применению РСПП, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань» до 03.06.2021</li> </ul> <p>Состав Комитета, работавший в период с 19.07.2021 до 30.09.2021, с 20.10.2021 до 31.01.2022, действующий состав, избранный 01.03.2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Казаков Александр Иванович (председатель Комитета), член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Кузнецова Юлия Викторовна, временно исполняющий обязанности заместителя генерального директора по управлению персоналом ПАО «Россети»;</li> <li>• Косинская Ирина Викторовна, заместитель начальника департамента управления персоналом и организационного проектирования ПАО «Россети»</li> </ul>
<b>Итоги работы Комитета в отчетном году</b>	<p>В 2021 г. состоялось 18 заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям путем заочного голосования, рассмотрено 28 вопросов. Выработаны рекомендации Совету директоров по следующим основным вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• о внесении изменений в состав Правления Общества;</li> <li>• о внесении изменений в положение о материальном стимулировании Генерального директора;</li> <li>• об утверждении оценки персональной эффективности Генерального директора;</li> <li>• об утверждении целевых значений КПЭ Генерального директора;</li> <li>• об определении лица, уполномоченного осуществлять права и обязанности работодателя в отношении Генерального директора Общества;</li> <li>• об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата;</li> <li>• об утверждении отчетов о выполнении КПЭ Генерального директора;</li> <li>• о предварительном согласовании кандидатур на должности, определенные Советом директоров Общества;</li> <li>• о рассмотрении отчета Комитета по кадрам и вознаграждениям о проделанной работе в 2020/2021 корпоративном году;</li> <li>• о рассмотрении отчета о работе Корпоративного секретаря;</li> <li>• об утверждении организационной структуры исполнительного аппарата;</li> <li>• об одобрении соглашения о продлении коллективного договора.</li> </ul> <p>Кроме того, Комитет по кадрам и вознаграждениям одобрил составы управленческого и молодежного кадровых резервов.</p> <p>Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2020 г. — 76,9%, в 2021 г. — 82,1%.</p> <p>Участие членов Комитета в его заседаниях в среднем: в 2020 г. — 88,5%, в 2021 г. — 98,8%</p>

## КОМИТЕТ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

<b>Дата создания Комитета</b>	11.10.2011
<b>Дата и номер протокола заседания Совета директоров Общества, на котором утверждено положение о Комитете (в действующей редакции)</b>	От 19.07.2017 № 281/2017
<b>Основные задачи Комитета</b>	<p>Выработка рекомендаций (заключений) Совету директоров по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• совершенствования законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>• совершенствования внутренних стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>• выработки принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>• оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;</li> <li>• оценки эффективности деятельности Общества по повышению качества планирования развития электрической сети в регионах присутствия Компании;</li> <li>• анализа текущей ситуации по Обществу и подготовки предложений Совету директоров в области технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети в целом</li> </ul>
<b>Персональный состав Комитета, действовавший в отчетном году</b>	<p>Состав Комитета, работавший в период с 07.10.2020 до 30.06.2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Мольский Алексей Валерьевич (председатель Комитета), заместитель генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»;</li> <li>• Варварин Александр Викторович, вице-президент по правовому регулированию и правоприменению РСПП, член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Давыдкин Владимир Александрович, начальник управления департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»;</li> <li>• Ляшко Андрей Владимирович, первый заместитель министра топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края;</li> <li>• Складчиков Владимир Андреевич (до декабря 2020 г.), заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению</li> </ul> <p>Состав Комитета, работавший в период с 19.07.2021 до 30.09.2021, с 20.10.2021 до 31.01.2022:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Мольский Алексей Валерьевич (председатель Комитета), заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети», член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Давыдкин Владимир Александрович, начальник управления департамента технологического присоединения и дополнительных услуг ПАО «Россети»;</li> <li>• Журавлев Дмитрий Олегович, заместитель генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Юг»;</li> <li>• Зайцева Оксана Константиновна, начальник департамента технологического присоединения ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>• Калинин Александр Сергеевич, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по развитию и технологическому присоединению ПАО «Россети Кубань»</li> </ul>

### Итоги работы Комитета в отчетном году

В 2021 г. состоялось десять заседаний Комитета (одно — в очной форме, остальные — путем заочного голосования), рассмотрено 16 вопросов, в том числе:

- выработаны рекомендации Совету директоров по вопросам о рассмотрении отчета Комитета по технологическому присоединению о проделанной работе за 2020/2021 корпоративный год, отчета о текущей деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- осуществлялся мониторинг деятельности Компании в сфере технологического присоединения потребителей к электрическим сетям Общества;
- рассмотрены отчеты менеджмента:
  - об участии Общества в разработке схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации,
  - об исполнении договоров технологического присоединения, по которым нарушены сроки исполнения обязательств,
  - о разработке комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше,
  - о выполнении КПЭ в части соблюдения сроков осуществления технологического присоединения,
  - о ходе реализации дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг,
  - о реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры.

Доля вопросов, предварительно рассмотренных Комитетом по технологическому присоединению с подготовкой рекомендаций Совету директоров, в общем количестве рассмотренных вопросов: в 2020 г. — 20%, в 2021 г. — 25%.

Участие членов Комитета в его заседаниях: в 2020 г. — 94,7%, в 2021 г. — 95,0%



# ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

## РУКОВОДСТВО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ОСУЩЕСТВЛЯЮТ ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР И КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН — ПРАВЛЕНИЕ.

Генеральный директор и Правление подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров.

В соответствии с Уставом Общества Генеральный директор избирается Советом директоров и является председателем Правления. Члены Правления также избираются Советом директоров по предложению Генерального директора Общества в количестве, определяемом решением Совета директоров.

Каждый член Правления, включая его председателя, обладает опытом, знаниями и квалификацией, необходимыми для надлежащего исполнения возложенных на него обязанностей. Генеральный директор и члены Правления действуют добросовестно в интересах Общества и всех его акционеров. С целью недопущения конфликта интересов и связанных с ними возможных негативных последствий для Общества члены Правления раскрывают перед Обществом всю информацию об осуществлении ими коммерческой деятельности, не связанной с интересами Общества.

## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров ПАО «Россети Кубань».

Взаимодействие Генерального директора с Советом директоров:

- Совет директоров утверждает методику расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора, их целевых значений и отчетов об их выполнении;
- Генеральный директор регулярно представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о результатах деятельности Общества, в том числе о выполнении генеральным директором своих должностных обязанностей и решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Функции единоличного исполнительного органа (Генерального директора) Общества в отчетном году выполняли:

- до 18 мая 2021 г. — Сергеев Сергей Владимирович<sup>1</sup>;
- с 18 мая 2021 г. до настоящего времени — Эбзеев Борис Борисович (исполняющий обязанности Генерального директора, по совместительству)<sup>2</sup>.

## ПРАВЛЕНИЕ

Правление отвечает за практическую реализацию целей, стратегии и политики Общества и осуществляет руководство его текущей деятельностью в рамках своей компетенции.

Основные задачи Правления:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от его деятельности.

Взаимодействие Совета директоров и Правления Общества:

- Совет директоров избирает членов Правления, устанавливает выплачиваемые им вознаграждения и компенсации, осуществляет контроль за соответствием деятельности Правления утвержденной Обществом стратегии, заслушивает отчеты Правления о выполнении утвержденной Обществом стратегии;
- Правление разрабатывает и предоставляет на рассмотрение Совета директоров перспективные планы реализации основных направлений деятельности Общества, бизнес-план, годовой отчет, отчет о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Правление Общества действует на основании Устава и Положения о Правлении<sup>1</sup>, утвержденных решением Общего собрания акционеров.

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

В течение отчетного года в составе Правления Общества произошли следующие изменения, связанные с кадровыми перестановками:

- прекращены полномочия членов Правления: О. В. Очередыко, И. В. Скибы, М. М. Щепаккина;
- членами Правления избраны Ю. Х. Джабраилова, Ю. В. Галинова, К. А. Иорданиди, Л. В. Лоскутова.

### ДЕЙСТВУЮЩИЙ ПО СОСТОЯНИЮ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ГОДА СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ<sup>2</sup>

**Эбзеев Борис Борисович**,  
председатель Правления

<b>Год рождения</b>	1975
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «юриспруденция», юрист. Имеет ученую степень кандидата юридических наук
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2014 г. — настоящее время	Председатель правления, генеральный директор ПАО «Россети Юг» (основное место работы)
2014–2019 гг.	Член совета директоров АО «Донэнерго»
2015 г. — настоящее время	Член совета директоров ПАО «Россети Юг»
2018 г. — настоящее время	Председатель совета директоров АО «ВМЭС»
2021 г. — настоящее время	Исполняющий обязанности Генерального директора (по совместительству), член Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
<b>Дата вступления в должность председателя Правления Компании</b>	18 мая 2021 г.

<sup>1</sup> Подробные сведения о С. В. Сергееве см. в составе Совета директоров, избранном на годовом Общем собрании акционеров 3 июня 2021 г. и действовавшем до 31 августа 2021 г.

<sup>2</sup> Подробные сведения о Б. Б. Эбзееве смотрите в действующем составе Совета директоров и составе Правления.

<sup>1</sup> Положение о Правлении ПАО «Россети Кубань» размещено на сайте Компании в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы».

<sup>2</sup> В сведениях об опыте работы членов Правления указаны только последние занимаемые ими должности по каждому месту работы.

Все должности, которые занимали члены Правления (в хронологическом порядке), указаны в ежеквартальных отчетах (отчетах) Эмитента эмиссионных ценных бумаг, опубликованных на его официальном сайте в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Отчеты Эмитента эмиссионных ценных бумаг».

**Армаганян Эдгар Гарриевич**

<b>Год рождения</b>	1984
<b>Образование</b>	<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Кубанский государственный аграрный университет по специальности «электрификация и автоматизация», инженер;</li> <li>Московский институт предпринимательства и права по специальности «менеджмент организации», менеджер.</li> </ul> <p>Прошел профессиональную переподготовку по специальностям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>«юриспруденция: гражданско-правовые отношения» с правом ведения профессиональной деятельности в сфере «Юриспруденция: гражданско-правовые отношения» в Кубанском государственном университете;</li> <li>«менеджмент» с правом ведения профессиональной деятельности в сфере «Контроллинг организации» в Московском государственном техническом университете им. Н. Э. Баумана;</li> <li>«ядерная, тепловая и возобновляемая энергетика и сопутствующие технологии» с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь» в Кубанском государственном аграрном университете им. И. Т. Трубилина</li> </ul>
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2009 г. — настоящее время	Первый заместитель Генерального директора — директор филиала «Сочинские электрические сети» ПАО «Россети Кубань» (основное место работы)
2015–2017 гг.	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго»
2016 г. — настоящее время	Председатель совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	28 августа 2014 г.

**Галинова Юлия Владимировна**

<b>Год рождения</b>	1978
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Международный институт экономики и права по специальности «юриспруденция», юрист
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2014–2021 гг.	Заместитель начальника департамента правового обеспечения ПАО «Россети Кубань»
2021 г. — настоящее время	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Кубань» (основное место работы)
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	30 сентября 2021 г.

**Джабраилова Юлианна Хасановна**

<b>Год рождения</b>	1981
<b>Образование</b>	<p>Высшее. Окончила:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Кубанский институт международного предпринимательства и менеджмента по специальности «финансы и кредит», экономист;</li> <li>Кубанский государственный аграрный университет по специальности «агроинженерия», бакалавр.</li> </ul> <p>Прошла профессиональную переподготовку по специальностям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>«менеджмент организации» с правом ведения профессиональной деятельности в сфере «Контроллинг организации» в Московском государственном техническом университете им. Н. Э. Баумана;</li> <li>МВА «Топ-менеджер» с присвоением квалификации «Мастер делового администрирования — Master of Business Administration (MBA)» в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации</li> </ul>
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2014 г. — настоящее время	Заместитель генерального директора — руководитель аппарата ПАО «Россети Юг» (основное место работы)
2016 г. — настоящее время	Член правления ПАО «Россети Юг». Председатель совета директоров АО «База отдыха «Энергетик»
2017 г. — настоящее время	Директор филиала ПАО «Россети Юг» — «Кубаньэнерго» (по совместительству)
2018 г. — настоящее время	Член наблюдательного совета Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателская ассоциация России»
2021 г. — настоящее время	Член Правления, заместитель Генерального директора — руководитель Аппарата (по совместительству) ПАО «Россети Кубань»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	30 июня 2021 г.

**Иорданиди Кирилл Александрович**

<b>Год рождения</b>	1985
<b>Образование</b>	<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Университет Индианаполиса (штат Индиана, США) по специальности «экономика и финансы»;</li> <li>Международный колледж (Интерколледж, Республика Кипр) по специальности «менеджмент»;</li> <li>Южно-Российский государственный университет экономики и сервиса по специальности «менеджмент», магистр.</li> </ul> <p>Прошел профессиональную переподготовку по программе МВА «Управление и регулирование экономической деятельности в международной электроэнергетике» с присвоением квалификации «Мастер делового администрирования» в Московском государственном институте международных отношений (университете) МИД России</p>

**Опыт работы за последние пять лет**

2016–2021 гг.	Начальник департамента экономики ПАО «Россети Юг»
2021 г. — настоящее время	Заместитель генерального директора по экономике и финансам (основное место работы), член правления, член комитета по стратегии совета директоров ПАО «Россети Юг»
2017 г. — настоящее время	Член совета директоров, заместитель председателя совета директоров АО «База отдыха «Энергетик»
2017–2021 гг.	Член совета директоров, председатель совета директоров АО «ПСХ Соколовское»
2018–2018 гг.	Заместитель директора по экономике и финансам (по совместительству) филиала «Волгоградэнерго» ПАО «МРСК Юга»
2019 г. — настоящее время	Член совета директоров ООО «ЮгСтройМонтаж»
2021 г. — настоящее время	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам (по совместительству), член Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Кубань»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	30 сентября 2021 г.

**Коржаневский Виктор Анатольевич**

<b>Год рождения</b>	1977
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none"> <li>Усть-Каменогорский энергетический техникум по специальности «монтаж и эксплуатация электрооборудования предприятий и гражданских зданий», техник-электрик;</li> <li>Восточно-Казахстанский технический университет им. Д. Серикбаева по специальности «приборостроение», инженер-электрик</li> </ul>
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2015–2018 гг.	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству АО «ЦТЗ»
2019 г. — настоящее время	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Кубань»
2020 г. — настоящее время	Член совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	27 августа 2020 г.

**Лоскутова Людмила Владимировна**

<b>Год рождения</b>	1973
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Кубанский государственный аграрный университет по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит», экономист. Прошла профессиональную переподготовку в Московском государственном техническом университете им. Н. Э. Баумана по направлению «Менеджмент организации»
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2013 г. — настоящее время	Главный бухгалтер — начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «Россети Кубань»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	30 сентября 2021 г.

**Мишанин Алексей Александрович**

<b>Год рождения</b>	1975
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил: <ul style="list-style-type: none"> <li>Кстовский нефтяной техникум по специальности «монтаж и эксплуатация электрооборудования предприятий и гражданских зданий», техник-электрик;</li> <li>Нижегородский государственный технический университет по специальности «электро-снабжение промышленных предприятий и городов», инженер-электрик</li> </ul>
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2007–2017 гг.	Начальник департамента эксплуатации ПАО «МРСК Центра и Приволжья»
2017–2020 гг.	Заместитель главного инженера по эксплуатации ПАО «Россети Сибирь»
2020 г. — настоящее время	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам — главный инженер ПАО «Россети Кубань»
2021 г. — настоящее время	Член Комитета по надежности Совета директоров ПАО «Россети Кубань», член совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	16 ноября 2020 г.

**Нищук Олег Федорович**

<b>Год рождения</b>	1978
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Кубанский государственный университет по специальности «мировая экономика», экономист. Прошел профессиональную переподготовку в Московском государственном техническом университете им. Н. Э. Баумана на базе Учебного центра «Кубаньэнерго» по специальности «менеджмент» с правом ведения профессиональной деятельности в сфере «Контроллинг организации»
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	
2015–2018 гг.	Заместитель начальника департамента реализации услуг и учета электроэнергии ПАО «Кубаньэнерго»
2016 г. — настоящее время	Член совета директоров АО «Энергосервис Кубани»
2018 г. — настоящее время	Заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети Кубань»
<b>Дата избрания в состав Правления</b>	18 декабря 2018 г.

Все члены Правления Общества являются гражданами Российской Федерации.

Средний возраст членов Правления — 43 года.

В составе Правления три женщины.

Никто из членов Правления Общества не занимал должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве).

Ни один из членов Правления Компании:

- не владел в отчетном году акциями Общества и не совершал сделок с ними<sup>1</sup>;
- не совершал в отчетном году сделок с Обществом;
- не получал от Общества займов (кредитов);
- не имел родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекался к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или против государственной власти;
- не имел конфликта интересов с Обществом.

<sup>1</sup> По данным, предоставленным Обществу членами Правления.

# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ

## АКТИВНОСТЬ ПРАВЛЕНИЯ

Показатель	2019	2020	2021
Количество проведенных заседаний,	26	33	43
• из них в очной форме	5	6	2
Количество рассмотренных вопросов	88	80	157

Заседания Правления в отчетном году проводились в соответствии с планами его работы (утверждаются на квартал), а также по инициативе председателя Правления.

## СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ ПРАВЛЕНИЕМ В 2021 ГОДУ ПО ТЕМАМ (%)



# КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

С ЦЕЛЮ НАДЛЕЖАЩЕГО СОБЛЮДЕНИЯ ПОРЯДКА ПОДГОТОВКИ И ПРОВЕДЕНИЯ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ И ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ИЗБИРАЕТСЯ КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ<sup>1</sup>.

Корпоративный секретарь является должностным лицом ПАО «Россети Кубань», обеспечивающим соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Функционально Корпоративный секретарь подчиняется Совету директоров, который определяет условия договора с Корпоративным секретарем, размер и порядок выплаты ему вознаграждения, а также принципы премирования.

Корпоративный секретарь ежегодно представляет на утверждение Совету директоров с предварительным рассмотрением Комитетом по кадрам и вознаграждениям отчет о своей работе.

С 20 июля 2011 г. функции Корпоративного секретаря Общества выполняет Ольга Владимировна Руссу.

## Руссу Ольга Владимировна

<b>Год рождения</b>	1967
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила: <ul style="list-style-type: none"> <li>Краснодарский политехнический институт по специальности «экономика и организация промышленности продовольственных товаров»;</li> <li>Уральскую академию государственной службы по специальности «юриспруденция».</li> </ul> Прошла профессиональную переподготовку по программе «Менеджмент организации» в Московском государственном техническом университете им. Н. Э. Баумана на базе Учебного центра «Кубаньэнерго». Окончила курсы повышения квалификации в НП ДПО ЦПК «Русская Школа Управления» по теме «Корпоративный секретарь»
<b>Опыт работы за последние пять лет</b>	2011 г. — настоящее время    Главный специалист, заместитель начальника управления корпоративного обеспечения ПАО «Россети Кубань»

Корпоративный секретарь ПАО «Россети Кубань» О. В. Руссу:

- в отчетном году не владела акциями Общества и не совершала сделок с ними;
- не имеет родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и (или) контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- не привлекалась к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти;

- не занимала должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности.

<sup>1</sup> Функции, порядок назначения и прекращения полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря определены Положением о Корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров (опубликовано на сайте ПАО «Россети Кубань» в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы»).

# РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ПОСТОЯННО ДЕЙСТВУЮЩИМ ВЫБОРНЫМ ОРГАНОМ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ».

Ревизионная комиссия осуществляет периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата Общества путем документальных и фактических проверок:

- законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных Обществом в проверяемом периоде хозяйственных и финансовых операций;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Задачами Ревизионной комиссии являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности, отчете о сделках с заинтересованностью.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении своих функций она независима от должностных лиц, органов управления и руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии определена Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом Общества.

Согласно ст. 24.4 Устава Общества к компетенции Ревизионной комиссии относятся:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;

- контроль за расходом денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- контроль за формированием и использованием резервного и иных специальных фондов Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- контроль за соблюдением установленного порядка списания на убытки Общества задолженности неплатежеспособных дебиторов;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводственных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- проверка выполнения предписаний по устранению нарушений и недостатков, ранее выявленных Ревизионной комиссией Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

В своей деятельности Ревизионная комиссия руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Ревизионной комиссии<sup>1</sup>.

В состав Ревизионной комиссии входят пять человек.

# СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В отчетном году действовали три персональных состава Ревизионной комиссии Общества.

**СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ, ИЗБРАННЫЙ НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА 3 ИЮНЯ 2021 ГОДА (ПРОТОКОЛ ОТ 04.06.2021 № 45)**

**Ковалева Светлана Николаевна (председатель)**

<b>Год рождения</b>	1980		
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Академию гражданской авиации по специальности «юриспруденция»;</li> <li>• Национальный исследовательский университет «МЭИ» по специальности «производственный менеджмент и управление проектами»</li> </ul>		
<b>Сведения о месте работы за последние три года</b>			
<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>	
<b>с</b>	<b>по</b>		
2017 г.	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Директор по внутреннему аудиту — начальник департамента внутреннего аудита
2020 г.	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор по внутреннему аудиту — начальник департамента внутреннего аудита (по совместительству)
2018 г.	настоящее время	АО «ДВЭУК»	Член комитета по аудиту совета директоров
2020 г.	настоящее время	АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго»	Председатель комитета по аудиту совета директоров

**Пятакова Ольга Геннадьевна**

<b>Год рождения</b>	1974		
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Волгоградскую государственную архитектурно-строительную академию по специальности «Промышленное и гражданское строительство»;</li> <li>• Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова по специальности «финансы и кредит»</li> </ul>		

<b>Сведения о месте работы за последние три года</b>			
<b>Период</b>	<b>Наименование организации</b>	<b>Должность</b>	
<b>с</b>	<b>по</b>		
2014 г.	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Главный эксперт управления операционного аудита департамента внутреннего аудита
2020 г.	настоящее время	ПАО «Россети»	Главный эксперт управления операционного аудита департамента внутреннего аудита (по совместительству)

<sup>1</sup> Положение о Ревизионной комиссии Общества опубликовано на официальном сайте <https://rosseti-kuban.ru> в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы/ Внутренние положения».

**Рогачев Кирилл Евгеньевич**

<b>Год рождения</b>	1984
<b>Образование</b>	<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>МАТИ — Российский государственный технологический университет им. К. Э. Циолковского по специальности «экономика и управление предприятием»;</li> <li>Московский пограничный институт Федеральной службы безопасности Российской Федерации по специальности «юриспруденция. Государственно-правовая».</li> </ul> <p>Прошел профессиональную переподготовку:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>в Международной академии экспертизы и оценки по специальности «внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», специалист по внутреннему аудиту и контролю в коммерческих организациях;</li> <li>НОКУ «Профессиональный стандарт» по специальности «процессное управление»</li> </ul>

Сведения о месте работы за последние три года			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010 г.	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС» (ранее ОАО «ФСК ЕЭС»)	Главный эксперт управления операционного аудита департамента внутреннего аудита
2020 г.	настоящее время	ПАО «Россети»	Главный эксперт управления операционного аудита департамента внутреннего аудита (по совместительству)

**Тришина Светлана Михайловна**

<b>Год рождения</b>	1979
<b>Образование</b>	<p>Высшее. Окончила Амурский государственный университет по специальности «финансы и кредит».</p> <p>Прошла профессиональную переподготовку в Международной академии экспертизы и оценки по специальности «внутренний аудит и контроль в коммерческих организациях», курсы повышения квалификации в Международной академии экспертизы и оценки по специальности «внутренний аудит»</p>

Сведения о месте работы за последние три года			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017 г.	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Начальник отдела финансового аудита, начальник отдела финансового аудита, методологии и отчетности, начальник отдела корпоративного аудита и контроля дочерних обществ, заместитель начальника департамента внутреннего аудита, заместитель начальника департамента внутреннего аудита — начальник управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ департамента внутреннего аудита
2020 г.	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель начальника департамента внутреннего аудита — начальник управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ департамента внутреннего аудита (по совместительству)

**Царьков Виктор Владимирович**

<b>Год рождения</b>	1977
<b>Образование</b>	<p>Высшее. Окончил:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Московский институт экономики, менеджмента и права по специальности «экономика»;</li> <li>Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «менеджмент»</li> </ul>

Сведения о месте работы за последние три года			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017 г.	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Первый заместитель начальника департамента внутреннего аудита
2020 г.	настоящее время	ПАО «Россети»	Первый заместитель начальника департамента внутреннего аудита (по совместительству)

Состав Ревизионной комиссии, избранный на внеочередном Общем собрании акционеров Общества 24 февраля 2021 г. (протокол от 26.02.2021 № 44) и действовавший с 24 февраля по 3 июня 2021 г.:

На годовом Общем собрании акционеров Общества 3 июня 2021 г. С. Н. Ковалева, В. В. Царьков, С. М. Тришина были вновь избраны в состав Ревизионной комиссии. Подробные сведения о них смотрите выше.

**Ковалева Светлана Николаевна**,  
председатель Ревизионной комиссии

**Царьков Виктор Владимирович**

**Тришина Светлана Михайловна**

**Роптанова Елена Михайловна**

<b>Год рождения</b>	1974
<b>Образование</b>	Высшее. Окончила Самарскую государственную экономическую академию по специальности «экономика и управление на предприятиях»

Сведения о месте работы за последние три года			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017 г.	2020 г.	АО «МУС Энергетики»	Главный эксперт отдела внутреннего контроля
2020 г.	3 июня 2021 г.	ПАО «ФСК ЕЭС»	Главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ департамента внутреннего аудита
2020 г.	3 июня 2021 г.	ПАО «Россети»	Главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ департамента внутреннего аудита (по совместительству)

**Веневцев Константин Игоревич**

<b>Год рождения</b>	1989
<b>Образование</b>	Высшее. Окончил Национальный исследовательский университет «МЭИ» по специальностям: <ul style="list-style-type: none"> <li>«электротехника, электромеханика и электротехнологии»;</li> <li>«менеджмент организации»</li> </ul>

**Сведения о месте работы за последние три года**

Период	Наименование организации	Должность	
с	по		
2017 г.	3 июня 2021 г.	ПАО «ФСК ЕЭС»	Главный эксперт управления операционного аудита департамента внутреннего аудита
2020 г.	3 июня 2021 г.	ПАО «Россети»	Главный эксперт управления операционного аудита департамента внутреннего аудита (по совместительству)

Состав Ревизионной комиссии, избранный на годовом Общем собрании акционеров Общества 29 мая 2020 г. и действовавший до 24 февраля 2021 г.: М. А. Лелекова, С. А. Ким, Е. А. Кабизькина, С. В. Малышев, Л. С. Скрынникова. Биография членов Ревизионной комиссии Общества, избранных решением годового Общего собрания акционеров от 29 мая 2000 г. (протокол № 43), опубликована в годовом отчете Общества за 2020 год<sup>1</sup>.

Члены Ревизионной комиссии не имеют долей участия в уставном капитале (акций любых типов) ПАО «Россети Кубань» и в уставном капитале дочерних зависимых обществ ПАО «Россети Кубань».

Сделки между Компанией и членами Ревизионной комиссии в 2021 г. не совершались. ПАО «Россети Кубань» не предъявляло исков членам Ревизионной комиссии.

На основании предоставленных членами Ревизионной комиссии анкет Компания считает:

- члены Ревизионной комиссии не имеют родственных связей (супруги, родители, дети, усыновители, усыновленные, родные братья и сестры, дедушки, бабушки, внуки) с членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, лицом, занимающим должность (осуществляющим функции) единоличного исполнительного органа ПАО «Россети Кубань»;
- члены Ревизионной комиссии не привлекались к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг или к уголовной ответственности (наличие судимости) за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти;
- члены Ревизионной комиссии не занимали должности в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и (или) введена одна из процедур банкротства, предусмотренных ст. 27 Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)».

# ИТОГИ РАБОТЫ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В течение 2021 г. проведено пять заседаний Ревизионной комиссии Общества в форме совместного присутствия, на которых были рассмотрены вопросы, касающиеся планирования работы Ревизионной комиссии, избрания председателя и секретаря комиссии, а также вопросы, непосредственно связанные с проведением проверок.

Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном сайте Компании<sup>1</sup>.

В 2021 г. проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2020 г.

Программа ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества включала следующие вопросы:

- оценка достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань», сформированной по состоянию на 31 декабря 2020 г.;
- оценка достоверности годового отчета ПАО «Россети Кубань» за 2020 г.;
- проверка деятельности ПАО «Россети Кубань» в области организации технологического и ценового аудитов отчетности о реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань», а также мер, направленных на устранение нарушений и недостатков, содержащихся

в заключениях экспертных организаций, подготовленных по результатам технологического и ценового аудита отчетов о реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Кубань»;

- оценка финансового состояния ПАО «Россети Кубань» на 31 декабря 2020 г.;
- оценка достоверности данных, содержащихся в отчете о заключенных ПАО «Россети Кубань» в 2020 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- проверка отдельных вопросов корпоративного управления ПАО «Россети Кубань»;
- иные вопросы по выявленным в ходе ревизии обстоятельствам.

Ревизионной комиссией Общества утверждено заключение Ревизионной комиссии (протокол от 19.04.2021 № 2нс), согласно которому выражено мнение о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете за 2020 г., бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 г., во всех существенных отношениях. Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о заключенных в 2020 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено. Указанное заключение было включено в состав материалов, предоставленных акционерам Общества при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Общества в 2021 г.



<sup>1</sup> Годовой отчет Общества за 2020 г. опубликован на официальном сайте <https://rosseti-kuban.ru> в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Годовые отчеты».

<sup>1</sup> Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на официальном сайте <https://rosseti-kuban.ru> в разделе «О компании / Система контроля деятельности / Ревизионная комиссия».

# СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров Компании в отчетном году начислялись и выплачивались в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в редакции, утвержденной решением годового Общего собрания акционеров ПАО «Кубаньэнерго» 20 июня 2019 г. (протокол № 42) (далее — Положение).

В соответствии с Положением выплата вознаграждений членам Совета директоров производится ежеквартально за период с даты избрания кандидата в состав Совета директоров до даты прекращения полномочий члена Совета директоров.

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров за участие в его работе рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие.

Вознаграждение состоит из базовой и дополнительной частей. Базовая часть вознаграждения  $S_{(i)}$  рассчитывается по формуле:

$$S_{(i)} = B_{\text{база}} / 4 \times 100 / 130 \times \left(\frac{n}{m}\right),$$

где  $B_{\text{база}}$  — размер базового годового вознаграждения, который устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершённый отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества;

Размер выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний завершённый отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества	$B_{\text{база}}$
Свыше 200 млрд руб.	3 млн руб.
Свыше 70 млрд руб.	2,7 млн руб.
Свыше 30 млрд руб.	2,2 млн руб.
Свыше 10 млрд руб.	1,6 млн руб.
Свыше 1 млрд руб.	1 млн руб.
Свыше 600 млн руб.	800 тыс. руб.
Менее 600 млн руб.	600 тыс. руб.

- $n$  — количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров в отчетном квартале;
- $m$  — общее количество заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения) в отчетном квартале;
- дополнительно устанавливаются надбавки в процентах к базовой части вознаграждения:
  - 30% — Председателю Совета директоров Общества,
  - 20% — председателю специализированного комитета при Совете директоров,
  - 10% — за членство в специализированном комитете при Совете директоров Общества.

Надбавки за председательство и (или) членство в комитете Совете директоров не выплачиваются, если за отчетный квартал не было проведено ни одного заседания комитета.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров не принимал участие более чем в 50% состоявшихся в отчетном квартале заседаний.

Вознаграждение выплачивается членам Совета директоров в течение 30 календарных дней после окончания отчетного квартала.

Положение о выплате членам Совета директоров:

- не распространяется на членов Совета директоров, одновременно являющихся членами исполнительных органов;

- предусматривает, что вознаграждения Председателю и членам Совета директоров Общества, являющимся лицами, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются;
- предусматривает право членов Совета директоров на выплату компенсаций расходов, связанных с участием в заседаниях Совета директоров, его комитетов, общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

### ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, НАЧИСЛЕННЫЕ И ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ<sup>1</sup> (ТЫС. РУБ.)

Показатель	Корпоративный 2018/2019	2019	Корпоративный 2019/2020	2020	Корпоративный 2020/2021	2021 <sup>2</sup>
Базовое вознаграждение за участие в работе Совета директоров	7 558	12 568	17 421	20 692	14 885	14 478
Надбавка 30% Председателю Совета директоров	69	213	511	635	497	496
Надбавка 20% председателю специализированного комитета при Совете директоров	277	373	321	395	336	545
Надбавка 10% за членство в специализированном комитете при Совете директоров	346	611	1 215	1 604	1 274	959
<b>ИТОГО</b>	<b>8 250</b>	<b>13 765</b>	<b>19 468</b>	<b>23 326</b>	<b>16 992</b>	<b>16 478</b>

Иных вознаграждений членам Совета директоров Общество не выплачивало.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров у Общества нет.

Расходы членов Совета директоров в отчетном году Обществом не компенсировались.

Займы (кредиты) членам Совета директоров Обществом не предоставляло.

<sup>1</sup> Для обеспечения сравнимости показателей 2018–2020 гг. выделены суммы вознаграждений, начисленных и выплаченных членам Совета директоров за корпоративные годы, поскольку до 20 июня 2019 г. действовало Положение, в соответствии с которым вознаграждения членам Совета директоров выплачивались одновременно по итогам работы за период с момента избрания кандидата в состав Совета директоров до избрания нового состава Совета директоров. Размер вознаграждения за участие в работе Совета директоров Общества рассчитывался аналогично Положению в действующей редакции, но размер базового годового вознаграждения ( $B_{\text{база}}$ ), устанавливаемый исходя из выручки Общества, имел иные значения. Кроме того, членам Совета директоров выплачивалось дополнительное вознаграждение за счет чистой прибыли в случае увеличения размера рыночной капитализации Общества за период их работы.

<sup>2</sup> С учетом начисления и выплаты вознаграждений за IV квартал 2021 г. в январе 2022 г.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ, ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЧЛЕНАМ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ КОМПАНИИ (ТЫС. РУБ.)

Показатель	2019	2020	2021
Вознаграждение за участие в работе Правления	1 459	1 918	1 506
Заработная плата	31 266	29 359	28 324
Премии	23 936	24 765	21 528
Компенсации расходов	228	920	1 437
Иные виды вознаграждений	2 112	3 352	3 284
<b>ИТОГО</b>	<b>59 001</b>	<b>60 314</b>	<b>56 079</b>

Задолженности по выплате членам исполнительных органов вознаграждений и компенсаций расходов у Общества нет.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ И ВЫПЛАТА ИМ КОМПЕНСАЦИЙ

В соответствии с действующим Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Кубаньэнерго» вознаграждений и компенсаций<sup>1</sup> (далее — Положение), утвержденным годовым Общим собранием акционеров (протокол от 28.05.2018 № 40), вознаграждение члену Ревизионной комиссии выплачивается по итогам работы за корпоративный год и зависит от его участия в работе данного органа контроля.

Размер вознаграждения членов Ревизионной комиссии рассчитывается с учетом:

- размера базовой величины вознаграждения, которая устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год;

- коэффициента личного участия, который отражает участие члена Ревизионной комиссии в ее заседаниях и проверочных мероприятиях, а также исполнение им дополнительных обязанностей в качестве председателя или секретаря Ревизионной комиссии.

Члену Ревизионной комиссии, принявшему участие менее чем в половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Компенсация членам Ревизионной комиссии расходов, связанных с их участием в мероприятиях Ревизионной комиссии, определяется в размере фактических расходов исходя из установленных указанным Положением нормативов.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ, НАЧИСЛЕННЫЕ И ВЫПЛАЧЕННЫЕ ЧЛЕНАМ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ (ТЫС. РУБ.)

2019 (за 2018/2019 корпоративный год)	2020 (за 2019/2020 корпоративный год)	2021 (за 2020/2021 корпоративный год)
790	648	756

Расходы членов Ревизионной комиссии в отчетном году Обществом не компенсировались.

Задолженности по выплате вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии у Общества нет.

<sup>1</sup> Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций опубликовано на сайте Общества в разделе «О Компании / Учредительные и внутренние документы». Положение распространяется на членов Ревизионной комиссии, не являющихся лицами, в отношении которых федеральными законами предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

## СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ (СВК И СУР)



**Алексей Евгеньевич Меньшенин**

Начальник дирекции внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети Кубань»

« В текущих условиях изменений и ограничений своевременная перестройка системы внутреннего контроля и управления рисками становится обязательной для эффективной работы Компании».

## ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СВК И СУР

Система внутреннего контроля и система управления рисками (далее — СВК и СУР) ПАО «Россети Кубань» интегрированы в общую систему управления Общества и направлены на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства Российской Федерации и нормативных актов Общества, в том числе при совершении хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;
- обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и управления рисками, представляющими

угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В целях обеспечения функционирования СВК и СУР в Обществе разработаны и действуют следующие основополагающие нормативные документы:

- Политика внутреннего контроля Общества (протокол Совета директоров от 18.03.2016 № 233/2016). В Политике внутреннего контроля Общества раскрыты основные требования к организации и функционированию СВК и СУР, установленные Советом директоров Общества.

[Открыть Политику внутреннего контроля на сайте Компании](#)

- Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля Общества (утвержден приказом от 30.06.2021 № 369-од). Компоненты и принципы СВК и СУР, указанные в Политике внутреннего контроля, проработаны, детализированы и раскрыты в Порядке реализации требований Политики внутреннего контроля.
- Политика управления рисками (протокол от 18.03.2016 № 233/2016), в 2021 г. Советом директоров утверждена новая редакция Политики (протокол от 24.02.2021 № 420/2021). Политика является внутренним документом Общества, определяющим его отношение к рискам, устанавливающим принципы построения, цели и задачи СВК и СУР, подходы к организации СВК и СУР, распределение ответственности между участниками СВК и СУР и характер их взаимодействия, этапы процесса управления рисками.

Кроме того, в Обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками:

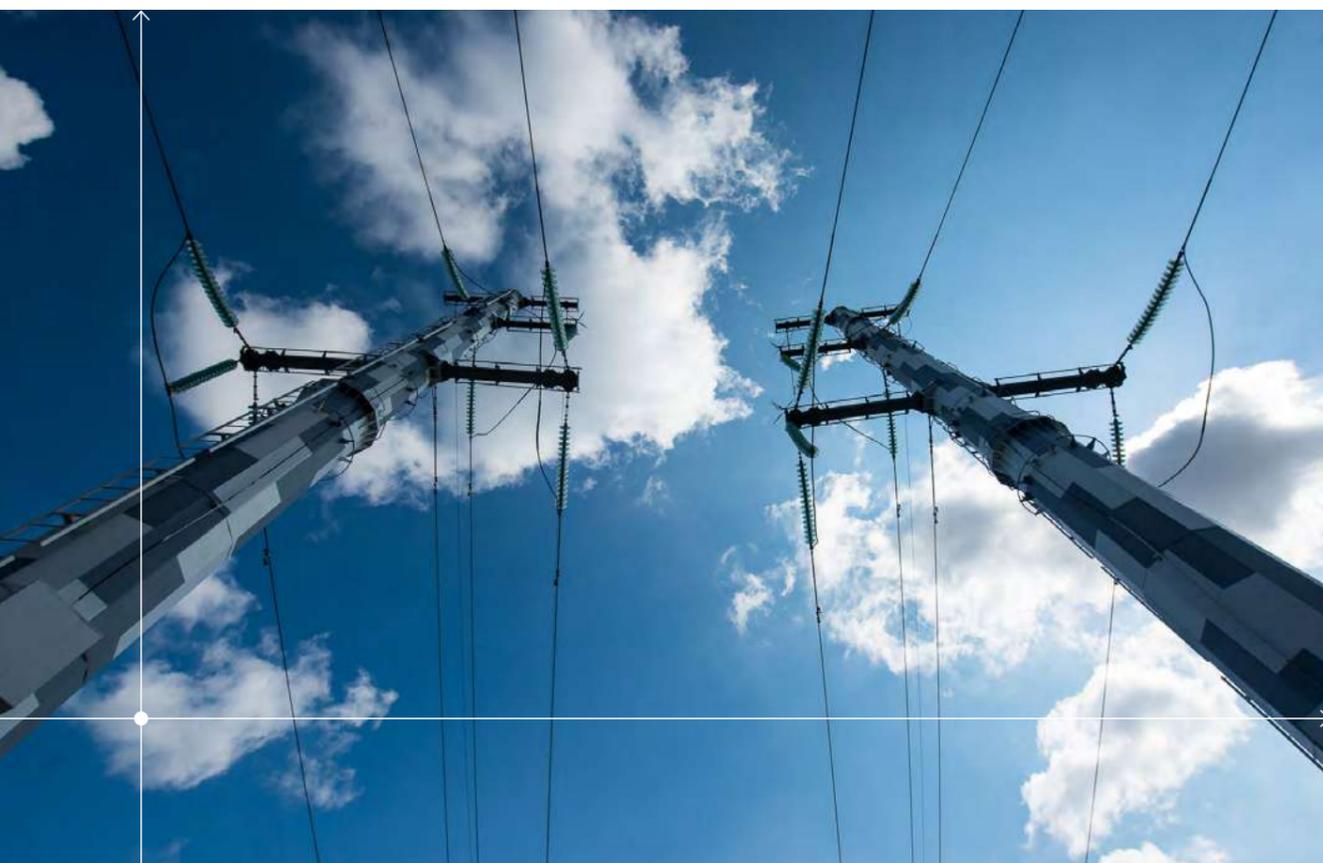
- Положение по управлению рисками Общества;
- Модель дерева рисков;
- Модель зрелости СВК и СУР Общества;
- Перечень базовых мероприятий по управлению рисками;
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества.

[Открыть Политику управления рисками на сайте Компании](#)

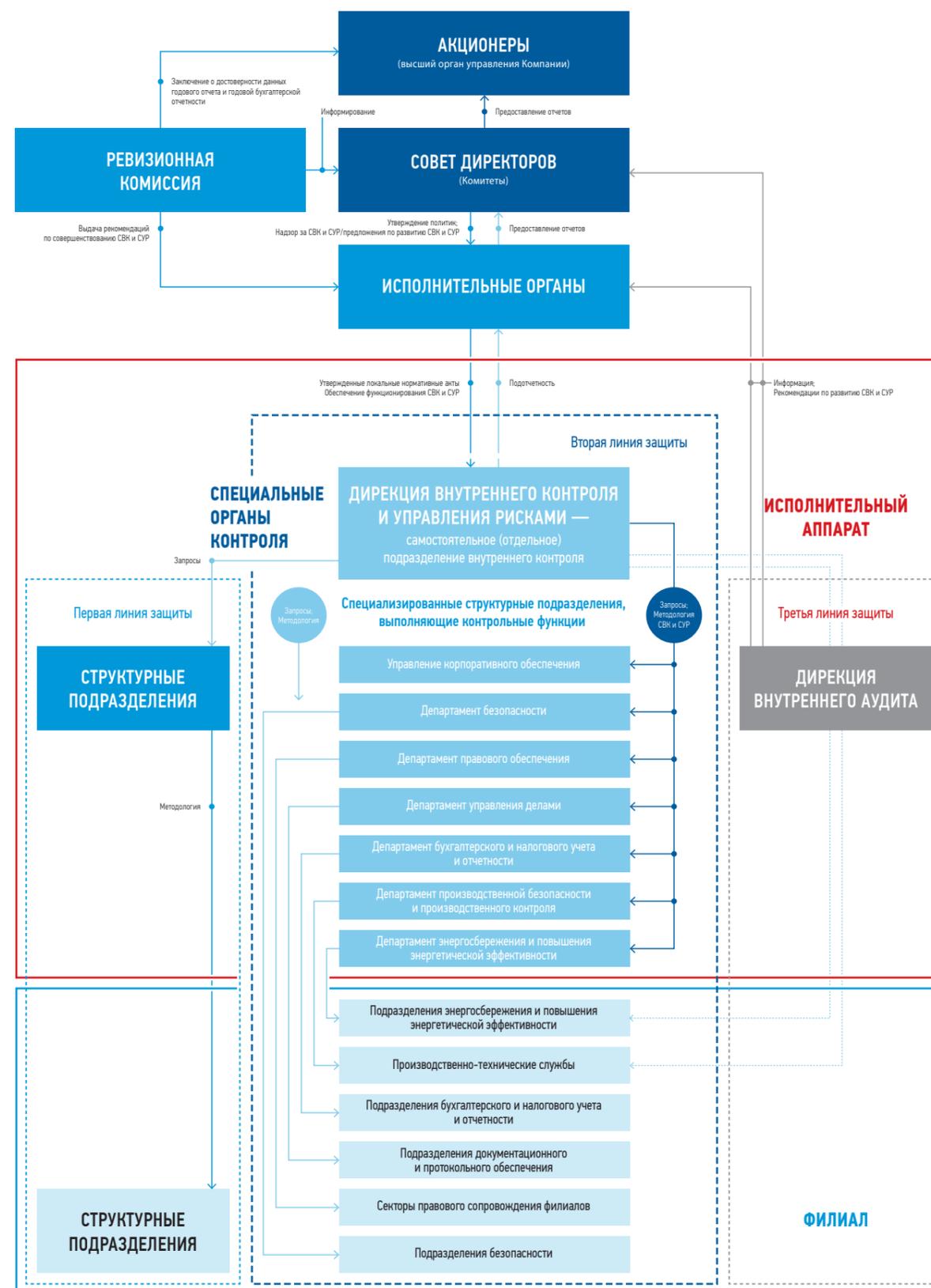
## ОСНОВНЫЕ УЧАСТНИКИ ПРОЦЕССА СВК И СУР

Внутренний контроль и процесс управления рисками охватывает все направления деятельности и осуществляется на всех уровнях корпоративного управления: Советом директоров, уполномоченным комитетом Совета директоров, Ревизионной комиссией Общества, исполнительными органами Общества,

руководителями и работниками на всех уровнях управления Общества, дирекцией внутреннего контроля и управления рисками, дирекцией внутреннего аудита.



### ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ УЧАСТНИКОВ СВК И СУР



Контрольные процедуры выполняются постоянно, во всех процессах (направлениях деятельности) Общества, на всех уровнях управления в соответствии с моделью трех линий защиты:

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей, — первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества — вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита — третья линия защиты.

Решением Совета директоров<sup>1</sup> в Обществе создана дирекция внутреннего контроля и управления рисками.

К основным функциям дирекции внутреннего контроля и управления рисками относятся:

- разработка и обеспечение внедрения и адаптации основных методологических документов по построению и совершенствованию СВК и СУР;
- содействие руководству Общества в построении контрольной среды, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами, текущий мониторинг по вопросам выполнения мероприятий и процедур внутреннего контроля в Обществе;

- осуществление функции по общей координации процессов управления рисками.

Функции участников СВК и СУР приведены в приложениях 7 и 8 к годовому отчету, закреплены и описаны в следующих документах:

- Уставе Общества;
- Положении о Комитете по аудиту Совета директоров Общества;
- Политике внутреннего контроля Общества, Политике управления рисками и Порядке реализации Политики внутреннего контроля;
- внутренних документах, регламентирующих распределение обязанностей между заместителями Генерального директора и другими менеджерами, подчиненными Генеральному директору Общества, положениях о структурных подразделениях и должностных инструкциях работников, матрицах контролей и рисков;
- Положении о функционировании специализированных органов внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также по процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

[Открыть Учредительные и внутренние документы на сайте Компании](#)

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ СВК И СУР

Для обеспечения гарантии того, что СВК и СУР эффективны и соответствуют объективно изменяющимся требованиям и условиям, в Обществе ежегодно проводятся:

- самооценка СВК менеджментом Общества;

- самооценка эффективности СУР дирекцией внутреннего контроля и управления рисками;
- независимая оценка эффективности СВК и СУР внутренним аудитом.



- Менеджмент Компании заполняет чек-листы при методологическом сопровождении дирекции внутреннего контроля и управления рисками
- Уровень зрелости СВК оценен как находящийся на промежуточном между уровнями «Оптимальный» (уровень 5) и «Высокий» (уровень 6)



- Дирекция внутреннего контроля и управления рисками оценивает соответствие текущего уровня зрелости СУР установленным критериям Модели зрелости СУР Общества
- Уровень зрелости СУР оценен как находящийся на промежуточном уровне между уровнями «Умеренный» (уровень 5) и «Оптимальный» (уровень 6)

Для всех процессов СВК оценена владельцами процессов как эффективная, для большинства процессов СВК «полностью соответствует» критериям СВК, установленным Методикой самооценки эффективности контрольных процедур и СВК процессов (направлений деятельности).

**УКАЗАННЫМ РЕШЕНИЕМ УРОВЕНЬ ЗРЕЛОСТИ СВК ОЦЕНЕН КАК НАХОДЯЩИЙСЯ НА ПРОМЕЖУТОЧНОМ МЕЖДУ УРОВНЯМИ «ОПТИМАЛЬНЫЙ» (УРОВЕНЬ 5) И «ВЫСОКИЙ» (УРОВЕНЬ 6) — 5,3 БАЛЛА, УРОВЕНЬ ЗРЕЛОСТИ СУР ОЦЕНЕН КАК НАХОДЯЩИЙСЯ НА ПРОМЕЖУТОЧНОМ УРОВНЕ МЕЖДУ УРОВНЯМИ «УМЕРЕННЫЙ» (УРОВЕНЬ 4) И «ОПТИМАЛЬНЫЙ» (УРОВЕНЬ 5) — 4,6 БАЛЛА.**

Результаты самооценки по итогам 2021 г. свидетельствуют об оптимальном уровне зрелости СУР. Из 14 элементов группы «Структура управления рисками» по семи элементам отмечено соответствие «оптимальному» уровню зрелости, по пяти элементам — «высокому» уровню зрелости, по двум элементам — «базовому» уровню зрелости.

Результаты оценки эффективности СВК и СУР Общества по итогам 2021 г. и рекомендации, направленные на повышение эффективности СВК и СУР, отражены в отчете внутреннего аудитора и рассмотрены на заседании Совета директоров Общества (протокол от 19.05.2022 № 477/2022) с предварительным рассмотрением Комитета по аудиту Совета директоров (протокол от 06.05.2022 № 127/2022).

В связи с изменением в 2021 г. методологии по оценке СВК и СУР сведения о динамике уровня зрелости СВК и СУР по итогам 2021 г. по сравнению с предыдущим годом не предоставляются.

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СВК И СУР В 2021 ГОДУ

В целях развития и совершенствования СВК и СУР решением Совета директоров<sup>1</sup> утвержден План по поддержанию эффективности и развитию СВК и СУР ПАО «Россети Кубань», направленный на достижение «высокого» уровня зрелости СВК и «оптимального» уровня зрелости СУР. В 2021 г. было предусмотрено выполнение 14 мероприятий плана. Все мероприятия выполнены в установленные сроки, кроме того, досрочно выполнено одно мероприятие, запланированное на 2022 г.

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК и СУР:

- осуществлялся текущий контроль высокорисковых бизнес-процессов в рамках деятельности коллегиальных органов (по урегулированию дебиторской задолженности, консолидации объектов энергоснабжения, выявлению непрофильных активов, внедрению автоматизированных информационных систем);
- согласовывались технические задания на внедрение и доработку автоматизированных информационных систем Общества в части автоматизации контрольных процедур;
- согласовывались локальные нормативные акты, регламентирующие контрольные процедуры, в том числе на предмет наличия, эффективности и достаточности контролей;
- проводились контрольные мероприятия по оценке достаточности, эффективности и результативности СВК и СУР;
- реализована интеграция СВК, СУР и системы менеджмента в рамках разработки и утверждения регламентов процессов, содержащих информацию об описании, показателях результативности, рисках и контрольных процедурах процесса в едином документе;
- актуализирована методологическая база СВК и СУР. В частности, утверждены новые редакции Порядка реализации требований политики внутреннего контроля, положения о функционировании специализированных органов

внутреннего контроля, методики самооценки владельцами процессов эффективности системы внутреннего контроля курируемых процессов. Также актуализирована Политика управления рисками; внедрена единая методология определения риск-аппетита в соответствии со стандартами Группы компаний ПАО «Россети»; утвержден формат ежегодного отчета об организации, функционировании и эффективности СВК и СУР, представляемого на рассмотрение Совета директоров. Кроме того, разработан единый Порядок планирования, организации и проведения проверочной деятельности в Обществе.

### Планы по совершенствованию СВК и СУР в 2022 году

В соответствии с Планом по поддержанию эффективности и развитию СВК и СУР ПАО «Россети Кубань» основными задачами на 2022 г. в области СВК и СУР являются:

- взаимовязка стратегических целей с реестром рисков;
- применение механизма учета и анализа сценарных условий реализации рисков и возможных последствий их реализации при постановке бизнес-целей, разработке стратегических инициатив, планировании и реализации инвестиционной программы;
- актуализация методологии идентификации, оценки, паспортизации и управления рисками и проведения самооценки эффективности СУР;
- внедрение/актуализация и проведение оценки эффективности существующих контрольных процедур, в том числе самооценки со стороны владельцев процессов;
- проведение контрольных мероприятий и осуществление процедур текущего контроля высокорисковых процессов;
- внедрение механизма контроля финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.

<sup>1</sup> Протокол от 31.05.2016 № 241/2016.

<sup>1</sup> Протокол от 24.05.2021 № 433/2021.

# КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

В рамках функционирования системы управления рисками Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг, реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

В соответствии с Положением по управлению рисками решением Правления Общества сформирован и утвержден прогнозный Реестр рисков Общества на 2021 год<sup>1</sup>, содержащий 19 функциональных рисков — агрегированных рисков бизнес-процессов, оказывающих существенное влияние на деятельность Общества, в том числе на ключевые показатели

эффективности единоличного исполнительного органа Общества, а через них — на достижение целей по управлению электросетевым комплексом и обеспечение стратегических целей Группы компаний ПАО «Россети».

Для определения уровня воздействия рисков на деятельность Общества устанавливается уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности: умеренному, значимому и критическому.

По результатам ежеквартальной переоценки рисков, проводимой в течение 2021 г., на конец года оценку «критический» и «значимый» получили девять рисков.

## СУЩЕСТВЕННОСТЬ КРИТИЧЕСКИХ И ЗНАЧИМЫХ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ РИСКОВ ОБЩЕСТВА

№ п/п	ID риска	Наименование риска	Уровень существенности риска	
			на 31.12.2020	на 31.12.2021
1	ФР01-01	Снижение объема услуг по передаче электроэнергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям	Значимый	Умеренный
2	ФР01-05	Увеличение затрат на услуги по передаче электроэнергии иных сетевых организаций	Умеренный	Значимый
3	ФР01-14	Вынесение судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества	Значимый	Значимый
4	ФР02-01	Увеличение объемов финансирования инвестиционной программы в целом и (или) по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам)	Умеренный	Значимый
5	ФР03-01	Неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашениями/договором сроки и (или) в неполном объеме	Значимый	Умеренный
6	ФР04-02	Увеличение процентной ставки по кредитам и займам	Значимый	Значимый
7	ФР09-01	Производственный травматизм в Обществе	Критический	Критический
8	ФР12-04	Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность	Значимый	Критический
9	ФР13-03	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса	Значимый	Значимый
10	ФР13-05	Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий	Значимый	Значимый
11	ФР13-07	Умышленные противоправные действия как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Общества, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации	Значимый	Значимый

По всем функциональным рискам Обществом разрабатываются мероприятия, направленные на снижение и минимизацию

последствий от реализации рисков, а также утверждается План мероприятий по управлению рисками Общества.

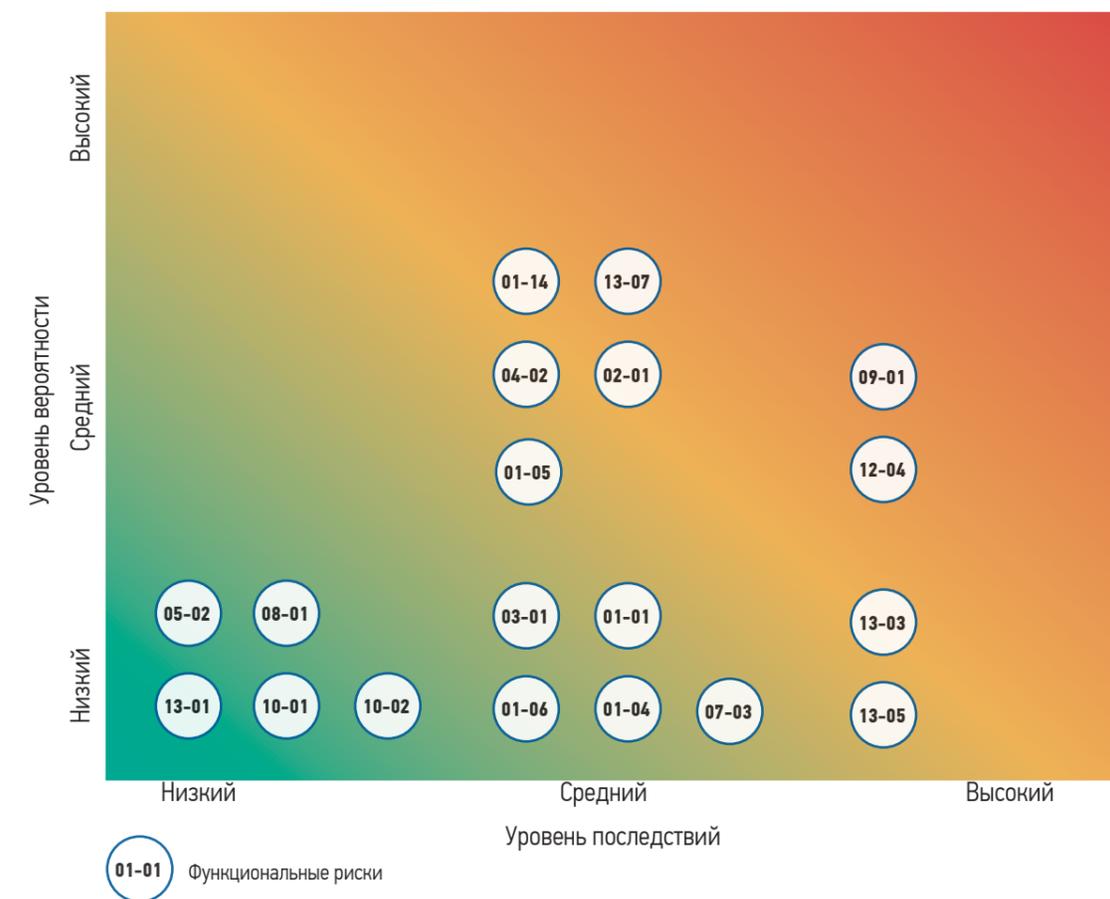
## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ «ЗНАЧИМОГО» И «КРИТИЧЕСКОГО» УРОВНЕЙ В 2021 ГОДУ

Наименование, условное обозначение и уровень существенности риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
Увеличение затрат на услуги по передаче электроэнергии иных сетевых организаций (ФР01-05)	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Предоставление в органы регулирования (ДГРТ КК) обосновывающих материалов, подтверждающих уровень экономически обоснованных расходов.</li> <li>Работа с региональным регулятором (ДГРТ КК) по отстаиванию позиции о необходимости опережающего роста расходов ПАО «Россети Кубань» как системообразующей компании, держателя «котла» Краснодарского края и Республики Адыгеи</li> </ul>
Вынесение судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества (ФР01-14)	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Передача документов для проведения исковой работы.</li> <li>Подготовка ответственным подразделением документов, подтверждающих фактическое исполнение обязательств со стороны Общества</li> </ul>
Увеличение объемов финансирования инвестиционной программы в целом и (или) по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам) (ФР02-01)	Достижение показателей консолидированного чистого долга / ЕБИТДА	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Контроль неперевышения утвержденного объема финансирования инвестиционной программы.</li> <li>Контроль реализации инвестиционных проектов по стоимости и срокам.</li> <li>Применение методики планирования стоимости инвестиционных проектов при формировании инвестиционной программы Общества (при планировании, торгах и на этапе реализации инвестиционной программы)</li> </ul>
Увеличение процентной ставки по кредитам и займам (ФР04-02)	Обеспечение дивидендного потока	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проведение переговоров с банками-кредиторами, направление писем о рассмотрении возможности снижения процентных ставок по кредитам</li> </ul>
Производственный травматизм в Обществе (ФР09-01)	Отсутствие роста числа работников, пострадавших при несчастных случаях	Критический	<ul style="list-style-type: none"> <li>Выполнение мероприятий комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала, направленных на безопасное выполнение работ в электроустановках.</li> <li>Контроль исполнения организационно-распорядительных документов, программ по охране труда.</li> <li>Своевременное и качественное проведение работы с персоналом.</li> <li>Проведение предварительных и периодических медицинских осмотров работников.</li> <li>Обеспечение видеофиксации работ в электроустановках</li> </ul>

<sup>2</sup> Протокол от 26.11.2020 № 31/2020.

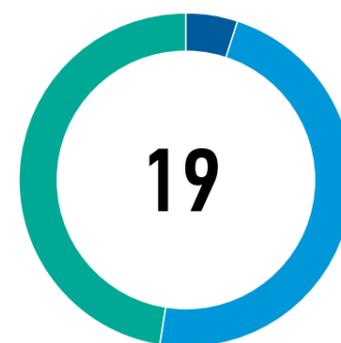
Наименование, условное обозначение и уровень существенности риска	Влияние на показатели деятельности	Уровень существенности риска	Мероприятия по управлению риском
Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность (ФР12-04)	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	Критический	Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции в ПАО «Россети Кубань» на 2021 г., в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>проведение контрольных мероприятий на предмет соблюдения работниками принципов антикоррупционной политики Общества;</li> <li>проведение служебных проверок и расследований по фактам нарушения принципов антикоррупционной политики Общества;</li> <li>выявление и урегулирование конфликта интересов; рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях;</li> <li>просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников</li> </ul>
Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса (ФР13-03)	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание.</li> <li>Осуществление контроля за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности.</li> <li>Мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности</li> </ul>
Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий (ФР13-05)	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	<ul style="list-style-type: none"> <li>Установка на объектах электроэнергетики инженерных средств охраны, систем видеонаблюдения, контроля и управления доступом, охранной сигнализации.</li> <li>Организация физической охраны наиболее важных объектов ТЭК Общества.</li> <li>Внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание.</li> <li>Осуществление контроля за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности.</li> <li>Мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности</li> </ul>
Умышленные противоправные действия как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Общества, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации (ФР13-07)	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	Значимый	Реализация плана работы департамента безопасности ПАО «Россети Кубань» на 2021 г., в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>усиление охраны объектов и имущества Общества;</li> <li>проведение контрольных мероприятий и служебных проверок по выявлению признаков противоправных действий со стороны юридических и физических лиц, а также работников Общества;</li> <li>направление заявительских материалов в правоохранительные органы, организация взаимодействия с правоохранительными органами</li> </ul>

КАРТА ОЦЕНКИ КЛЮЧЕВЫХ РИСКОВ ОБЩЕСТВА НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА



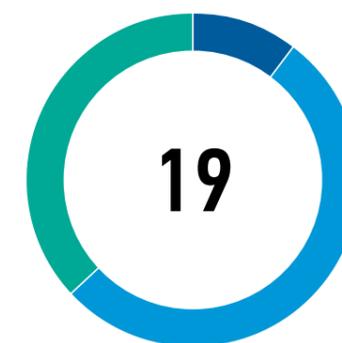
Динамика оценки рисков в 2021 г. представлена на диаграммах.

ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ ОЦЕНКА НА 2021 ГОД



1 ■ Критические  
9 ■ Умеренные  
9 ■ Значимые

ИТОГОВАЯ ОЦЕНКА ПО РЕЗУЛЬТАТАМ IV КВАРТАЛА 2021 ГОДА



2 ■ Критические  
10 ■ Умеренные  
7 ■ Значимые

# ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

ЦЕЛЮЮ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ЯВЛЯЕТСЯ СОДЕЙСТВИЕ СОВЕТУ ДИРЕКТОРОВ И ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ОРГАНАМ ОБЩЕСТВА В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВОМ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ ЕГО ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Содействие реализуется путем системного и последовательного анализа и оценки систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является дирекция внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров, который:

- устанавливает принципы и подходы к организации внутреннего аудита, в том числе утверждает внутренние документы, определяющие политику Общества в области внутреннего аудита;
- осуществляет контроль и организацию деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе одобряет положение о подразделении внутреннего аудита, утверждает план его деятельности, отчет о выполнении этого плана и бюджет внутреннего аудита. Он также предварительно одобряет решения единоличного исполнительного органа Общества о назначении, освобождении от должности (не по инициативе работника) руководителя внутреннего аудита, применении к нему дисциплинарных взысканий и утверждает условия трудового договора и вознаграждение руководителя внутреннего аудита, рассматривает результаты оценки качества функции внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены политикой внутреннего аудита Компании, утвержденной решением Совета директоров (протокол от 15.11.2021 № 454/2021).

В 2021 г. среднесписочная численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 5,5 человека.

Функцию внутреннего аудита Общества регламентируют следующие основные документы:

- политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров (протокол от 15.11.2021 № 454/2021);
- Положение о подразделении внутреннего аудита, одобренное решением Совета директоров (протокол от 23.09.2016 № 251/2016);
- программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров Общества (протокол от 05.12.2016 № 257/2016);
- корпоративные стандарты внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Получение обратной связи от Комитета по аудиту осуществляется руководителем внутреннего аудита в ходе взаимодействия с Комитетом по аудиту, включая участие в его заседаниях, анализ его решений/рекомендаций по вопросам, относящимся к компетенции внутреннего аудита, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров результатами работы подразделения внутреннего аудита по итогам 2021 г. оценен как «соответствует». Оценка удовлетворенности проведена в соответствии с программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества путем анкетирования.

В Обществе разработан План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества на период с 2020 по 2024 г., утвержденный решением Совета директоров от 30.03.2020 (протокол от 02.04.2020 № 383/2020), с изменениями, внесенными решением Совета директоров от 19.02.2021 (протокол от 24.02.2021 № 420/2021). План мероприятий по развитию и совершенствованию внутреннего аудита Общества в части мероприятий 2021 г. выполнен полностью.

# ИНФОРМАЦИЯ О СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2021 ГОДУ

**В 2021 Г. ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» НЕ ЗАКЛЮЧАЛО СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ГЛАВОЙ X ФЕДЕРАЛЬНОГО ЗАКОНА «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ.**

Существенные сделки (группы взаимосвязанных сделок), размер обязательств по которым составляет десять и более процентов балансовой стоимости активов Общества по данным его бухгалтерской отчетности за завершённый отчетный период, предшествующий совершению сделки, в 2021 г. Обществом не совершались.

В отчетном году Общество заключило четыре сделки, в совершении которых имеется заинтересованность (глава XI Федерального закона «Об акционерных обществах»). Отчет о заключенных Обществом в 2021 г. сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, смотрите в приложении 2 к настоящему Отчету.



# АКЦИИ И ДИВИДЕНДЫ

## УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И ОБЪЯВЛЕННЫЕ АКЦИИ

	На начало 2021 г.	На конец 2021 г.
<b>Вид, категория, тип, форма выпуска ценных бумаг</b>	Акции обыкновенные именные бездокументарные	
<b>Номинальная стоимость каждой ценной бумаги (руб.)</b>	100	
<b>Уставный капитал (руб.)</b>	33 465 783 700	33 465 783 700
<b>Количество ценных бумаг, находящихся в обращении (шт.)</b>	334 657 837	341 825 681
<b>Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг и дата государственной регистрации</b>	№ 1-02-00063-А от 08.07.2003 (основной выпуск)	№ 1-02-00063-А от 08.07.2003 (основной выпуск) № 1-02-00063-А от 01.04.2021 (дополнительный выпуск акций)
<b>Наличие/отсутствие специального права на участие Российской Федерации в управлении Компаний («золотая акция»)</b>	Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Компанией («золотая акция») отсутствует	
<b>Наличие объявленных акций, которые Компания вправе разместить дополнительно к размещенным</b>	142 649 400 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 14 264,94 млн руб.	135 481 556 шт. обыкновенных акций на общую сумму по номинальной стоимости 13 548,16 млн руб.
<b>Количество собственных акций, находящихся на балансе Компании (шт.)</b>	0	0
<b>Количество акций Общества, принадлежащих подконтрольным ему лицам (шт.)</b>	0	0

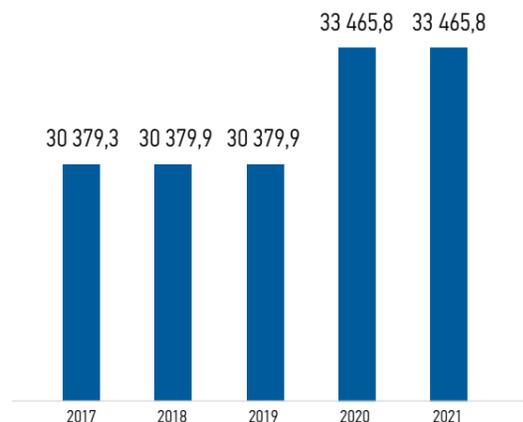
В отчетном году начато размещение акций дополнительного выпуска, продолжившееся в 2022 г. Уставный капитал Общества в отчетном году не изменялся.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

В соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу одинаковый объем прав. Права акционеров приведены в Уставе Общества.

Акционеры обязаны соблюдать требования законодательства Российской Федерации, Устава Общества и иных внутренних документов, не разглашать конфиденциальную информацию и информацию, составляющую коммерческую тайну, нести риск убытков, связанных с деятельностью Общества, в пределах стоимости принадлежащих им акций.

### ИЗМЕНЕНИЕ УСТАВНОГО КАПИТАЛА КОМПАНИИ (МЛН РУБ.)



## ЭМИССИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ АКЦИЙ

В отчетном году в соответствии с решением Общего собрания акционеров от 24 февраля 2021 г. об увеличении уставного капитала Компания осуществляла размещение акций дополнительного выпуска, государственная регистрация которого осуществлена Банком России 1 апреля 2021 г.

Проспектом ценных бумаг, содержащим условия размещения ценных бумаг и зарегистрированным Банком России также 1 апреля 2021 г., был предусмотрен максимальный срок размещения дополнительных акций — один год с даты государственной регистрации данного дополнительного выпуска ценных бумаг.

14 марта 2022 г. Совет директоров принял решение об утверждении проспекта ценных бумаг «ПАО «Россети Кубань», предусматривающего продление срока размещения ценных бумаг, согласно п. 12 ст. 22 Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (протокол от 14.03.2022 № 470/2022). 14 марта 2022 г. утвержденный проспект ценных бумаг направлен в Банк России на регистрацию. 25 апреля 2022 г. Банк России зарегистрировал проспект ценных бумаг, размещение дополнительных акций продолжено.

### СВЕДЕНИЯ О ДОПОЛНИТЕЛЬНОМ ВЫПУСКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

<b>Цели эмиссии</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Финансирование мероприятий:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>по созданию энергетической инфраструктуры для реализации инвестиционных проектов на территории Республики Адыгеи,</li> <li>по реконструкции центров питания в Сочинском энергорайоне,</li> </ul> </li> <li>в том числе возмещение понесенных Обществом затрат;</li> <li>повышение финансовой устойчивости ПАО «Россети Кубань»;</li> <li>снижение долговой нагрузки</li> </ul>
<b>Цена размещения акций</b>	100 руб. за одну акцию
<b>Форма оплаты акций</b>	Денежные средства
<b>Период действия преимущественного права приобретения акций дополнительного выпуска</b>	10.04.2021–03.02.2022
<b>Количество ценных бумаг, размещенных в результате осуществления акционерами преимущественного права приобретения ценных бумаг</b>	9 003 528 шт.
<b>Период сбора оферт на приобретение акций дополнительного выпуска, предусмотренный проспектом ценных бумаг, зарегистрированным 01.04.2021</b>	11.02.2022–02.03.2022
<b>Дата, с которой приостановлено размещение ценных бумаг в связи с принятием Советом директоров решения об утверждении проспекта ценных бумаг «ПАО «Россети Кубань», предусматривающего продление срока размещения ценных бумаг</b>	14.03.2022
<b>Информация об эмиссии дополнительных акций ПАО «Россети Кубань» на сайте Компании</b>	Главная / Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Раскрытие информации на этапах процедуры эмиссии ценных бумаг / Эмиссия акций ПАО «Россети Кубань» дополнительного выпуска (государственный регистрационный номер 1-02-00063-А от 01.04.2021)

## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Крупнейшими акционерами Общества являются:

- ПАО «Россети», владеющее 93,58% голосующих акций Общества;
- АО «ДВЭУК-ЕНЭС», владеющее 6,09% голосующих акций Общества.

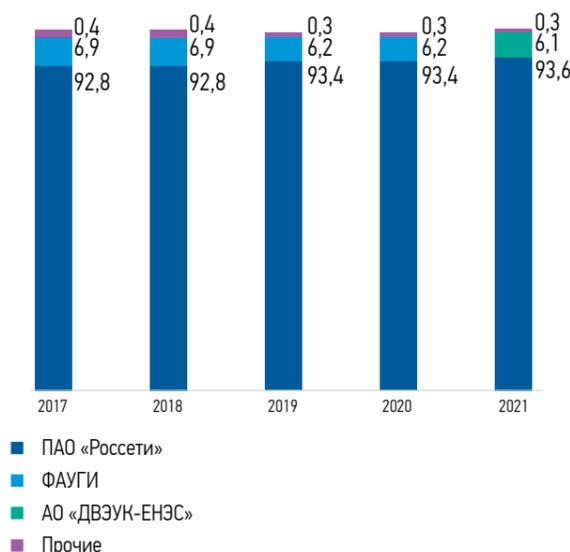
При этом Российская Федерация в силу преобладания долей участия в указанных выше Компаниях (в ПАО «Россети» — 88,04%, в АО «ДВЭУК-ЕНЭС» — 100%) косвенно владеет голосующими акциями ПАО «Россети Кубань».

Иных акционеров, владеющих более чем 5% акций ПАО «Россети Кубань», у Общества нет. Сведений о заключении акционерных соглашений у Общества нет. Собственными акциями Общество не владеет. Акции Общества, находящиеся в перекрестном владении, нет.

В III квартале отчетного года произошел переход права собственности от Российской Федерации в лице Росимущества к АО «ДВЭУК-ЕНЭС» на весь принадлежавший ей ранее пакет голосующих акций Общества в размере 6,09%.

Кроме того, в структуре акционерного капитала Общества произошли незначительные изменения (до 1%), связанные с размещением акций дополнительного выпуска.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ЗА 2017–2021 ГОДЫ (%)



### СТАТИСТИЧЕСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫХ ЛИЦАХ В РЕЕСТРЕ АКЦИОНЕРОВ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА

Вид лицевого счета / иного счета и категория зарегистрированного лица	Количество акций (шт.)	% от выпущенных	% от размещенных
Счет неустановленных лиц	3 364	0,0008	0,0010
Эмиссионный счет	62 415 288	15,4401	
Юридические лица — владельцы (счетов — 16)	340 710 069	84,2839	99,6736
Физические лица — владельцы, включая счета совладения (счетов — 1 791)	342 913	0,0848	0,1003
Номинальные держатели НДЦД (счетов — 2)	769 335	0,1903	0,2251
<b>ИТОГО ПО СПИСКУ (СЧЕТОВ — 1 811)</b>	<b>404 240 969</b>	<b>100,0000</b>	<b>100,0000</b>

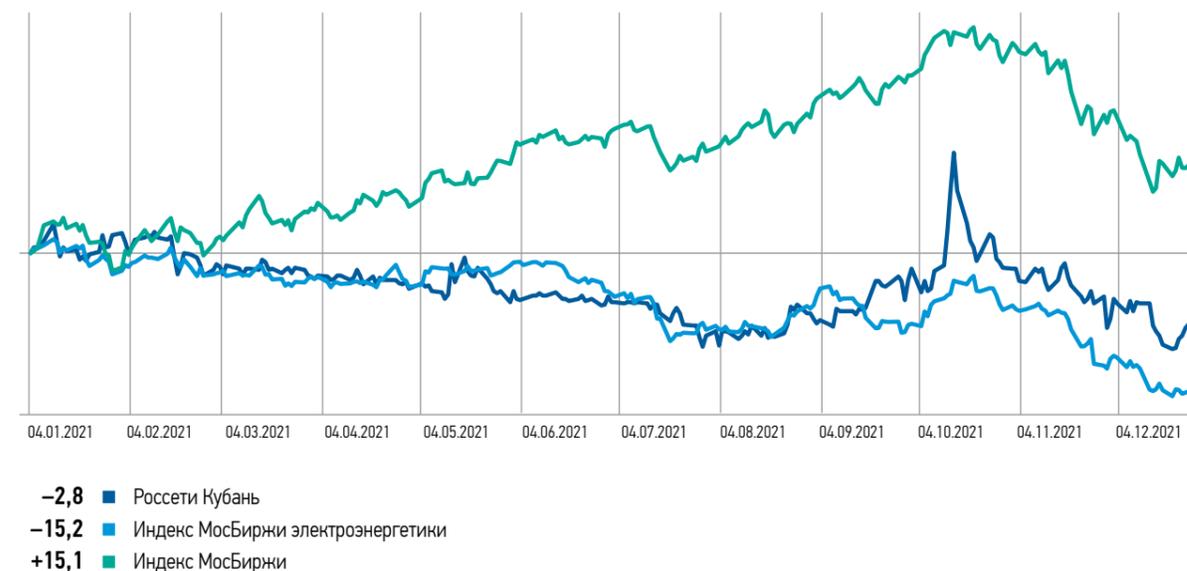
## РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИИ

Акции ПАО «Россети Кубань» обращаются в третьем уровне Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже, тикер — KUBE, ISIN-код — RU0009046767.

Информация о текущих котировках и ценах сделок доступна на русском и английском языках:

<http://moex.com>  
<https://rosseti-kuban.ru/>

### ДИНАМИКА ЦЕНЫ АКЦИИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» (%)



Рыночная капитализация Общества на конец 2020 г. составила 22,7 млрд руб., на конец 2021 г. с учетом размещенных акций дополнительного выпуска — 22,46 млрд руб.

**22,5 млрд руб.**  
 КАПИТАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИИ НА КОНЕЦ 2021 Г.

Максимальный уровень капитализации в 2021 г. составил 28,8 млрд руб., минимальный уровень — 21,1 млрд руб. Цена одной акции за отчетный год снизилась на 2,8% (расчет по цене закрытия) на фоне роста Индекса МосБиржи на 15,1% и снижения Индекса МосБиржи электроэнергетики на 15,2%.

### ДИНАМИКА ЦЕНЫ ОДНОЙ АКЦИИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2021 ГОДУ (РУБ.)

Цена закрытия (конец 2020 г.)	Минимальная цена	Максимальная цена	Цена закрытия (конец 2021 г.)	Относительный прирост за период (%)
68,3	63	86	66,4	-2,8

### КОТИРОВКИ И ОБЪЕМЫ ТОРГОВ

Показатель	2019	2020	2021	2021/2020 (относительный прирост) (%)
Средневзвешенная цена на конец периода (руб.)	63,6	68,5	66,7	-2,6
Рыночная капитализация на последний день торгов (млрд руб.) (с учетом размещенных дополнительных акций)	20,88	22,69	22,46	-1,0
Объем торгов (млн шт.)	0,8	1,7	0,8	-52,9
Объем торгов (млн руб.)	57,4	129,3	60,3	-53,4

Объем торгов акциями Компании на Московской бирже в 2021 г. составил 60,3 млн руб. / 0,8 млн шт.

Акции Общества в базы расчета биржевых индексов не включены.

Невысокая торговая активность в 2021 г. обусловлена незначительным количеством акций в свободном обращении.

## ДИВИДЕНДЫ

Дивидендная политика Общества — это совокупность используемых Обществом принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли Общества и частью прибыли, выплачиваемой в виде дивидендов. Кроме того, это также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов и по установлению ответственности Общества за исполнение обязанности по выплате дивидендов.

Дивидендная политика Общества основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и внутренними документами Общества. Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

Дивидендная политика Компании определяется Положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 31 января 2018 г. (протокол от 01.02.2018 № 297/2018) и размещенным на корпоративном веб-сайте Общества в разделе [«О Компании / Учредительные и внутренние документы»](#).

Основные принципы дивидендной политики Общества:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с МСФО и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ ЗА 2018–2020 ГОДЫ<sup>1</sup> (ТЫС. РУБ.)

Показатель	За 2018 (годовое Общее собрание акционеров — 2019)	За 2019 (годовое Общее собрание акционеров — 2020)	За 2020 (годовое Общее собрание акционеров — 2021)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	151 158	2 428 011	–1 501 278
В том числе:			
• резервный фонд	7 560	121 401	–
• прибыль на развитие	0	1 669 696	–
• дивиденды	143 638	636 914	–
• погашение убытков прошлых лет	–	–	–

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2021 г. будет принято годовым Общим собранием акционеров.

### ИСТОРИЯ ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ, ОСУЩЕСТВЛЕННЫХ ОБЩЕСТВОМ В 2016–2020 ГОДАХ

	Дивидендный период (год)				
	2016	2017	2018	2019	2020
Дата и номер составления протокола годового Общего собрания акционеров Общества, на котором принято решение о выплате дивидендов	От 29.06.2017 № 39	От 25.05.2018 № 40	От 20.06.2019 № 42	От 29.05.2020 № 43	От 04.06.2021 № 45
Дата, на которую был составлен список лиц, имеющих право на получение дивидендов за данный дивидендный период	27.06.2017	05.06.2018	01.07.2019	15.06.2020	–
Размер объявленных (начисленных) дивидендов по акциям данной категории (типа) в расчете на одну акцию (руб.)	1,762658567	1,0585165	0,472815	1,90318	–
Совокупный размер объявленных (начисленных) дивидендов по всем акциям данной категории (типа) (руб.)	535 125 135	321 570 274	143 638 050	636 914 105	–
Общий размер дивидендов, выплаченных по всем акциям Общества одной категории (типа) (руб.)	534 876 410,47	321 443 450,61	143 566 208,80	636 641 664,89	–
Срок, отведенный для выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества	10 и 25 рабочих дней <sup>1</sup>	10 и 25 рабочих дней <sup>1</sup>	10 и 25 рабочих дней <sup>1</sup>	10 и 25 рабочих дней <sup>1</sup>	–
Форма и иные условия выплаты объявленных дивидендов по акциям Общества	Денежные средства				–
Причины невыплаты объявленных дивидендов	Отсутствие данных для перечисления дивидендов в анкете зарегистрированного лица, данные для которой должны быть предоставлены зарегистрированным лицом				–

По итогам 2020 г. Общим собранием акционеров Компании (протокол от 04.06.2021 № 45) принято решение не выплачивать дивиденды. Задолженность Общества по выплате дивидендов отсутствует.

<sup>1</sup> Решения о распределении прибыли за 2018–2020 гг. были приняты годовым Общим собранием акционеров Общества (от 20.06.2019 № 42, от 29.05.2020 № 43, от 04.06.2021 № 45 соответственно).

<sup>1</sup> Для номинального держателя и являющегося профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительного управляющего срок составляет не более 10 рабочих дней, для других зарегистрированных в реестре акционеров — 25 рабочих дней с даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов.

# СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

# КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

<b>Полное фирменное наименование</b>	Публичное акционерное общество «Россети Кубань»
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Кубань»
Компания не входит в Перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009	
Место нахождения	Российская Федерация, г. Краснодар
Почтовый адрес	350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А
Сведения о государственной регистрации в качестве юридического лица	Свидетельство о государственной регистрации от 10.02.1993 № 127 Основной государственный регистрационный номер: 1022301427268
Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрировано общество	Краснодарский край
Банковские реквизиты	ИНН/КПП 2309001660/997650001 р/с 40702810330020101989 в Краснодарском отделении ПАО Сбербанк № 8619 г. Краснодара к/с 30101810100000000602 БИК 040349602
Контактный телефон / факс	+7 (861) 212-24-03 / +7 (861) 268-24-93
Адрес электронной почты	telet@rosseti-kuban.ru
Адрес страницы в сети Интернет	https://www.rosseti-kuban.ru/

## ДЛЯ ОБРАЩЕНИЙ АКЦИОНЕРОВ

Главный специалист управления корпоративного обеспечения

+7 (861) 212-26-72  
yurchenkoai@rosseti-kuban.ru

**Юрченко Анна Ивановна**

## ДЛЯ ОБРАЩЕНИЙ ИНВЕСТОРОВ И ФИНАНСОВЫХ АНАЛИТИКОВ

Начальник управления корпоративного обеспечения

+7 (861) 212-23-09  
didenkoe@rosseti-kuban.ru

**Диденко Екатерина Евгеньевна**

## ДЛЯ ОБРАЩЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

<b>Заместитель начальника департамента взаимодействия с клиентами</b>	Воробьев Евгений Сергеевич +7 (861) 212-21-02 vorobievs@rosseti-kuban.ru
<b>Интернет-приемная</b>	Сайт Общества <a href="http://www.rosseti-kuban.ru">www.rosseti-kuban.ru</a> — раздел «Потребителям / Система обслуживания потребителей / Интерактивная обратная связь (интернет-приемная)»
Интерактивный сервис	Портал электросетевых услуг группы компаний ПАО «Россети» <a href="http://www.портал-тп.рф">www.портал-тп.рф</a>
Кол-центр	8-800-100-15-52 и 8-800-220-0-220 (круглосуточно)

## КОНТАКТЫ ЦЕНТРОВ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Филиал ПАО «Россети Кубань»	Контактный телефон	Адрес электронной почты
Главный центр обслуживания потребителей ИА ПАО «Россети Кубань»	+7 (861) 212-22-22	client.service@rosseti-kuban.ru
Адыгейские электрические сети	+7 (8772) 53-52-02	client.service@ades.rosseti-kuban.ru
Армавирские электрические сети	+7 (86137) 6-98-03	uslugi@armset.ru
Лабинские электрические сети	+7 (86169) 6-91-53	cok@labnet.kuban.ru
Ленинградские электрические сети	+7 (86145) 7-35-00	kazantsevali@lenseti.kuban.ru
Славянские электрические сети	+7 (86146) 4-33-14	klient@slavseti.ru
Сочинские электрические сети	+7 (8622) 69-02-42 (г. Сочи) +7 (862) 227-03-27 (г. Сочи, Адлерский район)	tsoksochi@elsetisochi.ru
Тимашевские электрические сети	+7 (86130) 23-2-65	cok@timseti.kuban.ru
Тихорецкие электрические сети	+7 (86196) 7-04-17	goryainovane@tihset.ru
Усть-Лабинские электрические сети	+7 (86135) 5-03-43	uslugi@useti.kuban.ru
Юго-Западные электрические сети	+7 (8617) 64-34-33 +7 (8617) 64-34-45 (г. Новороссийск), +7 (86133) 2-09-50 (г. Анапа)	novolato@novuzs.ru

## ДЛЯ ОБРАЩЕНИЯ СОИСКАТЕЛЕЙ

ПАО «Россети Кубань»	Ф. И. О. ответственного за подбор персонала	Контактный телефон, электронная почта
Исполнительный аппарат	Новикова Наталья Игоревна, главный специалист группы обучения и развития персонала управления персоналом	+7 (861) 212-26-36 novikovani@rosseti-kuban.ru
Адыгейские электрические сети	Арабкина Любовь Алексеевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (8772) 53-54-30 ArabkinaLA@ades.rosseti-kuban.ru
Армавирские электрические сети	Агапова Наталья Дмитриевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86137) 6-98-66 agapova_nd@armset.ru
Краснодарские электрические сети	Марченко Мария Владимировна, ведущий специалист отдела управления персоналом	+7 (861) 255-73-35 marchenkomv@krasnodarseti.ru
Славянские электрические сети	Шубина Виктория Олеговна, специалист II категории отдела управления персоналом	+7 (86146) 4-15-37 ShubinaVO@slavseti.ru
Сочинские электрические сети	Клевцова Вера Ивановна, заместитель начальника отдела управления персоналом	+7 (862) 269-02-18 personal@elsetisochi.ru
Юго-Западные электрические сети	Ломкина Оксана Анатольевна, специалист I категории отдела управления персоналом	+7 (8617) 678-437 lomakinaoa.novuzs.ru
Лабинские электрические сети	Малова Елена Владимировна, специалист II категории отдела управления персоналом	+7 (861) 69-6-95-25 Malova@labnet.kuban.ru
Ленинградские электрические сети	Сметанина Ольга Николаевна, специалист I категории отдела управления персоналом	+7 (86145) 7-59-45 SmetaninaON@lenseti.kuban.ru
Тимашевские электрические сети	Бедная Ираида Викторовна, начальник отдела управления персоналом	+7 (861)302-32-23 BednayaIV@timseti.kuban.ru
Тихорецкие электрические сети	Савельева Марина Геннадьевна, начальник отдела управления персоналом	+7 (86196) 7-47-73 savelevamg@tihset.ru
Усть-Лабинские электрические сети	Телятникова Ирина Алексеевна, ведущий специалист отдела управления персоналом	+7 (86135) 91-3-37 telyatnikovaia@useti.kuban.ru

## ПРЕСС-СЛУЖБА ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»

Телефон: +7 (861) 212-24-68

Email для запросов СМИ: [sadymva@rosseti-kuban.ru](mailto:sadymva@rosseti-kuban.ru)

# ФИЛИАЛЫ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА

Наименование	Местонахождение
Адыгейские электрические сети	Россия, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Шовгенова, д. 358
Армавирские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Воровского, д. 54
Краснодарские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Пашковская, д. 131
Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Лабинск, ул. Мира, д. 334
Ленинградские электрические сети	Россия, Краснодарский край, ст-ца Ленинградская, ул. 302-й Дивизии, д. 6
Славянские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строительная, д. 49
Сочинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Сочи, ул. Конституции СССР, д. 42
Тимашевские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тимашевск, ул. Ленина, д. 176
Тихорецкие электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, д. 62
Усть-Лабинские электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, д. 4
Юго-Западные электрические сети	Россия, Краснодарский край, г. Новороссийск, Восточный мол, д. 1

# СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ

<b>Полное фирменное наименование</b>	<b>Акционерное общество «Независимая регистраторская Компания Р.О.С.Т.»</b>
Сокращенное наименование	АО «НРК — Р.О.С.Т.»
ИНН/ОГРН	7726030449/1027739216757
Место нахождения	107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б
Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра:	
• номер	045-13976-000001
• дата выдачи	03.12.2002
• срок действия	Бессрочная
• орган, выдавший лицензию	ФКЦБ России
Контактный телефон / факс	+7 (495) 780-73-63 / +7 (495) 989-76-50
Адрес электронной почты	info@rost.ru
Адрес страницы в сети Интернет	www.rost.ru

АО «НРК — Р.О.С.Т.» осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг Общества с 16 декабря 2010 г.

Трансфер-агентов, которые могут предоставлять услуги лицам, зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «Россети Кубань», у АО «НРК — Р.О.С.Т.» нет.

# АББРЕВИАТУРЫ И ТЕРМИНЫ

ВЛ — воздушная линия электропередачи.

ВОЛС — волоконно-оптическая линия связи.

Выпадающие доходы — выпадающие доходы регулируемой организации от предоставления льгот потребителям по технологическому присоединению до 15 кВт, возникающие в результате отличия фактически понесенных расходов, связанных с технологическим присоединением, от полученной льготной платы за технологическое присоединение, утвержденной в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Гарантирующий поставщик электроэнергии — коммерческая организация, обязанная в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» или добровольно принятыми обязательствами заключить договор купли-продажи электроэнергии с любым обратившимся к ней потребителем электроэнергии либо с лицом, действующим от имени и в интересах потребителя электроэнергии и желающим приобрести электроэнергию.

ДГРТ КК — Департамент государственного регулирования тарифов Краснодарского края — орган исполнительной власти Краснодарского края в области государственного регулирования тарифов.

ДЗО, ДО — дочерние и зависимые общества Компании или ПАО «Россети».

ЕНЭС — Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть.

КЛ — кабельная линия электропередачи.

Коммерческий учет электрической энергии (мощности) — процесс измерения количества электрической энергии и определения объема мощности, сбора, хранения, обработки, передачи результатов этих измерений и формирования, в том числе расчетным путем, данных о количестве произведенной и потребленной электрической энергии (мощности) для целей взаиморасчетов за поставленную электрическую энергию и мощность, а также за связанные с указанными поставками услуги.

Корпоративный год — период с момента избрания персонального состава Совета директоров и Ревизионной комиссии на годовом Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Общества.

Котловая необходимая валовая выручка — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования с учетом расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

Котловые тарифы на передачу электроэнергии — дифференцированные по уровням напряжения единые тарифы на услуги по передаче электроэнергии на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи для всех потребителей услуг по передаче электроэнергии, независимо от того, к сетям какой сетевой организации данные потребители присоединены.

ЛЭП — линия электропередачи.

МВ — масляный выключатель.

НВВ Компании, собственная необходимая валовая выручка Компании — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования без учета расходов на оплату услуг территориальных сетевых организаций, ПАО «ФСК ЕЭС», а также на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь.

НВВ региона, необходимая валовая выручка региона — экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых сетевым организациям, которые функционируют на территории Краснодарского края и Республики Адыгеи, для осуществления регулируемой деятельности по передаче электроэнергии в течение расчетного периода регулирования.

Недоотпуск — недоотпуск электроэнергии потребителям в результате технологического нарушения работы электрической сети.

НИОКР — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

НИР — научно-исследовательские работы.

Объем оказанных услуг — количество электроэнергии, переданной через технические устройства электрических сетей, принадлежащих сетевой Компании на праве собственности или ином основании, установленном законодательством Российской Федерации.

ОКР — опытно-конструкторские работы.

Отпуск в сеть — объем электроэнергии, принятой в распределительную сеть по точкам поставки из Единой национальной электрической сети, генерации и других смежных систем, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности.

ПБУ — Положение по бухгалтерскому учету.

Полезный отпуск электроэнергии — объем электроэнергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям по точкам поставки электроэнергии потребителям и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности. Соответствует физическому процессу передачи электроэнергии по электрическим сетям.

Потери электроэнергии:

фактические (отчетные) потери электроэнергии — разница между объемом электроэнергии, поставленной в электрическую сеть из других сетей или от производителей электроэнергии, и объемом электроэнергии, потребленной энергопринимающими устройствами, присоединенными к этой сети, а также переданной в другие сетевые организации;

нормативные потери электроэнергии — расчетные значения потерь, устанавливаемые уполномоченным федеральным органом исполнительной власти в отношении совокупности линий электропередачи и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевой организации, дифференцированные по уровням напряжения сетей; стоимость нормативных потерь электроэнергии включается в размер платы за передачу электроэнергии (тариф);

сверхнормативные (коммерческие) потери электроэнергии — разница между фактическими и нормативными потерями электроэнергии; в полном объеме оплачивает сетевая организация, в сетях которой возникли сверхнормативные потери электроэнергии;

нагрузочные потери электроэнергии — потери, зависящие от нагрузки в трансформаторах и линиях, возникающие в процессе передачи электроэнергии.

ПС — подстанция.

Прибор учета электрической энергии — средство измерения, предназначенное для определения количества активной и (или) реактивной электрической энергии, прошедшей через него в определенный промежуток времени к месту потребления электроэнергии.

РРЭС — районы распределительных электрических сетей в филиалах Общества, объединяющие несколько сетевых участков, а также группы (оперативно-диспетчерскую, механизации и транспорта, по транспорту электроэнергии), и осуществляющие оперативное управление ими (через начальника РРЭС).

РСБУ — российские стандарты бухгалтерской отчетности.

РУ — распределительное устройство подстанции, электростанции.

РТП — распределительная трансформаторная подстанция.

РЭС — районы электрических сетей в филиалах Общества.

Сетевая организация, распределительно-сетевая компания — организация, осуществляющая передачу и (или) распределение электроэнергии по электрическим сетям.

Смежная сетевая организация — сетевая организация, владеющая на праве собственности или на ином законном основании объектами электросетевого хозяйства, непосредственно технологически присоединенными к электрическим сетям другой сетевой организации (по отношению к которой она является смежной).

СМИ — средства массовой информации.

Среднесписочная численность работников — сумма списочной численности работников за каждый календарный день периода, включая праздничные (нерабочие) и выходные дни, деленная на число календарных дней периода.

СУ — сетевой участок.

СУПА — Система управления производственными активами.

Технические потери — потери электроэнергии в линиях и оборудовании электрических сетей, обусловленные физическими процессами, происходящими при передаче электроэнергии, в соответствии с техническими характеристиками и режимами работы линий и оборудования с учетом расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций.

Технический учет электроэнергии — учет для контроля расхода электроэнергии внутри электростанций, подстанций, предприятий, в зданиях, квартирах и т. п. Счетчики, устанавливаемые для технического учета, называются счетчиками технического учета.

Технологическое нарушение (авария) — несанкционированное нарушение нормальной работы в электрической сети.

ТП — трансформаторная подстанция.

Технологическое присоединение — технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям компании, предоставляющей услуги по передаче электроэнергии.

ТОиР — техническое обслуживание и ремонт.

Уставка РЗиА — параметр срабатывания (отпускания) реле или времени срабатывания (отпускания) реле, на которое отрегулировано реле.

у. е. — условные единицы электрооборудования.

ТСО (территориальная сетевая организация) — коммерческая организация, владеющая на праве собственности или на ином установленном федеральными законами основании объектами электросетевого хозяйства, с использованием которых такая организация оказывает услуги по передаче электроэнергии и осуществляет в установленном порядке технологическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям, а также осуществляющая право заключения договоров об оказании услуг по передаче электроэнергии с использованием объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к Единой национальной (общероссийской) электрической сети.

ТЭК — топливно-энергетический комплекс.

Фидер — линия электропередачи, соединяющая сборные шины распределительного устройства с питаемыми от этих шин распределительными и потребительскими электрическими сетями.

Центр питания — шины подстанций напряжением 110, 35, 6/10 кВ.

ЭС — электрические сети.

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) — показатель, равный объему прибыли до уплаты налогов, расходов на амортизацию и процентов по кредитам.

ROE (Return On Equity) — рентабельность собственного капитала; показатель эффективности деятельности; частное от деления чистой прибыли, полученной за период, на собственный капитал организации.

ROTA (Return On Total Assets) — рентабельность совокупных активов; показатель эффективности деятельности; частное от деления чистой прибыли (или прибыли до налогообложения), полученной за период, на общую величину активов организации за период.

# ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

ВА — вольт-ампер

Вт — ватт

г. — год

гг. — годы

Гкал — гигакалория

кВ — киловольт

кВА — киловольт-ампер

кВт — киловатт

кВт • ч — киловатт-час

км — метр

коп. — копейка

м — метр

МВА — мегавольт-ампер

МВт — мегаватт

мин — минута

млн — миллион

млрд — миллиард

руб. — российский рубль

п. п. — процентный пункт

с — секунда

сут. — сутки

т — тонна

т у. т. — тонна условного топлива

тыс. — тысяча

ч — час

чел. — человек

шт. — штука

# ПЕРЕЧЕНЬ ПРИЛОЖЕНИЙ К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ

Неотъемлемой частью настоящего годового отчета являются следующие приложения

№ приложения	Наименование приложения	Номера страниц в годовом отчете
1	Отчет о соблюдении ПАО «Россети Кубань» принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года и рекомендованного к применению Банком России (письмо Банка России от 10.04.2014 № 06–52/2463)	242–287
2	Отчет о совершенных ПАО «Россети Кубань» в 2021 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имеется заинтересованность	288–295
3	Информация о непрофильных активах ПАО «Россети Кубань». Участие ПАО «Россети Кубань» в коммерческих и некоммерческих организациях	296–305
4	Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности публичного акционерного общества «Россети Кубань» за 2021 год	306–399
5	Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2021 г. с аудиторским заключением	400–467
6	Заключение Ревизионной комиссии	468–481
7	Функции участников Системы внутреннего контроля ПАО «Россети Кубань»	482–486
8	Участники системы управления рисками и их функции	487

# ПРИЛОЖЕНИЯ

# ПРИЛОЖЕНИЕ 1

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, УТВЕРЖДЕННОГО СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ БАНКА РОССИИ 21 МАРТА 2014 ГОДА И РЕКОМЕНДОВАННОГО К ПРИМЕНЕНИЮ БАНКОМ РОССИИ (ПИСЬМО БАНКА РОССИИ ОТ 10.04.2014 № 06–52/2463)

Совет директоров подтверждает, что приведенные в Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления осуществляется ПАО «Россети Кубань» на основании Методики, рекомендованной Банком России письмом от 27.12.2021 № ИН-06–28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Настоящий Отчет является приложением к Годовому отчету ПАО «Россети Кубань» за 2021 год, содержащему описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления.

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее — Отчет) был рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети Кубань» на заседании 11.05.22 протокол от 13.05.2022 №476/2022.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
<b>1.1</b>	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом</b>			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обособленной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.</li> <li>2. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.</li> <li>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</li> <li>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	<p>Согласно ст. 2 и 3 Федерального закона от 24.02.2021 № 17-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О международных компаниях и международных фондах» и о приостановлении действия отдельных положений Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» Общее собрание акционеров, повестка дня которого включает вопросы, указанные в п. 2 ст. 50 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», по решению совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества в 2021 году может быть проведено в форме заочного голосования.</p> <p>В связи с неблагоприятной эпидемиологической ситуацией, связанной с высокими показателями заболеваемости коронавирусной инфекцией COVID-19, Советом директоров ПАО «Россети Кубань» было принято решение о созыве годового Общего собрания акционеров в форме заочного голосования (протокол от 29.04.2021 № 429/2021). По этой причине в сообщении о проведении собрания не были указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>Проведение годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» в форме заочного голосования является вынужденной мерой. ПАО «Россети Кубань» предоставляет акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в Общем собрании акционеров.</p>
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</li> <li>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</li> <li>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.</li> <li>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</li> <li>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</li> <li>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</li> <li>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</li> </ol>	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	В связи с пандемией COVID-19 годовое Общее собрание акционеров ПАО «Россети Кубань» в отчетном периоде было проведено в форме заочного голосования, поэтому указанные критерии оценки соблюдения данного принципа корпоративного управления неприменимы.
<b>1.2 Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов</b>				
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</li> <li>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</li> <li>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</li> </ol>	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается. Критерий 3 не соблюден ввиду получения убытка по результатам деятельности Общества за 2020 г., в связи с чем Советом директоров Общества рекомендовано годовому Общему собранию акционеров Общества не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2020 года. Несоответствие является ограниченным во времени. Поскольку по итогам 2022 года Обществом получена чистая прибыль, в состав материалов к годовому Общему собранию акционеров Общества, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов), включено обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
<b>1.3 Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества</b>				
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допустили злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
<b>1.4 Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций</b>				
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.1 Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции</b>				
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	<ol style="list-style-type: none"> <li>Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.</li> <li>В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам)<sup>1</sup> рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.</li> <li>В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единичного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества</li> </ol>	<p>соблюдается</p> <p><b>частично соблюдается</b></p> <p>не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 соблюдается частично. Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества рассматривал вопросы по предварительному согласованию кандидатур на ключевые должности, а также по согласованию кандидатур для избрания в состав Правления Общества.</p> <p>Критерий 3 соблюдается частично. Стратегия Общества как единый документ не утверждался, соответственно в отчетном году отчет единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии не рассматривался Советом директоров Общества. Вместе с тем, Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса. В соответствии с пп.1 п. 15,1 ст. 15 Устава Общества к компетенции Совета директоров Общества относится определение приоритетных направлений деятельности и стратегии Общества. В соответствии с пп. 19 п. 15,1 ст. 15 Устава Общества Совет директоров ежеквартально рассматривает отчеты об исполнении бизнес-плана Общества, являющегося документом стратегической направленности. Кроме того, согласно пп. 34 п. 15,1 ст. 15 Устава Общества Генеральный директор Общества регулярно отчитывается перед Советом директоров Общества по важнейшим вопросам деятельности, в том числе о выполнении решений Совета директоров Общества. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует достичь соблюдения элементов Кодекса в будущем.</p>
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	<ol style="list-style-type: none"> <li>В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества</li> </ol>	<p>соблюдается</p> <p><b>частично соблюдается</b></p> <p>не соблюдается</p>	<p>В течение 2021 года на заседаниях Совета директоров Общества были рассмотрены вопросы, связанные с утверждением финансово-хозяйственного плана (бизнес-плана) Общества, с рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) бизнес-плана, а также с актуализацией статуса приоритетных направлений деятельности Общества.</p> <p>В связи с отсутствием утвержденной стратегии Общества, вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии Общества, на заседаниях Совета директоров Общества в 2021 году не рассматривались.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует достичь соблюдения элемента Кодекса в случае утверждения Советом директоров Стратегии развития.</p>
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	<ol style="list-style-type: none"> <li>Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.</li> <li>В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества</li> </ol>	<p>соблюдается</p> <p><b>частично соблюдается</b></p> <p>не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 соблюдается.</p> <p>Критерий 2 соблюдается частично. Решением Совета директоров Общества утверждена Политика управления рисками (протокол от 24.02.2021 №420/2021), в которой закреплено понятие риск-аппетит и порядок его утверждения. Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) Общества утвержден приказом Общества от 21.10.2021 №602-од. Предпочтительный риск (риск-аппетит) группы компаний «Россети» рассмотрен Правлением ПАО «Россети» и рекомендован к утверждению Советом директоров Общества (протокол от 02.03.2022 №1112/1).</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. Вынесение на утверждение Совета директоров Общества предпочтительного риска (риск-аппетита) будет осуществлено после утверждения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (группы компаний «Россети»).</p>

<sup>1</sup> Далее по тексту - комитет по номинациям.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.</li> <li>2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</li> <li>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
<b>2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества</b>				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров.</li> <li>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде</li> </ol>	<p>соблюдается <b>частично</b> <b>соблюдается</b> не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 не соблюдается, так как оценка работы Совета директоров Общества в отчетном году не проводилась. Несоответствие является ограниченным во времени. 09.02.2022 Совет директоров Общества принял решение о проведении оценки деятельности Совета директоров Общества и его Комитетов по итогам 2021-2022 корпоративного года в форме самооценки Результаты самооценки Совет директоров Общества планирует рассмотреть до проведения годового Общего собрания акционеров в 2022 г.</p>
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.3 Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров</b>				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	соблюдается частично соблюдается <b>не соблюдается</b>	В отчетном году Совет директоров Общества и Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не проводили процедуру оценки кандидатов в Совет директоров Общества. Вместе с тем, сведения об образовании и опыте работы кандидатов в Совет директоров Общества включаются в состав материалов для ознакомления при проведении общих собраний акционеров и публикуется на официальном сайте Общества. Кроме того, среди избранных членов Советов директоров Общества проводится анкетирование, с целью получения от члена Совета директоров Общества подробной информации о себе, в том числе об образовании, опыте работы, владении акциями Общества, занимаемых должностях в других организациях и пр. Исходя из анализа анкетных данных в действующий и предыдущие составы Совета директоров Общества входят лица, обладающие высокой профессиональной квалификацией и опытом работы в различных отраслях. Несоответствие является ограниченным во времени. У Общества есть намерение достигнуть соблюдения критерия в будущем.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	В отчетном периоде при проведении Общих собраний акционеров, повестка дня которых включала вопросы об избрании совета директоров, Общество не представляло акционерам результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров. Для соблюдения данного критерия Общество намерено разработать изменения во внутренние документы Общества в части указанных норм. Несоответствие является ограниченным во времени. У Общества есть намерение достигнуть соблюдения критерия в будущем.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	соблюдается частично соблюдается <b>не соблюдается</b>	В отчетном году оценка эффективности работы Совета директоров не проводилась. Несоответствие является ограниченным во времени. 09.02.2022 Совет директоров Компании принял решение о проведении оценки деятельности Совета директоров и его комитетов по итогам 2021–2022 корпоративного года в форме самооценки
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	соблюдается частично соблюдается <b>не соблюдается</b>	Вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров в отчетном периоде на рассмотрение Совета директоров Общества не выносился ввиду отсутствия у Совета директоров Общества соответствующей компетенции согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» и Уставу Общества. Оценка соответствия количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров в отчетном периоде могла быть произведена в рамках внешней оценки/самооценки Совета директоров Общества. Тем не менее в отчетном году оценка эффективности работы Совета директоров не проводилась. Несоответствие является ограниченным во времени. 09.02.2022 Совет директоров Общества принял решение о проведении оценки деятельности Совета директоров и его комитетов по итогам 2021–2022 корпоративного года в форме самооценки

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров</b>				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания). 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерии 1 и 2 не соблюдаются. В отчетном периоде Советом директоров, а также Комитетом по кадрам и вознаграждениям не проводилась оценка независимости каждого кандидата и члена Совета директоров. В отчетном году Общество определяло статус независимости членов Совета директоров по критериям, установленным Кодексом. Общество ежеквартально запрашивало у членов Совета директоров информацию, необходимую и достаточную для публичного раскрытия сведений о них и уточнения их статуса. Утвержденной Советом директоров Методикой установлен примерный перечень критериев самооценки, в том числе на предмет независимости директоров, несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса. Критерий 3 соблюдается.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	В состав Совета директоров в отчетном периоде входит два независимых директора, что составляет менее одной трети независимых директоров. У Общества отсутствует возможность влиять на соблюдение данного элемента Кодекса. При этом доля независимых членов в составе Совета директоров в настоящее время соответствует требованиям к корпоративному управлению эмитента, установленным Правилами листинга ПАО Московская Биржа. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса. Риски, связанные с неполным исполнением рекомендаций Кодекса, нивелируются эффективной организацией деятельности независимых директоров в Обществе. Информация о планируемом увеличении количества выдвигаемых независимых директоров отсутствует, следовательно, увеличение их числа в настоящее время не прогнозируется.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении общественно значимых действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	<p>Частично соблюдается.</p> <p>Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) осуществляют предварительную оценку существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, только в рамках анализа материалов Комитета по стратегии Совета директоров, а также в рамках рассмотрения материалов, направляемых членам Совета директоров.</p> <p>Уставом Общества не определено само понятие существенных корпоративных действий. Однако указанные в Кодексе корпоративного управления вопросы, относящиеся к существенным действиям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• реорганизация Общества;</li> <li>• приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение);</li> <li>• совершение Обществом существенных сделок;</li> <li>• увеличение или уменьшение уставного капитала Общества;</li> <li>• осуществление листинга и делистинга акций Общества, –</li> <li>• в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесены к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров.</li> </ul> <p>Большая часть данных вопросов (за исключением листинга и делистинга акций и уменьшения уставного капитала) относится к компетенции Комитета по стратегии Совета директоров.</p> <p>В отчетном периоде из перечисленного перечня существенных корпоративных действий, на Общем собрании акционеров Общества было принято решение об увеличении уставного капитала Общества. Во всех этих случаях независимые директора предварительно оценивали данные корпоративные действия в рамках рассмотрения материалов к заседанию Совета директоров Общества по вопросу о рекомендациях Общему собранию акционеров Общества по вопросу об увеличении уставного капитала Общества.</p> <p>Общество планирует включить в Устав и внутренние документы Общества положения, регулирующие правоотношения, связанные с совершением Обществом существенных корпоративных действий</p>
<b>2.5 Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров</b>				
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. Председатель Совета директоров не является независимым директором. Советом директоров Общества не определен Старший независимый директор в связи с отсутствием инициативы членов Совета директоров по избранию старшего независимого директора. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса. Критерий 2 соблюдается
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде	соблюдается частично соблюдается <b>не соблюдается</b>	В отчетном году оценка эффективности работы Совета директоров не проводилась. 09.02.2022 Совет директоров Компании принял решение о проведении оценки деятельности Совета директоров и его Комитетов по итогам 2021-2022 корпоративного года в форме самооценки. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует, начиная с 2022 года, достичь соблюдения элемента Кодекса.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
<b>2.6 Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности</b>				
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается. Критерий 3 соблюдается частично, в отношении членов Совета директоров, являющихся членами Комитетов Совета директоров. Норма, позволяющая члену Совета директоров, являющемуся членом Комитета Совета директоров, получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества, содержится в Положениях о Комитетах. Однако в Положении о Совете директоров не предусмотрена данная процедура. Общество намерено в будущем внести соответствующие изменения в Положение о Совете директоров Общества. Несоответствие является ограниченным во времени.
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В отчетном году оценка эффективности работы Совета директоров не проводилась. Утвержденной Методикой оценки Совета директоров и его Комитетов предусмотрен анализ обеспечения деятельности Совета директоров, в том числе индивидуальной посещаемости заседаний Совета директоров и его Комитетов и выделяемого для подготовки к участию время. Высокая активность участия членов Совета директоров в отчетном году подтверждает, что члены Совета директоров располагают временем для исполнения своих обязанностей. Несоответствие является ограниченным во времени. 09.02.2022 Совет директоров Общества принял решение о проведении оценки деятельности Совета директоров и его Комитетов по итогам 2021-2022 корпоративного года в форме самооценки. Критерий 2 не соблюдается. Внутренними документами обязанность членов Совета директоров уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения, не предусмотрена. Однако на практике Общество: <ul style="list-style-type: none"> <li>регулярно запрашивает у членов органов управления сведения о занимаемых должностях,</li> <li>осуществляет мониторинг открытых источников информации о вхождении членов Совета директоров Общества в органы управления или контроля других организаций.</li> </ul> Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения указанной рекомендации Кодекса.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</li> <li>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
<b>2.7 Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров</b>				
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.</li> <li>2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров</li> </ol>	<p>соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается</p>	<p>Перечень вопросов, которые должны рассматриваться Советом директоров на очных заседаниях, закреплён в Положении о Совете директоров Общества и не в полной мере соответствует перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса. Вместе с тем согласно данному Положению форма проведения заседания Совета директоров определяется Председателем Совета директоров Общества с учетом важности вопросов повестки дня. У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса.</p>
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров</li> </ol>	<p>соблюдается частично соблюдается <b>не соблюдается</b></p>	<p>Уставом Общества не предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством не менее чем в три четверти голосов или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения указанной рекомендации Кодекса путем направления предложений акционерам о внесении соответствующих изменений в Устав Общества. После внесения указанных изменений в Устав Общества данная рекомендация будет соблюдена Обществом полностью. Риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются традиционно высокой посещаемостью заседаний членами Совета директоров, а также принятыми в Обществе процедурами принятия решений: решения, принимаемые Советом директоров, строятся на консенсусе всех членов Совета директоров, а ключевые решения предварительно прорабатываются в рамках работы комитетов Совета директоров.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>2.8 Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества</b>				
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</li> <li>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</li> <li>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</li> <li>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</li> </ol>	<p>соблюдается <b>частично</b> соблюдается не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 не соблюдается. Комитет по аудиту в своем составе имеет одного независимого директора, являющегося председателем Комитета. Количество независимых членов Совета директоров в отчетном году было недостаточным для формирования состава Комитета по аудиту исключительно из независимых директоров.</p> <p>У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение критерия. Несоответствие является ограниченным во времени.</p> <p>Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса.</p> <p>Критерии 2–4 соблюдаются.</p>
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</li> <li>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров</li> <li>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</li> </ol>	<p>соблюдается <b>частично</b> соблюдается не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 соблюдается частично.</p> <p>В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. В его состав не входят независимые директора.</p> <p>Критерий 2 не соблюдается.</p> <p>Возглавляет Комитет по кадрам и вознаграждениям лицо, не являющееся Председателем Совета директоров.</p> <p>Критерий 3 соблюдается частично.</p> <p>Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям определены Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, однако Положение не содержит задач, содержащихся в рекомендации 180 Кодекса.</p> <p>Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса путем направления предложений акционерам Общества в внесении соответствующих изменения в данное Положение.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени.</p>
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.</li> <li>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</li> <li>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества</li> </ol>	<p>соблюдается <b>частично</b> соблюдается не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 частично соблюдается. В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. В его состав не входят независимые директора.</p> <p>Критерий 2 частично соблюдается. Из указанных в рекомендациях Кодекса на Комитет по кадрам и вознаграждениям возложены только задачи в части определения критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены Правления и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также их предварительная оценка; регулярной оценки деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, членов Правления и подготовки предложения для Совета директоров по возможности их повторного назначения.</p> <p>У Общества отсутствует возможность влияния на соблюдение указанных критериев.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени.</p> <p>Общество планирует в будущем достичь соблюдения указанной рекомендации Кодекса.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	соблюдается частично соблюдается <b>не соблюдается</b>	В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества в виду отсутствия практики рассмотрения данного вопроса. В Обществе функционируют пять Комитетов Совета директоров: Комитет по аудиту, Комитет по стратегии, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению. Основные цели деятельности, компетенция, и полномочия Комитетов, а также порядок их формирования и работы определены Положениями о Комитетах, утвержденными Советом директоров. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения указанной рекомендации Кодекса.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	Критерий 1 соблюдается только в отношении Комитета по аудиту. Критерий 2 соблюдается частично. В отношении Комитета по аудиту соблюдается. Согласно п. 10.4.25 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров Общества третьи лица могут принимать участие в заседаниях по приглашению Председателя Комитета. В отношении Комитета по кадрам и вознаграждениям не соблюдается. Согласно п. 10.2.1 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям в очном заседании Комитета принимают участие члены Комитета, а также приглашенные лица. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения указанной рекомендации Кодекса.
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
<b>2.9 Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров</b>				
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерии 2 и 3 не соблюдались. В отчетном году оценка качества работы Совета директоров не проводилась. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует, начиная с 2022 года, достичь соблюдения указанной рекомендации Кодекса.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	соблюдается частично соблюдается <b>не соблюдается</b>	Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов Обществом не привлекалась внешняя организация (консультант). Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в 2024 году достичь соблюдения указанной рекомендации Кодекса.
<b>3.1 Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров</b>				
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
<b>4.1 Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению</b>				
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).</p>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества</p>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
<p><b>4.2 Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров</b></p>				
4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров</p>	<p>1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась</p>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
<b>4.3</b>	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата</b>			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Система вознаграждения высших менеджеров Общества основана на достижении результатов утвержденных показателей эффективности деятельности Общества (КПЭ). Перечень должностей, входящих в категорию Высших менеджеров утверждается Советом директоров Общества. К высшим менеджерам ПАО «Россети Кубань» относятся: первый заместитель Генерального директора – директор филиала ПАО «Россети Кубань» Сочинские электрические сети, заместители Генерального директора. Результаты достижения целевых показателей рассматриваются Советом директоров, и только после принятия Советом директоров решения об утверждении соответствующего отчета допускается выплата вознаграждения в размере согласно достигнутым результатам. Таким образом, исключается вероятность неправомерного получения вознаграждения.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как в Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации для высших менеджеров с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). При этом в Обществе используются иные инструменты мотивации менеджмента на основе достижения установленных Советом директоров КПЭ. Следует отметить, что исполнение ряда показателей влияет на повышение капитализации и долгосрочный рост акционерной стоимости Компании. Общество рассматривает возможность внедрения долгосрочной программы мотивации для высших менеджеров с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества), исходя из рыночной конъюнктуры, государственного регулирования и политики Группы компаний ПАО «Россети» по указанному вопросу.
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
<b>5.1</b>	<b>В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей</b>			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.</li> <li>2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
<b>5.2</b>	<b>Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита</b>			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.</li> <li>2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>6.1 Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц</b>				
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	<ol style="list-style-type: none"> <li>Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.</li> <li>В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<ol style="list-style-type: none"> <li>Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</li> <li>Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</li> <li>В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	
<b>6.2 Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами</b>				
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<ol style="list-style-type: none"> <li>В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельностью которых может привести к необходимости раскрытия информации.</li> <li>В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</li> <li>Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается</p>	<p>По критерию 1 соблюдается. По критериям 2 и 3 не применимо для Общества.</p>

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</li> <li>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</li> <li>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</li> <li>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</li> </ol>	<p>соблюдается</p> <p><b>частично соблюдается</b></p> <p>не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>Указанный критерий в отчетном году не соблюдался, при этом в 2022 г. Советом директоров утверждена новая редакция Положения об информационной политике, учитывающая данные требования.</p> <p>Критерий 3 не применим для Общества ввиду отсутствия ДЗО, имеющих для него существенное значение.</p> <p>Критерий 4 не соблюдается ввиду отсутствия законодательно установленных требований. При этом годовой отчет за 2021 год содержит нефинансовую информацию, установленную Рекомендациями по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ, направленных письмом Банка России от 12.07.2021 № ИН-06–28/49.</p> <p>Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элементов Кодекса.</p>
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</li> <li>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	
<b>6.3 Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности</b>				
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</li> <li>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций</li> </ol>	<p>соблюдается</p> <p><b>частично соблюдается</b></p> <p>не соблюдается</p>	<p>Положение об Информационной политике Общества, действовавшее в 2021 г., определяло необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, но не определяло порядок предоставления информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, по запросу акционеров. Данное несоответствие являлось ограниченным во времени и устранено в 2022 г.</p> <p>В соответствии с п. 8.5. новой редакции Положения об информационной политике, утвержденного решением Совета директоров Общества 05.04.2022 (протокол от 08.04.2022 №472/2022), определяется порядок предоставления информации о подконтрольных Обществу юридических лицах по запросу акционеров.</p>
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</li> <li>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</li> </ol>	<p><b>соблюдается</b></p> <p>частично соблюдается</p> <p>не соблюдается</p>	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>7.1</b>	<b>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</b>			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	соблюдается <b>частично соблюдается</b> не соблюдается	Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Вместе с тем принятие решений по вопросам, относящимся к существенным действиям, указанным в рекомендации 303 Кодекса (например: реорганизация Общества, увеличение/уменьшение уставного капитала Общества, принятие решений об участии Общества в других организациях, принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции, принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, одобрение иных сделок Общества и подконтрольных ему лиц) в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. При вынесении на собрание акционеров любых вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. Общество планирует включить в Устав и внутренние документы Общества положения, подробным образом регламентирующие порядок совершения Обществом существенных корпоративных действий.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	соблюдается частично соблюдается <b>не соблюдается</b>	Данная процедура не отражена во внутренних документах Общества. Общество планирует включить в Устав и внутренние документы Общества положения, регламентирующие возможность заявления независимых директоров о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса.
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	<b>соблюдается</b> частично соблюдается не соблюдается	

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>7.2</b>	<b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий</b>			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	3. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	4. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 5. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 6. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	соблюдается частично соблюдается не соблюдается	Критерий 1 соблюдается. Критерий 2 соблюдается. Критерий 3 не соблюдается. Общество рассмотрит возможность разработки соответствующих изменений при необходимости. Несоответствие является ограниченным во времени. Общество планирует в будущем достичь соблюдения элемента Кодекса Внутренние документы Общества не предусматривают, что при отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки. Учитывая особенности деятельности группы компаний «Россети», в состав которой входит Общество, сделки с подконтрольными ПАО «Россети Кубань» юридическими лицами, а также с контролирующим Обществом лицом – ПАО «Россети» – и иными подконтрольными ПАО «Россети» лицами, являются сделками с заинтересованностью. В настоящее время законодательство идет по пути упрощения процедуры совершения обществами сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сокращения их общего количества. Так, Федеральным законом от 03.07.2016 № 343-ФЗ с 01.01.2017 введен новый порядок совершения сделок с заинтересованностью через извещение членов органов управления, а также расширен перечень сделок, которые не признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в числе которых определены сделки с пороговым значением цены, до достижения которого сделки могут быть заключены без проведения корпоративных мероприятий, предусмотренных главой XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». По мнению Общества, установленные Федеральным законом «Об акционерных обществах» критерии формальной заинтересованности и, соответственно, связанные с ними случаи неучастия в голосовании по вопросу одобрения сделок, достаточны для обеспечения оптимальной защиты прав и интересов акционеров и инвесторов. Закрепление во внутренних документах случаев, когда члены Совета директоров Общества и иные лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения сделки при отсутствии формальной заинтересованности, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, могло бы затруднить деятельность Общества в связи с увеличением количества сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. Кроме того, ввиду отсутствия в настоящее время соответствующих рекомендаций и (или) пояснений регулятора, определение иных случаев фактической заинтересованности, помимо предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», представляется затруднительным.

# ПРИЛОЖЕНИЕ 2

ОТЧЕТ О СОВЕРШЕННЫХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В 2021 ГОДУ,  
ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ  
ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

«Утвержден»  
Решением Совета директоров  
ПАО «Россети Кубань»  
11 мая 2022 года  
(протокол №476/2022  
от 13 мая 2022 года)  
Достоверность данных подтверждена  
решением Ревизионной комиссии  
ПАО «Россети Кубань»  
«29» апреля 2022 года  
(протокол от «29» апреля 2022 года №3/2022)

## **Б.Б. Эбзеев**

Исполняющий обязанности  
Генерального директора  
ПАО «Россети Кубань»

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена <sup>1</sup> , срок действия)	Лиц(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.
1	Договор поставки приборов учета электроэнергии для технологического присоединения потребителей заявителей	27.01.2021	<p>Стороны договора: ПАО «Россети Кубань» (Покупатель); АО «Управление ВОЛС-ВЛ» (Поставщик).</p> <p>Предмет договора: Поставщик в соответствии с условиями договора обязуется в обусловленный Договором срок поставить приборы учета электроэнергии для осуществления технологического присоединения заявителей к сетям ПАО «Россети Кубань» в 2021 году (далее – Товар), а Покупатель обязуется принять и оплатить Товар.</p> <p>Наименование, количество, цена, ассортимент (номенклатура) и комплектация Товара определены в приложении 1 к договору.</p> <p>Цена договора: Цена договора составляет 472 744 019,08 руб. с учетом НДС по ставке 20%.</p> <p>Срок поставки Товара по договору: Поставка Товара Покупателю осуществляется силами Поставщика в течение 60 календарных дней от даты подписания договора.</p> <p>Срок действия договора: Договор действует с момента его подписания Сторонами до полного исполнения Сторонами своих обязательств</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «Россети Кубань», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющегося стороной в сделке.</li> <li>Гурьянов Д.Л. -член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющегося стороной в сделке</li> </ul>	От 11.01.2021 №РК/1200/2-исх	Требования о проведении заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», не поступали
2	Договор на выполнение строительно-монтажных работ по объектам филиала Сочинские электрические сети	24.02.2021	<p>Стороны договора: ПАО «Россети Кубань» (Заказчик); Лидер коллективного участника АО «Энергосервис Кубани», член коллективного участника: ООО «Эрланг Северо-Запад» (Подрядчик).</p> <p>Предмет договора: По договору Подрядчик обязуется выполнить строительно-монтажные работы по объекту инвестиционной программы филиала ПАО «Россети Кубань» Сочинские электрические сети: «Реконструкция ПС 110 кВ «Кудепста» с заменой трансформаторов с 2х16 МВА на 2х25 МВА» в объеме согласно сводной таблице стоимости работ и передать Заказчику законченный строительством (реконструкцией) объект в объеме проектной документации, в отношении которого подписан акт приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией, и который является результатом выполнения работ, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном договором.</p> <p>Цена договора: Цена работ по договору составляет 672 026 720,00 рублей с учетом НДС по ставке 20%.</p> <p>Сроки выполнения работ по договору: Начало выполнения работ: с момента заключения договора. Срок завершения выполнения работ: 4 квартал 2022 года.</p> <p>Срок действия договора: Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами всех обязательств по нему</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «Россети Кубань», одновременно являющееся контролирующим лицом АО «Энергосервис Кубани», являющегося стороной в сделке.</li> <li>Армаганиян Э.Г. - член Правления ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Энергосервис Кубани».</li> <li>Коржаневский В.А. -- член Правления ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Энергосервис Кубани».</li> <li>Мишанин А.А. - член Правления ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Энергосервис Кубани».</li> <li>Нищук О.Ф. - член Правления ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «Энергосервис Кубани»</li> </ul>	От 27.01.2021 №РК/1200/26-рс	Требования о проведении заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», не поступали

<sup>1</sup> Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется советом директоров общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена <sup>1</sup> , срок действия)	Лиц(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
3	Договор оказания услуги по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса	07.07.2021	<p>Стороны договора:                      ПАО «Россети-Кубань» - Заказчик,                      ПАО «Россети» - Исполнитель.</p> <p>Предмет договора:                      Исполнитель обязуется оказывать Заказчику услугу по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса Заказчика (далее - Услуга) в соответствии с условиями договора, а Заказчик обязуется принять и оплатить Услугу в соответствии с условиями договора.</p> <p>Цена договора:                      Цена Услуги по договору на 2021 год составляет не более 125 324 743,15 руб. с учетом НДС по ставке 20%.</p> <p>Срок оказания Услуги по договору: с 01.01.2021 по 31.12.2021.</p> <p>Срок действия договора:                      Договор вступает в силу с момента его подписания сторонами и действует до 31.12.2021, а в части расчетов до полного исполнения сторонами принятых на себя обязательств.</p> <p>Договор распространяет свое действие на правоотношения сторон, возникшие с 01.01.2021</p>	Контролирующее лицо Общества – ПАО «Россети», одновременно являющееся стороной в сделке	От 23.04.2021 №РК/1200/155-рс	Требования о проведении заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», не поступали
4	Договор процентного займа	06.09.2021	<p>Стороны договора:                      ООО «ФСК-Управление активами» - Займодавец, ПАО «Россети Кубань» - Заемщик.</p> <p>Предмет договора:                      Займодавец предоставляет Заемщику в заем денежные средства в пределах совокупного лимита задолженности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные денежные средства и, кроме того, уплатить Займодавцу проценты за пользование денежными средствами, предусмотренные договором.</p> <p>Совокупный лимит задолженности по договору - максимальная единовременная сумма задолженности Заемщика по договору, составляет 600 000 000,0 рублей.</p> <p>Транш - денежные средства, предоставляемые Займодавцем Заемщику на условиях, предусмотренных в заявлении на использование займа, составленное Заемщиком по форме, указанной в договоре, и направляемое Заемщиком Займодавцу на получение транша в соответствии с условиями договора, (далее - Заявление).</p> <p>Вид займа: процентный заем.</p> <p>Целевое назначение:                      Пополнение оборотных средств, финансирование инвестиционной деятельности, рефинансирование долгового портфеля Заемщика, а также иные цели по согласованию с Займодавцем.</p> <p>Цена договора:                      Цена договора состоит из:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• суммы денежных средств, предоставляемых в заем (единовременной общей суммы выданных и непогашенных траншей), не более 600 000 000,0 рублей,</li> <li>• суммы начисленных процентов за весь срок пользования суммой займа.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «Россети Кубань» и ООО «ФСК-Управление активами» – ПАО «Россети», являющихся сторонами в сделке,</li> <li>• Полинов Алексей Александрович - член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Совета директоров ООО «ФСК-Управление активами»</li> </ul>	От 04.08.2021 №РК/001/470-рс	Требования о проведении заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», не поступали

Продолжение ячейки на стр. 296–297.

№ п/п	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена <sup>1</sup> , срок действия)	Лиц(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
4	Договор процентного займа	06.09.2021	<p>Процентная ставка: С момента получения Заемщиком от Займодавца денежных средств до момента исполнения Заемщиком своих обязательств по договору на сумму выданных траншей начисляются проценты. Процентная ставка устанавливается на основании Заявления Заемщика, согласованного с Займодавцем. Процентная ставка на дату предоставления транша не может быть более ключевой ставки Банка России + 3% годовых. Порядок уплаты процентов: определяется в Заявлении Заемщика. Срок погашения займов: Срок каждого транша по договору определяется в момент предоставления транша на основании Заявления Заемщика, согласованного с Займодавцем. Окончательный срок погашения задолженности по договору и по каждому из траншей - не более 5 лет с даты заключения договора. По согласованию сторон срок погашения задолженности по каждому из траншей может быть продлен, но не может превышать окончательного срока погашения задолженности - 5 лет с даты заключения договора. Порядок предоставления денежных средств: Денежные средства предоставляются одним или несколькими траншами, без ограничения по числу траншей. Общая сумма задолженности по траншам (без учета задолженности по начисленным процентам) по договору не может превышать совокупный лимит задолженности. Дополнительные условия: Займодавец имеет право отказать в предоставлении транша. Займодавец имеет право в одностороннем порядке изменять процентную ставку за пользование заемными средствами по всем и/или отдельным действующим и/или вновь выдаваемым траншам, в том числе в связи с изменением конъюнктуры рынка и/или изменением условий фондирования Займодавца и/или изменением группы кредитоспособности Заемщика. Заемщик обязуется полностью возратить сумму каждого полученного займа, а также процентов в установленные в Заявлении сроки. Заемщик имеет право по согласованию с Займодавцем досрочно погасить задолженность по всем или отдельным действующим траншам и проценты за пользование заемными средствами с соблюдением условий досрочного погашения задолженности, указанных в договоре. При возврате займа сначала погашаются проценты, а затем сумма траншей, если сторонами не будет согласован иной порядок. Срок действия договора: Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств по договору</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «Россети Кубань» и ООО «ФСК-Управление активами» – ПАО «Россети», являющихся сторонами в сделке,</li> <li>• Полинов Алексей Александрович - член Совета директоров ПАО «Россети Кубань», одновременно являющийся членом Совета директоров ООО «ФСК-Управление активами»</li> </ul>	От 04.08.2021 №РК/001/470-рс	Требования о проведении заседания Совета директоров Общества для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», не поступали

# ПРИЛОЖЕНИЕ 3

**ИНФОРМАЦИЯ О НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВАХ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ». УЧАСТИЕ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

## РЕАЛИЗАЦИЯ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 №596, Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 №894-р решением Совета директоров от 27.12.2021 (протокол от 28.12.2021 №460/2021) утверждена в новой редакции Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Кубань» (далее - Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 13.12.2021 (протокол от 16.12.2021 №458/2021) утвержден актуальный Реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

**В 2021Г. РЕАЛИЗОВАН НЕПРОФИЛЬНЫЙ АКТИВ НА ТОРГАХ ПОСРЕДСТВОМ ПУБЛИЧНОГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ В ЭЛЕКТРОННОЙ ФОРМЕ НА ТОРГОВОЙ ПЛОЩАДКЕ «РТС-ТЕНДЕР»:**

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики) на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1. 91.2)	Балансовая стоимость актива, тыс. руб.	Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.	Причины отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	Имущественный комплекс, по адресу: Краснодарский край, г. Белореченск, ул. Красная, 1а.	-	1152	91.1. 91.2.	1816,76	1886,87	70,11	Торги в электронной форме посредством публичного предложения
<b>ВСЕГО</b>					<b>1816,76</b>	<b>1886,87</b>		

## УЧАСТИЕ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

По состоянию на 31 декабря 2021 г. ПАО «Россети Кубань» владело пакетами акций четырех акционерных обществ, в том числе двух дочерних.

**СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДОЧЕРНИХ, ЗАВИСИМЫХ И ДРУГИХ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОБЩЕСТВ (КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ) В 2021 ГОДУ**

Сокращенное Фирменное наименование Общества	Регион деятельности	Основной Вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «Россети Кубань» в уставном капитале Общества на 31.12.2021	Финансовые показатели за 2021 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у общества акциям
					Выручка тыс. руб.	Чистая прибыль тыс. руб.	
1.	2.	3	4	5	6	7	8
<b>Профильные общества</b>							
АО «Энергосервис Кубани»	Краснодарский край	Проектирование, монтаж и наладка узлов учета электроэнергии, газа и технологического оборудования, горячего и холодного водоснабжения	Владение акциями	100	1 738 640	877	19 895
<b>Непрофильные общества</b>							
АО П/о «Энергетик»	Краснодарский край	Организация отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь сотрудников ПАО «Россети Кубань» и членов их семей; организация и проведение семинаров и конференций	Владение акциями	100	88 411	2 968	0
ЗАО «Турбогаз»	Краснодарский край	Разработка технологий по энергосбережению; изготовление, эксплуатация, техническое обслуживание и ремонт энергетических установок; производство и реализация электроэнергии	Владение акциями	4	0	0	0
АО «РИТЭК-СОЮЗ»	Краснодарский край	Организация, выполнение и сопровождение научно-исследовательских и научно-технических разработок, инжиниринга, строительно-монтажных и пусконаладочных работ; мониторинг и контроллинг	Владение акциями	1	153 122	(1 323)	0

Пакеты акций вышеуказанных акционерных обществ включены в реестр непрофильных активов.

В отношении пакетов акций установлен способ распоряжения «сохранение участия». Способ распоряжения установлен до принятия отдельного системного решения в отношении данных активов.

Размер доли принадлежащих Обществу голосующих акций ЗАО «Турбогаз» и ЗАО «РИТЭК-СОЮЗ» не позволяют ему самостоятельно принимать решения в вопросах функционирования этих коммерческих организаций, в том числе определять составы их органов управления и контроля.

Взаимодействие ПАО «Россети Кубань» с дочерними обществами (далее – ДО) осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, уставами и внутренними документами Общества и его ДО, в том числе Порядком взаимодействия Компании с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет Общество, утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 27.03.2009 № 69/2009).

**ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ КОМПАНИИ С ДО:**

- обеспечение стабильного финансового развития и прибыльности ДО;
- обеспечение защиты прав и интересов акционеров Общества и ДО;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества и ДО путем предоставления инвестиционному сообществу полной, своевременной, достоверной информации о деятельности ДО, а также сбалансированности и предсказуемости корпоративной политики в целом;
- разработка и реализация скоординированной и эффективной инвестиционной политики ДО.

**УПРАВЛЕНИЕ И КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДО ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ОБЩЕСТВОМ ЧЕРЕЗ СЛЕДУЮЩИЕ МЕХАНИЗМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ:**

- в соответствии с Уставом ПАО «Россети Кубань» функции общих собраний акционеров 100%-ных ДО осуществляются Правлением Общества;
- общее руководство деятельностью ДО осуществляется их советами директоров, большинство членов которых являются представителями ПАО «Россети Кубань»;
- по основным вопросам повестки дня общих собраний акционеров и заседаний советов директоров ДО позиция ПАО «Россети Кубань» определяется Советом директоров Общества;
- регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности ДО осуществляется их ревизионными комиссиями, состоящими из представителей ПАО «Россети Кубань».

Оперативное управление каждым ДО осуществляется единоличным исполнительным органом — генеральным директором. Коллегиальные исполнительные органы (правления) уставами ДО не предусмотрены.

Подробные сведения о ДЗО ПАО «Россети Кубань» размещены на сайте Компании в разделе «О компании / Дочерние компании».

**СВЕДЕНИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «П/О ЭНЕРГЕТИК» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ**

**ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «П/О ЭНЕРГЕТИК»**

№ п/п	Наименование	2021	2020	2019
1	Выручка, тыс. руб.	88 411	41 013	58 784
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	-651	-7 924	1 355
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	2 968	-6 771	316
4	Рентабельность собственного капитала (ROE)*, %	10,13	-21,70	0,92
5	Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения*, %	7,2	-24,1	1,3
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	3,4	-16,5	0,5
7	Рентабельность продукции (продаж), %	-0,7	-19,3	2,3

№ п/п	Наименование	2021	2020	2019
8	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	4 400	7 368	581
9	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	10,9	21,5	1,6

**ПОКАЗАТЕЛЬ «РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА (ROE)», «РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СОВОКУПНЫХ АКТИВОВ (ROTA) ПО ПРИБЫЛИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ» РАССЧИТАНЫ В СООТВЕТСТВИИ СО СЛЕДУЮЩЕЙ МЕТОДИКОЙ:**

Рентабельность собственного капитала (ROE) = Чистая прибыль / Ср. значение собственного капитала \* 100%.

Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения = Прибыль до налогообложения / Ср. значение совокупных активов\* 100%.

**СВЕДЕНИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ АО «П/О ЭНЕРГЕТИК» В 2021 ГОДУ**

В 2021 году АО «П/о «Энергетик» не заключало сделок, выходящих за пределы обычной хозяйственной деятельности, признаваемых в соответствии с действующим законодательством РФ крупными сделками,

АО «П/о «Энергетик» не заключало расходных для него сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством РФ сделками, в совершении которых имеется заинтересованность и требующих одобрения со стороны органов управления Компании.

В соответствии с п.2.11 ст. 2 Устава АО «П/о «Энергетик» положения главы XI федерального закона «Об акционерных обществах» не применяются к доходным для данного общества сделкам, совершаемым с юридическими лицами, находящимися под прямым или косвенным контролем ПАО «Россети».

Договоры купли-продажи долей, паев, акций хозяйственных товариществ и обществ АО «П/о Энергетик» в отчетном году не заключались.

Сделки с имуществом АО «П/о Энергетик» (в том числе взаимосвязанные сделки), стоимость которого превышает указанную в Уставе Общества сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности Общества, в 2021 году не совершались.

Подконтрольные АО «П/о Энергетик» юридические лица, имеющие существенное значение для деятельности АО «П/о Энергетик», в 2021 году не создавались.

**СВЕДЕНИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ЭНЕРГОСЕРВИС КУБАНИ» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ**

**ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ЭНЕРГОСЕРВИС КУБАНИ»**

№ п/п	Наименование	2021	2020	2019
1	Выручка, тыс. руб.	1 738 640	993 507	100 737
2	Валовая прибыль, тыс. руб.	145 853	155 021	17 527
3	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль / непокрытый убыток), тыс. руб.	877	79 578	1 335
4	Рентабельность собственного капитала (ROE)*, %	1,0	145,4	9,0
5	Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения*, %	1,5	44,9	4,5
6	Коэффициент чистой прибыльности, %	0,1	8,0	1,3

№ п/п	Наименование	2021	2020	2019
7	Рентабельность продукции (продаж), %	3,0	10,3	2,6
8	Сумма непокрытого убытка на отчетную дату, тыс. руб.	-	-	-
9	Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и валюты баланса, %	-	-	-

ПОКАЗАТЕЛИ «РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СОБСТВЕННОГО КАПИТАЛА (ROE)», «РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СОВОКУПНЫХ АКТИВОВ (ROTA) ПО ПРИБЫЛИ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ» РАССЧИТАНЫ В СООТВЕТСТВИИ СО СЛЕДУЮЩЕЙ МЕТОДИКОЙ:

Рентабельность собственного капитала (ROE) = Чистая прибыль / Ср. значение собственного капитала \* 100%.

Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения = Прибыль до налогообложения / Ср. значение совокупных активов \* 100%.

### СВЕДЕНИЯ О СУЩЕСТВЕННЫХ СДЕЛКАХ, СОВЕРШЕННЫХ АО «ЭНЕРГОСЕРВИС КУБАНИ» В 2021 ГОДУ

В 2021 году АО «Энергосервис Кубани» заключило 1 (одну) крупную сделку (договор о предоставлении банковской гарантии с ПАО Сбербанк) на следующих существенных условиях:

Стороны Договора:

АО «Энергосервис Кубани» - Принципал;

ПАО Сбербанк - Гарант.

Предмет Договора:

Предоставление Гарантом гарантий на исполнение обязательств Принципалом по договору от 24.02.2021 № 407/30-196 на выполнение работ, услуг по строительству/реконструкции объекта филиала ПАО «Россети Кубань» Сочинские электрические сети «Реконструкция ПС 110 кВ «Кудепста» с заменой трансформаторов с 2х16 МВА на 2х25 МВА» (далее-Контракт), гарантий на возврат Принципалом авансовых платежей по Контракту.

Цена договора:

Сумма одновременно действующих гарантий (Лимита) не может превышать 268 810 688,00 рублей. Размер вознаграждения Гаранта за предоставление гарантии составляет 1,5% годовых от фактической суммы соответствующей гарантии.

Иные существенные условия Договора:

Срок действия договора: Договор действует с момента его подписания сторонами до полного исполнения ими своих обязательств по договору.

Срок действия лимита- с даты заключения договора по 27.04.2023.

Поскольку цена данной сделки составляла более 69,08% балансовой стоимости активов АО «Энергосервис Кубани» по состоянию на 31.12.2020, она была одобрена 24.09.2021 решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества, функции которого выполняло Правление ПАО «Россети Кубань» (протокол от 24.09.2021 № 27/2021).

АО «Энергосервис Кубани» не заключало расходных для него сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством РФ сделками, в совершении которых имеется заинтересованность и требующих одобрения со стороны органов управления Компании.

В соответствии с п.2.11 ст.2 Устава АО «Энергосервис Кубани» положения главы XI Федерального закона «Об акционерных обществах» не применяются к доходным для данного общества сделкам, совершаемым с юридическими лицами, находящимися под прямым или косвенным контролем ПАО «Россети».

Договоры купли-продажи долей, паев, акций хозяйственных товариществ и обществ АО «Энергосервис Кубани» в отчетном году не заключались.

Сделки с имуществом АО «Энергосервис Кубани» (в том числе взаимосвязанные сделки), стоимость которого превышает указанную в Уставе Общества сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности Общества, в 2021 году не совершались.

Подконтрольные АО «Энергосервис Кубани» юридические лица, имеющие существенное значение для деятельности АО «Энергосервис Кубани», в 2021 году не создавались.

# УЧАСТИЕ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сведения об организации	Цель участия	Финансовые параметры
1	Полное наименование Учреждения: Учреждение дополнительного профессионального образования «Энергетический институт повышения квалификации Публичного акционерного общества энергетики и электрификации Кубани»	Создано 10.09.2004 по решению Совета директоров ОАО «Кубаньэнерго» (протокол от 30 июля 2004 года № 3). Основные виды деятельности: • удовлетворение потребностей специалистов ПАО «Россети Кубань» в получении знаний о новейших достижениях в области электроэнергетики, передовом отечественном и западном опыте в электроэнергетике; • организация и проведение повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов ПАО «Россети Кубань», • организация и проведение научных исследований, научно-технических и опытно-экспериментальных работ, консультационная деятельность; • научная экспертиза программ, проектов, рекомендаций, других материалов и материалов по профилю работы	Обеспечение ПАО «Россети Кубань» квалифицированными кадрами путём профессиональной подготовки, профессиональной переподготовки и повышения профессиональных знаний работников Компании, совершенствования их деловых качеств, подготовки их к выполнению новых трудовых функций	-

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сведения об организации	Цель участия	Финансовые параметры
2	Союз «Саморегулируемая организация «Межрегиональный альянс строителей»	Основными целями Союза являются предупреждение причинения вреда жизни или здоровью физических лиц, имуществу физических или юридических лиц, государственному или муниципальному имуществу, окружающей среде, жизни или здоровью животных и растений, объектам культурного наследия (памятникам истории и культуры) народов Российской Федерации вследствие недостатков работ, которые оказывают влияние на безопасность объектов капитального строительства и выполняются членами Союза; повышение качества строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства; защита прав и законных интересов членов Союза.	Соблюдение требований действующего законодательства и исключение рисков привлечения к административной ответственности по части 1 статьи 9.5.1 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях	Размер вступительного взноса – 10 тыс. руб. Размер ежемесячных членских взносов – 5 тыс. руб. Дополнительный ежегодный целевой членский взнос на нужды Ассоциации «Национальное объединение строителей» – 5 тыс. руб. в год. Размер компенсационного взноса в фонд возмещения вреда – 100 тыс. руб. Форма оплаты взносов – денежные средства
3	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодателеская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	Основные цели: <ul style="list-style-type: none"><li>защита и продвижение интересов работодателей электроэнергетики, в т.ч. в отношениях с органами государственной власти и профессиональными союзами, консолидация совокупного ресурса членов Ассоциации для влияния на социально-экономическую политику государства;</li><li>регулирование социально-трудовых отношений в электроэнергетике, повышение эффективности социального партнерства, содействие поддержанию социальной стабильности в трудовых коллективах организаций электроэнергетики, повышению эффективности управления человеческими ресурсами, усилению отдачи от инвестиций в персонал и развитие человеческого капитала;</li><li>содействие созданию благоприятных условий ведения бизнеса в целом и развитию электроэнергетической отрасли в частности, участие в разработке и реализации проектов по повышению экономической эффективности организаций электроэнергетики, росту производительности труда;</li><li>развитие национальной системы профессиональных квалификаций и ее отраслевого сегмента, содействие развитию отраслевого профессионального образования, реализации потребностей работодателей в подготовке квалифицированных кадров и др.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>необходимость продвижения интересов Общества в т.ч. в отношениях с органами государственной власти и профессиональными союзами;</li><li>необходимость повышения эффективности социального партнерства, содействия поддержанию социальной стабильности в трудовых коллективах;</li><li>развитие сотрудничества с другими организациями в сфере труда и по другим вопросам социально-экономического характера</li></ul>	Размер годового членского взноса 1 700 тыс. руб.

№ п/п	Наименование некоммерческой организации	Сведения об организации	Цель участия	Финансовые параметры
4	Ассоциация «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций»	Ассоциация «НП ТСО» консолидирует, представляет и защищает профессиональные интересы участников партнерства в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях. Площадка партнерства – центр коммуникаций участников партнерства и распространения лучших бизнес-практик в электросетевом комплексе. В Наблюдательный совет Ассоциации «НП ТСО» входят руководители профильных направлений Комитета по энергетике Государственной думы РФ, Минэнерго России	Обеспечение соответствия ПАО «Россети Кубань» требованиям оптового рынка на случай возложения функций гарантирующего поставщика на ПАО «Россети Кубань»	Размер вступительного (единовременного) взноса: 1 млн. руб. Размер ежеквартального текущего (регулярного) членского взноса: 256 тыс. руб.
5	Торгово-промышленная палата Краснодарского края	Содействие взаимодействию между субъектами предпринимательской деятельности и органами местного самоуправления, всемерному развитию торгово-экономического, инвестиционного и научно-технического сотрудничества предпринимателей Краснодарского края с предпринимателями иностранных государств. Согласование и представительство интересов всех членов Палаты, предпринимателей и их объединений независимо от форм собственности, подчиненности и местонахождения на территории Краснодарского края	<ul style="list-style-type: none"><li>представительство интересов во взаимодействии с администрацией Краснодарского края, города Краснодара, а также администрациями городов и районов края;</li><li>развитие деловых связей с крупными компаниями Кубани</li></ul>	Размер годового членского взноса Общества составляет 20 тыс. руб.

# ПРИЛОЖЕНИЕ 4

Годовая бухгалтерская отчетность  
ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» за 2021 год  
по РСБУ и заключение аудитора  
о ее достоверности



Ernst & Young LLC  
Sadvnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Fax: +7 (495) 755 9701  
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Факс: +7 (495) 755 9701  
ОКПО: 59002827  
ОГРН: 102773970203  
ИНН: 7709383532

### Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров  
Публичного акционерного общества  
«Россети Кубань»

#### Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» (далее - «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2021 г., отчета о финансовых результатах за 2021 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2021 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

#### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
<p><b>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии</b></p> <p>Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества.</p> <p>Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 5.12 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	<p>Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.</p>
<p><b>Обесценение дебиторской задолженности</b></p> <p>Вопрос обесценения дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2021 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества.</p> <p>Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 5.6 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	<p>Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.</p> <p>Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, и провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.</p>
<p><b>Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств</b></p> <p>Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.</p> <p>Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 5.15 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.</p>	<p>Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах об условных и оценочных обязательствах.</p>



### **Прочая информация, включенная в годовой отчет за 2021 год**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете за 2021 год, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет за 2021 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

### **Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

### **Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.



В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, – А.Б. Калмыкова.

А.Б. Калмыкова,  
действующая от имени ООО «Эрнст энд Янг»  
на основании доверенности б.н. от 21 декабря 2021 г.,  
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение  
(ОРНЗ 21906101970)

25 февраля 2022 г.

**Сведения об аудиторе**

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

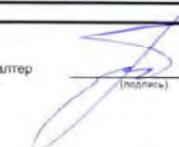
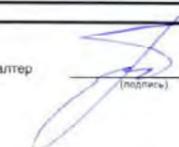
**Сведения об аудируемом лице**

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Кубань»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 17 сентября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1022301427268.  
Местонахождение: 350033, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2а.

Бухгалтерский баланс		Коды	
на 31 декабря 20 21 г.			
Организация	ПАО «Россети Кубань»	Форма по ОКУД	0710001
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	31   12   2021
Вид экономической деятельности	передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКПО	00104604
Организационно-правовая форма/форма собственности	Публичное акционерное общество / частная	ИНН	230001660
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКВЭД 2	35 12
Местонахождение (адрес)		по ОКПФ/ОКФС	12247   16
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту	<input checked="" type="checkbox"/> ДА <input type="checkbox"/> НЕТ	по ОКЕИ	384
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора	ООО «Эрнст энд Янг»	ИНН	7709383532
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора		ОГРН / ОГРНИП	1027739707203

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2021 года	2020 года	2019 года
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5.1.1.-5.2.2.	Нематериальные активы	1110	92 247	145 514	134 682
5.2.2.	в т.ч. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111	7 500	7 500	7 500
5.2.1.-5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	21 578	17 603	33 756
5.2.2.	в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	21 578	17 603	33 756
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.3.1.-5.3.6.	Основные средства	1150	66 287 667	63 827 345	63 343 130
	земельные участки и объекты природопользования	1151	136 562	136 562	136 411
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	59 779 025	59 203 156	59 270 093
	другие виды основных средств	1153	251 200	196 617	262 534
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	4 052 784	3 391 998	3 069 476
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств*	1155	637 506	96 451	30 056
		1156	1 430 590	802 561	574 560
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения	1170	39 840	31 579	39 050
	инвестиции в дочерние общества	1171	39 839	31 578	39 049
	инвестиции в зависимые общества	1172	-	-	-
	инвестиции в другие организации	1173	1	1	1
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174	-	-	-
	финансовые вложения	1175	-	-	-
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	1 439 051	1 020 484	888 357
	Прочие внеоборотные активы	1190	133 158	253 975	291 676
	Итого по разделу I	1100	68 013 541	65 296 480	64 730 651
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
5.5.1.-5.5.2.	Запасы	1210	2 048 888	1 910 048	1 835 632
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	2 048 888	1 910 048	1 832 183
	затраты в незавершенном производстве	1212	-	-	-
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	-	-	1 396
	товары отгруженные	1214	-	-	2 053
	прочие запасы и затраты	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	5 007	19 601	2 558
5.6.1.-5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	6 547 358	8 547 200	7 433 109
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	19 042	23 124	25 601
	покупатели и заказчики	123101	1 819	445	462
	векселя к получению	123102	-	-	-
	авансы выданные	123103	-	-	-
	прочая дебиторская задолженность	123104	17 223	22 679	25 139
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	6 528 316	8 524 076	7 407 508
	покупатели и заказчики	123201	5 863 976	7 577 874	6 610 771
	векселя к получению	123202	-	-	-
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203	-	-	-
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204	-	-	-
	авансы выданные	123205	43 534	47 518	32 700
	прочая дебиторская задолженность	123206	620 806	898 684	764 037
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241	-	-	-
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	-	-	-
Ф 4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 964 719	718 034	1 699 590
	касса	1251	-	-	-
	расчетные счета	1252	1 964 718	718 030	1 699 590
	валютные счета	1253	-	-	-
	прочие денежные средства	1254	1	4	-
	Прочие оборотные активы	1260	974 558	888 881	625 747
	Итого по разделу II	1200	11 540 530	12 083 764	11 596 636
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>79 554 071</b>	<b>77 380 244</b>	<b>76 327 287</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2021 года	На 31 декабря 2020 года	На 31 декабря 2019 года
<b>ПАССИВ</b>					
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>					
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	33 465 784	33 465 784	30 379 335
3.1.	Капитал (до регистрации изменений)	1311	716 784	-	3 086 449
3.1.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
5.3.1.5.1.1.	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
3.1.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	6 481 916	6 481 916	6 481 916
3.1.	Резервный капитал	1360	424 221	424 221	302 820
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(915 334)	(2 542 723)	(283 379)
	прошлых лет	1371	(2 627 168)	(1 041 445)	(2 787 062)
	отчетного периода	1372	1 711 834	(1 501 278)	2 503 683
	Итого по разделу III	1300	40 173 371	37 829 196	39 967 141
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
5.6.7-5.6.8.	Заемные средства	1410	16 036 315	17 882 922	19 432 911
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	14 636 315	16 482 922	19 432 911
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	1 400 000	1 400 000	-
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 478 904	2 132 816	1 871 876
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
5.6.5-5.6.6.	Прочие обязательства	1450	1 451 293	1 514 462	1 161 583
	Итого по разделу IV	1400	19 966 512	21 530 200	22 466 370
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
5.6.7-5.6.8.	Заемные средства	1510	4 834 192	5 553 866	3 652 592
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	8 231	-	19 652
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	4 825 961	5 553 866	3 632 940
5.6.5-5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	11 354 835	10 763 538	8 757 713
	поставщики и подрядчики	1521	6 861 390	5 936 862	5 136 188
	векселя к уплате	1522	-	-	-
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	299 668	317 117	273 713
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	157 707	135 442	157 086
	задолженность по налогам и сборам	1525	758 445	771 058	642 898
	авансы полученные	1526	2 290 864	2 640 747	1 876 504
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	344	479	453
	прочая кредиторская задолженность	1528	986 417	961 833	670 871
	Доходы будущих периодов	1530	292 170	159 854	138 274
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	2 802 883	1 527 161	1 339 596
	Прочие обязательства	1550	130 108	16 427	5 601
	Итого по разделу V	1500	19 414 188	18 020 846	13 893 776
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>79 554 071</b>	<b>77 380 244</b>	<b>76 327 287</b>

Руководитель:  К.А. Иордани (подпись)  
 Главный бухгалтер:  Л.В. Лоскутова (расшифровка подписи)  
 25 февраля 2022 г.

Отчет о финансовых результатах  
за январь-декабрь 2021 г.

Организация: ПАО «Россети Кубань»  
 Идентификационный номер налогоплательщика: \_\_\_\_\_  
 Вид экономической деятельности: передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям  
 Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество / частная  
 Единица измерения: тыс. руб.  
 Форма по ОКУД: 0710002  
 Дата (число, месяц, год): 31.12.2021  
 по ОКПО: 00104604  
 ИНН: 2309001660  
 по ОКВЭД 2: 35.12  
 по ОКФС/ОКФС: 12247 | 16  
 по ОКЕИ: 384

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2021 год	За 2020 год
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	57 669 744	49 369 580
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	54 526 276	48 101 880
	выручка от техприсоединения	2112	2 347 653	731 309
	выручка от организации функционирования и развития ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113	-	-
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114	-	-
	доходы от участия в других организациях	2115	-	-
	доходы от аренды	2116	162 638	146 337
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	633 177	390 054
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	-	-
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(49 902 736)	(46 800 254)
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(48 482 492)	(45 703 738)
	себестоимость техприсоединения	2122	(826 344)	(763 785)
	себестоимость организации функционирования и развития ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123	-	-
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124	-	-
	себестоимость участия в других организациях	2125	-	-
	себестоимость услуг аренды	2126	(71 296)	(45 164)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(522 604)	(287 567)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128	-	-
	Валовая прибыль (убыток)	2100	7 767 008	2 569 326
2.1.	Коммерческие расходы	2210	-	-
2.1.	Управленческие расходы	2220	(151 774)	(175 087)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	7 615 234	2 394 239
	Доходы от участия в других организациях	2310	19 895	668
	Проценты к получению	2320	28 305	26 872
	Проценты к уплате	2330	(1 552 608)	(1 593 371)
5.11.	Прочие доходы	2340	1 413 802	1 563 197
5.11.	Прочие расходы	2350	(4 825 874)	(3 777 891)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	2 698 754	(1 384 286)
2.3.	Налог на прибыль	2410	(1 098 296)	(265 794)
2.3.	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(1 149 652)	(136 961)
2.3.	отложенный налог на прибыль	2412	51 356	(128 833)
2.3.	Прочее	2460	111 378	148 802
	Чистая прибыль (убыток)	2400	1 711 834	(1 501 278)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2021 год	За 2020 год
5.1.1. 5.3.1.	<b>СПРАВОЧНО</b> Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	1 711 834	(1 501 278)
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	5,1150	-4,4860
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	5,1150	-4,4860

Руководитель:  К.А. Иордани (расшифровка подписи)  
 Главный бухгалтер:  Л.В. Лоскутова (расшифровка подписи)  
 25 февраля 2022 г.

**2.1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат**

Показатель		3а 2021 год	3а 2020 год
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты на производство	6510	49 902 736	46 800 254
в том числе			
материальные затраты	6511	10 991 767	9 887 083
затраты на оплату труда	6512	5 301 572	5 269 850
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6513	1 563 013	1 534 377
амортизация	6514	4 627 784	4 546 509
прочие затраты	6515	27 418 600	25 562 435
Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [-]):	6520	-	-
в том числе			
незавершенного производства	6521	-	-
готовой продукции	6522	-	-
покупных товаров	6523	-	-
товаров отгруженных	6524	-	-
вспомогательного сырья	6525	-	-
<b>Итого себестоимость продаж</b>	<b>6500</b>	<b>49 902 736</b>	<b>46 800 254</b>
Коммерческие расходы	6550	-	-
в том числе			
материальные затраты	6551	-	-
затраты на оплату труда	6552	-	-
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6553	-	-
амортизация	6554	-	-
прочие затраты	6555	-	-
Управленческие расходы	6560	151 774	175 087
в том числе			
материальные затраты	6561	-	-
затраты на оплату труда	6562	19 997	27 991
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6563	5 686	7 120
амортизация	6564	-	-
прочие затраты	6565	126 091	139 976

Главный бухгалтер

Л.В. Лоскутова

(расшифровка подписи)

« 25 февраля 20 22 г.

**2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разведенная прибыль на акцию**

Показатель		3а 2021 год	3а 2020 год
Наименование	Код		
1	2	3	4
<b>Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода</b>	<b>6610</b>	<b>1 711 834</b>	<b>(1 501 278)</b>
Дивиденды по привилегированным акциям <sup>3</sup>	6611	-	-
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	6612	1 711 834	(1 501 278)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года.	6613	334 658	334 658
<b>Базовая прибыль (убыток) на акцию</b>	<b>6620</b>	<b>5,1150</b>	<b>-4,4860</b>
Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции	6621	73	74
<b>Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении</b>	<b>6630</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции	6631	X	X
возможный прирост прибыли	66311	-	-
дополнительное количество акций	66312	-	-
В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции	6632	X	X
возможный прирост прибыли	66321	-	-
дополнительное количество акций	66322	-	-
В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной	6633	X	X
договорная цена приобретения	66331	-	-
возможный прирост прибыли	66332	-	-
дополнительное количество акций	66333	-	-
<b>Разведенная прибыль на акцию</b>	<b>6640</b>	<b>5,1150</b>	<b>-4,4860</b>
скорректированная величина базовой прибыли	6641	1 711 834	(1 501 278)
скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении	6642	334 658	334 658

Главный бухгалтер

Л.В. Лоскутова

(расшифровка подписи)

« 25 февраля 20 22 г.

2.3. Налогообложение прибыли

Показатель	Код	За 2021 год	За 2020 год
1	2	3	4
Прибыль (убыток) до налогообложения	6710	2 698 754	(1 384 286)
в том числе облагаемая по ставке:			
20%	67101	2 698 754	(1 384 286)
другим ставкам	67102	-	-
необлагаемая	67103	-	-
Постоянные разницы	6711	2 792 727	2 713 257
Изменение временных вычитаемых разниц	6712	1 987 222	660 534
Изменение временных налогооблагаемых разниц	6713	(1 730 442)	(1 304 700)
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	6721	539 751	(276 857)
Постоянный налоговый расход (доход)	6722	558 545	542 651
Отложенный налог на прибыль, в том числе:	6723	51 356	(128 833)
изменение отложенного налогового актива	67231	397 444	132 107
изменение отложенного налогового обязательства	67232	(346 088)	(260 940)
Текущий налог на прибыль	6725	(1 149 652)	(136 961)
Расход (доход) по налогу на прибыль	67251	(1 098 296)	(265 794)
Суммы налога на прибыль за прошлые налоговые периоды (по уточненным декларациям, по налоговым проверкам)	6726	52 041	132 328
Иные налоговые платежи и санкции из прибыли	6727	59 335	16 474
Списание отложенных налогов на прибыли и убытки	6728	-	-
налоговых активов в связи с изменением вероятности того, что организация получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периода	67281	-	-
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>6729</b>	<b>1 711 834</b>	<b>(1 501 278)</b>

Главный бухгалтер



(подпись)

Л.В. Лоскутова

(расшифровка подписи)

" 25" февраля 2022 года

Отчет об изменениях капитала за 20 21 год.

Организация ПАО "Россети Кубань"  
 Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_  
 деятельность передача электроэнергии \_\_\_\_\_  
 Организационно-правовая форма/форма собственности \_\_\_\_\_  
 Публичное акционерное общество / частная \_\_\_\_\_  
 Единица измерения тыс. руб.

Коды
Форма по ОКУД 0710004
Дата (число, месяц, год) 31   12   2021
по ОКПО 00104604
ИНН 2309081650
по ОКВЭД 2 35.12
по ОКФС/ОКФСс 12247   16
по ОКЕИ 384

3.1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Капитал (до регистрации изменений)	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 19 г.	3100	30 379 335	3 005 449	-	6 481 916	302 820	(283 379)	39 967 141
<b>За 20 20 г.</b>								
Увеличение капитала - всего:	3210	3 086 449	(3 086 449)	-	-	-	249	249
в том числе:								
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3212	x	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	x	-	x	249	249
дополнительный выпуск акций	3214	3 086 449	(3 086 449)	-	-	x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций реорганизован юридического лица	3215	-	-	x	x	x	-	x
3216	-	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	-	(2 138 192)	(2 138 192)
в том числе:								
убыток	3221	x	x	x	x	x	(1 501 278)	(1 501 278)
переоценка имущества	3222	x	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	x	-	x	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	x	x	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	x	x	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-	-
3227	x	x	x	x	x	x	(636 914)	(636 914)
дивиденды	3228	-	-	-	-	-	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	x	-	x	-	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	-	x	-	x
Величина капитала на 31 декабря 20 20 г.	3200	33 465 784	-	-	6 481 916	424 221	(2 542 723)	37 829 198
<b>За 20 21 г.</b>								
Увеличение капитала - всего:	3310	-	716 784	-	-	-	1 711 951	2 428 745
в том числе:								
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	x	1 711 834	1 711 834
переоценка имущества	3312	x	x	x	-	x	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	x	-	x	127	127
дополнительный выпуск акций	3314	-	716 784	-	-	x	x	716 784
увеличение номинальной стоимости акций реорганизован юридического лица	3315	-	-	x	x	x	-	x
3316	-	-	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	(84 572)	(84 572)
в том числе:								
убыток	3321	x	x	x	x	x	-	-
переоценка имущества	3322	x	x	x	-	x	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	x	-	x	(84 572)	(84 572)
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	x	x	x	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	x	x	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-	-
3327	x	x	x	x	x	x	-	-
дивиденды	3328	-	-	-	-	-	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	x	-	x	-	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	-	x	-	x
Величина капитала на 31 декабря 20 21 г.	3300	33 465 784	716 784	-	6 481 916	424 221	(915 334)	40 173 371

3.2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок\*

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2019 г.	Изменение капитала за 2020 год		На 31 декабря 2020 г.
			за счет чистой прибыли	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	39 967 141	(1 501 278)	( 636 665)	37 829 198
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	39 967 141	(1 501 278)	( 636 665)	37 829 198
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	( 283 379)	(1 501 278)	( 758 066)	(2 542 723)
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	( 283 379)	(1 501 278)	( 758 066)	(2 542 723)
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: (по статьям)					
до корректировок	3402	40 250 520	-	121 401	40 371 921
Уставный капитал	34021	30 379 335	-	3 086 449	33 465 784
Капитал (до регистрации изменений)	340211	3 086 449	-	(3 086 449)	-
Собственные акции, выкупленные у акционеров	34022	-	-	-	-
Добавочный капитал	34023	6 481 916	-	-	6 481 916
Резервный капитал	34024	302 820	-	121 401	424 221
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	40 250 520	-	121 401	40 371 921

(1) - указывается год, предшествующий предыдущему  
 (2) - указывается предыдущий год

3.3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Чистые активы	3600	40 465 541	37 989 052	40 105 415



К.А. Иорданиди  
 (расшифровка подписи)

Л.В. Лоскутова  
 (расшифровка подписи)

3.4. Расчет оценки стоимости чистых активов акционерного общества

Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1	2	3	4	5
<b>I. Активы</b>				
1. Нематериальные активы	1110	92 247	145 514	134 682
2. Результаты исследований и разработок	1120	21 578	17 603	33 756
3. Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
4. Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5. Основные средства	1150	66 287 667	63 827 345	63 343 130
6. Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
7. Долгосрочные и краткосрочные финансовые	1170 + 1240	39 840	31 579	39 050
8. Прочие внеоборотные активы <sup>2</sup>	1180+1190	1 572 209	1 274 439	1 180 033
9. Запасы	1210	2 048 888	1 910 048	1 835 632
10. Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	5 007	19 601	2 558
11. Дебиторская задолженность <sup>3</sup>	1230	6 547 358	8 547 200	7 433 109
12. Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 964 719	718 034	1 699 590
13. Прочие оборотные активы <sup>1</sup>	1260	974 558	888 881	625 747
14. Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 13)		79 554 071	77 380 244	76 327 287
<b>II. Обязательства</b>				
15. Долгосрочные заемные средства	1410	16 036 315	17 882 922	19 432 911
16. Отложенные налоговые обязательства	1420	2 478 904	2 132 816	1 871 876
17. Оценочные обязательства	1430+1540	2 802 883	1 527 161	1 339 596
18. Прочие долгосрочные обязательства	1450	1 451 293	1 514 462	1 161 583
19. Краткосрочные заемные средства	1510	4 834 192	5 553 866	3 652 592
20. Кредиторская задолженность <sup>4</sup>	1520	11 354 835	10 763 538	8 757 713
21. Прочие краткосрочные обязательства <sup>5</sup>	1550	130 108	16 427	5 601
22. Итого обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 15 - 21)		39 088 530	39 391 192	36 221 872
23. Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 14) минус итоговые обязательства, принимаемые к расчету (стр. 22))		40 465 541	37 989 052	40 105 415



Л.В. Лоскутова  
(расшифровка подписи)

« 25 февраля 2022 г.

Отчет о движении денежных средств за январь-декабрь 20 21 г.

Организация ПАО "Россети Кубань"  
Идентификационный номер налогоплательщика  
Вид экономической деятельности передача электроэнергии  
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	Коды
Дата (число, месяц, год)	0710005
по ОКПО	31.12.2021
ИНН	00104604
по ОКВЭД 2	2309001660
по ОКФС/ОКФС	35.12
по ОКЕИ	12247 / 16
	384

Наименование показателя	Код	За 2021 г.	За 2020 г.
1	2	3	4
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>		48 803 874	40 219 495
Поступления - всего	4110		
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	47 404 605	39 229 479
в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	411101	4 368	1 836
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	66 137	101 886
в т.ч. от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний	411201	3 496	1 728
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
в т.ч. от перепродажи финансовых вложений материнским, дочерним и зависимым компаниям	411301	-	-
прочие поступления	4119	1 333 132	888 130
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	411901	16	1 112
Платежи - всего	4120	(40 289 136)	(36 430 136)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(27 101 341)	(24 683 632)
в т.ч. поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги материнских, дочерних и зависимых компаний	412101	(521 542)	(417 139)
в связи с оплатой труда работников	4122	(5 751 322)	(5 613 574)
процентов по долговым обязательствам	4123	(1 072 282)	(1 492 097)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам материнским, дочерним и зависимым компаниям	412301	(414 260)	(42 846)
налога на прибыль организаций	4124	(1 263 716)	(410 086)
прочие платежи	4129	(4 500 475)	(4 230 747)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	412901	(67 213)	(32 658)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	8 514 738	3 789 359
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>		423 282	170 946
Поступления - всего	4210		
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	2 710	1 268
в т.ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421101	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
в т.ч. от продажи акций других организаций (долей участия) материнским, дочерним и зависимым компаниям	421201	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
в т.ч. от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) материнских, дочерних и зависимых компаний	421301	-	-
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	26 493	29 449
в т.ч. дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний	421401	-	668
прочие поступления	4219	394 079	140 229
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	421901	32	-
Платежи - всего	4220	(5 963 117)	(4 555 053)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(5 886 149)	(4 481 855)
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	422101	(964 719)	(370 866)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	422201	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	422301	-	-
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(27 728)	(18 441)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива материнским, дочерним и зависимым компаниям	422401	-	-
прочие платежи	4229	(49 240)	(54 757)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	422901	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(5 539 835)	(4 384 107)

Наименование показателя	Код	За 2021 г.	За 2020 г.
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступление - всего	4310	24 675 106	49 963 993
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	23 915 046	49 963 993
в т.ч. получение кредитов и займов от материнских, дочерних и зависимых компаний	431101	4 200 000	6 800 000
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
в т.ч. денежных вкладов собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	431201	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	760 060	-
в т.ч. от выпуска акций, увеличения долей участия материнских, дочерних и зависимых компаний	431301	760 060	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
в т.ч. от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. материнских, дочерних и зависимых компаний	431401	-	-
прочие поступления	4319	-	-
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	431901	-	-
Платежи - всего	4320	(26 403 321)	(50 350 805)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
в т.ч. собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников материнских, дочерних и зависимых компаний	432101	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	(636 822)
в т.ч. на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	432201	-	(595 146)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(26 361 654)	(49 713 983)
в т.ч. в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов материнским, дочерним и зависимым компаниям	432301	(5 400 000)	-
прочие платежи	4329	(41 667)	-
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	432901	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(1 728 215)	(386 812)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	1 246 688	(981 560)
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	718 030	1 699 590
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	1 964 718	718 030
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-



К.А. Иорданиди  
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

*[Handwritten signature]*  
(подпись)

Л.В. Поскутова  
(расшифровка подписи)

5.1. Нематериальные активы

5.1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Показатель	Код	Период	На начало года				Изменился за период				На конец периода							
			Горизонтальная тысяча рублей рыночная стоимость	Накопленная амортизация тысяча рублей	Убыток от амортизации тысяча рублей	Стегосная стоимость	Поступило тысяча рублей рыночная стоимость	Выбыло тысяча рублей рыночная стоимость	Убыток от амортизации тысяча рублей	Начислено амортизации тысяча рублей	Убыток от амортизации тысяча рублей	Перевыбыло тысяча рублей рыночная стоимость	Перевыбыло тысяча рублей рыночная стоимость	Убыток от амортизации тысяча рублей	Стегосная стоимость			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
<b>Нематериальные активы - всего</b>	5100	за 2021 г.	218 576	(80 562)	-	138 014	-	-	-	-	(52 267)	-	-	-	218 576	(138 820)	-	84 747
	5110	за 2020 г.	164 510	(37 328)	-	127 182	55 836	(1 773)	1 770	-	(45 004)	-	-	-	218 576	(30 562)	-	138 014
События интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности) в том числе:	5101	за 2021 г.	180 181	(60 215)	-	119 965	-	-	-	-	(43 833)	-	-	-	180 181	(104 049)	-	76 132
	5111	за 2020 г.	124 345	(25 572)	-	98 773	55 836	-	-	-	(34 244)	-	-	-	180 181	(80 216)	-	119 965
Уплатенный оператором на приобретение прав пользования мобильными телефонами	51011	за 2021 г.	24 479	(7 719)	-	16 760	-	-	-	-	(4 139)	-	-	-	24 479	(11 858)	-	12 621
	51111	за 2020 г.	24 479	(3 581)	-	20 898	-	-	-	-	(4 138)	-	-	-	24 479	(7 719)	-	16 760
Уплатенный оператором на приобретение прав пользования мобильными телефонами	51012	за 2021 г.	155 510	(52 327)	-	103 183	-	-	-	-	(35 572)	-	-	-	155 510	(91 959)	-	63 511
	51112	за 2020 г.	99 674	(22 244)	-	77 430	55 836	-	-	-	(35 083)	-	-	-	155 510	(52 327)	-	103 183
Уплатенный оператором на приобретение прав пользования мобильными телефонами	51013	за 2021 г.	182	(170)	-	22	-	-	-	-	(22)	-	-	-	182	(192)	-	-
	51113	за 2020 г.	182	(147)	-	45	-	-	-	-	(23)	-	-	-	182	(170)	-	22
Уплатенный оператором на приобретение прав пользования мобильными телефонами	51014	за 2021 г.	38 395	(20 345)	-	18 049	-	-	-	-	(9 454)	-	-	-	38 395	(29 760)	-	8 615
	51114	за 2020 г.	40 165	(11 555)	-	28 609	-	(1 773)	1 770	-	(10 760)	-	-	-	38 395	(20 345)	-	16 049
Прочие	5112	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) - указывается отчетный год  
(2) - указывается предыдущий год

5.2. Результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и НИОКР

5.2.1. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период			На конец периода		
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	поступило	первоначальная стоимость	выбыло	часть стоимости, списанная на расходы за период	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>НИОКР - всего</b>		за 20 21 г. за 20 20 г.	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -	- -
из них:										
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5141	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	5151	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5142	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5152	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Справочно из общей суммы НИОКР:										
Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами	5143	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5153	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы на НИОКР, выполняемые силами сторонних организаций	5144	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5154	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) - указывается отчетный год  
(2) - указывается предыдущий год

5.2.2. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА

Наименование г/сказателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода	
				затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве НМА или НИОКР	затраты за период	принято к учету в качестве НМА или НИОКР
1	2	3	4	5	6	7	8	
<b>Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего</b>	5160	за 20 21 г. за 20 20 г.	17 603 33 756	20 875 39 683	( 16 900) -	- ( 55 836)	21 578 17 603	
в том числе:								
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5161	за 20 21 г. за 20 20 г.	17 603 33 756	20 875 39 683	( 16 900) -	- ( 55 836)	21 578 17 603	
Прочие	5162 5172	за 20 21 г. за 20 20 г.	- -	- -	- -	- -	- -	
<b>Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего</b>	5180	за 20 21 г. за 20 20 г.	7 500 7 500	- -	- -	- -	7 500 7 500	
в том числе:								
у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	5181 5191	за 20 21 г. за 20 20 г.	- -	- -	- -	- -	- -	
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5182 5192	за 20 21 г. за 20 20 г.	- -	- -	- -	- -	- -	
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5183 5193	за 20 21 г. за 20 20 г.	- -	- -	- -	- -	- -	
Прочие	5184 5194	за 20 21 г. за 20 20 г.	7 500 7 500	- -	- -	- -	7 500 7 500	

(1) - указывается отчетный год  
(2) - указывается предыдущий год



5.3.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	101 182	105 041	173 122
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	20 411 149	20 181 738	3 820 737
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	3 339 062	3 385 515	5 945 647
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	10 115	10 115	20 125
Иное использование основных средств (заклад и др.)	5286	-	-	-

- (1) - указывается отчетная дата отчетного периода
- (2) - указывается предыдущий год
- (3) - указывается год, предшествующий предыдущему

5.3.5. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незавершенные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 21 г.	3 391 958	6 897 426	( 530 430)	(5 289 210)	4 052 764
в том числе:							
незавершенное строительство	5241	за 20 21 г.	2 536 652	5 447 314	( 159 732)	(4 713 382)	3 110 852
приобретение основных средств	5242	за 20 21 г.	2 349 785	4 643 360	( 168 305)	(4 298 192)	2 593 652
оборудование к установке	5243	за 20 21 г.	655 282	857 333	( 770 899)	941 932	
прочие	5244	за 20 21 г.	716 887	906 433	( 770 825)	655 292	
	5254	за 21 20 г.	-	-	-	-	-
	5255	за 21 20 г.	-	-	-	-	-

5.3.6. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода		
			учтенные по условиям договора	выданные разрыв по строительным договорам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	поступление	начисление разрыва	погашение	списание за счет ранее начисленного разрыва	списание на финансовый результат	восстановлены в разрыве	учтенные по условиям договора	выданные разрыв по строительным договорам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Авансы, выданные под капитальное строительство	5291	за 20 21 г.	116 533	( 1 127)	709 060	-	( 59 981)	( 149)	-	-	-	765 453	( 2 033)
в том числе:													
капитальное строительство	5292	за 20 20 г.	44 717	( 8 877)	114 351	-	( 38 673)	( 3 852)	-	-	3 709	116 533	( 1 127)
капитальное строительство	5291	за 20 21 г.	97 477	( 957)	691 776	-	( 42 762)	-	-	-	-	746 493	( 2 012)
приобретение основных средств	5292	за 20 21 г.	41 937	( 8 528)	85 485	-	( 35 063)	( 3 852)	-	-	3 709	97 477	( 587)
прочие	5293	за 20 21 г.	21	( 21)	2 869	-	-	-	-	-	-	2 990	( 21)
	5294	за 20 21 г.	21	-	-	-	( 21)	-	-	-	-	21	( 21)
	5295	за 20 21 г.	19 035	( 149)	14 313	-	( 17 229)	( 149)	-	-	-	15 870	-
	5296	за 20 20 г.	2 759	( 149)	18 886	-	( 2 510)	( 149)	-	-	-	19 035	( 149)

5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		изменение стоимости (включая переоценку)	текущая рыночная стоимость (убыток от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные ФВ - всего	5301	за 20 21 г.	45 690	-	-	-	-	-	8 261	45 690	( 5 850)
	5311	за 20 20 г.	45 690	( 6 640)	-	-	-	-	( 7 471)	45 690	( 14 111)
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53021	за 20 21 г.	45 690	( 14 111)	-	-	-	-	8 261	45 690	( 5 850)
	53121	за 20 20 г.	45 690	( 6 640)	-	-	-	-	( 7 471)	45 690	( 14 111)
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530211	за 20 21 г.	45 687	( 14 109)	-	-	-	-	8 261	45 687	( 5 848)
	531211	за 20 20 г.	45 697	( 6 630)	-	-	-	-	( 7 471)	45 687	( 14 109)
зависимых хозяйственных обществ	530212	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531212	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	530213	за 20 21 г.	3	( 2)	-	-	-	-	3	3	( 2)
	531213	за 20 20 г.	3	( 2)	-	-	-	-	3	3	( 2)
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53022	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53122	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53023	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53123	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, вексели)	530231	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531231	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	53024	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53124	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53025	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53125	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53026	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53126	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5302	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5312	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53031	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53131	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530311	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531311	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	530312	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531312	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	530313	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531313	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53032	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53132	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53033	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53133	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, вексели)	530331	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531331	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53034	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53134	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Долгосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5303	за 20 21 г.	45 690	( 14 111)	-	-	-	-	8 261	45 690	( 5 850)
	5313	за 20 20 г.	45 690	( 6 640)	-	-	-	-	( 7 471)	45 690	( 14 111)

5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений (продолжение)

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		изменение стоимости (включая переоценку)	текущая рыночная стоимость (убыток от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные ФВ - всего	5305	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5315	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные капиталы других обществ - всего	53051	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53151	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53052	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53152	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53053	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53153	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, вексели)	530531	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531531	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	53054	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53154	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	53055	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53155	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53056	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53156	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5306	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5316	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53071	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53171	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53072	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53172	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53073	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53173	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, вексели)	530731	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	531731	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие	53074	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53174	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5307	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5317	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Финансовых вложений - итого	5300	за 20 21 г.	45 690	-	-	-	-	-	8 261	45 690	( 5 850)
	5310	за 20 20 г.	45 690	( 6 640)	-	-	-	-	( 7 471)	45 690	( 14 111)

5.4.2. Корректировки оценок финансовых вложений

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
<b>Долгосрочные финансовые вложения</b>	7100	( 14 111)	8 261	-	-	( 5 850)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой	7110	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7111	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	71111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	71112	-	-	-	-	-
прочие	71113	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7112	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7113	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71131	-	-	-	-	-
Прочие	7114	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7120	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Ценные бумаги других организаций - всего	7121	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71211	-	-	-	-	-
Прочие	7122	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется	7130	( 14 111)	8 261	-	-	( 5 850)
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7131	( 14 111)	8 261	-	-	( 5 850)
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	71311	( 14 109)	8 261	-	-	( 5 848)
зависимых хозяйственных обществ	71312	-	-	-	-	-
прочие	71313	( 2)	-	-	-	( 2)
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7132	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7133	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71331	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	7134	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	7135	-	-	-	-	-
Прочие	7136	-	-	-	-	-

Краткосрочные финансовые вложения	7200	-	-	-	-	-
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой, по которым она определялась	7210	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7211	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	72111	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	72112	-	-	-	-	-
прочие	72113	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7212	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72121	-	-	-	-	-
Прочие	7213	-	-	-	-	-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7220	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Ценные бумаги других организаций - всего	7221	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72211	-	-	-	-	-
Прочие	7222	-	-	-	-	-
Резерв под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости	7230	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7231	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
дочерних хозяйственных обществ	72311	-	-	-	-	-
зависимых хозяйственных обществ	72312	-	-	-	-	-
прочие	72313	-	-	-	-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7232	-	-	-	-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	7233	-	-	-	-	-
<i>в том числе:</i>						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72331	-	-	-	-	-
Предоставленные займы	7234	-	-	-	-	-
Депозитные вклады	7235	-	-	-	-	-
Прочие	7236	-	-	-	-	-

5.5. Материально-производственные запасы  
5.5.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период					На конец периода			
			На начало года	увеличение резерва под снижение стоимости	выбытие	резерв под снижение стоимости	увеличение от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	
	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Запасы - всего	5400	за 20 21 г.	1 914 678	( 4 630)	3 411 692	(3 275 939)	3 722	( 635)	X	2 050 431	( 1 543)
	5420	за 20 20 г.	1 844 114	( 8 482)	2 866 343	(2 795 779)	6 010	(2 158)	X	1 914 678	( 4 630)
	5401	за 20 21 г.	1 914 678	( 4 630)	3 411 692	(3 275 939)	3 722	( 635)	-	2 050 431	( 1 543)
сырье и материалы	5421	за 20 20 г.	1 840 665	( 8 482)	2 867 955	(2 793 942)	6 010	( 2 158)	-	1 914 678	( 4 630)
незавершенное производство	5402	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5422	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
товары отгруженные	5403	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5423	за 20 20 г.	2 053	-	( 2 053)	-	-	-	-	-	-
готовая продукция и товары	5404	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5424	за 20 20 г.	1 396	-	441	( 1 837)	-	-	-	-	-
прочие запасы и затраты	5405	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5425	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-

5.6 Дебиторская и кредиторская задолженность

5.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	На начало года					Изменения за период					На конец периода	
			учтенная по условиям договора	выявленные резервы по сомнительным долгам	в результате самостоятельных начислений (сумма долга по сумме операций)	приватизация процентов, штрафов и иных начислений	начисленные резервы	погашения	списание за счет резерва по сомнительным долгам	списание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод на дебиторскую задолженность	учтенная по условиям договора	выявленные резервы по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	5501	за 20 21 г.	21 174	-	8 714	-	-	( 1 923)	-	-	-	( 10 473)	19 042	-
	5521	за 20 20 г.	25 601	-	13 465	-	-	( 1 910)	-	-	-	( 15 032)	23 124	-
<b>в том числе:</b>														
Расчеты с покупателями и заказчиками	5503	за 20 21 г.	445	-	2 852	-	-	-	-	-	-	( 1 478)	1 819	-
	5523	за 20 20 г.	462	-	1 111	-	-	-	-	-	-	( 1 120)	445	-
<b>в том числе:</b>														
по переделам электроснабжения	5503	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5523	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по прочим объектам	5503	за 20 21 г.	-	-	2 852	-	-	-	-	-	-	( 1 033)	1 819	-
	5523	за 20 20 г.	462	-	-	-	-	-	-	-	-	( 1 097)	-	-
наgrundование финансовых услуг и расчетов ЕЭС России в целях распределения затрат на производство электроэнергии	5503	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5523	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переделам электроснабжения в электроэнергетике	5504	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5524	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по прочим объектам	5505	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5525	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по прочим объектам	5506	за 20 21 г.	445	-	-	-	-	-	-	-	-	( 445)	-	-
	5526	за 20 20 г.	-	-	1 111	-	-	-	-	-	-	( 666)	445	-
Авансы задолжники	5507	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5527	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Высеты в поступления	5508	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5528	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	5505	за 20 21 г.	22 679	-	5 462	-	-	( 1 923)	-	-	-	( 8 995)	17 233	-
	5525	за 20 20 г.	25 139	-	12 354	-	-	( 1 910)	-	-	-	( 13 604)	22 679	-
<b>в том числе:</b>														
осуществленные в юрисдикции	5501	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5521	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочие	5502	за 20 21 г.	22 679	-	5 462	-	-	( 1 923)	-	-	-	( 8 995)	17 233	-
	5522	за 20 20 г.	25 139	-	12 354	-	-	( 1 910)	-	-	-	( 13 604)	22 679	-
<b>Из общей суммы долгосрочной дебиторской задолженности:</b>	5501	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5521	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
осуществленные в юрисдикции	5501	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5521	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
осуществленные в юрисдикции	5501	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5521	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
осуществленные в юрисдикции	5501	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5521	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность - всего</b>	5510	за 20 21 г.	10 514 755	( 1 000 679)	1 006 804	-	( 607 842)	(2 676 279)	(26 655)	( 271)	82 265	10 473	9 018 617	(2 490 901)
	5530	за 20 20 г.	9 124 620	( 1 717 316)	2 644 710	-	( 533 789)	( 1 237 945)	(31 582)	( 305)	228 846	16 932	10 514 755	( 1 900 679)
<b>в том числе:</b>														
Расчеты с покупателями и заказчиками	5511	за 20 21 г.	9 859 340	( 1 281 456)	763 438	-	( 483 064)	(2 045 686)	( 5 642)	-	49 938	1 478	7 572 636	( 1 708 660)
	5531	за 20 20 г.	7 683 125	( 1 072 354)	1 987 776	-	( 395 618)	( 1 797 039)	( 15 690)	-	171 856	1 128	8 859 340	( 1 781 466)
<b>в том числе:</b>														
по переделам электроснабжения	5511	за 20 21 г.	8 546 525	( 1 160 056)	654 053	-	( 268 352)	( 1 090 389)	( 2 278)	-	44 140	-	7 107 911	( 1 381 990)
	5531	за 20 20 г.	7 381 313	( 1 032 463)	1 703 690	-	( 296 752)	( 638 367)	( 2 011)	-	967 363	-	8 546 525	( 1 160 056)
по прочим объектам	5511	за 20 21 г.	37 824	( 121 401)	22 385	-	( 1 666)	( 1 114 441)	( 1 666)	-	4 798	1 033	66 625	( 21 459)
	5531	за 20 20 г.	65 820	( 37 549)	9 433	-	( 1 459)	( 14 366)	( 11 525)	-	4 095	462	37 824	( 27 466)
наgrundование финансовых услуг и расчетов ЕЭС России в целях распределения затрат на производство электроэнергии	5511	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5531	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по переделам электроснабжения в электроэнергетике	5511	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5531	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
по прочим объектам	5511	за 20 21 г.	37 404	( 29 210)	33 658	-	( 9 522)	( 23 723)	-	-	-	-	67 337	( 24 732)
	5531	за 20 20 г.	2 746	( 210)	58 321	-	( 23 101)	( 3 664)	( 1)	-	109	-	29 404	( 25 210)
расчеты	5516	за 20 21 г.	217 587	( 58 734)	153 048	-	( 203 224)	( 20 390)	( 149)	-	1 329	445	351 302	( 270 400)
	5536	за 20 20 г.	233 244	( 2 124)	216 432	-	( 167 209)	( 232 642)	( 1 13)	-	332	656	217 587	( 63 734)
Авансы задолжники	5517	за 20 21 г.	31 523	( 4 005)	29 465	-	( 1 919)	( 28 791)	( 4 41)	-	882	-	47 169	( 3 637)
	5537	за 20 20 г.	37 079	( 4 978)	31 093	-	( 1 99)	( 17 169)	( 1 90)	-	1 019	-	51 523	( 4 005)
<b>Высеты в поступления</b>	553	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	553	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
наgrundование финансовых услуг и расчетов ЕЭС России в целях распределения затрат на производство электроэнергии	553	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	553	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность покупателей и заказчиков по оплате счетов	5535	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5535	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочая дебиторская задолженность	5518	за 20 21 г.	1 603 692	( 785 208)	396 961	-	( 1 124 208)	( 1 900 600)	( 19 982)	( 271)	31 445	8 970	1 396 250	( 777 589)
	5538	за 20 20 г.	1 404 022	( 639 655)	625 890	-	( 1 137 070)	( 1 423 632)	( 15 602)	( 3 955)	55 971	13 964	1 603 692	( 700 288)
<b>в том числе:</b>														
осуществленные в юрисдикции	5518	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5538	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
расчеты с покупателями и заказчиками	5516	за 20 21 г.	395 954	-	13 205	-	-	( 99 233)	-	-	( 200)	-	269 726	-
	5536	за 20 20 г.	234 031	-	127 744	-	-	( 6 296)	-	( 1 141)	-	-	355 954	-
расчеты с покупателями и заказчиками	5516	за 20 21 г.	40 897	( 39 494)	1 971	-	-	( 2 106)	-	-	2 358	-	2 603	( 35 442)
	5536	за 20 20 г.	44 028	( 3 352)	3 352	-	-	( 35 494)	( 10 201)	-	-	-	40 897	( 35 442)
прочие	5518	за 20 21 г.	1 207 081	( 669 714)	393 813	-	( 1 122 162)	( 304 454)	( 19 982)	( 711)	29 287	6 302	1 092 719	( 742 547)
	5538	за 20 20 г.	1 125 363	( 639 655)	494 784	-	( 1 011 582)	( 402 154)	( 15 682)	( 254)	55 971	10 224	1 207 081	(

5.6.3. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.		На 31 декабря 2020 г.		На 31 декабря 2019 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)
1	2	3	4	5	6	7	8
Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	564	2 776 407	1 061 557	4 310 833	2 645 352	3 167 474	1 673 160
в том числе:							
покупатели и заказчики, в том числе	5641	1 807 509	872 191	3 205 125	2 248 711	2 347 946	1 497 998
по передаче электроэнергии	56411	1 609 132	799 827	3 044 095	2 209 092	2 257 021	1 446 811
по техприсоединению	56412	29 444	7 985	36 480	9 014	47 937	10 390
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	56413	-	-	-	-	-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	56414	-	-	-	-	-	-
по доходам от аренды	56415	54 583	19 851	44 425	19 215	763	546
прочие	56416	114 350	44 528	80 125	11 390	42 225	40 251
вексела к получению	5642	-	-	-	-	-	-
задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5643	-	-	-	-	-	-
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5644	-	-	-	-	-	-
авансы выданные	5645	5 832	2 179	12 392	8 380	4 552	170
прочая дебиторская задолженность	5646	963 066	187 187	1 093 316	388 255	814 976	174 992

5.6.5. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период				Остаток на конец периода	
				поступление		выбытие			
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	включенные проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>Долгосрочная кредиторская задолженность - всего</b>			1 514 462	1 216 056	-	(2 170)	-	(1 277 055)	1 451 293
в том числе:									
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	5551	за 20 21 г.	1 514 462	1 216 056	-	(2 170)	-	(1 277 055)	1 451 293
в том числе:									
строительство	55521	за 20 21 г.	95 472	-	-	-	-	(3 338)	92 134
прочие	55522	за 20 20 г.	104 632	-	-	-	-	(9 160)	95 472
Прочая кредиторская задолженность	5553	за 20 21 г.	1 418 990	1 216 056	-	(2 170)	-	(1 273 717)	1 359 159
в том числе:									
из общей суммы долгосрочной задолженности	5554	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед бюджетными учреждениями	55541	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед зависимыми обществами	55542	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность - всего</b>			10 763 538	6 699 991	-	(7 353 445)	(32 304)	1 277 055	11 354 639
в том числе:									
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5551	за 20 21 г.	5 936 862	3 980 772	-	(3 059 125)	(457)	3 338	6 861 390
в том числе:									
строительство	55511	за 20 21 г.	1 259 540	1 192 548	-	(1 159 021)	(200)	-	1 292 867
прочие	55512	за 20 21 г.	4 677 322	2 788 224	-	(1 900 104)	(257)	3 338	5 568 523
Авансы полученные	5552	за 20 21 г.	2 640 747	983 324	-	(2 575 832)	(27 064)	1 269 689	2 290 864
в том числе:									
по передаче электроэнергии	55521	за 20 21 г.	47 610	78 592	-	(44 830)	(7)	-	81 365
по техприсоединению	55522	за 20 20 г.	2 483 066	755 699	-	(2 414 372)	(25 711)	1 200 050	2 066 738
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55523	за 20 20 г.	1 826 938	703 654	-	(659 366)	(16 769)	1 038 609	2 483 066
по перепродаже электроэнергии и мощности	55524	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-
по участию в других организациях	55525	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-
по услугам аренды	55526	за 20 21 г.	11 080	11 691	-	(7 151)	-	1 633	17 253
по прочим	55527	за 20 21 г.	23 524	96 381	-	(20 697)	(617)	-	98 991
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5553	за 20 21 г.	479	-	-	(135)	-	-	344
Вексела к уплате	5554	за 20 20 г.	-	-	-	-	-	-	-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5555	за 20 21 г.	135 442	157 707	-	(135 442)	-	-	157 707
Расчеты по налогам и сборам	5556	за 20 21 г.	771 058	755 445	-	(771 058)	-	-	755 445
Задолженность перед персоналом организации	5557	за 20 21 г.	317 117	209 658	-	(317 117)	-	-	209 658
Прочая кредиторская задолженность	5558	за 20 21 г.	670 871	574 083	-	(281 046)	(1 543)	368	661 833
Из общей суммы краткосрочной задолженности	5559	за 20 21 г.	270 704	488 841	-	(265 723)	-	-	493 822
задолженность перед финансовыми организациями	55591	за 20 21 г.	26 205	264 918	-	(20 419)	-	-	270 704
задолженность перед зависимыми обществами	55592	за 20 21 г.	-	-	-	-	-	-	-
<b>Итого</b>			12 278 000	7 916 047	-	(7 355 615)	(32 304)	-	12 806 128
			9 919 296	6 956 104	-	(4 572 104)	(25 296)	-	12 278 000

(1) - указывается отчетный год  
 (2) - указывается предыдущий год

5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
1	2	3	4	5
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Кредиторская задолженность		3 778 831	3 734 448	2 623 405
в том числе:				
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5691	3 188 311	2 774 790	2 007 423
в т. ч.				
строительство	56911	712 884	644 377	373 642
прочие	56912	2 475 427	2 130 413	1 633 781
Векселя к уплате	5692	-	-	-
Задолженность по оплате труда перед персоналом	5693	-	-	-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5694	-	-	-
Задолженность по налогам и сборам	5695	-	-	-
Авансы полученные	5696	394 607	447 724	493 336
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5697	-	-	-
Прочая кредиторская задолженность	5698	195 913	511 934	122 646

(1) - указывается отчетная дата отчетного периода  
 (2) - указывается предыдущий год  
 (3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.6.7. Кредиты и займы

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
				Поступление	Назначение процентов	Погашение основной суммы задолженности	Погашение процентов	Перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные заемные средства	7410	за 20 21 г.	17 882 922	17 894 477	-	(19 741 084)	-	-	16 036 315
всего	7430	за 20 20 г.	19 432 911	36 128 620	-	(37 678 609)	-	-	17 882 922
в том числе:									
Кредиты	7411	за 20 21 г.	16 482 922	17 894 477	-	(19 741 084)	-	-	14 636 315
	7431	за 20 20 г.	19 432 911	34 728 620	-	(37 678 609)	-	-	16 482 922
Займы	7412	за 20 21 г.	1 400 000	-	-	-	-	-	1 400 000
	7432	за 20 20 г.	-	1 400 000	-	-	-	-	1 400 000
Краткосрочные заемные средства - всего	7420	за 20 21 г.	5 553 866	6 020 569	1 580 336	(6 620 569)	(1 700 010)	-	4 834 192
	7440	за 20 20 г.	3 652 592	13 835 373	1 611 812	(12 035 373)	(1 510 538)	-	5 553 866
в том числе:									
Кредиты	7421	за 20 21 г.	-	1 220 569	-	(1 220 569)	-	-	-
	7441	за 20 20 г.	-	8 435 373	-	(8 435 373)	-	-	-
Проценты по кредитам	74211	за 20 21 г.	-	-	1 279 084	-	(1 270 853)	-	8 231
	74411	за 20 20 г.	19 652	-	1 383 168	-	(1 402 820)	-	-
Займы	7422	за 20 21 г.	5 553 866	4 800 000	301 252	(5 400 000)	( 429 157)	-	4 825 961
	7442	за 20 20 г.	3 632 940	5 400 000	228 644	(3 600 000)	( 107 710)	-	5 553 866

(1) - указывается отчетный год  
 (2) - указывается предыдущий год

5.6.8. Затраты по кредитам и займам

Показатель		По долгосрочным кредитам и займам	По краткосрочным кредитам и займам
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты по кредитам всего:	7510	1 274 772	4 312
списанные на прочие расходы	7511	1 248 004	4 312
включенные в стоимость активов	7512	26 768	-
Затраты по займам всего:	7520	98 980	202 272
списанные на прочие расходы	7521	98 980	201 312
включенные в стоимость активов	7522	-	960
Из общих затрат по займам и кредитам :	7530	1 373 752	206 584
начисленные %	7531	1 373 752	206 584
другие затраты	7532		

5.7.1. Оценочные обязательства

Показатель		Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Наименование	Код					
1	2	3	4	5	6	7
<b>Оценочные обязательства - всего</b>	5700	1 527 161	2 259 085	( 923 647)	( 59 716)	2 802 883
в том числе:						
Оплата предстоящих отпусков	5701	316 830	520 346	( 506 218)		330 958
Выплата вознаграждения по итогам года	5702	316 770	322 479	( 223 859)	-	415 390
Судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату	5703	52 860	254 925	( 23 262)	( 8 245)	276 278
Претензии налоговых органов по результатам налоговых проверок, неразрешенные на отчетную дату	5704	156 967	402 611	-	-	559 578
Прочие оценочные обязательства	5705	683 734	758 724	( 170 308)	( 51 471)	1 220 679
<b>Из общей суммы условных обязательств:</b>						
Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности	5706		1 230 217			
Созданные за счет прочих расходов	5707		997 073			
Включенные в стоимость актива	5708		31 795			

5.7.2. Отложенные налоги

Наименование	Код	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства
1	2	3	4
Остаток на начало отчетного года	7700	1 020 464	2 132 816
Изменение временных разниц в отчетном периоде, вызывающее налоговые последствия	7710	397 444	346 088
Результат изменения налоговых ставок	7720	-	-
Результат изменения правил налогообложения (порядка учета налога на прибыль)	7730	-	-
Изменение временных разниц в отчетном периоде по операциям, результаты которых не включаются в бухгалтерскую прибыль (убыток)	7740	21 143	-
Списание временных разниц, не вызывающее налоговых последствий	7750	-	-
<i>Справочно:</i> Признание (списание) отложенных налоговых активов в связи с изменением вероятности того, что организация получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах	7760	-	x
Остаток на конец отчетного периода	7800	1 439 051	2 478 904

5.8. Обеспечения

Показатель		На 31 декабря 2021 г.	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.
Наименование	Код	3	4	5
1	2			
Полученные — всего	5800	1 777 286	549 501	303 376
в том числе:	5801	-	-	-
векселя				
имущество, находящееся в залоге	5802	-	107	107
из него:	58021	-	107	107
объекты основных средств				
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58022	-	-	-
прочее	58023	-	-	-
прочие полученные	5803	1 777 286	549 394	303 269
Выданные под собственные обязательства— всего	5810	-	-	-
в том числе:	5811	-	-	-
векселя				
имущество, переданное в залог	5812	-	-	-
из него:	58121	-	-	-
объекты основных средств				
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58122	-	-	-
прочее	58123	-	-	-
прочие выданные	5813	-	-	-

- (1) - указывается отчетная дата отчетного периода
- (2) - указывается предыдущий год
- (3) - указывается год предшествующий предыдущему

5.9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	2021 год				2020 год			
		На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Возвращено за год	На конец года
Получено бюджетных средств - всего	5900	-	6 494	( 6 494)	-	4 064	( 4 064)	-	
в том числе:									
на текущие расходы	5901	-	1 291	( 1 291)	-	1 201	( 1 201)	-	
компенсации чернобыльцам	5902	-	-	-	-	-	-	-	
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	5903	-	-	-	-	-	-	-	
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	5904	-	-	-	-	-	-	-	
на вложения во внеоборотные активы	5905	-	-	-	-	-	-	-	
прочие цели	5906	-	5 203	( 5 203)	-	2 863	( 2 863)	-	
из них:									
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	5911	-	-	-	-	-	-	-	
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	5912	-	-	-	-	-	-	-	

(1) - указывается отчетный год  
(2) - указывается предыдущий год

5.11. Прочие доходы и расходы

Показатель	Код	За 2021 г.	За 2020 г.
<b>Прочие доходы всего</b>	8000	1 413 802	1 563 197
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8001	1 959	115
От реализации квартир	8002	-	-
От реализации МПЗ	8003	13 781	11 039
От реализации валюты	8004	-	-
От реализации нематериальных активов	8005	-	-
От продажи ценных бумаг	8006	-	-
От реализации других активов	8007	-	-
От совместной деятельности	8008	-	-
Прибыль 2020 г., выявленная в отчетном периоде	8009	107 757	-
Прибыль 2019 г., выявленная в отчетном периоде	8010	14 260	36 856
Прибыль 2018 г., выявленная в отчетном периоде	8011	5 043	10 380
Прибыль до 01.01.2018 г., выявленная в отчетном периоде	8012	215 988	64 996
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8013	323 976	518 967
Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек( более трех лет)	8014	32 304	25 296
Курсовые разницы	8015	-	-
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации	8016	4 540	55
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	8017	7 711	3 881
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	8018	25 822	22 503
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	8019	3 934	3 791
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8020	-	-
Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам	8021	82 265	232 555
Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства	8022	59 716	64 391
Доход от уменьшения (списания) резерва под снижение стоимости МПЗ	8023	3 863	6 008
Доходы по договорам уступки права требования	8024	-	-
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	8025	68 476	70 376
Страховые выплаты к получению	8026	160 699	230 611
Доходы, связанные с участием в УК других организаций	8027	-	-
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности	8028	88	24
Дисконт по векселям	8029	-	-
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	8030	-	-
Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений	8031	8 261	100
Дооценка объектов основных средств	8032	-	-
Доход от дооценки ранее уцененных объектов ОС	8033	-	-
Доход от погашения векселей	8034	-	-
Прочие	8035	273 359	261 253

Показатель	Код	За 2021 г.	За 2020 г.
Наименование			
1	2		
<b>Прочие расходы всего</b>	8100	(4 825 874)	(3 777 891)
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8101	( 1 849)	-
От реализации квартир	8102	-	-
От реализации МПЗ	8103	( 11 305)	( 8 825)
От реализации валюты	8104	-	-
От реализации нематериальных активов	8105	-	-
От продажи ценных бумаг	8106	-	-
От реализации других активов	8107	-	-
Другие налоги	8108	-	-
Расходы по оплате услуг банков	8109	( 580)	( 406)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	8110	-	-
Резерв по сомнительным долгам	8111	( 608 897)	( 533 810)
Резерв под обесценение финансовых вложений	8112	-	( 7 571)
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	8113	( 876)	( 2 309)
Резерв по прекращаемой деятельности	8114	-	-
Резерв по оценочным обязательствам	8115	( 273 716)	( 55 696)
Выбытие активов без дохода	8116	( 16 900)	-
НДС по безвозмездно переданному имуществу	8117	-	-
Убыток 2020 г., выявленный в отчетном периоде	8118	( 504 701)	-
Убыток 2019 г., выявленный в отчетном периоде	8119	( 565 434)	( 428 141)
Убыток 2018 г., выявленный в отчетном периоде	8120	( 209 550)	( 110 767)
Убыток до 01.01.2018 г., выявленный в отчетном периоде	8121	( 108 966)	( 260 279)
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8122	( 30 456)	( 61 394)
Госпошлины по хозяйственным договорам	8123	( 12 606)	( 13 247)
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8124	-	-
Дисконт по векселям	8125	-	-
Расходы по договорам уступки права требования	8126	-	-
Невозмещаемый НДС	8127	( 22 305)	( 7 689)
Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии	8128	-	-
Взносы в объединения и фонды	8129	( 3 207)	( 3 649)
Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8130	( 271)	( 395)
Курсовые разницы	8131	-	-
Судебные издержки	8132	( 3 450)	( 1 289)
Хищения, недостачи	8133	( 167)	( 268)
Издержки по исполнительному производству	8134	-	-
Погашение стоимости квартир работников	8135	-	-
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	8136	( 337 595)	( 291 347)
Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	8137	( 9 174)	( 9 826)
Расходы на проведение спортивных мероприятий	8138	( 3 296)	( 880)
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	8139	( 11 958)	( 8 633)
Расходы на благотворительность	8140	-	-
Стоимость погашаемых векселей	8141	-	-
Остаточная стоимость списываемых основных средств	8143	-	-
Уценка объектов основных средств	8144	-	-
Прочие	8145	( 1 998 615)	( 1 971 470)

5.13. Информация по отчетным сегментам

Наименование показателя	Код	Период	Передача электроэнергии	Технологическое присоединение	Наименование отчетного сегмента			Прочие сегменты	Итого
					6	7	8		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Выручка от внешних покупателей	8310	2021	54 526 276	2 347 653	-	-	-	795 815	57 669 744
	8311	2020	48 101 880	731 309	-	-	-	536 391	49 369 580
Выручка от продаж между сегментами	8320	2021	-	-	-	-	-	-	-
	8321	2020	-	-	-	-	-	-	-
Итого выручка сегмента	8300	2021	54 526 276	2 347 653	-	-	-	795 815	57 669 744
в т.ч.:	8400	2020	48 101 880	731 309	-	-	-	536 391	49 369 580
выручка от передачи	8301	2021	54 526 276	-	-	-	-	-	54 526 276
	8401	2020	48 101 880	-	-	-	-	-	48 101 880
выручка от технологического присоединения	8302	2021	-	2 347 653	-	-	-	-	2 347 653
	8402	2020	-	731 309	-	-	-	-	731 309
прочая выручка	8303	2021	-	-	-	-	-	795 815	795 815
	8403	2020	-	-	-	-	-	536 391	536 391
Проценты к получению	8303	2021	-	-	-	-	-	28 305	28 305
	8403	2020	-	-	-	-	-	28 872	28 872
Проценты к уплате	8304	2021	1 552 608	-	-	-	-	-	1 552 608
	8404	2020	1 593 371	-	-	-	-	-	1 593 371
Расходы по налогу на прибыль	8305	2021	523 092	457 767	-	-	-	6 061	985 920
	8405	2020	204	116 154	-	-	-	634	116 992
Прибыль/(убыток) сегмента	8306	2021	1 076 192	972 195	-	-	-	( 336 553)	1 711 834
	8406	2020	( 1 372 012)	( 128 676)	-	-	-	( 590)	( 1 501 278)
Активы сегментов	8307	2021	76 995 336	1 371 236	-	-	-	1 187 499	79 554 071
	8407	2020	74 885 901	1 098 993	-	-	-	1 395 350	77 380 244
в т.ч. внеоборотные активы	8308	2021	66 060 311	1 213 283	-	-	-	739 947	68 013 541
	8408	2020	63 590 343	990 606	-	-	-	715 531	65 296 480
Обязательства сегментов	8309	2021	73 485 271	4 882 270	-	-	-	1 386 530	79 554 071
	8409	2020	71 151 660	5 092 056	-	-	-	1 136 528	77 380 244
Амортизация ОС и НМА	8390	2021	4 532 749	69 806	-	-	-	51 191	4 653 746
	8490	2020	4 453 469	68 585	-	-	-	50 296	4 572 350



ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ  
ОБЩЕСТВО «РОССЕТИ КУБАНЬ»  
(ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ»)

**ПОЯСНЕНИЯ  
К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ  
ЗА 2021 ГОД**

Краснодар  
2022

**СОДЕРЖАНИЕ**

1.	ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ	4
2.	ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	9
2.1.	Активы и обязательства в иностранных валютах	9
2.2.	Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)	9
2.3.	Нематериальные активы (НМА)	9
2.4.	Основные средства и незавершенное строительство	9
2.5.	Запасы	11
2.6.	Расходы будущих периодов	12
2.7.	Финансовые вложения	12
2.8.	Займы и кредиты	12
2.9.	Оцепочные обязательства	13
2.10.	Отложенные налоги	13
2.11.	Выручка и прочие доходы	13
2.12.	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы, прочие расходы	14
2.13.	Государственная помощь	14
2.14.	Связанные стороны	15
2.15.	Информация по сегментам	15
2.16.	Информация о движении денежных средств	15
3.	ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2021 ГОДУ	15
4.	ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2022 ГОДУ	15
5.	РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОТДЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2021 ГОД	16
5.1.	Основные средства	16
5.1.1.	Незавершенные капитальные вложения (НЗС)	16
5.1.2.	Объекты ОС полученные в лизинг	17
5.2.	Прочие внеоборотные и оборотные активы	17
5.3.	Финансовые вложения	17
5.4.	Государственная помощь	18
5.5.	Капитал и резервы	18
5.6.	Дебиторская задолженность	18
5.7.	Кредиторская задолженность, кредиты и займы	20
5.7.1.	Обеспечение обязательств	22
5.7.2.	Информация о возможностях организации на отчетную дату привлечь дополнительные денежные средства	22
5.8.	Информация о рисках хозяйственной деятельности	23
5.9.	Отложенные налоги	36

5.10. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы и прочие расходы	37
5.10.1. Информация о затратах на использование энергетических ресурсов	38
5.11. Информация о движении денежных средств	39
5.12. Информация по сегментам	40
5.13. Информация о связанных сторонах	40
5.13.1. Перечень связанных сторон	40
5.13.2. Операции, проведенные со связанными сторонами и незавершенные операции со связанными сторонами, расчеты по которым осуществлены по условиям договоров в безналичной форме	41
5.13.3. Вознаграждения, выплачиваемые основному управленческому персоналу	44
5.14. Допущение о непрерывности деятельности	45
5.15. Оценочные обязательства, условные обязательства и активы	45
5.16. События после отчетной даты	46

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

ПАО «Россети Кубань» (далее – «Общество») является крупнейшей электросетевой компанией на территории Краснодарского края и республики Адыгея, осуществляющей передачу и распределение электроэнергии по электрическим сетям напряжением 110 кВ и ниже между населенными пунктами, в сельских поселениях и отдельных городах и районных центрах Краснодарского края и Республики Адыгея, включая г. Сочи.

**Полное наименование:** Публичное акционерное общество «Россети Кубань».

**Сокращенное наименование:** ПАО «Россети Кубань».

Зарегистрировано 10 февраля 1993 года.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Инспекцией ФНС России № 3 по г. Краснодару за № 1022301427268 17 сентября 2002 года. Свидетельство 23 № 001806938.

**ИНН (КПП):** 2309001660 (997650001).

**Организационно-правовая форма / форма собственности ПАО «Россети Кубань»** – Публичное акционерное общество (Код ОКОПФ 47) / частная собственность (Код ОКФС 16).

**Место нахождения (юридический адрес) ПАО «Россети Кубань»** – 350033, Российская Федерация, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 2А.

**Основными видами деятельности Общества являются:**

- услуги по передаче и распределению электрической энергии в сетях;
- услуги по технологическому присоединению к распределительным электросетям.

Таблица 1 – Разрешения (лицензии) или допуски к отдельным видам работ

Вид деятельности	Выдавший орган	Реквизиты	Срок действия
1	2	3	4
На право пользования недрами (добыча пресных подземных вод для хозяйственно-питьевого технологического водоснабжения в г. Краснодаре)	Министерство природных ресурсов Краснодарского края	КРД № 80383 ВЭ	30 ноября 2015 г. – 20 июля 2034 г.
На право пользования недрами (добыча пресных подземных вод для хозяйственно-питьевого водоснабжения в ст. Твερской Апшеронского района Краснодарского края)	Министерство природных ресурсов Краснодарского края	КРД № 80380ВЭ	26 октября 2015 г. – 1 января 2035 г.
Проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну	Управление ФСБ России по Краснодарскому краю	ГТ 0084635, регистрационный номер 2050	31 августа 2020 г. – 13 июля 2023 г.
Перевозка автобусами иных лиц лицензиата для собственных нужд	Ространснадзор Минтранса России	АН-23-000047	8 апреля 2019 г. – бессрочная

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Кубань» включает показатели деятельности всех филиалов, представительств и иных подразделений, а именно:

Таблица 2 – Филиалы ПАО «Россети Кубань»

№	Наименование	Местонахождение
1.	Краснодарские электрические сети	350000, г. Краснодар, ул. Пашковская, 131
2.	Сочинские электрические сети	354000, г. Сочи, ул. Конституции СССР, 42
3.	Армавирские электрические сети	352900, г. Армавир, ул. Воровского, 54
4.	Адыгейские электрические сети	385000, г. Майкоп, ул. Шовгенова, 358
5.	Тимашевские электрические сети	352700, г. Тимашевск, ул. Ленина, 176
6.	Тихорецкие электрические сети	352122, г. Тихорецк, ул. Дзержинского, 62
7.	Ленинградские электрические сети	353745, ст. Ленинградская, ул. 302 Дивизии, 6
8.	Славянские электрические сети	353560, г. Славянск-на-Кубани, ул. Строителей, 49
9.	Юго-Западные электрические сети	353902, г. Новороссийск, Восточный Мол, 1
10.	Лабинские электрические сети	352503, г. Лабинск, ул. Мира, 334
11.	Усть-Лабинские электрические сети	352232, г. Усть-Лабинск, ул. Краснодарская, 4

Среднегодовая численность работающих в ПАО «Россети Кубань» за отчетный период составила 8 876 чел., в предыдущем 2020 году – 8 959 чел., в году, предшествовавшем предыдущему в 2019 году – 8 644 чел.

**Аудитор Общества:**

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»  
 Юридический адрес: 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1  
 Фактический адрес: 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1  
 ИНН: 7709383532  
 ОГРН: 1027739707203  
 Телефон/факс: 8 (495) 755-97-00/8; (495) 755-97-01

Органами управления Общества являются Общее собрание акционеров, Совет директоров Общества, Правление (коллегиальный исполнительный орган Общества), Генеральный директор (единоличный исполнительный орган Общества).

Исполняющий обязанности Генерального директора Общества: Ебзеев Борис Борисович.

Главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности: Лоскутова Людмила Владимировна.

Таблица 3 – Состав Совета директоров Общества (по состоянию на 31 декабря 2021 года):

№	Ф.И.О.	Основное место работы и занимаемая должность	Статус в Совете директоров ПАО «Россети Кубань»
1.	Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»	Председатель Совета директоров
2.	Гладковский Григорий Константинович	Заместитель главного инженера ПАО «Россети»	Член Совета директоров
3.	Гончаров Юрий Владимирович	Главный советник Генерального директора ПАО «Россети»	Член Совета директоров
4.	Казаков Александр Иванович	–	Член Совета директоров
5.	Калоева Мадина Валерьевна	Директор по корпоративному управлению – начальник департамента корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
6.	Кравченко Константин Юрьевич	Временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети»	Член Совета директоров
7.	Медведев Михаил Владимирович	Советник Генерального директора АО «Авангард»	Член Совета директоров
8.	Мольский Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»	Член Совета директоров
9.	Полинов Алексей Александрович	Главный советник Генерального директора ПАО «Россети»	Член Совета директоров
10.	Эбзеев Борис Борисович	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Юг», Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Кубань» (по совместительству)	Член Совета директоров
11.	Яворский Виктор Корнеевич	Член Президиума Правления «ОПОРЫ РОССИИ»	Член Совета директоров

Таблица 4 – Состав Правления Общества (по состоянию на 31 декабря 2021 года):

№	Ф.И.О.	Место работы и занимаемая должность	Статус в Правлении ПАО «Россети Кубань»
1.	Эбзеев Борис Борисович	Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Юг», Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Кубань» (по совместительству)	Председатель Правления
2.	Армаганиян Эдгар Гарриевич	Первый заместитель Генерального директора – директор филиала ПАО «Россети Кубань» Сочинские электрические сети	Заместитель председателя Правления
3.	Джабраилова Юлианна Хасановна	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети Юг», Руководитель Аппарата ПАО «Россети Кубань» (по совместительству)	Член Правления
4.	Иорданиди Кирилл Александрович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Юг», Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Кубань» (по совместительству)	Член Правления
5.	Коржаневский Виктор Анатольевич	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Кубань»	Член Правления
6.	Лоскутова Людмила Владимировна	Главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «Россети Кубань»	Член Правления
7.	Мишанин Алексей Александрович	Заместитель Генерального директора по техническим вопросам – Главный инженер ПАО «Россети Кубань»	Член Правления
8.	Нищук Олег Федорович	Заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети Кубань»	Член Правления

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

Таблица 5 – Состав Ревизионной комиссии Общества (по состоянию на 31 декабря 2021 года):

№	ФИО	Место работы и занимаемая должность	Статус в Ревизионной комиссии
1.	Ковалева Светлана Николаевна	Председатель комиссии – Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	Председатель Ревизионной комиссии
2.	Рогачев Кирилл Евгеньевич	Главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии
3.	Тришина Светлана Михайловна	Секретарь комиссии – Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита – начальник Управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии
4.	Пятакова Ольга Геннадьевна	Главный эксперт Управления операционного аудита Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии
5.	Царьков Виктор Владимирович	Первый заместитель начальника департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»	Член Ревизионной комиссии

Таблица 6 – Основные дочерние и зависимые Общества

Наименование дочернего общества	Доля в уставном капитале (%)	Местонахождения	Вид деятельности
1	2	3	4
АО «Пансионат отдыха «Энергетик»	100	353490, Краснодарский край, г. Геленджик, с. Дивноморское, ул. Пионерская, 4	Организация отдыха и оздоровления детей и взрослых, в первую очередь сотрудников ПАО «Кубаньэнерго» и членов их семей; организация и проведение семинаров и конференций
АО «Энергосервис Кубани»	100	350080, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Новороссийская, 47	Проектирование, монтаж и наладка узлов учета электроэнергии, газа и технологического оборудования, горячего и холодного водоснабжения

## 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

ПАО «Россети Кубань» ведет бухгалтерский учет в соответствии с требованиями российских стандартов по бухгалтерскому учету и Федерального закона от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», а также в соответствии с Корпоративным стандартом ПАО «Россети» «Единые корпоративные учетные принципы для целей бухгалтерского учета».

Данные бухгалтерской (финансовой) отчетности представлены в тыс. руб. (если не указано иное).

### 2.1. Активы и обязательства в иностранных валютах

На начало и конец отчетного года активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, у Общества нет.

### 2.2. Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)

Бухгалтерский учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы осуществляется в соответствии с ПБУ 17/02, утвержденным приказом Минфина России от 19 ноября 2002 года № 115н, с последующими изменениями. Списание расходов по каждому объекту НИОКР производится линейным способом.

### 2.3. Нематериальные активы (НМА)

Учет нематериальных активов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» ПБУ 14/2007, утвержденным Приказом Минфина России от 27 декабря 2007 года № 153н.

Амортизация по НМА с определенным сроком полезного использования осуществляется линейным способом.

### 2.4. Основные средства и незавершенное строительство

Учет основных средств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01, утвержденным Приказом Минфина России от 30 марта 2001 года № 26н и Методическими указаниями по бухгалтерскому учету основных средств, утвержденными Приказом Минфина РФ от 13 октября 2003 года № 91н.

Учет незавершенного строительства ведется Обществом в соответствии с Положением по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденным приказом Минфина РФ от 29 июля 1998 года № 34н, а также в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету долгосрочных инвестиций (письмо Минфина РФ от 30 декабря 1993 года № 160), в части, не противоречащей более поздним нормативным правовым актам по бухгалтерскому учету.

Объекты основных средств, приняты к учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления-приобретения за плату, создание собственными силами, строительство, безвозмездное получение и т.д.

Затраты по полученным займам и кредитам, связанным с формированием инвестиционного актива (объекты основных средств, имущественные комплексы и другие аналогичные активы, требующие большого времени и затрат на приобретение и (или) строительство), включаются в стоимость амортизируемого актива.

Амортизация по объектам основных средств начислена линейным способом, исходя из срока их полезного использования.

Срок полезного использования устанавливается Комиссией Общества по приемке основных средств на основании заключения технических специалистов с учетом информации, указанной в технической документации на объект.

Объект основных средств	Срок полезного использования, лет
<i>Рабочие машины и оборудование</i>	
Трансформатор силовой	30
Реактор шунтирующий	30
Реактор токоограничивающий	30
Ячейка КРУЭ	30
Ячейка КРУ	25
Трансформатор тока	30
Трансформатор напряжения	30
Выключатель	30
Разъединитель, отделитель и короткозамыкатель	30
<i>Сооружения передаточные (ЛЭП)</i>	
Воздушные ЛЭП	35
Кабельные ЛЭП	30
Воздушно-кабельные ЛЭП	30

По полностью самортизированным (изношенным) объектам основных средств амортизация не начислялась.

Результат от выбытия, списания, безвозмездной передачи основных средств отражен в Отчете о финансовых результатах, в составе прочих доходов и расходов.

Стоимость основных средств не изменялась, кроме случаев достройки, модернизации и реконструкции объектов. Затраты на восстановление объекта основных средств отражены в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся.

Учет имущества, полученного по договорам лизинга, осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 29 октября 1998 года № 164-ФЗ «О финансовой аренде (лизинге)».

## 2.5. Запасы

Учет запасов ведется Обществом в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Запасы» ФСБУ 5/2019, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 15.11.2019 № 180н.

Запасы – активы, потребляемые или продаваемые в рамках обычного операционного цикла организации, либо используемые в течение периода не более 12 месяцев.

Запасы признаются в бухгалтерском учете при одновременном соблюдении следующих условий:

- затраты, понесенные в связи с приобретением или созданием запасов, обеспечат получение в будущем экономических выгод организацией;
- определена сумма затрат, понесенных в связи с приобретением или созданием запасов, или приравненная к ней величина.

К запасам относятся:

- сырье, материалы, топливо, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для использования при выполнении работ, оказании услуг;
- инструменты, инвентарь, специальная одежда, специальная оснастка, тара и другие аналогичные объекты, используемые при выполнении работ, оказании услуг, за исключением случаев, когда указанные объекты считаются для целей бухгалтерского учета основными средствами.

Средняя оценка фактической себестоимости запасов, отпущенных в производство или списанных на иные цели, осуществляется путем определения фактической себестоимости запасов в момент его отпуска (скользящая оценка).

Общество создает резерв под обесценение запасов в отношении всех запасов Общества, по которым наблюдаются признаки морального устаревания запасов, потеря ими своих первоначальных качеств, снижения их рыночной стоимости.

## 2.6. Расходы будущих периодов

Признание понесенного расхода в качестве расхода будущего периода и приравнение его к активу с отражением в бухгалтерском учете и отчетности относятся к принципиальному подходу, установленному в Обществе. Данный подход базируется на понимании временного факта вероятности получения организацией экономических выгод в будущем от этого актива и оценки его стоимости с достаточной степенью надежности.

Обществом установлено, что сальдо расходов будущих периодов отражается по строкам «Прочие внеоборотные активы» и «Прочие оборотные активы».

При этом распределение между разд. I и II баланса происходит на основании срока погашения соответствующих расходов, т.е. расходы сроком погашения свыше 12 месяцев отражаются в разд. I баланса, остальные – в разд. II.

## 2.7. Финансовые вложения

Учет финансовых вложений ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» ПБУ 19/02, утвержденным Приказом Минфина России от 10 декабря 2002 года № 126н.

Вклады в уставные капиталы других организаций признаются финансовыми вложениями организации и отражаются в бухгалтерском учете в сумме фактических затрат инвестора, т.е. по стоимости внесенных в счет вклада активов, по которой они были отражены в бухгалтерском балансе инвестора.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости (п. 21 ПБУ 19/02).

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату (п. 20 ПБУ 19/02).

Долговые ценные бумаги отражаются по стоимости приобретения. Разница между номинальной стоимостью приобретения и номинальной стоимостью ценных бумаг включается в прочие доходы и расходы.

## 2.8. Займы и кредиты

Учет расходов по займам и кредитам ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» ПБУ 15/2008, утвержденным Приказом Минфина РФ от 6 октября 2008 года № 107н.

## 2.9. Оценочные обязательства

Учет оценочных и условных обязательств ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010, утвержденным Приказом Минфина России от 13 декабря 2010 года № 167н.

## 2.10. Отложенные налоги

Учет отложенных налогов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» ПБУ 18/02, утвержденным Приказом Минфина России от 19 ноября 2002 года № 114н.

При составлении бухгалтерской отчетности суммы отложенного налогового актива и обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто.

## 2.11. Выручка и прочие доходы

Учет выручки и прочих доходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9/99, утвержденным Приказом Минфина РФ от 6 мая 1999 года № 32н.

Выручка признается в бухгалтерском учете Общества при наличии следующих условий:

- 1) организация имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- 2) сумма выручки может быть определена;
- 3) имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод организации. Уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод организации, имеется в случае, когда организация получила в оплату актив либо отсутствует неопределенность в отношении получения актива;
- 4) право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от организации к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- 5) расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Прочими доходами Общества являются поступления, связанные с участием в уставных капиталах других организаций; поступления от продажи основных средств и иных активов; штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров; безвозмездное получение активов; прибыль прошлых лет; суммы кредиторской задолженности, по которым истек срок исковой давности; курсовые разницы и прочие доходы, согласно п. 7 ПБУ 9/99.

Прочие доходы показываются в отчете о финансовых результатах за минусом расходов, относящихся к этим доходам, когда:

- соответствующие правила бухгалтерского учета предусматривают или не запрещают такое отражение доходов;
- доходы и связанные с ними расходы, возникающие в результате одного и того же или аналогичного по характеру факта хозяйственной деятельности (например, предоставление во временное пользование (временное владение и пользование) своих активов), не являются существенными для характеристики финансового положения Обществ.

## 2.12. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы, прочие расходы

Учет расходов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» ПБУ 10/99, утвержденным Приказом Минфина России от 6 мая 1999 года № 33н. Общехозяйственные расходы признаются в себестоимости проданной продукции и услуг полностью в отчетном периоде, их распределение по видам деятельности осуществляется пропорционально выручке.

Управленческие расходы учитываются на счете 26 «Общехозяйственные расходы» в разрезе мест возникновения затрат и номенклатуры. Управленческие расходы отражаются в Отчете о финансовых результатах по строке «Управленческие расходы».

## 2.13. Государственная помощь

Ведение бухгалтерского учета средств, полученных в рамках государственной помощи, осуществляется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет государственной помощи» ПБУ 13/2000, утвержденным приказом Минфина России от 16 октября 2000 года № 92н.

## 2.14. Связанные стороны

Информация о связанных сторонах раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» ПБУ 11/2008, утвержденным приказом Минфина России от 29 апреля 2008 года № 48н.

## 2.15. Информация по сегментам

Информация по сегментам раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» ПБУ 12/2010, утвержденным Приказом Минфина РФ от 8 ноября 2010 года № 143н.

## 2.16. Информация о движении денежных средств

Информация о движении денежных средств раскрывается Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств» ПБУ 23/2011, утвержденным Приказом Минфина РФ от 2 февраля 2011 года № 1н.

## 3. ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2021 ГОДУ

В 2021 году Общество внесло изменения в учетную политику в связи с вступлением в силу с 1 января 2021 г. нового ФСБУ 5/2019 «Запасы», при этом Общество в соответствии с п. 47 указанного стандарта выбрало перспективный способ применения изменения учетной политики. Поскольку Общество выбрало перспективный способ применения изменения учетной политики, описанные выше изменения не оказали влияния на сопоставимые данные, приведенные в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год.

## 4. ИЗМЕНЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ В 2022 ГОДУ

В Учетную политику для целей бухгалтерского учета на 2022 год вносятся изменения, связанные с изменениями нормативной базы бухгалтерского учета, обязательными к применению с 2022 года:

- ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утвержденный приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 17.09.2020 № 204н;
- ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения», утвержденный приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 17.09.2020 № 204н;
- ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», утвержденный приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 16.10.2018 № 208н;
- ФСБУ 27/2021 «Документы и документооборот в бухгалтерском учете», утвержденный приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 16.04.2021 № 62н.

Общество ожидает, что изменения в учетной политике в связи с изменением данных стандартов окажет существенное влияние на финансовое положение Общества, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств, на дату подписания данной отчетности Общество еще не завершило расчет и оценку влияния указанных стандартов.

## 5. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОТДЕЛЬНЫХ ПОКАЗАТЕЛЯХ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2021 ГОД

### 5.1. Основные средства

Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации учитываются на бухгалтерском счете 01.06 «Объекты недвижимости, право собственности на которые не зарегистрировано». По состоянию на 31 декабря 2021 года первоначальная стоимость объектов недвижимости, принятых в эксплуатацию и фактически используемых, находящихся в процессе государственной регистрации составила 3 339 062 тыс. руб.

Основные средства, полученные по договорам, предусматривающие исполнение обязательств неденежными средствами, за период с 1 января по 31 декабря 2021 года отсутствовали.

Информация по группам основных средств, изменении стоимости и использовании приведена в приложениях 5.3.1; 5.3.3; 5.3.4.

#### 5.1.1. Незавершенные капитальные вложения (НЗС)

В качестве незавершенных капитальных вложений в бухгалтерском балансе Общества отражены: сумма авансов и предварительной оплаты услуг, связанных со строительством и приобретением основных средств, без учета НДС; сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств. По состоянию на 31 декабря 2021 года сумма авансов и предварительной оплаты услуг, связанных со строительством и приобретением основных средств составила 637 506 тыс. руб., НДС с авансов и предварительной оплаты услуг, связанных со строительством и приобретением основных средств отражен в строке 1260 «Прочие оборотные активы» в сумме 125 914 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2021 года сумма сырья и материалов, предназначенных для использования при создании основных средств составила 1 430 590 тыс. руб.

Сумма затрат по займам и кредитам, включенных в стоимость инвестиционных активов (абз. 3, 4 п. 17 ПБУ 15/2008) раскрыта в приложении 5.6.8.

Информация о наличии и движении объектов незавершенного строительства раскрыта в приложении 5.3.5.

#### 5.1.2. Объекты ОС полученные в лизинг

Объектов основных средств, полученных в лизинг в текущем отчетном периоде нет. В предстоящем периоде лизинговые платежи не планируются.

#### 5.2. Прочие внеоборотные и оборотные активы

По состоянию на 31 декабря 2021 года расходы будущих периодов составляют 239 377 тыс. руб., в зависимости от срока списания, установленных на дату принятия к учету, данные расходы отражены в бухгалтерском балансе:

- 1) Неисключительные права на программы для ЭВМ:
  - срок использования свыше 12 месяцев (строка 1190) 120 545 тыс. руб.;
  - срок использования в течение 12 месяцев (строка 1260) 102 041 тыс. руб.
- 2) Прочие:
  - срок использования свыше 12 месяцев (строка 1190) 12 613 тыс. руб.;
  - срок использования в течение 12 месяцев (строка 1260) 4 178 тыс. руб.

В составе прочих оборотных активов по строке 1260 отражена сумма НДС с авансов полученных – 700 138 тыс. руб.

#### 5.3. Финансовые вложения

По состоянию на 31 декабря 2021 года проведен анализ финансовых вложений ПАО «Россети Кубань» на наличие признаков обесценения. В результате резерв под обесценение финансовых вложений восстановлен в сумме 8 261 тыс. руб. Информация о наличии и движении финансовых вложений раскрыта в приложениях 5.4.1; 5.4.2.

#### 5.4. Государственная помощь

Территориальными органами ФСС РФ в 2021 году приняты решения о финансовом обеспечении предупредительных мер по сокращению травматизма.

Информация в приложении 5.9.

#### 5.5. Капитал и резервы

По состоянию на начало 2021 года уставный капитал Общества составлял 33 465 783 700 руб. и состоял из 334 657 837 обыкновенных акций номинальной стоимостью 100 руб. каждая.

01.04.2021 Банк России осуществил государственную регистрацию данного дополнительного выпуска и регистрацию проспекта ценных бумаг ПАО «Россети Кубань». Дополнительному выпуску ценных бумаг присвоен государственный регистрационный номер 1-02-00063-А.

Дополнительные акции Общества размещаются в течение одного года с момента государственной регистрации дополнительного выпуска, то есть по 01.04.2022.

Максимальный объем размещения дополнительных акций данной эмиссии составляет 69 583 132 акции номинальной стоимостью 100 рублей каждая на общую сумму 6 958 313 тыс. руб.

По состоянию на 31.12.2021 размещено и оплачено 7 167 844 дополнительных акций.

Размещение дополнительных акций по состоянию на конец отчетного года не завершено, государственная регистрация изменений в устав Общества не осуществлена. Величина уставного капитала по состоянию на 31.12.2021 не изменилась и составила 33 465 783 700 рублей.

Привилегированные акции Обществом не выпускались.

Добавочный капитал Общества образован за счет эмиссионного дохода. Общество создает резервный капитал, предназначенный для покрытия потерь, которые хотя и не определены конкретно, но могут иметь место в хозяйственном обороте. Резервный капитал создается за счет чистой прибыли Общества.

#### 5.6. Дебиторская задолженность

Информация о наличии и движении дебиторской задолженности за отчетный период представлена в Таблице 5.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме. В оборотах не включена дебиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

Авансы, предварительная оплата, уплаченные Обществом в связи с приобретением, созданием запасов по состоянию на 31.12.2021 с учетом резерва сомнительных долгов составили 19 303 тыс.руб.

Таблица 7 – Расчеты с бюджетом

(тыс. руб.)

Показатель	Задолженность на 31 декабря 2020 года		Начислено за 2021 год	Уплачено за 2021 год	Задолженность на 31 декабря 2021 года	
	Дт	Кт			Дт	Кт
Налог на добавленную стоимость	–	541 998	2 972 497	2 978 406	–	536 089
Налог на имущество	20	162 374	606 301	609 812	533	159 376
Налог на прибыль	302 279	–	1 097 611	1 047 266	251 934	–
Плата за землю	28 601	1 164	4 307	-22 725	1 277	872
Налог на доходы физических лиц	2	63 439	775 758	779 031	29	60 193
Транспортный налог	–	2 081	8 580	8 751	–	1 910
Прочие налоги и сборы	–	2	1	-2	–	5
<b>Итого по налогам</b>	<b>330 902</b>	<b>771 058</b>	<b>5 465 055</b>	<b>5 400 539</b>	<b>253 773</b>	<b>758 445</b>
Штрафы по налогам	5 600	–	-14 177	-19 776	1	–
Пени по налогам	19 452	–	-45 247	-48 747	15 952	–
<b>Всего</b>	<b>355 954</b>	<b>771 058</b>	<b>5 405 631</b>	<b>5 332 016</b>	<b>269 726</b>	<b>758 445</b>

Дебиторская задолженность по налогам и сборам снизилась в 2021 году на 86 228 тыс. руб.

Существенное снижение дебиторской задолженности произошло по налогу на прибыль организаций в сумме 50 345 тыс. руб. Дебиторская задолженность по налогу на прибыль в размере 251 934 тыс. руб. на 31.12.2021 образовалась, в основном, в результате превышения авансовых платежей по налогу, уплаченных в течение 2021 года, над размером налога на прибыль, рассчитанного по итогам года.

Дебиторская задолженность по земельному налогу уменьшилась на 27 324 тыс. руб. в основном, в связи с осуществлением в 2021 году налоговым органом возврата из бюджета излишне взысканной суммы земельного налога по вступившему в силу 24.12.2020 г. судебному решению в пользу Общества, частично отменившему результаты выездной налоговой проверки за 2011-2012 гг. по земельному налогу.

Уменьшение дебиторской задолженности по пеням в сумме 3 500 тыс. руб., штрафам в сумме 5 599 тыс. руб., также связано, в основном, с возвратом из бюджета в 2021 году излишне взысканных налоговым органом налоговых санкций по земельному налогу, в соответствии с судебным решением в пользу Общества, вступившим в законную силу.

Таблица 8 – Расчеты по страховым взносам

(тыс. руб.)

Показатель	Задолженность на 31 декабря 2020 года		Начислено за 2021 год	Уплачено за 2021 год	Задолженность на 31 декабря 2021 года	
	Дт	Кт			Дт	Кт
<b>Страховые взносы – всего</b>	<b>22 436</b>	<b>135 442</b>	<b>1 772 938</b>	<b>1 734 420</b>	<b>6 183</b>	<b>157 707</b>
<b>в том числе:</b>						
взнос в пенсионный фонд	6	105 235	1 284 996	1 274 990	15	115 250
обязательного медицинского страхования	–	28 153	307 027	305 812	–	29 368
социального страхования	22 430	2 054	180 915	153 618	6 168	13 089
<b>Штрафы – всего</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Пени – всего</b>	<b>94</b>	<b>–</b>	<b>87</b>	<b>121</b>	<b>128</b>	<b>–</b>
<b>Итого</b>	<b>22 530</b>	<b>135 442</b>	<b>1 773 026</b>	<b>1 734 542</b>	<b>6 311</b>	<b>157 707</b>

Дебиторская задолженность по страховым взносам уменьшилась в 2021 году на 16 219 тыс. рублей. Снижение произошло за счет уменьшения дебиторской задолженности по взносам в фонд социального страхования, что связано с возвратом из фонда социального страхования расходов по социальному страхованию, произведенных страхователем за период до 2021 года.

Таблица 9 – Распределение налогов, штрафов и пени по уровням бюджета

(тыс. руб.)

Показатель	Задолженность на 31 декабря 2020 год		Начислено за 2021 год	Уплачено за 2021 год	Задолженность на 31 декабря 2021 год	
	Дт	Кт			Дт	Кт
<b>Налоги – всего</b>	<b>330 902</b>	<b>771 058</b>	<b>5 465 055</b>	<b>5 400 539</b>	<b>253 773</b>	<b>758 445</b>
Федеральный бюджет	79 163	605 439	3 918 988	3 886 764	37 785	596 285
Краевой, республиканский	223 138	164 455	1 541 760	1 536 500	214 711	161 288
Местный	28 601	1 164	4 307	-22 725	1 277	872
<b>Штрафы – всего</b>	<b>5 600</b>	<b>–</b>	<b>-14 177</b>	<b>-19 776</b>	<b>1</b>	<b>–</b>
Федеральный бюджет	1	–	-1 821	-1 821	1	–
Краевой, республиканский	–	–	-12 356	-12 356	–	–
Местный	5 599	–	–	-5 599	–	–
<b>Пени – всего</b>	<b>19 452</b>	<b>–</b>	<b>-45 247</b>	<b>-48 747</b>	<b>15 952</b>	<b>–</b>
Федеральный бюджет	9 688	–	-22 396	-21 095	10 989	–
Краевой, республиканский	3 202	–	-22 862	-21 119	4 945	–
Местный	6 562	–	11	-6 533	18	–
<b>Всего</b>	<b>355 954</b>	<b>771 058</b>	<b>5 405 631</b>	<b>5 332 016</b>	<b>269 726</b>	<b>758 445</b>

Дебиторская задолженность по покупателям и заказчикам, прочая дебиторская задолженность раскрыты в приложениях 5.6.1-5.6.3.

### 5.7. Кредиторская задолженность, кредиты и займы

Наличие и движение кредиторской задолженности в отчетном периоде раскрывается в Таблице 5.3 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в табличной форме. В оборотах не включена кредиторская задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном отчетном периоде.

Кредиторская задолженность по налогам снизилась на 12 613 тыс. руб., что произошло, в основном, за счет снижения начислений налога на добавленную стоимость и налога на доходы физических лиц.

Кредиторская задолженность по налогу на добавленную стоимость уменьшилась на 5 909 тыс. руб., в том числе, за счет снижения начисления НДС за 4 квартал 2021 года.

Кредиторская задолженность по страховым взносам увеличилась в 2021 году на 22 265 тыс. рублей, в том числе, по взносам в пенсионный фонд – на 10 015 тыс. рублей, по взносам в фонд обязательного социального страхования – на 11 035 тыс. рублей. Указанное изменение связано с увеличением облагаемой базы в 2021 году.

Таблица 10 – Суммы и сроки погашения займов, кредитов ПАО «Россети Кубань» на 31 декабря 2021 года

(тыс. руб.)

Наименование кредитора	№ кредитного договора	Сумма фактической задолженности	Задолженность по процентам	Срок погашения
ПАО «Россети»	5736	0	17 898	Менее 1 месяца
ПАО «Россети»	5781	4 200 000	8 063	Для основного долга - менее 12 месяцев, для процентов – менее 3 месяцев
ООО «ФСК – Управление активами»*	6-з	600 000	0	6 месяцев
АО «СМП Банк»	№ 08-03-2021/ОВ	0	5	Менее 1 месяца
ПАО Сбербанк	5400/449	0	1 284	Менее 1 месяца
ПАО Сбербанк	5400/634	0	3 304	Менее 1 месяца
ПАО Сбербанк	5400/635	0	3 239	Менее 1 месяца
АО Райффайзенбанк	№ 44895-KRD	0	399	Менее 1 месяца
<b>Итого стр. 1510</b>	<b>–</b>	<b>4 800 000</b>	<b>34 192</b>	<b>–</b>
ПАО Сбербанк	5400/449	777 178	0	Более 1,5 лет
ПАО Сбербанк	5400/634	2 000 000	0	Более 1,5 лет
ПАО Сбербанк	5400/635	1 960 593	0	Более 1,5 лет
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-030-0000-К	1 000 000	0,00	Более 2 лет
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-031-0000-К	730 968	0,00	Более 2 лет
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-120-0000-К	648 886	0,00	Более 2 лет
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-048-0000-ГС	1 356 190	0,00	Более 1,5 лет
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-049-0000-ГС	1 575 000	0,00	Более 1,5 лет
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-050-0000-ГС	1 187 500	0,00	Более 1,5 лет
ПАО «Промсвязьбанк»	№ 0089-20-3-15	1 900 000	0,00	Более 2 лет
АО Райффайзенбанк	№ 44895-KRD	1 500 000	0,00	Более 1 года
ПАО «Россети»***	5736	1 400 000		Более 3 лет
<b>Итого стр. 1410</b>	<b>–</b>	<b>16 036 315</b>	<b>0,00</b>	<b>–</b>

\* Лицо, принадлежащее к той же группе лиц, к которой принадлежит общество

\*\*\* Общество имеет право распоряжаться более чем 50% общего количества голосов, принадлежащих на акции, составляющие уставный капитал данного лица

Процентные ставки по долговому портфелю Общества на 31 декабря 2021 года сформированы в диапазоне 7,07% – 10,05% годовых.

По результатам анализа отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2021 года зафиксировано нарушение Обществом финансовых показателей по договору займа от 30.06.2020 № 5781, заключенному с ПАО «Россети». В связи с наличием объективных причин превышения установленных договором займа показателей, а также в соответствии с письмом ПАО «Россети», у заимодавца отсутствуют намерения досрочного истребования возврата займа.

По результатам анализа отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2021 год кредитором Общества – ПАО Сбербанк – зафиксировано нарушение условия о поддержании чистых кредитовых оборотов за 3 квартал 2021 года по Генеральным соглашениям от 09.07.2018 № 5400/449, от 18.11.2019 № 5400/634 и № 5400/635. В соответствии с письмом ПАО Сбербанк, банк подтвердил отсутствие намерения использовать право досрочного истребования погашения сумм задолженности до конца действия выданных траншей (до 21.07.2023).

Информация раскрыта в приложениях 5.6.5-5.6.8.

### 5.7.1. Обеспечение обязательств

По состоянию на 31 декабря 2021 года на забалансовом счете 008 «Обеспечения обязательств и платежей полученные» сумма банковских гарантий, полученных в обеспечение выполнения обязательств по договорам подряда/поставки и возврату платежей (авансов), составила 1 777 286 тыс. руб (приложение 5.8.).

### 5.7.2. Информация о возможностях организации на отчетную дату привлечь дополнительные денежные средства

Таблица 11 – Неиспользованные Обществом кредитные линии

(тыс. руб.)

Банк – кредитор	Номер и дата договора	Сумма неиспользованного лимита	Дата окончания периода выборки
ПАО Сбербанк	№ 5400/380 от 25.09.2017	3 000 000	23.09.2022
ПАО Сбербанк	№ 5400/449 от 09.07.2018	1 222 822	08.07.2023
ПАО Сбербанк	№ 5400/635 от 18.11.2019	39 407	16.11.2024
ПАО Сбербанк	№ 5400/695 от 17.09.2020	1 500 000	16.09.2025
ПАО Сбербанк	№ 5400/696 от 17.09.2020	2 000 000	16.09.2025
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0007/В-20 от 20.08.2020	1 425 000	20.07.2025
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0008/В-20 от 20.08.2020	1 575 000	20.07.2025
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0009/В-20 от 20.08.2020	1 575 000	20.07.2025
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0013/В-20 от 31.08.2020	1 500 000	31.07.2025
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0010/В-20 от 31.08.2020	1 575 000	31.07.2025
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0014/В-20 от 31.08.2020	1 575 000	31.07.2025
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0012/В-20 от 31.08.2020	1 850 000	31.07.2025
Банк ВТБ (ПАО)	№ КС-30750/0011/В-20 от 31.08.2020	2 000 000	31.07.2025
Банк «ВБРР» (АО)	№ 355ю от 06.11.2018	1 261 000	05.05.2023
Банк «ВБРР» (АО)	№ 356ю от 06.11.2018	1 261 000	05.05.2023
Банк «ВБРР» (АО)	№ 357ю от 06.11.2018	1 261 000	05.05.2023
Банк «ВБРР» (АО)	№ 369ю от 11.12.2019	1 000 000	11.06.2024
Банк «ВБРР» (АО)	№ 374ю от 29.04.2020	1 000 000	29.04.2025
Банк «ВБРР» (АО)	№ 375ю от 29.04.2020	1 500 000	29.04.2025
Банк «ВБРР» (АО)	№ 376ю от 29.04.2020	2 000 000	29.04.2025
Банк «ВБРР» (АО)	№ 379ю от 25.08.2020	1 575 000	25.02.2025
Банк «ВБРР» (АО)	№ 397ю от 29.12.2021	1 200 000	29.12.2028
Банк «ВБРР» (АО)	№ 398ю от 29.12.2021	2 000 000	29.12.2026
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-031-0000-К от 18.09.2019	269 033	18.09.2024

Банк – кредитор	Номер и дата договора	Сумма неиспользованного лимита	Дата окончания периода выборки
Банк ГПБ (АО)	№ 0719-120-0000-К от 20.11.2019	2 351 115	15.11.2024
Банк ГПБ (АО)	№ 0720-048-0000-ГС от 30.09.2020	143 810	26.09.2025
АО «СМП Банк»	08-22-2020/КЛ от 14.08.2020	1 000 000	14.08.2025
АО «СМП Банк»	№ 08-03-2021/ОВ от 01.02.2021	500 000	01.02.2024
АК БАРС БАНК (ПАО)	№ 6931/4/2021/0102 от 26.02.2021	500 000	26.02.2024
АК БАРС БАНК (ПАО)	№ 6931/4/2021/0307 от 26.02.2021	500 000	26.02.2024
ПАО «Московский кредитный банк»	№ 0331/21 от 14.07.2021	1 500 000	14.07.2026
АО «АБ «Россия»	№ 00.19-5/01/138/21 от 01.09.2021	250 000	01.09.2023

Обществом открыты свободные лимиты кредитования, позволяющие обеспечить рефинансирование заемных средств, срочных к погашению в 2021 году. Общая сумма свободного кредитного лимита, открытого в банках-кредиторов (в том числе по договорам овердрафтного кредитования), с окончанием периода выборки в 2022-2025 годы на 31 декабря 2021 года составляет 41 909 187 тыс. руб., в том числе в ПАО Сбербанк на сумму 7 762 229 тыс. руб., в Банке «ВБРР» (АО) на сумму 14 058 000 тыс. руб., в Банке ГПБ (АО) на сумму 2 763 958 тыс. руб., в Банке ВТБ (ПАО) на сумму 13 075 000 тыс. руб., в АО «СМП Банк» на сумму 1 500 000 тыс. руб., в ПАО «АК БАРС БАНК» на сумму 1 000 000 тыс. руб., в ПАО «Московский кредитный банк» на сумму 1 500 000 тыс. руб., в АО «АБ РОССИЯ» на сумму 250 000 тыс. руб.

Кроме того, на 31 декабря 2021 год существуют свободные лимиты по договорам займа, заключенным с ПАО «Россети», общей суммой 1 300 000 тыс. рублей.

### 5.8. Информация о рисках хозяйственной деятельности

Советом директоров Общества утверждены Политика внутреннего контроля (протокол от 18.03.2016 № 233/2016) и Политика управления рисками (протокол от 24.02.2021 № 420/2021), которые направлены на своевременное выявление и обеспечение превентивных мероприятий по минимизации рисков (контрольных процедур) с целью снижения вероятности финансовых и иных потерь, влияющих на достижение целей Общества. Политика управления рисками определяет общие принципы построения Системы управления рисками (далее – СУР), ее цели и задачи, общие подходы к организации, распределение ответственности между участниками СУР и характер их взаимодействия.

Развитие и функционирование СУР осуществляется на основе единых принципов, которые принимаются и соблюдаются органами управления и работниками Общества на всех уровнях управления:

- 1) функционирование СУР является непрерывным, постоянно функционирующим процессом, который затрагивает всю деятельность Общества;
- 2) функционирование СУР способствует достижению целей, установленных в документах стратегического и тактического планирования;
- 3) СУР является неотъемлемой частью системы принятия решений в Обществе на всех уровнях управления. СУР содействует обоснованному принятию решений с учетом анализа всей имеющейся информации о вероятности и последствиях принимаемых решений и возможных альтернативах данным решениям;
- 4) СУР содействует достижению целей Общества, повышению производительности, обеспечению здоровья и безопасности работников Общества, безопасности деятельности Общества, соблюдению правовых и нормативных требований, охране окружающей среды, повышению качества обслуживания (клиентоориентированность), эффективности операций, управления и репутации;
- 5) СУР способствует достижению оптимального баланса между рисками и доходностью для Общества в целом с учетом требований законодательства, положений внутренних документов и Устава Общества, в том числе предусматривает, что при проведении операций и сделок, связанных с повышенным риском потери капитала и инвестиций, необходимо исходить из разумной степени риска и соответствия уровня принимаемого риска установленному уровню предпочтительного риска;
- 6) неопределенность является неотъемлемой частью принимаемых в Обществе решений. СУР позволяет систематизировать информацию об источниках неопределенности (факторах рисков) и содействовать ее снижению;
- 7) функционирование СУР основывается на системном подходе, позволяющем обеспечивать своевременную и качественную идентификацию, оценку рисков и выполнение контрольных процедур, формализованных во внутренних документах Общества. Систематическое, регулярное, последовательное управление всеми типами рисков осуществляется по всем ключевым областям деятельности, на всех уровнях управления Обществом;

- 8) функционирование СУР основывается исключительно на качественной, своевременной, проверенной и подтвержденной информации. СУР основывается на информации таких источников как исторические данные, опыт, обратная связь заинтересованных лиц, наблюдения, аналитические материалы, прогнозные данные и экспертные оценки. Вместе с тем при принятии решений необходимо учитывать ограничения и допущения источников данных или используемых методов моделирования и оценки рисков и возможную субъективность мнения экспертов, на котором основывается оценка рисков;
- 9) органы управления и руководители Общества обеспечивают распространение в Обществе знаний и навыков в области управления рисками, способствуют развитию корпоративной культуры соблюдения принципов СУР и принятия решений с учетом рисков. Надлежащее и своевременное вовлечение заинтересованных сторон и, в частности, лиц, принимающих решения, в процессы СУР на всех уровнях управления Общества обеспечивает надлежащий уровень развития СУР и соответствие ее требованиям внутренней и внешней среды;
- 10) за управление рисками в пределах, закрепленных за ним полномочий и функций отвечает владелец риска. Работники Общества отвечают за соблюдение установленных в Обществе процедур, норм и мероприятий по управлению рисками;
- 11) СУР основывается на принципе эффективности (результативности и экономности) осуществления процессов управления рисками, а именно: необходимости достижения установленных целей Общества с использованием наименьшего объема ресурсов (экономности) и (или) достижения наилучшего результата деятельности Общества с использованием установленного объема ресурсов (результативности);
- 12) процессы управления рисками, затрагивающие несколько направлений деятельности (бизнес-процессов) либо деятельность нескольких структурных подразделений основывается на коллегиальных решениях, принимаемых совместно на основании информации, имеющейся у различных структурных подразделений, с учетом мнений всех заинтересованных сторон;
- 13) участниками СУР прилагаются все возможные усилия и задействуются возможные ресурсы для достижения поставленных целей Общества, однако СУР не может гарантировать полного достижения Обществом целей, а также выявления и снижения абсолютно всех рисков;
- 14) СУР функционирует с учетом условий и факторов внешней и внутренней среды;
- 15) управление рисками является динамичным и реагирующим на изменения процессом;

- 16) Общество осуществляет постоянный мониторинг функционирования СУР, по результатам которого разрабатывает меры, направленные на совершенствование и развитие СУР, культуры соблюдения принципов СУР и принятия решений с учетом рисков;
- 17) Управление рисками Общества соответствует принципам, изложенным в международном стандарте по управлению рисками ISO 31000: 2018 «Менеджмент риска – Руководство», концепции COSO «Управление рисками организации: интеграция со стратегией и эффективностью деятельности» и в методических рекомендациях для государственных компаний / компаний с государственным участием в области управления рисками.

Обществом ежеквартально осуществляется сбор и анализ информации, характеризующей внешние и внутренние факторы, способные негативно воздействовать на достижение целей Общества. Для минимизации последствий от реализации рисков Обществом разработаны и исполняются мероприятия, направленные на предупреждение возникновения негативных последствий; в то же время имеют место политические и экономические факторы, оказывающие влияние на деятельность ПАО «Россети Кубань», в отношении которых Общество не может гарантировать, что мероприятия, направленные на преодоление возможных негативных ситуаций, смогут привести к исправлению ситуации, поскольку данные факторы риска находятся вне контроля Общества.

### Отраслевые риски

*Риск увеличения затрат на услуги по передаче электроэнергии иных сетевых организаций*

В условиях ограниченного роста тарифов принятие региональным регулятором в отношении отдельных сетевых организаций значительного роста выручки путем снижения (либо неизменности) выручки у одних сетевых организаций в пользу увеличения по другим сетевым организациям.

Субъективный подход регионального регулятора к распределению сетевой составляющей между сетевыми организациями в регионе присутствия, непересмотр тарифных решений по отдельным сетевым организациям в течение нескольких периодов регулирования, включение инвестиционной составляющей по отдельным сетевым организациям, либо в результате исполнения предписаний ФАС России и судебных решений могут привести к реализации риска. Обществом риск оценивается как «значимый» со средним уровнем последствий от реализации. В целях минимизации данного риска и смягчения последствий от его реализации Компания предоставляет в органы регулирования (РЭК-ДЦТ КК) обосновывающие материалы, подтверждающие уровень экономически обоснованных расходов, а также отстаивает позиции о необходимости опережающего роста расходов Общества как системообразующей компании, «держателя котла» Краснодарского края и Республики Адыгея.

*Риск увеличения цены на электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь*

Свободное ценообразование на оптовом рынке электрической энергии (мощности), где осуществляется покупка электрической энергии (мощности) в целях компенсации технологического расхода (потерь) электрической энергии в процессе передачи электроэнергии по сетям является фактором для реализации данного риска. В случае реализации риска может произойти изменение величины чистой прибыли, общего объема неподконтрольных расходов, долговой нагрузки, величины затрат по обслуживанию привлеченных кредитов. Обществом риск оценивается как «умеренный» со средним уровнем последствий от реализации. В целях минимизации данного риска и смягчения последствий от его реализации выпадающие доходы по превышению средневзвешенной нерегулируемой цены на ОРЭМ по факту по отношению к принятой в ТБР заявляются регулятору в целях компенсации в будущем периоде регулирования.

### Страновые и региональные риски

*Риски, связанные с неблагоприятными погодными условиями, приводящие к технологическим нарушениям.*

Фактическое значение по достижению показателя надежности услуг по передаче э/э в индикативном выражении не превысило плановые значения. Риск оценивается как «умеренный» со средним уровнем последствий от реализации. Для выявления причин крупных технологических нарушений (аварий) организовываются расследования аварий в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 28.10.2009 № 846 «Об утверждении Правил расследования причин аварий в электроэнергетике» (с изменениями). По итогам расследований разрабатываются противоаварийные мероприятия с целью минимизации последствий реализации риска и недопущению возникновения аналогичных случаев впредь и покрытия вышеуказанных факторов.

Резкие изменения регионального масштаба (экологические, политические, демографические, социальные) маловероятны, но их возникновение, безусловно, отразится на деятельности Общества. С учетом достаточного уровня развития транспортной инфраструктуры региона риски прекращения транспортного сообщения в связи с труднодоступностью и удаленностью минимальны.

Компанией оценивается, что ситуация в регионе будет благоприятно сказываться на ее деятельности, и нет оснований ожидать, что текущие изменения ситуации в регионе повлекут за собой неисполнение обязательств Общества.

### Финансовые риски

*Риск увеличения инфляции*

Существующий в настоящее время уровень инфляции может оказать влияние на финансовое положение Общества. Росстат подтвердил оценку инфляции в РФ за 2021 год на уровне 8,4%. По прогнозам социально-экономического развития на 2022–2024 годы Минэкономразвития РФ, прогноз инфляции на 2022 и 2023 годы при благоприятных условиях может достигнуть 5–6%.

В целях минимизации финансовых рисков, рисков, связанных с инфляционными процессами и оказывающих влияние на финансовые результаты деятельности, Обществом реализуется комплекс мероприятий эффективного управления материальными ресурсами, повышение производительности труда, проведение закупочной политики компании в ремонтной и прочей операционной деятельности, оптимизация расходов за счет рационального использования материальных и трудовых ресурсов. Также выполняются мероприятия по анализу финансовых рисков, планированию и оценке фактически сложившейся прибыльности работы, определяются показатели рентабельности, свидетельствующие об уровне доходности Общества, нормативные значения финансовых коэффициентов, характеризующих платежеспособность и ликвидность, что дает возможность оперативно выявлять недостатки в работе и принимать меры для их устранения. Кроме того, согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 г. № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» при регулировании тарифов на электроэнергию учитывается уровень инфляции (индекс потребительских цен), определенный в прогнозе социально-экономического развития Российской Федерации. Таким образом, Компания оценивает данный риск как «умеренный».

*Риск увеличения процентных ставок по кредитам и займам*

Общество привлекает кратко- и долгосрочные заимствования с российского финансового рынка. Рост инфляции в Российской Федерации является одним из факторов общего роста процентных ставок. Существенное увеличение процентных ставок по кредитам и займам может привести к удорожанию обслуживания долга Общества. В настоящее время риск роста процентных ставок по кредитам оценивается как «значимый» (Совет директоров Банка России 17 декабря 2021 года принял решение об увеличении размера ключевой ставки до 8,50% годовых). В целях управления данным риском Компания оптимизирует структуру долгового портфеля, снижает затраты на его обслуживание. По итогам 2021 года средняя ставка по долговому портфелю Общества составила 9,48%. Кроме того, Компания стремится использовать кредиты и займы с фиксированной процентной ставкой.

Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения процентных ставок на его деятельность: привлечение кредитов на более длительные сроки с целью недопущения негативного влияния краткосрочных колебаний процентных ставок, диверсификация источников финансирования, проведение переговоров с банками-кредиторами, направление писем о рассмотрении возможности снижения процентных ставок по кредитам.

### Правовые риски

*Риск вынесения судебных актов (разрешения споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества*

Отсутствие документов, подтверждающих фактическое исполнение со стороны Общества обязательств, услуг и понесенных затрат, в т.ч. недостаточности или низкого качества обосновывающих материалов, несогласованности действий структурных подразделений может привести к негативным финансовым последствиям для Общества при вынесении судебных актов (разрешение споров) о взыскании задолженности за услуги по передаче электроэнергии не в пользу Общества, взыскание судебных расходов. Риск оценивается как «значимый» со средним уровнем последствий от реализации.

Компания участвует в судебных процессах, результаты рассмотрения которых могут существенно повлиять на финансово-хозяйственную деятельность Общества. Компания осуществляет постоянный мониторинг судебной практики, который позволяет использовать эту информацию для достижения положительных судебных решений в свою пользу.

*Невозможность своевременного оформления земельных отношений (по приоритетным объектам)*

Подверженность Общества риску несвоевременного оформления земельных отношений оценивается как «умеренная». Риски несвоевременного оформления земельных отношений минимальны и существенно не влияют на деятельность по передаче электроэнергии, однако своевременное оформление земельных отношений непосредственно влияет на реализацию инвестиционной программы, реализация которой непосредственно отражается на надежности электроснабжении. Компанией реализуется взаимодействие с органами власти регионального/республиканского/местного значения, с правообладателями земельных участков. Кроме того, осуществляется контроль действий подрядных организаций, выполняющих работы по оформлению земельных отношений. В случае изменения и/или предъявления требований, умышленного создания препятствий по регистрации прав собственности со стороны соответствующих органов, несогласованности действий сотрудников Общества Компанией будут предприняты необходимые меры для оформления соответствующих документации.

*Вовлечение работников в коррупционную деятельность*

Нарушение и неисполнение требований законодательства Российской Федерации, локальных нормативных правовых актов и организационно-распорядительных документов может привести к негативным репутационным последствиям, а также финансовому ущербу Компании. Обществом применяется передовые практики при оценке риска коррупции – принцип нулевой толерантности руководства к коррупции и мошенничеству, то есть если такой риск идентифицирован, он оценивается как «критический» с высоким уровнем последствий от реализации. Это отражает высокий уровень корпоративной культуры и принцип нулевой толерантности руководства к коррупции и мошенничеству. Реализация Плана противодействия коррупции позволяет формировать у руководителей/работников Общества негативное отношение к коррупционному поведению.

*Умышленные противоправные действия как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников Общества, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации*

Обществом проводится мониторинг изменений законодательства Российской Федерации, а также налажено взаимодействие с правоохранительными органами. С сотрудниками Общества проводится профилактическая работа. Риск оценивается как «умеренный».

*Профессиональные риски Общества*

Риск производственного травматизма оценивается как «критический» с высоким уровнем последствий от реализации и нивелируется посредством обеспечения безопасных условий труда через:

- выдачу сертифицированных, качественных средств защиты, смывающихся и обезвреживающихся средств, исправного инструмента, приспособлений
- контроль правильности их применения;
- внедрение и использование технологий, обеспечивающих безопасное выполнение работ и безопасные условия труда;
- соблюдение требований нормативных правовых актов по технической эксплуатации, в области охраны труда, пожарной, промышленной и экологической безопасности, в том числе при проектировании, проведении строительства, реконструкции и технического перевооружения;
- контроль исполнения/реализации программ, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма (программ ликвидации травмоопасных мест и т.п.);
- своевременное проведение инструктажей по охране труда с проверкой качества их усвоения.

### Риски потери деловой репутации (репутационные риски)

Риск возникновения у Компании убытков вследствие таких факторов, как уменьшение числа клиентов (контрагентов) из-за формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансового положения, качества его работ является минимальным. Общество ведет постоянную работу по поддержанию надежности и бесперебойности энергоснабжения потребителей, повышению качества оказываемых услуг и росту клиентоориентированности - достижению целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации. Реализация данных целей и задач во многом определяет деловую репутацию Общества.

Общество является субъектом естественной монополии, ежегодно наблюдается рост количества потребителей электроэнергии, а снижение объемов оказываемых услуг вследствие влияния негативных репутационных факторов маловероятно. Кроме того, Обществом выработана положительная практика по долгосрочному взаимодействию с его контрагентами.

### Стратегические риски

Компания, являясь частью единого распределительного электросетевого комплекса России, стремится к достижению целей, определенных на государственном уровне. Распоряжением Правительства России от 03.04.2013 № 511-р утверждена Стратегия развития электросетевого комплекса РФ. Общество является дочерним обществом ПАО «Россети», крупнейшей системообразующей электросетевой компании России, соответственно, Общество участвует в реализации стратегий и программ по направлениям деятельности (бизнес-процессам) ПАО «Россети». Целью данной Стратегии является обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей путем организации максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры. Для обеспечения реализации задач и достижения целей, определенных в Стратегии развития ПАО «Россети» и его ДЗО до 2030 года, а также задач, поставленных перед электросетевым комплексом на федеральном уровне, утверждена Долгосрочная программа развития ПАО «Россети» и его ДЗО (группы компаний «Россети») до 2030 года. Данными документами определены, в том числе, основные риски, с которыми Общество может столкнуться при реализации стратегии. Перечень данных рисков включает в том числе:

- снижение выручки от передачи электроэнергии;
- непринятие регуляторных инициатив по совершенствованию ценообразования в отрасли;
- реализация масштабных проектов по строительству сетевой инфраструктуры, не обеспечивающих необходимый уровень возврата на инвестированный капитал;
- кибератаки на объекты сетевой инфраструктуры.

Решения о начале реализации конкретной стратегии (программы) в деятельности Общества принимаются его Советом директоров.

Вероятность реализации риска возникновения у Компании убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии управленческих решений, определяющих стратегию деятельности и развития Компании, оценивается как низкая.

Мерами по предотвращению наступления данного риска являются:

- проработка предложений и сценариев по улучшению реализации конкретной стратегии и программы;
- анализ эффективности реализации конкретной стратегии Компании, принятие управленческих решений по результатам анализа;
- разработка и внедрение ключевых показателей эффективности достижения стратегий, их увязка с премированием менеджеров Общества;
- постоянный мониторинг структурными подразделениями Компании соотношения затрат на реализацию конкретной стратегии к полученной выгоде и представление на рассмотрение Совета директоров Общества данной информации для принятия управленческих решений (в том числе и по определению количества и качества ресурсов).

### Операционные риски

*Риск снижения объема услуг по передаче электрической энергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям*

Снижение объемов электропотребления может быть обусловлено влиянием таких внешних факторов, как макроэкономические колебания энергопотребления: экономические кризисы и спад производства товаров, строительство потребителями собственной генерации, погодные аномалии, производственные аварии, техногенные катастрофы, пандемия и соблюдение карантинного режима как физическими, так и юридическими лицами. К внутренним факторам риска относится недоотпуск электроэнергии вследствие перерывов электроснабжения. Потенциальное влияние данных факторов может повлиять на снижение объема услуг по передаче электроэнергии и, соответственно, на изменение выручки Общества. В настоящий момент риск оценивается как «умеренный» со средним уровнем последствий от реализации.

Однако, в соответствии с прогнозом для энергосистемы Республики Адыгея и Краснодарского края, разработанному АО «СО ЕЭС» в рамках «Схемы и программы развития Единой энергетической системы России на 2021-2027 годы» спрос на электрическую энергию и мощность будет увеличиваться. Общество участвует в формировании Схемы и Программы развития электроэнергетики Краснодарского края, на основании которых формируется инвестиционная программа Общества, целью которой является расширение потенциального рынка услуг и увеличение числа подключенных потребителей. Общество осуществляет мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность. Также осуществляется мониторинг текущей и прогнозной экономической ситуации в регионе и в целом по стране, ведутся подготовительные работы для надлежащего функционирования энергооборудования в соответствующие сезоны года, проводит техническое обслуживание и ремонт энергообъектов.

*Риск неисполнения контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии в установленные соглашением/договором сроки и/или в неполном объеме*

Наибольшему влиянию в отчетности Общества в результате наступления рисков неисполнения контрагентами обязательств по оплате услуг подвержен показатель дебиторской задолженности, возникающей вследствие неспособности контрагентов оплачивать услуги Общества. Риск обусловлен недостаточной результативностью работы механизмов повышения платежной дисциплины на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии, отсутствием у потребителя стимула к своевременным расчетам за услуги по передаче электрической энергии. Ухудшение экономической ситуации в России может сказаться на росте затрат по передаче электроэнергии по электрическим сетям Компании, что при сохранении установленных тарифов приведет к сокращению прибыли. Следствием этого является возникновение оспариваемой и просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, что приводит к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества. Для снижения данного риска Общество осуществляет работу по управлению дебиторской задолженностью, направленную на оптимизацию ее размера и возврат долгов. Общество оценивает риск как «умеренный» со средним уровнем последствий от реализации.

*Риск изменения конфигурации и режимов работы сети*

Изменение режима работы сети, наличие транзитных перетоков с межсистемными регионами, наличие аварийных режимов, консолидация электросетевого имущества, как следствие, увеличение нагрузочных потерь являются основными факторами реализации указанного риска. Последствиями от реализации данного риска может стать превышение установленного уровня потерь электроэнергии, заложенного бизнес-планом Общества на текущий год. Общество оценивает риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.

В целях недопущения реализации данного риска Общество осуществляет мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность. Кроме того, обеспечивается контроль данных об объемах потерь и ценах на электрическую энергию, применяемых гарантирующими поставщиками при расчете стоимости потерь электрической энергии.

*Риск естественных технических сбоев в системах защиты информационных и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса*

Причинами возникновения данного риска может стать использование морального устаревшего оборудования, отсутствие технической поддержки, использование оборудования после окончания срока эксплуатации оборудования. Реализация данного риска может привести к снижению защищенности объектов электросетевого комплекса, временный простой работы в информационных и телекоммуникационных системах. Общество оценивает риск как «умеренный» с низким уровнем последствий от реализации.

В целях недопущения реализации данного риска Общество осуществляет обеспечение технической поддержкой средств защиты информации, проводит периодический анализ работоспособности средств защиты информации, обеспечивает ремонт и/или замену оборудования, а также осуществляет контроль обеспечения систем защиты гарантированным и резервным питанием.

*Риск нарушения и (или) прекращения функционирования объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса*

Главными источниками реализации риска могут стать противоправные действия сторонних лиц в результате компьютерной атаки, которые могут привести к причинению материального ущерба Обществу, ущербу деловой репутации, а также отключению потребителей электроэнергии. Общество оценивает риск как «значимый» с высоким уровнем последствий в случае его реализации.

Включение в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса требований по информационной безопасности.

Внедрение средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание.

Компания осуществляет контроль за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности, мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности, применяет сертифицированные средства защиты информации.

*Риск неправомерного воздействия на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы (террористического, диверсионного, криминального и иного характера), в том числе с использованием информационных технологий*

Привлекательность объекта для террористических групп (объект, при выводе из строя которого вводится ограничение электроснабжения крупных потребителей электроэнергии) и, как следствие, выход из строя оборудования, отключение потребителей электроэнергии на длительное время является основным фактором для реализации риска. Общество оценивает риск как «значимый» с высоким уровнем последствий в случае его реализации.

В Обществе ведется работа по:

- установке на объектах электроэнергетики инженерных средств охраны, систем видеонаблюдения, СКУД, охранной сигнализации;
- реконструкции инженерно-технических средств охраны на объектах ТЭК в соответствии с инвестиционной программой Общества;
- организации физической охраны наиболее важных объектов ТЭК Общества;
- включении в технические задания на создание объектов информационной инфраструктуры и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса требований по информационной безопасности;
- внедрению средств защиты информации на объектах информационной инфраструктуры в соответствии с техническими заданиями на их создание;
- осуществлению контроля за действиями работников Общества посредством систем информационной безопасности. Ведется мониторинг и анализ внешних событий информационной безопасности, применяются сертифицированные средства защиты информации.

### **Инвестиционные риски**

Реализация инвестиционной программы Общества требует привлечения значительных финансовых ресурсов, как собственных, так и заемных, на условиях, отвечающих параметрам тарифной системы.

Основными из инвестиционных рисков являются риск увеличения объемов финансирования инвестиционной программы в целом и/или по отдельным титулам (по отношению к установленным лимитам), несвоевременное включение проектов в инвестиционную программу, отсутствие подрядчика, доступного оборудования, соответствующих необходимым требованиям для реализации инновационных проектов. В настоящее время данные риски оцениваются как умеренные.

Инвестиционные риски оцениваются Обществом как «умеренные».

Источниками риска может стать удорожание материалов, оборудования и работ по объективным причинам (финансовый кризис, инфляция, внешнеэкономические изменения, стихийные бедствия и т.п.), отказ подрядчиков от участия в закупочных процедурах на реализацию инновационного проекта.

Для минимизации рисков несвоевременного и некачественного исполнения инвестиционной программы осуществляются:

- включение в инвестиционную программу только тех проектов, по которым есть организации-заявители, соответствующие необходимым требованиям для реализации инновационных проектов;
- своевременная подача предложений при формировании и корректировке инвестиционной программы;
- контроль реализации инвестиционных проектов по стоимости и срокам.

### **5.9. Отложенные налоги**

В целях признания доходов и расходов при расчете налога на прибыль Общество применяет метод начисления. Общество рассчитывает и отражает в учете и отчетности отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль. Отложенные налоговые активы и обязательства рассчитываются в отношении временных разниц, которые представляют собой доходы и расходы, формирующие бухгалтерскую прибыль (убыток) в одном отчетном периоде, а налогооблагаемую базу по налогу на прибыль – в других отчетных периодах.

Текущим налогом на прибыль признается налог на прибыль для целей налогообложения, определяемый в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах. В отчете о финансовых результатах отражена также будущая (отложенная) составляющая расхода по налогу на прибыль.

Текущий налог на прибыль признается в отчетности в качестве обязательства перед бюджетом, равного сумме налога, подлежащего уплате в бюджет за отчетный период.

Условный расход (доход) по налогу на прибыль рассчитывается как произведение бухгалтерской прибыли (убытка) на ставку по налогу на прибыль, установленную законодательством Российской Федерации по налогам и сборам.

Общество определило в 2021 году следующие составляющие налога на прибыль, тыс. руб.:

Таблица 12 – Налог на прибыль

(тыс. руб.)

Наименование показателей	Сумма	Ставка налога	Сумма	Составляющая налога на прибыль
Прибыль убыток до налогообложения	2 698 754	20%	539 751	Условный доход по налогу на прибыль
Отложенный налог на прибыль, в том числе:	256 780	20%	51 356	
Изменение налогооблагаемых временных разниц	(1 730 442)	20%	(346 088)	Изменение отложенных налоговых обязательств
в том числе:				в том числе:
- возникли разницы	(2 275 726)	20%	(455 145)	начислены отложенные налоговые обязательства
- погашены разницы	545 284	20%	109 057	погашены отложенные налоговые обязательства
Изменение вычитаемых временных разниц:	1 987 222	20%	397 444	Изменение отложенных налоговых активов
в том числе:				в том числе:
- возникли разницы	2 300 707	20%	460 141	начислены отложенные налоговые активы
- погашены разницы	(313 485)	20%	(62 697)	погашены отложенные налоговые активы
Постоянные налогооблагаемые (вычитаемые) разницы	2 792 727	20%	558 545	Постоянный налоговый актив (обязательство)

Причин изменения применяемых налоговых ставок по сравнению с предыдущим отчетным периодом не было.

Информация по налогообложению прибыли, движению отложенных налогов раскрыта в Приложении 2.3 и 5.7.2.

### 5.10. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, коммерческие расходы, управленческие расходы и прочие расходы

Расходы (затраты) признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления (допущение вероименной определенности фактов хозяйственной деятельности).

Таблица 13 – Расшифровка статьи «Прочие затраты» в составе себестоимости

(тыс. руб.)

Показатель		2020 год	2021 год
Наименование	Код		
Себестоимость продаж	6510	46 800 254	49 902 736
в том числе			
Прочие затраты	6515	25 562 435	27 418 600
в том числе			
Услуги распределительных сетевых компаний		12 876 119	13 867 571
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»		7 627 903	8 051 470
Прочие расходы		5 058 413	5 499 559

### 5.10.1. Информация о затратах на использование энергетических ресурсов

Таблица 14 – Информация о затратах на использование энергетических ресурсов

№ п/п	Принятые целевые показатели/индикаторы	Ед. изм.	2020 год (факт)	2021 год (факт)
1.	2	3	5	5
1.1.	Потери электроэнергии, в т.ч.	млн. руб. с НДС	9 940,924	10 883,478
		млн. кВтч	2 340,764	2 502,071
1.1.1.	Расход на собственные нужды подстанций	млн. руб. с НДС	68,744	86,796
		млн. кВтч	17,278	19,954
1.2.	Потребление ресурсов на хозяйственные нужды, в т.ч. по видам ресурсов	млн. руб. с НДС	147,902	151,640
1.2.1.	топлива и энергии, в т.ч.	млн. руб. с НДС	144,892	148,501
		т.у.т.	4 142	4 164
1.2.1.1.	электроэнергия	млн. руб. с НДС	136,858	139,899
		тыс. кВтч	30 288,726	29 764,935
		тыс. кВтч на м <sup>2</sup> площади помещений	0,193	0,190
1.2.1.2.	тепловая энергия	млн. руб. с НДС	6,776	7,734
		Гкал	2 737,995	3 183,902
		Гкал на м <sup>2</sup> площади помещений	0,125	0,145
1.2.1.3.	природный газ	тыс. м <sup>3</sup>	100,379	118,851
		млн. руб. с НДС	1,259	0,869
1.2.2.	водоснабжение горячее	тыс. м <sup>3</sup>	–	–
		млн. руб. с НДС	–	–
1.2.3.	водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	68,698	69,446
		млн. руб. с НДС	3,009	3,139
1.3.	Оснащенность приборами учета энергоресурсов, потребляемых на хозяйные нужды Общества	%	100	100
1.4.	Оснащенность интеллектуальными приборами учета электроэнергии потребителей на розничном рынке, в соответствии с ПРИУЭ*	%	23,7	23,72

\* Оснащенность интеллектуальными приборами учета электроэнергии определяется в соответствии с требованиями Постановления Правительства от 19 июня 2020 года № 890 «О порядке предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности)».

### 5.11. Информация о движении денежных средств

В соответствии с ПБУ 23/2011 денежные потоки организации в виде поступлений и платежей налога на добавленную стоимость (поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ или возмещение из нее) отражены свернуто в строке 4119 «Прочие поступления» Формы «Отчет о движении денежных средств» в сумме – 335 953 тыс. руб. в том числе:

- НДС в составе поступивших сумм 9 563 477 тыс. руб.;
- НДС в составе перечисленных сумм (6 443 390) тыс. руб.;
- НДС, уплаченный в бюджет (2 935 878) тыс. руб.;
- НДС к возмещению 151 744 тыс. руб.

Результат: 335 953 тыс. руб.

Вложения в высоколиквидные финансовые вложения (денежных эквивалентов), которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости за период с 1 января по 31 декабря 2021 года составили 16 478 000 тыс. руб. (деPOSITные вклады). Перечисление денежных средств в депозитные вклады, признаваемые денежными эквивалентами, не является денежным потоком и в Отчете о движении денежных средств не отражается.

Таблица 15 – Сумма минимального неснижаемого остатка денежных средств на расчетных счетах Общества на 31 декабря 2021 года

(тыс. руб.)

Основание (дополнительное соглашение, подтверждение сделки)	Дата начала сделки	Дата окончания сделки	Сумма минимального неснижаемого остатка
1	2	3	4
Заявление № 120 от 30.12.2021, к генеральному соглашению № МЗ-0191/2012/007 от 02.09.2014г.	30.12.2021	11.01.2022	800 000
Заявление № 121 от 30.12.2021, к генеральному соглашению № МЗ-0191/2012/007 от 02.09.2014г.	30.12.2021	10.01.2022	75 000
<b>Итого ф-л банка ГПБ (АО) «Южный»</b>			<b>875 000</b>
<b>Итого</b>			<b>875 000</b>

Задолженность ПАО «Россети Кубань» по овердрафтным кредитам на 31 декабря 2021 года отсутствует.

Поручительства третьих лиц, полученные и не использованные Обществом для получения кредита, с указанием суммы денежных средств, которые может привлечь Общество, по состоянию на 31 декабря 2021 года отсутствуют.

Денежные средства (или их эквиваленты) недоступные для использования Обществом (например, открытые в пользу других организаций аккредитивы по незавершенным на отчетную дату сделкам) отсутствуют по состоянию на 31 декабря 2021 года.

### 5.12. Информация по сегментам

Согласно ПБУ 12/2010 за основу для выделения сегментов в Обществе взята структура управления и принятия решений в организации, а также система внутренней отчетности. Расчет показателей отчетных сегментов осуществляется на основании данных управленческой отчетности.

Обществом определен следующий состав отчетных сегментов:

- 1) передача электрической энергии;
- 2) технологическое присоединение к электросетям.

Общество раскрывает информацию в бухгалтерской (финансовой) отчетности только по указанным выше отчетным сегментам. Остальные сегменты представляются в отчетности как прочие сегменты. В составе информации по отчетным сегментам Общество не раскрывает денежные потоки от текущих, инвестиционных и финансовых операций в связи с практической трудоемкостью ее представления в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Таблица 16 – Покупатели, выручка от продажи которым составляет не менее 10% общей выручки Общества

(тыс. руб.)

№ п/п	Наименование покупателя (заказчика)	Общая величина выручки	В том числе: передача электроэнергии	В том числе: прочие услуги
1.	АО «Независимая энергосбытовая компания Краснодарского края»	18 067 285	18 067 232	53
2.	ПАО «ТНС энерго Кубань»	25 832 039	25 688 475	143 564

Кроме того информация по отчетным сегментам представлена в приложении 5.13.

### 5.13. Информация о связанных сторонах

#### 5.13.1. Перечень связанных сторон

На деятельность ПАО «Россети Кубань» могут влиять лица, являющиеся аффилированными по отношению к Обществу. В соответствии с законодательством Российской Федерации списки своих аффилированных лиц ПАО «Россети Кубань» публикует на своем сайте по адресу:

<https://rosseti-kuban.ru/aktsioneram-i-investoram/raskrytie-informatsii/spisok-affilirovannykh-lits-obschestva/>

Наибольшее влияние на деятельность Общества могут оказывать следующие аффилированные лица:

- крупнейший акционер Общества – ПАО «Россети», владеющий 93,58% акций ПАО «Россети Кубань»;
- лица, входящие в состав органов управления Общества (члены Совета директоров и Правления, генеральный директор ПАО «Россети Кубань»).

ПАО «Россети Кубань» контролирует деятельность своих дочерних обществ: АО «П/о «Энергетик», АО «Энергосервис Кубани», – посредством методов корпоративного управления.

**5.13.2. Операции, проведенные со связанными сторонами и незавершенные операции со связанными сторонами, расчеты по которым осуществлены по условиям договоров в безналичной форме**

Таблица 17 – Доходы и связанная с ними задолженность за 2020 год

(тыс. руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2019 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2020 года
АО «П/о «Энергетик»***	38	2 075	(2 044)	69
АО «Энергосервис Кубани»***	–	2 321	(2 269)	52
ПАО «Россети»***	–	1 422	(1 422)	–
АО Управление ВОЛС	–	5 227	(5 227)	–
ПАО «Россети Юг»*	–	4 639	(4 639)	–

Таблица 18 – Доходы и связанная с ними задолженность за 2021 год

(тыс. руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2020 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2021 года
АО «П/о «Энергетик»***	69	1 764	(1 799)	34
АО «Энергосервис Кубани»***	52	5 013	(4 894)	171
ПАО «Россети»***	–	1 421	(1 421)	–
АО Управление ВОЛС	–	5 436	(4 077)	1 359

Таблица 19 – Расходы, прочие операции и связанная с ними задолженность за 2020 год

(тыс. руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2019 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2020 года
1	2	3	4	5
ПАО «Россети»***				
- прочая задолженность	(24 617)	(168 451)	153 049	(40 019)
- дивиденды	–	(595 146)	595 146	–
- расчеты по процентам	–	(196 712)	42 846	(153 866)
ПАО «ФСК ЕЭС»*				
- торговые операции	(867 559)	(9 232 575)	9 307 647	(792 487)
- прочая задолженность	(12 001)	(4)	11 985	(20)
- прочая задолженность	10 495	357 500	(361 112)	6 883
резерв	–	–	–	–
ПАО «Россети Северный Кавказ»*				
- прочая задолженность	(54)	(14)	14	(54)
- прочая задолженность	84 908	57 307	(67 946)	74 269
- резерв	–	(66 459)	–	(66 459)
АО «П/о «Энергетик»***				
- прочая задолженность	(130)	(15 457)	15 282	(305)
АО «ЦТЗ»*				
- прочая задолженность	(2 207)	(1 347)	2 115	(1 439)
АО «Энергосервис Кубани»***				
- прочая задолженность	(26 075)	(1 034 298)	789 977	(270 396)
- прочая задолженность	–	225 881	(198 339)	27 542
- дивиденды	–	(668)	668	–
АО НТЦ «ФСК ЕЭС»*				
- прочая задолженность	–	(35)	35	–
АО «Управление ВОЛС-ВЛ»*				
- торговые операции	(101 019)	(294 892)	119 527	(276 384)
- прочая задолженность	(76 696)	(106 691)	160 222	(23 165)

Таблица 20 – Расходы, прочие операции и связанная с ними задолженность за 2021 год

(тыс. руб.)

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2020 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2021 года
1	2	3	4	5
ПАО «Россети»***				
- прочая задолженность	(40 019)	(151 733)	172 318	(19 434)
- расчеты с учредителями	–	(760 060)	716 784	(43 276)
- расчеты по процентам	(153 866)	(286 355)	414 260	(25 961)
ПАО «ФСК ЕЭС»*				
- торговые операции	(792 487)	(9 755 169)	9 732 840	(814 816)
- прочая задолженность	(20)	(28)	28	(20)
- прочая задолженность	6 883	9 397	(2 842)	13 438
резерв	–	–	–	–

Контрагент	По состоянию на 31 декабря 2020 года	Начислено	Погашено	По состоянию на 31 декабря 2021 года
1	2	3	4	5
ПАО «Россети Северный Кавказ»*				
- прочая задолженность	(54)	-	-	(54)
- прочая задолженность	74 269	10 661	(12 371)	72 559
- резерв	(66 459)	(8 032)	2 550	(71 941)
АО «П/о «Энергетик»***				
- прочая задолженность	(305)	(41 403)	41 653	(55)
АО «ЦТЗ»*				
- прочая задолженность	(1 439)	(8 728)	4 863	(5 304)
АО «Энергосервис Кубани»***				
- прочая задолженность	(270 396)	(1 759 152)	1 535 783	(493 765)
- прочая задолженность	27 542	410 502	(225 504)	212 540
- дивиденды	-	(19 894)	19 894	-
АО НТЦ «ФСК ЕЭС»*				
- прочая задолженность	-	(35)	35	-
АО «Управление ВОЛС-ВЛ»*				
- торговые операции	(276 384)	(500 053)	384 567	(391 870)
- прочая задолженность	(23 165)	(211 947)	212 062	(23 050)
ООО «ФСК-Управление активами»*				
- расчеты по процентам		(14 898)	14 898	

\* Лицо, принадлежащее к той же группе лиц, к которой принадлежит Общество.

\*\* Лицо имеет право распоряжаться более чем 20% акций Общества.

\*\*\* Общество имеет право распоряжаться более чем 50% общего количества голосов, принадлежащих к акции, составляющие уставный капитал данного лица.

Расчеты проводятся ежемесячно, условия договоров являются рыночными. Форма расчетов безналичная.

Списание дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, других долгов, нереальных для взыскания, в том числе за счет резерва по сомнительным долгам не производилось.

### 5.13.3. Вознаграждения, выплачиваемые основному управленческому персоналу

Таблица 21 – Информация о размерах выплат основному управленческому персоналу

Виды выплат	Члены совета директоров		Члены ревизионной комиссии		Члены правления	
	2020 год	2021 год	2020 год	2021 год	2020 год	2021 год
<b>1. Краткосрочные вознаграждения, т.ч.</b>	<b>29 493</b>	<b>16 530</b>	<b>844</b>	<b>986</b>	<b>2 271</b>	<b>1 793</b>
<b>1.1. Оплата труда за отчетный период (без отпускных)</b>	<b>23 326</b>	<b>12 746</b>	<b>648</b>	<b>756</b>	<b>1 918</b>	<b>1 539</b>
а) премии	-	-	-	-	-	-
б) бонусы	-	-	-	-	-	-
в) иные выплаты стимулирующего характера основанием для начисления которых являются конкретные показатели труда или итогов деятельности	-	-	-	-	-	-
<b>1.2. Ежегодный оплачиваемый отпуск за работу в отчетном периоде</b>	-	-	-	-	-	-
<b>1.3. Иные платежи в пользу основного управленческого персонала (независимо от наличия условия в трудовом договоре) всего, в т.ч.</b>	-	-	-	-	-	-
а) оплата Обществом коммунальных услуг	-	-	-	-	-	-
б) оплата Обществом медицинского обслуживания, в том числе лечения	-	-	-	-	-	-
в) единовременные выплаты материальной помощи к отпуску	-	-	-	-	-	-
г) полная или частичная оплата отдыха	-	-	-	-	-	-
д) полная или частичная оплата обучения в личных интересах	-	-	-	-	-	-
е) другие (указать какие) в том числе:	-	-	-	-	-	-
компенсация аренды жилого помещения	-	-	-	-	-	-
компенсация при увольнении	-	-	-	-	-	-
<b>1.4. Начисленные налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды</b>	<b>6 167</b>	<b>3 784</b>	<b>196</b>	<b>230</b>	<b>353</b>	<b>254</b>
<b>2. Долгосрочные вознаграждения, в т.ч.:</b>	-	-	-	-	-	-
<b>2.1. Вознаграждения по окончании трудовой деятельности, в т.ч.</b>	-	-	-	-	-	-
а) платежи по договорам добровольного страхования, заключенным со страховыми организациями	-	-	-	-	-	-
б) платежи по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, заключенными с негосударственными пенсионными фондами	-	-	-	-	-	-
в) иные платежи, обеспечивающие выплаты пенсий и других социальных гарантий по окончании ими трудовой деятельности	-	-	-	-	-	-
<b>2.2. Иные долгосрочные вознаграждения</b>	-	-	-	-	-	-
<b>2.3. Начисления на долгосрочные вознаграждения</b>	-	-	-	-	-	-
<b>3. Итого вознаграждений (краткосрочных и долгосрочных) без учета начислений на них</b>	<b>23 326</b>	<b>12 746</b>	<b>648</b>	<b>756</b>	<b>1 918</b>	<b>1 539</b>
<b>4. Итого начислений на вознаграждения (краткосрочных и долгосрочных)</b>	<b>6 167</b>	<b>3 784</b>	<b>196</b>	<b>230</b>	<b>353</b>	<b>254</b>

#### 5.14. Допущение о непрерывности деятельности

Бухгалтерская отчетность ПАО «Россети Кубань» за 2021 год подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности, который подразумевает, что Общество способно реализовать свои активы и погасить свои обязательства в ходе нормальной хозяйственной деятельности в обозримом будущем. Как отражено в настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности финансовый результат (прибыль) Общества за 2021 год составил 1 711 834 тыс. руб. (2020 год – финансовый результат (убыток) в размере 1 501 278 тыс. руб. в основном обусловлен влиянием негативных последствий, связанных с COVID-19), краткосрочные обязательства Общества по состоянию на 31 декабря 2021 года составили 19 414 188 тыс. руб., включая обязательства по заемным средствам в сумме 4 834 192 тыс. руб. Обществом открыты свободные лимиты кредитования, позволяющие обеспечить рефинансирование заемных средств, срочных к погашению в 2022 году. Общая сумма кредитного лимита (в том числе овердрафтных кредитов) с окончанием периода выборки в 2022-2025 годы на 31 декабря 2021 года составляет 41 909 187 тыс. руб., в том числе в ПАО Сбербанк на сумму 7 762 229 тыс. руб., в Банке «ВБРР» (АО) на сумму 14 058 000 тыс. руб., в Банке ГПБ (АО) на сумму 2 763 958 тыс. руб., в Банке ВТБ (ПАО) на сумму 13 075 000 тыс. руб., в АО «СМП Банк» на сумму 1 500 000 тыс. руб., в ПАО «АК БАРС БАНК» на сумму 1 000 000 тыс. руб., в ПАО «Московский кредитный банк» на сумму 1 500 000 тыс. руб., в АО «АБ РОССИЯ» на сумму 250 000 тыс. руб. Кроме того, на 31 декабря 2021 год существуют свободные лимиты по договорам займа, заключенным с ПАО «Россети», общей суммой 1 300 000 тыс. рублей.

По прогнозам руководства Общества чистый денежный поток от операционной деятельности в 2022 году будет достаточным для покрытия обязательств Общества, подлежащих к уплате в 2022 году.

Таким образом, несмотря на дефицит оборотного капитала, руководство Общества считает, что Общество сможет выполнить все свои текущие обязательства в течение 2022 года.

#### 5.15. Оценочные обязательства, условные обязательства и активы

В 2021 году Общество признало в бухгалтерском учете оценочные обязательства, связанные с возможными выплатами компенсаций за неиспользованные отпуска в сумме 520 346 тыс. руб., использовало ранее сформированное оценочное обязательство в сумме 506 218 тыс. руб., остаток на конец отчетного периода составил 330 958 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2021 года сформировано оценочное обязательство, связанное с возможными выплатами вознаграждений по итогам года, в сумме 415 390 тыс. руб.

Величина оценочного обязательства по неурегулированным требованиям поставщиков на начало отчетного периода отражена в бухгалтерской (финансовой) отчетности в сумме 683 734 тыс. руб. Начисления составили 758 724 тыс. руб. Величина оценочного обязательства по неурегулированным требованиям поставщиков на конец отчетного периода составила 1 220 679 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2021 года окончена выездная налоговая проверка за 2016-2018 годы, однако акт проверки до даты подписания отчетности налоговым органом не представлен. По мере дальнейшего развития практики применения правил налогообложения налогом на имущество налоговыми органами и судами могут быть оспорены критерии отнесения имущества к движимым или недвижимым вещам, применяемые Обществом. Риск возникновения претензий со стороны налоговых органов, а также вероятность неблагоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) оценивается Обществом как «вероятный». В этой связи менеджмент Общества проявляя принцип осмотрительности принял решение о создании резерва по оценочным обязательствам по налоговым рискам в размере 559 578 тыс. руб.

Величина резерва по судебным спорам по состоянию на 31 декабря 2021 года составила 276 278 тыс. руб. (приложение 5.7.1.).

Дисконтирование величины признанных Обществом оценочных обязательств не производилось, поскольку предполагаемый срок исполнения не превышает 12 месяцев после отчетной даты.

Ожидаемые суммы встречных требований или суммы требований к третьим лицам в возмещение расходов, которые Общество понесет при исполнении обязательства, а также активы, признанные по таким требованиям в соответствии с пунктом 19 ПБУ 8/2010 по состоянию на отчетную дату отсутствуют.

#### 5.16. События после отчетной даты

Ведение бухгалтерского учета событий после отчетной даты и раскрытие информации о них в отчетности осуществляется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «События после отчетной даты» ПБУ 7/98, утвержденным приказом Минфина РФ от 25 ноября 1998 года № 56н.

В феврале 2022 года некоторыми странами были объявлены новые пакеты санкций в отношении государственного долга Российской Федерации и ряда российских банков, а также персональные санкции в отношении ряда физических лиц.

В связи с ростом геополитической напряженности с февраля 2022 года наблюдается существенный рост волатильности на фондовых и валютных рынках, а также значительное снижение курса рубля по отношению к доллару США и евро.

Ожидается, что данные события могут повлиять на деятельность российских организаций в различных отраслях экономики.

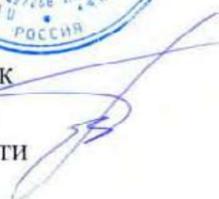
Других фактов хозяйственной деятельности, которые оказывают или могут оказать впоследствии влияние на финансовое состояние или результаты деятельности Общества и имеющие место в период между отчетной датой (31 декабря 2021 года) и датой подписания бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2021 год, нет.

Заместитель Генерального директора  
по экономике и финансам  
ПАО «Россети Кубань»



К.А. Иорданиди

Главный бухгалтер - начальник  
департамента бухгалтерского  
и налогового учета и отчетности  
ПАО «Россети Кубань»



Л.В. Лоскутова

25 февраля 2022 года

**Приложения к Бухгалтерскому балансу и Отчету о финансовых результатах**

- Приложение 5.1.1 «Наличие и движение нематериальных активов»
- Приложение 5.2.1 «Наличие и движение результатов НИОКР»
- Приложение 5.2.2 «Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА»
- Приложение 5.3.1 «Наличие и движение основных средств»
- Приложение 5.3.3 «Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации»
- Приложение 5.3.4 «Иное использование основных средств»
- Приложение 5.3.5 «Незавершенные капитальные вложения»
- Приложение 5.3.6 «Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств»
- Приложение 5.4.1 «Наличие и движение финансовых вложений»
- Приложение 5.4.2 «Корректировки оценок финансовых вложений»
- Приложение 5.5.1 «Наличие и движение запасов»
- Приложение 5.5.2 «Запасы в залоге»
- Приложение 5.6.1 «Наличие и движение дебиторской задолженности»
- Приложение 5.6.3 «Просроченная дебиторская задолженность»
- Приложение 5.6.5 «Наличие и движение кредиторской задолженности»
- Приложение 5.6.6 «Просроченная кредиторская задолженность»
- Приложение 5.6.7 «Кредиты и займы»
- Приложение 5.6.8 «Затраты по кредитам и займам»
- Приложение 5.7.1 «Оценочные обязательства»
- Приложение 5.7.2 «Отложенные налоги»
- Приложение 5.8 «Обеспечения»
- Приложение 5.9 «Государственная помощь»
- Приложение 5.11 «Прочие доходы и расходы»
- Приложение 5.13 «Информация по отчетным сегментам»
- Приложение 2.1 «Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат»
- Приложение 2.2 «Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разведенная прибыль на акцию»
- Приложение 2.3 «Налогообложение прибыли»

ООО «Эрнст энд Янг»

Прошито и пронумеровано 92 листа(ов)



# ПРИЛОЖЕНИЕ 5

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ  
ПО МСФО ЗА 2021 ГОД С АУДИТОРСКИМ ЗАКЛЮЧЕНИЕМ

*ПАО «Россети Кубань»  
Консолидированная финансовая отчетность  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года*

**ПАО «Россети Кубань»**

**Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года и по состоянию на эту дату и аудиторское заключение**

Содержание	Стр.
Аудиторское заключение независимого аудитора	3
Приложения	
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	9
Консолидированный отчет о финансовом положении	10
Консолидированный отчет о движении денежных средств	11
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	12
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	
1 Общие сведения	13
2 Принципы составления консолидированной финансовой отчетности	14
3 Основные принципы учетной политики	17
4 Оценка справедливой стоимости	29
5 Основные дочерние общества	30
6 Информация по сегментам	30
7 Выручка	34
8 Прочие доходы	34
9 Прочие расходы	35
10 Операционные расходы	35
11 Расходы на вознаграждения работникам	36
12 Финансовые доходы и расходы	36
13 Налог на прибыль	37
14 Основные средства	38
15 Нематериальные активы	41
16 Активы в форме права пользования	42
17 Отложенные налоговые активы и обязательства	43
18 Активы, квалифицированные, как предназначенные для продажи	44
19 Запасы	44
20 Торговая и прочая дебиторская задолженность	45
21 Авансы выданные и прочие активы	45
22 Денежные средства и эквиваленты денежных средств	45
23 Уставный капитал	46
24 Прибыль на акцию	47
25 Заемные средства	47
26 Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью	49
27 Вознаграждения работникам	51
28 Торговая и прочая кредиторская задолженность	53
29 Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	53
30 Авансы полученные	53
31 Оценочные обязательства	54
32 Управление финансовыми рисками и капиталом	54
33 Договорные обязательства капитального характера	60
34 Условные обязательства	60
35 Операции со связанными сторонами	62
36 События после отчетной даты	65



Ernst & Young LLC  
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1  
Moscow, 115035, Russia  
Tel: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Fax: +7 (495) 755 9701  
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»  
Россия, 115035, Москва  
Садовническая наб., 77, стр. 1  
Тел.: +7 (495) 705 9700  
+7 (495) 755 9700  
Факс: +7 (495) 755 9701  
ОКПО: 59002827  
ОГРН: 1027739707203  
ИНН: 7709383532

## Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров  
Публичного акционерного общества  
«Россети Кубань»

### Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2021 год, консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021 г., консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2021 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2021 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2021 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

### Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
------------------------	---

#### Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии

Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы.

Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 7 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии.

#### Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности

Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2021 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.

Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пункте 20 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Группы, включая анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.

Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, и провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.



**Ключевой вопрос аудита**

Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита

**Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств**

Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.

Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности информации о резервах и условных обязательствах.

Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 34 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

**Обесценение внеоборотных активов**

В связи с наличием на 31 декабря 2021 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2021 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.

В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, проанализировали применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили на выборочной основе тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.

Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных и экономических условий в Российской Федерации.

Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 14 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.



**Прочая информация, включенная в годовой отчет за 2021 год**

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете за 2021 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет за 2021 год, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между указанной выше прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

**Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

**Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности**

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.



В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- ▶ выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- ▶ получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- ▶ оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- ▶ делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- ▶ проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- ▶ получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.



Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - А.Б. Калмыкова.

А.Б. Калмыкова  
действующая от имени ООО «Эрнст энд Янг»  
на основании доверенности б.н. от 1 марта 2022 г.,  
руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение  
(ОРНЗ 21906101970)

15 марта 2022 г.

#### Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.  
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.  
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

#### Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Кубань»  
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 17 сентября 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1022301427268.  
Местонахождение: 350033, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2а.

**ПАО «Россети Кубань»**  
 Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе  
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
Выручка	7	58 014 622	49 561 633
Операционные расходы	10	(53 407 510)	(49 266 371)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки		(535 911)	(387 155)
Чистое начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	14	(252)	(4 984)
Прочие доходы	8	1 007 256	1 166 432
Прочие расходы	9	(206 243)	(83 332)
<b>Операционная прибыль</b>		<b>4 871 962</b>	<b>986 223</b>
Финансовые доходы	12	46 492	58 988
Финансовые расходы	12	(1 957 733)	(2 090 467)
<b>Итого финансовые расходы</b>		<b>(1 911 241)</b>	<b>(2 031 479)</b>
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>		<b>2 960 721</b>	<b>(1 045 256)</b>
Расход по налогу на прибыль	13	(1 096 276)	(194 954)
<b>Прибыль/(убыток) за период</b>		<b>1 864 445</b>	<b>(1 240 210)</b>
<b>Прочий совокупный доход/(убыток)</b>			
<i>Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами	27	16 072	28 815
Налог на прибыль	13	(3 214)	(5 763)
<b>Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>		<b>12 858</b>	<b>23 052</b>
<b>Прочий совокупный доход/(убыток) за период, за вычетом налога на прибыль</b>		<b>12 858</b>	<b>23 052</b>
<b>Итого совокупный доход/(убыток) за период</b>		<b>1 877 303</b>	<b>(1 217 158)</b>
<b>Прибыль/(убыток), причитающаяся:</b>			
Собственникам Компании		1 864 445	(1 240 210)
<b>Итого совокупный доход/(убыток), причитающийся:</b>		<b>1 877 303</b>	<b>(1 217 158)</b>
<b>Прибыль на акцию</b>			
Базовая и разводненная прибыль на акцию (руб.)	24	5,45	(3,71)

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 15 марта 2022 года и подписана от имени руководства следующими лицами

Первый заместитель генерального директора  
 (по доверенности от 27 декабря 2021 года  
 в реестре № 23/256-н/23-2021-2-404)



Э.Г. Армаганян

Главный бухгалтер – начальник  
 департамента бухгалтерского  
 и налогового учета и отчетности

Л.В. Лоскутова

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «Россети Кубань»**  
 Консолидированный отчет о финансовом положении  
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Прим.	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
<b>АКТИВЫ</b>		
<b>Внеоборотные активы</b>		
Основные средства	14 60 777 771	58 164 002
Нематериальные активы	15 260 170	304 618
Активы в форме права пользования	16 4 512 530	5 642 257
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20 9 027	13 139
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	27 308 658	319 337
Прочие внеоборотные финансовые активы	1 1	1
Отложенные налоговые активы	17 123 335	116 371
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	21 6 341	3 942
<b>Итого внеоборотные активы</b>	<b>65 997 833</b>	<b>64 563 667</b>
<b>Оборотные активы</b>		
Запасы	19 2 181 199	2 014 723
Предоплата по налогу на прибыль	264 915	302 622
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20 6 209 655	8 115 500
Денежные средства и их эквиваленты	22 1 984 357	752 545
Авансы выданные и прочие оборотные активы	21 265 156	139 484
<b>Итого оборотные активы</b>	<b>10 905 282</b>	<b>11 324 874</b>
Активы, классифицированные, как предназначенные для продажи	18 20 510	22 314
<b>Всего оборотные активы</b>	<b>10 925 792</b>	<b>11 347 188</b>
<b>Итого активы</b>	<b>76 923 625</b>	<b>75 910 855</b>
<b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>Капитал</b>		
Уставный капитал	23 33 465 784	33 465 784
Эмиссионный доход	6 481 916	6 481 916
Резерв под эмиссию акций	760 060	—
Прочие резервы	(386 519)	(399 377)
Нераспределенная прибыль	(4 874 655)	(6 739 229)
<b>Итого капитал, причитающийся собственникам Компании</b>	<b>35 446 586</b>	<b>32 809 094</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Долгосрочные заемные средства	25 19 742 520	22 778 403
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	28 122 135	104 439
Долгосрочные авансы полученные	30 1 133 942	1 179 235
Обязательства по вознаграждениям работникам	27 545 309	561 821
Государственные субсидии	—	404
Отложенные налоговые обязательства	17 2 190	845
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>	<b>21 546 096</b>	<b>24 625 147</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	25 6 171 194	6 755 657
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28 8 717 865	7 592 834
Государственные субсидии	370	11 878
Авансы полученные	30 1 991 891	2 252 510
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	29 965 173	938 301
Оценочные обязательства	31 2 084 450	921 992
Задолженность по текущему налогу на прибыль	—	3 442
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>19 930 943</b>	<b>18 476 614</b>
<b>Итого обязательства</b>	<b>41 477 039</b>	<b>43 101 761</b>
<b>Итого капитал и обязательства</b>	<b>76 923 625</b>	<b>75 910 855</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «Россети Кубань»**  
 Консолидированный отчет о движении денежных средств  
 (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года	За год, закончившийся 31 декабря 2020 года
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
<b>Прибыль/(убыток) за период</b>		
	<b>1 864 445</b>	<b>(1 240 210)</b>
<i>Корректировки:</i>		
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	10 5 736 451	5 720 577
Чистое начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования	14 252	4 984
Финансовые расходы	12 1 957 733	2 090 467
Финансовые доходы	12 (46 492)	(58 988)
Убыток от выбытия основных средств	9 184 847	83 332
Восстановление резерва под обесценение запасов	(3 017)	(3 930)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	535 911	387 155
Списание безнадежных долгов	(3 073)	124 889
Списание кредиторской задолженности	8 (34 298)	(25 296)
Изменение государственных субсидий	(11 912)	(12 275)
Начисление оценочных обязательств	10 1 348 209	531 893
Прочие неденежные операции	(182 337)	52 286
Расход по налогу на прибыль	13 1 096 276	194 954
<b>Итого влияние корректировок</b>	<b>10 578 550</b>	<b>9 090 048</b>
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам	10 679	(975)
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам	(31 165)	(175 452)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности	6 652	1 785
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов	(2 399)	1 179
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности	(7 305)	1 253
Изменение долгосрочных авансов полученных	(44 666)	299 321
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах</b>	<b>12 374 791</b>	<b>7 976 949</b>
<i>Изменения в операционных активах и обязательствах:</i>		
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	1 400 093	(1 539 290)
Изменение авансов выданных и прочих активов	(125 172)	(85 790)
Изменение запасов	(99 738)	(32 769)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	364 503	994 574
Изменение авансов полученных	(233 500)	694 856
Использование оценочных обязательств	(217 546)	(361 753)
<b>Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>	<b>13 463 431</b>	<b>7 646 777</b>
Налог на прибыль уплаченный	(1 242 367)	(425 086)
Проценты уплаченные по договорам аренды	(401 486)	(498 722)
Проценты уплаченные	(1 700 415)	(1 510 614)
<b>Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>	<b>10 119 163</b>	<b>5 212 355</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(6 014 339)	(4 922 336)
Проценты полученные	26 438	29 721
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(5 987 901)</b>	<b>(4 892 615)</b>
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
Привлечение заемных средств	24 015 046	49 965 693
Погашение заемных средств	(26 361 654)	(49 715 682)
Поступления от эмиссии акций	760 060	-
Дивиденды, выплаченные собственникам Компании	(8)	(636 639)
Изменение обязательств по аренде	10 543	20 317
Платежи по обязательствам по аренде	(1 323 437)	(916 969)
<b>Чистые денежные средства, полученные/(использованные) от/(в) финансовой деятельности</b>	<b>(2 899 450)</b>	<b>(1 283 280)</b>
<b>Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>1 231 812</b>	<b>(963 540)</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	22 752 545	1 716 085
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода</b>	<b>1 984 357</b>	<b>752 545</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «Россети Кубань» Консолидированный отчет об изменениях в капитале (в тысячах российских рублей, если не указано иное)	Итого капитал	Нераспределенная прибыль	Итого капитал
<b>Остаток на 1 января 2021 года</b>	<b>33 465 784</b>	<b>6 481 916</b>	<b>32 809 094</b>
Прочие изменения нераспределенной прибыли	-	-	129
<b>Прибыль за период</b>	<b>-</b>	<b>1 864 445</b>	<b>1 864 445</b>
<i>Прочий совокупный доход/(расход)</i>	-	-	16 072
Переоценка чистых обязательств (активов) пенсионных обязательств	-	16 072	-
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 13)	-	(3 214)	(3 214)
<b>Общий совокупный доход за период</b>	<b>-</b>	<b>12 858</b>	<b>12 858</b>
<i>Операции с собственниками, отраженные непосредственно в капитале</i>	-	-	760 060
Выпуск акций (Примечание 23)	-	-	-
Дивиденды акционерам	-	-	-
<b>Остаток на 31 декабря 2021 года</b>	<b>33 465 784</b>	<b>6 481 916</b>	<b>35 446 586</b>
<b>Остаток на 1 января 2020 года</b>	<b>30 379 335</b>	<b>6 481 916</b>	<b>34 662 917</b>
<b>Убыток за период</b>	<b>-</b>	<b>(1 240 210)</b>	<b>(1 240 210)</b>
<i>Прочий совокупный доход/(расход)</i>	-	-	28 815
Переоценка чистых обязательств (активов) пенсионных обязательств	-	28 815	-
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода	-	(5 763)	(5 763)
<b>Общий совокупный расход за период</b>	<b>-</b>	<b>23 052</b>	<b>(1 217 158)</b>
<i>Операции с собственниками, отраженные непосредственно в капитале</i>	-	-	-
Регистрация дополнительного выпуска акций	3 086 449	(3 086 449)	-
Дивиденды акционерам	-	-	-
<b>Остаток на 31 декабря 2020 года</b>	<b>33 465 784</b>	<b>6 481 916</b>	<b>32 809 094</b>

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 1 Общие сведения

### (а) Группа и ее деятельность

Основной деятельностью ПАО «Россети Кубань» (далее именуемое «Компания») и его дочерних обществ (далее – совместно именуемые «Группа» или «Группа компаний «Россети Кубань»») является оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии в сетях и по технологическому присоединению потребителей к распределительным электросетям.

Место нахождения ПАО «Россети Кубань»: 350033, Россия, Краснодарский край, г. Краснодар, ул. Ставропольская, д. 2А.

Компания была образована в 1993 году и зарегистрирована на территории Российской Федерации. Компания является публичным акционерным обществом в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Группа компаний «Россети Кубань» состоит из ПАО «Россети Кубань» и его непрофильных дочерних компаний со 100%-ным участием в их уставном капитале: АО «П/О «Энергетик» и АО «Энергосервис Кубани».

Группа контролируется Публичным акционерным обществом «Российские сети» (далее – ПАО «Россети»), которому на 31 декабря 2021 года напрямую принадлежало 93,58% от общего числа размещенных обыкновенных акций (на 31 декабря 2020 года – 93,44% от общего числа размещенных обыкновенных акций).

### (б) Отношения с государством

Правительство Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом является конечной контролирующей стороной головной материнской компании ПАО «Россети». Политика Правительства Российской Федерации в экономической, социальной и других сферах может оказывать существенное влияние на деятельность Группы.

По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 года доля Российской Федерации в уставном капитале головной материнской компании ПАО «Россети» составила 88,04%, в том числе в обыкновенных голосующих акциях – 88,89%, в привилегированных – 7,01%.

По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 года доля владения ПАО «Россети» в акционерном капитале ПАО «Россети Кубань» составляет соответственно 93,58% и 93,44% от общего числа размещенных обыкновенных акций.

Государство оказывает влияние на деятельность Группы посредством представительства в Совете директоров ПАО «Россети», регулирования тарифов в электроэнергетической отрасли, утверждения и контроля над реализацией инвестиционной программы. В число контрагентов Группы (потребителей услуг, поставщиков и подрядчиков, пр.) входит значительное количество предприятий, связанных с государством.

### (в) Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации и поэтому подвергается рискам, связанным с состоянием экономики и финансовых рынков Российской Федерации.

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся политическая напряженность в регионе, а также международные санкции в отношении некоторых российских компаний и граждан по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В марте 2020 года Всемирная организация здравоохранения объявила пандемию COVID-19 глобальной пандемией. В связи с пандемией российские органы власти приняли целый ряд мер, направленных на сдерживание распространения и смягчение последствий COVID-19, таких как запрет и ограничение передвижения, самоизоляция и ограничение коммерческой деятельности, включая закрытие предприятий. Некоторые указанные выше меры были впоследствии смягчены, но по состоянию на 31 декабря 2021 года уровень распространения инфекции оставался высоким, доля вакцинированных была относительно низкой и существовал риск того, что российские государственные органы будут вводить дополнительные ограничения в последующих периодах, в том числе в связи с появлением новых разновидностей вируса.

Эти меры, в частности, значительно ограничили экономическую деятельность в России и уже оказали и могут еще оказать негативное влияние на бизнес, участников рынка, клиентов Группы, а также на российскую и мировую экономику в течение неопределенного периода времени. Уровень экономической активности остается пониженным, восстановление экономики тесно связано с сохраняющимися ограничительными мерами.

Геополитическая ситуация является в высшей степени нестабильной. В феврале 2022 года усилился эффект дополнительных ограничений и санкций в отношении российских компаний и экономики Российской Федерации в целом. На текущий момент возможные последствия указанных событий не могут быть определены с достаточной степенью надежности. Невозможно определить, как долго сохранится повышенная волатильность и на каком уровне в конечном итоге стабилизируются показатели финансовых и валютных рынков. В отношении ряда российских банков США, Великобританией и ЕС введены санкции.

Группа продолжает отслеживать и оценивать развитие ситуации, реагировать соответствующим образом:

- выполнять мероприятия по обеспечению надежного энергоснабжения, реализовывать инвестиционные проекты;
- работать в контакте с органами власти на федеральном и региональном уровнях, предпринимать все необходимые меры для обеспечения безопасности, защиты жизни и здоровья своих работников и контрагентов;
- отслеживать прогнозную и фактическую информацию о влиянии текущей экономической ситуации на деятельность Группы и основных контрагентов Группы;
- адаптировать деятельность Группы с учетом текущей экономической ситуации, предпринимать меры для обеспечения финансовой устойчивости Группы.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

## 2 Принципы составления консолидированной финансовой отчетности

### (а) Заявление о соответствии МСФО

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО).

Каждое предприятие Группы ведет индивидуальный учет и готовит официальную финансовую отчетность в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (далее – «РСБУ»). Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании данных учета по РСБУ, скорректированных и реклассифицированных для целей достоверного представления отчетности в соответствии с МСФО.

*ПАО «Россети Кубань»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

**(б) База для определения стоимости**

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе первоначальной (исторической) стоимости, за исключением:

- финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки;
- финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

**(в) Функциональная валюта и валюта представления отчетности**

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – «рубль» или «руб.»), который используется Группой в качестве функциональной валюты и валюты представления настоящей консолидированной финансовой отчетности. Все числовые показатели в российских рублях были округлены с точностью до тысячи.

**(г) Использование расчетных оценок и профессиональных суждений**

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Руководство постоянно пересматривает сделанные оценки и допущения, основываясь на полученном опыте и других факторах, которые были положены в основу определения учетной стоимости активов и обязательств. Изменения в оценках и допущениях признаются в том периоде, в котором они были приняты, в случае, если изменение затрагивает только этот период, или признаются в том периоде, к которому относится изменение, и в последующих периодах, если изменение влияет как на данный, так и на будущие периоды.

Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующее:

**Обесценение основных средств и активов в форме права пользования**

На каждую отчетную дату руководство Группы определяет наличие признаков обесценения основных средств и активов в форме права пользования. Признаки обесценения включают изменения бизнес-планов, тарифов, прочих факторов, ведущих к неблагоприятным последствиям для деятельности Группы. При осуществлении расчетов ценности использования руководство проводит оценку ожидаемых денежных потоков от актива или группы активов, генерирующих денежные средства и рассчитывает приемлемую ставку дисконтирования для расчета приведенной стоимости данных денежных потоков. Детальная информация представлена в Примечании 14 «Основные средства» и Примечании 16 «Активы в форме права пользования».

**Определение срока аренды по договорам с опционом на продление или опционом на прекращение аренды – Группа в качестве арендатора**

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

*ПАО «Россети Кубань»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

При формировании суждения для оценки того, имеется ли у Группы достаточная уверенность в исполнении опциона на продление или опциона на прекращение аренды при определении срока аренды, Группа рассматривает следующие факторы:

- является ли арендуемый объект специализированным;
- местонахождение объекта;
- наличие у Группы и арендодателя практической возможности выбора альтернативного контрагента (выбора альтернативного актива);
- затраты, связанные с прекращением аренды и заключением нового (замещающего) договора;
- наличие значительных усовершенствований арендованных объектов.

**Обесценение дебиторской задолженности**

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности создается исходя из оценки руководством вероятности погашения конкретных задолженностей конкретных дебиторов. Для целей оценки кредитных убытков Группа последовательно учитывает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих и прогнозируемых событиях, которая доступна без чрезмерных усилий и является уместной для оценки дебиторской задолженности. Опыт, полученный в прошлом, корректируется на основании данных, имеющихся на текущий момент, с целью отражения текущих условий, которые не оказывали влияния на предыдущие периоды, и для того, чтобы исключить влияние условий, имевших место в прошлом, которые более не существуют.

**Обязательства по выплате пенсий**

Затраты на пенсионную программу с установленными выплатами и соответствующие расходы по пенсионной программе определяются с применением актуарных расчетов. Актуарные оценки предусматривают использование допущений в отношении демографических и финансовых данных. Поскольку данная программа является долгосрочной, существует значительная неопределенность в отношении таких оценок.

**Признание отложенных налоговых активов**

Руководство оценивает отложенные налоговые активы на каждую отчетную дату и определяет сумму для отражения в той степени, в которой вероятно использование налоговых вычетов. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов руководство использует оценки и суждения, исходя из величины налогооблагаемой прибыли предыдущих лет и ожиданий в отношении прибыли будущих периодов, которые являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

**Оценочные резервы по судебным искам и претензиям**

Резерв по судебным искам и претензиям создается исходя из оценки руководством вероятности неблагоприятного исхода по полученным судебным искам и претензиям погашения. Для целей оценки резервов Группа последовательно учитывает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих и прогнозируемых событиях, которая доступна без чрезмерных усилий и является уместной для оценки обязательства. Опыт, полученный в прошлом, корректируется на основании данных, имеющихся на текущий момент, с целью отражения текущих условий, которые не оказывали влияния на предыдущие периоды, и для того, чтобы исключить влияние условий, имевших место в прошлом, которые более не существуют.

**(д) Изменения в представлении. Реклассификация сравнительных данных**

Некоторые суммы в сравнительной информации за предыдущий период были реклассифицированы с целью обеспечения их сопоставимости с порядком представления данных в текущем отчетном периоде. Все проведенные переклассификации являются несущественными.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### (е) Новые стандарты, разъяснения поправки к действующим стандартам

Новые поправки, вступающие в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2022 года, приведены ниже. Не ожидается, что данные поправки окажут существенное влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Поправки к МСФО (IFRS) 3 «Ссылки на концептуальные основы».
- Поправки к МСФО (IAS) 16 «Основные средства: поступления до использования по назначению».
- Поправки к МСФО (IAS) 37 «Обременительные договоры – затраты на исполнение договора».
- Поправка к МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» – дочерняя организация, впервые применяющая Международные стандарты финансовой отчетности.
- Поправка к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» – комиссионное вознаграждение при проведении «теста 10%» в случае прекращения признания финансовых обязательств.
- Поправка к МСФО (IAS) 41 «Сельское хозяйство» – налогообложение при оценке справедливой стоимости.

Новые стандарты, поправки и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска консолидированной финансовой отчетности Группы, приведены ниже. Группа намерена принять применимые стандарты и разъяснения к использованию после вступления в силу, существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы – не ожидается:

- МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования» (выпущен в мае 2017 года и вступает в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты);
- Поправки к МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» (выпущены 12 февраля 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты);
- Поправки к МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль» – отложенный налог на активы и обязательства, возникающие в результате одной сделки (выпущены 7 мая 2021 года и вступают в силу для годовых периодов, начинающихся 1 января 2023 года или после этой даты);
- Поправки к МСФО 1 «Представление финансовой отчетности» (учетная политика) и практическому руководству 2 «Вынесение суждений о существенности»;
- Поправки к МСФО (IAS) 1 «Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных».

### 3 Основные принципы учетной политики

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

Поправки к действующим стандартам, вступившие в силу отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2021 года, не оказали существенного влияния на данную консолидированную финансовую отчетность Группы.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### (а) Принципы консолидации

#### i. Дочерние общества

Дочерними являются общества, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее общество, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет права на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного общества с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних обществ отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения.

Учетная политика дочерних обществ подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе. Убытки, приходящиеся на неконтролирующую долю в дочернем предприятии, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо («дефицита») на этом счете.

#### ii. Операции, исключаемые при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций элиминируются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки элиминируются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но лишь в той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

### (б) Финансовые инструменты

#### i. Финансовые активы

Группа классифицирует финансовые активы по следующим категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки. Классификация зависит от бизнес-модели по управлению финансовыми активами и предусмотренными договорами характеристиками денежных потоков.

Финансовые активы классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости, если выполняются следующие условия: актив удерживается в рамках бизнес – модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и условия договора обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые активы:

- торговую и прочую дебиторскую задолженность, удовлетворяющую определению финансовых активов, в случае, если у Группы нет намерений продать ее немедленно или в ближайшем будущем;
- денежные средства и их эквиваленты.

Для финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости создается резерв под ожидаемые кредитные убытки (далее – «ОКУ»).

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

При прекращении признания финансовых активов, оцениваемых по амортизируемой стоимости и справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прибыль или убыток, Группа отражает в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (через прибыль или убыток) финансовый результат от их выбытия, равный разнице между справедливой стоимостью полученного возмещения и балансовой стоимостью актива.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, Группа включает долевые инструменты других компаний, которые:

- не классифицированы в качестве оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; и
- не обеспечивают Группе контроля, совместного контроля или существенного влияния над компанией-объектом инвестиций.

При прекращении признания долевых инструментов других компаний, классифицированных по усмотрению Группы как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, ранее признанные компоненты прочего совокупного дохода переносятся из резерва изменения справедливой стоимости в состав нераспределенной прибыли.

**ii. Обесценение финансовых активов**

Резервы под обесценение оцениваются либо на основании 12-месячных ОКУ, которые являются результатом возможных невыполнений обязательств в течение 12 месяцев после отчетной даты, либо ОКУ за весь срок жизни, которые являются результатом всех возможных случаев невыполнения обязательств в течение ожидаемого срока финансового инструмента.

Для торговой дебиторской задолженности или активов по договору, которые возникают вследствие операций, относящихся к сфере применения МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» (включая содержащий значительный компонент финансирования) и дебиторской задолженности по аренде, Группа применяет упрощенный подход к оценке резерва под ожидаемые кредитные убытки – оценка в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

Резервы под обесценение других финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости, оцениваются на основании 12-месячных ОКУ, если не было значительного увеличения кредитного риска с момента признания. Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовому инструменту оценивается по состоянию на каждую отчетную дату в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный риск по данному финансовому инструменту значительно увеличился с момента первоначального признания, принимая во внимание всю обоснованную и подтверждаемую информацию, в том числе прогнозную.

В качестве индикаторов значительного увеличения кредитного риска Группа рассматривает фактические или ожидаемые трудности эмитента или должника по активу, фактическое или ожидаемое нарушение условий договора, ожидаемый пересмотр условий договора в связи с финансовыми трудностями должника на невыгодных для Группы условиях, на которые она не согласилась бы при иных обстоятельствах.

Исходя из обычной практики управления кредитным риском, Группа определяет дефолт как неспособность контрагента (эмитента) выполнить взятые на себя обязательства (включая возврат денежных средств по договору) по причине существенного ухудшения финансового положения.

Кредитный убыток от обесценения по финансовому активу отражается путем признания оценочного резерва под его обесценение. В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента.

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Если в последующие периоды кредитный риск по финансовому активу уменьшается в результате события, произошедшего после признания этого убытка, то ранее признанный убыток от обесценения подлежит восстановлению путем уменьшения соответствующего оценочного резерва. В результате восстановления балансовая стоимость актива не должна превышать его стоимость, по которой он бы отражался в отчете о финансовом положении, если бы убыток от обесценения не был признан.

**iii. Финансовые обязательства**

Группа классифицирует финансовые обязательства по следующим категориям оценки: финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка; финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.

В категорию финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые обязательства:

- кредиты и займы (заемные средства);
- торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Кредиты и займы (заемные средства) первоначально признаются по справедливой стоимости с учетом затрат по сделке, непосредственно относящихся к привлечению данных средств. Справедливая стоимость определяется с учетом преобладающих рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае ее существенного отличия от цены сделки. В последующих периодах заемные средства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки; вся разница между справедливой стоимостью полученных средств (за вычетом затрат по сделке) и суммой к погашению отражается в составе прибыли и убытков как процентные расходы в течение всего периода существования обязательств по погашению заемных средств.

Затраты по займам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены, если они не были связаны с приобретением или строительством квалифицированных активов. Затраты по займам, относящимся к приобретению или строительству активов, подготовка к использованию которых занимает значительное время (квалифицируемые активы), капитализируются как часть стоимости актива. Капитализация осуществляется, когда Группа:

- несет затраты по квалифицируемым активам;
- несет затраты по займам; и
- ведет деятельность, связанную с подготовкой активов к использованию или продаже.

Капитализация затрат по займам продолжается до даты готовности активов к их использованию или продаже. Группа капитализирует те затраты по займам, которых можно было бы избежать, если бы она не несла затрат на квалифицируемые активы. Затраты по займам капитализируются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы, относящиеся к произведенным затратам на квалифицируемые активы), за исключением займов, которые были получены непосредственно для целей приобретения квалифицируемого актива. Фактические затраты по займам, уменьшенные на величину инвестиционного дохода от временного инвестирования займов, капитализируются.

Кредиторская задолженность начисляется с момента выполнения контрагентом своих обязательств по договору. Кредиторская задолженность признается по справедливой стоимости и далее учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**(в) Основные средства**

**i. Признание и оценка**

Объекты основных средств отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения. Себестоимость основных средств по состоянию на 1 января 2011 года, т.е. на дату перехода на МСФО, была определена на основе их справедливой стоимости (условно-первоначальной стоимости) на указанную дату.

В себестоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В себестоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные проценты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если объект основных средств состоит из существенных отдельных компонентов, имеющих разный срок полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств.

Любые суммы прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяются посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признаются в нетто-величине в составе прибыли или убытка за период по статьям «Прочие доходы» или «Прочие расходы» консолидированного отчета о прибыли и убытке и прочем совокупном доходе.

**ii. Последующие затраты**

Затраты, связанные с заменой части (значительного компонента) объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в момент их возникновения.

**iii. Амортизация**

Каждый компонент объекта основных средств амортизируется с момента готовности к использованию линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе. Аренданные активы амортизируются на протяжении наименьшего из срока аренды и срока полезного использования активов. Земельные участки не амортизируются.

Сроки полезного использования, выраженные в годах по видам основных средств, представлены ниже:

- здания 1-83 лет;
- сети линий электропередачи 4-79 лет;
- оборудование для передачи электроэнергии 1-42 лет;
- прочие активы 1-50 лет.

Методы начисления амортизации, сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую отчетную дату и в случае необходимости пересматриваются.

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**(г) Нематериальные активы**

Нематериальные активы включают в себя, главным образом, капитализированное компьютерное программное обеспечение и лицензии с конечным сроком полезного использования. Приобретенное программное обеспечение и лицензии капитализируются на основе расходов, понесенных для их приобретения и приведения в состояние пригодности к использованию.

Затраты на исследования относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку признаются в составе нематериальных активов только тогда, когда Группа может продемонстрировать следующее: техническую осуществимость создания нематериального актива так, чтобы он был доступен для использования или продажи; свое намерение создать нематериальный актив и использовать или продать его; то, как нематериальный актив будет создавать в будущем экономические выгоды; доступность ресурсов для завершения разработки, а также способность надежно оценить затраты, понесенные в ходе разработки. Прочие затраты на разработку относятся на расходы по мере их возникновения. Затраты на разработку, ранее отнесенные на расходы, не признаются в активах в последующий период. Учетная стоимость затрат на разработку ежегодно подлежит проверке на предмет обесценения.

После первоначального признания нематериальные активы отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Амортизация нематериальных активов начисляется линейным методом в течение срока полезного использования. В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и в случае необходимости пересматриваются.

Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

- Лицензии и сертификаты 1-10 лет;
- Программное обеспечение 1-15 лет.

На каждую отчетную дату руководство оценивает, существуют ли признаки обесценения нематериальных активов. В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей из двух величин: ценности использования и справедливой стоимости актива за вычетом расходов на продажу.

**(д) Аренда**

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Активы в форме права пользования изначально оцениваются по первоначальной стоимости и амортизируются до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или даты окончания срока аренды. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя величину первоначальной оценки обязательства по аренде, арендные платежи, осуществленные до или на дату начала аренды, и первоначальные прямые затраты. После признания активы в форме права пользования учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Активы в форме права пользования представляются в отчете о финансовом положении отдельной статьей.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды и впоследствии оцениваются по амортизируемой стоимости с признанием расходов в виде процентов в составе финансовых расходов консолидированного отчета о прибылях и убытках. Обязательства по аренде представляются в Отчете о финансовом положении в составе долгосрочных и краткосрочных заемных средств.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Группа признает арендные платежи по краткосрочной аренде в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

В отношении отдельного договора аренды Группа может принять решение о квалификации договора как аренды, в которой базовый актив имеет низкую стоимость, и признавать арендные платежи по такому договору в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

Для договоров аренды земельных участков под объектами электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования объектов основных средств, расположенных на арендованных земельных участках.

Для договоров аренды объектов электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования собственных объектов основных средств с аналогичными техническими характеристиками.

**(е) Авансы выданные**

Авансы выданные классифицируются как внеоборотные активы, если аванс связан с приобретением актива, который будет классифицирован как внеоборотный при его первоначальном признании. Авансы для приобретения актива включаются в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности получения Группой экономической выгоды от его использования.

**(ж) Запасы**

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой стоимости возможной продажи. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной стоимости, и в нее включаются затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние.

Чистая стоимость возможной продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи объекта запасов в ходе обычной хозяйственной деятельности Группы за вычетом расчетных затрат на завершение выполнения работ по этому объекту и его продаже.

Запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (отраслевой аварийный резерв) отражаются в составе статьи «Запасы».

**(з) Обесценение нефинансовых активов**

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии любого такого признака рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость актива или соответствующей ему единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает его расчетную (возмещаемую) стоимость. Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств»).

Общие (корпоративные) активы Группы не генерируют независимые потоки денежных средств и ими пользуются более одной единицы, генерирующей потоки денежных средств. Стоимость корпоративного актива распределяется между единицами на разумной и последовательной основе, и его проверка на предмет обесценения осуществляется в рамках тестирования той единицы, на которую был распределен данный корпоративный актив.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли и убытка. Убытки от обесценения единиц, генерирующих потоки денежных средств, относятся пропорционально на уменьшение балансовой стоимости активов в составе соответствующей единицы (группы единиц).

В отношении активов на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или, что его более не следует признавать.

Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

**(и) Налог на добавленную стоимость**

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации продукции, подлежит перечислению в государственный бюджет при наступлении наиболее ранней из дат: (а) момента поступления оплаты от покупателей или (б) момента поставки товаров или услуг покупателю.

Входящий НДС подлежит возмещению путем зачета против суммы исходящего НДС по получению счета-фактуры.

Суммы НДС, подлежащие к уплате в бюджет, раскрываются отдельно в составе краткосрочных обязательств.

При создании резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности, резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС.

**(к) Вознаграждения работникам**

**i. Программы с установленными взносами**

Программой с установленными взносами считается программа выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, по условиям которого Группа осуществляет фиксированные взносы в отдельный (независимый) фонд и при этом он не несет никаких дополнительных обязательств (ни правовых, ни конструктивных) по выплате дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные программы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд Российской Федерации, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**ii. Программы с установленными выплатами**

Программа с установленными выплатами представляет собой программу выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличную от программы с установленными взносами. Обязательство, признанное в консолидированном отчете о финансовом положении в отношении пенсионных программ с установленными выплатами, представляет собой дисконтированную величину обязательств на отчетную дату.

Ставка дисконтирования представляет собой норму прибыли на конец года по государственным облигациям, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, что и вознаграждения, которые ожидается выплатить. Данные расчеты производятся ежегодно квалифицированным актуарием, применяющим метод прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

Переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии) признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов на чистое обязательство программы за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства программы с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству программы на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства программы за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к программам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка. Актуарные прибыли или убытки в результате изменения актуарных допущений признаются в прочем совокупном доходе/расходе.

В случае изменения выплат в рамках программы или ее секвестра, возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам программы, когда этот расчет происходит.

**iii. Прочие долгосрочные вознаграждения работникам**

Нетто-величина обязательства Группы в отношении долгосрочных вознаграждений работникам, отличных от выплат по пенсионной программе с установленными выплатами, представляет собой сумму будущих вознаграждений, право на которые персонал заработал в текущем и прошлых периодах. Эти будущие вознаграждения дисконтируются с целью определения их приведенной величины. Ставка дисконтирования представляет собой рыночную доходность на отчетную дату по государственным облигациям, срок погашения по которым приблизительно равен сроку исполнения соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений. Оценка обязательств производится с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценки признаются в составе прибыли или убытка за тот период, в котором они возникают.

**iv. Краткосрочные вознаграждения**

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется и соответствующие расходы признаются по мере выполнения работниками своих трудовых обязанностей.

В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты премиальных или участия в прибылях, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшего в результате осуществления работником своей трудовой деятельности в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить и имеется высокая вероятность оттока экономических выгод.

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**(л) Оценочные обязательства**

Оценочное обязательство признается в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло правовое или конструктивное обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуются отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина оценочного обязательства определяется путем дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денег с течением времени и рисков, присущих данному обязательству. Суммы, отражающие «амортизацию дисконта», признаются в качестве финансовых расходов.

**(м) Уставный капитал**

Обыкновенные акции и не подлежащие обязательному погашению по решению владельцев привилегированные акции классифицируются как капитал.

**(н) Дивиденды**

Дивиденды признаются обязательством и исключаются из состава капитала на отчетную дату, только если они объявлены (утверждены акционерами) на отчетную дату или ранее. Дивиденды подлежат раскрытию, если они объявлены после отчетной даты, но до подписания консолидированной финансовой отчетности.

**(о) Выручка по договорам с покупателями**

Группа признает выручку, когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению путем передачи обещанного товара или услуги (т.е. актива) покупателю. Актив передается тогда (или по мере того, как) покупатель получает контроль над таким активом.

Когда (или по мере того, как) выполняется обязанность к исполнению, Группа признает выручку в сумме, которую Группа ожидает получить в обмен на передачу обещанных активов покупателю, исключая НДС.

**Услуги по передаче электроэнергии**

Выручка от услуг по передаче электроэнергии признается в течение периода (расчетный месяц) и оценивается методом результатов (стоимость переданных объемов электроэнергии и мощности).

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии утверждаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

**Услуги по технологическому присоединению к электросетям**

Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению к электросетям представляет собой невозмещаемую плату за подключение потребителей к электросетям. Группа передает контроль над услугой в определенный момент времени (по факту подключения потребителя к электросети), и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению в определенный момент времени.

Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту, стандартизированные тарифные ставки, ставки платы за единицу максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение утверждаются региональной энергетической комиссией (департаментом цен и тарифов соответствующего региона) и не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. Плата за технологическое присоединение к единой национальной (общероссийской) электрической сети утверждается Федеральной антимонопольной службой.

Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается, когда оказываются соответствующие услуги.

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Договор о технологическом присоединении не содержит никаких дальнейших обязательств после оказания услуги присоединения. Согласно сложившейся практике и законам, регулирующим рынок электроэнергии, технологическое присоединение и передача электроэнергии являются предметом отдельных переговоров с разными потребителями как разные услуги с разными коммерческими целями без связи в ценообразовании, намерениях, признании или типах услуг.

**Прочая выручка**

Выручка от предоставления прочих услуг (техническое, ремонтно-эксплуатационное обслуживание, консультационные и организационно-технические услуги, услуги связи и информационных технологий, других услуг), а также выручка от прочих продаж признается на момент получения покупателем контроля над активом.

**Торговая дебиторская задолженность**

Дебиторская задолженность представляет право Группы на возмещение, которое является безусловным (т.е. наступление момента, когда такое возмещение становится подлежащим выплате, обусловлено лишь течением времени). Учетная политика по отражению торговой и прочей дебиторской задолженности приведена в разделе «Финансовые активы».

**Обязательства по договору**

Обязательство по договору – это обязанность передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (либо возмещение за которые подлежит уплате) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение прежде, чем Группа передаст товар или услугу покупателю, признается обязательство по договору, в момент осуществления платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее). Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору. Группа отражает обязательства по договорам с покупателями по статье «Авансы полученные» с учетом налога на добавленную стоимость (НДС).

Авансы полученные, в основном, представляют собой отложенный доход по договорам технологического присоединения.

Авансы, полученные от покупателей и заказчиков, анализируются Группой на предмет наличия финансового компонента. При наличии промежутка времени более 1 года между получением авансов и передачей обещанных товаров и услуг по причинам, отличным от предоставления финансирования контрагенту (по договорам технологического присоединения к электросетям), по авансам полученным не признается процентный расход. Такие авансы отражаются по справедливой стоимости активов, полученных Группой от покупателей и заказчиков в порядке предварительной оплаты.

**(п) Государственные субсидии**

Государственные субсидии признаются, если имеется обоснованная уверенность в том, что они будут получены и все связанные с ними условия будут выполнены. Если субсидия выдана с целью финансирования определенных расходов, она признается в качестве дохода на систематической основе в тех же периодах, в которых списываются на расходы соответствующие затраты, которые она должна компенсировать. Если субсидия выдана с целью финансирования актива, то она признается в качестве дохода, за вычетом соответствующих расходов, равными долями в течение ожидаемого срока полезного использования соответствующего актива.

Государственные субсидии, компенсирующие Группе тарифы на электроэнергию (выпадающие доходы), признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе (в составе прочих доходов) в те же периоды, в которые была признана связанная с ними выручка.

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**(р) Социальные платежи**

Когда взносы Группы в социальные программы направлены на благо общества в целом, а не ограничиваются выплатами в пользу работников Группы, они признаются в прибыли или убытке по мере их осуществления. Затраты Группы, связанные с финансированием социальных программ, без принятия обязательств относительно такого финансирования в будущем, отражаются в консолидированном Отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по мере их возникновения.

**(с) Финансовые доходы и расходы**

В состав финансовых доходов включаются процентные доходы по инвестированным средствам, дивидендный доход, прибыль от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Процентный доход признается в прибыли и убытке в момент возникновения, и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в прибыли и убытке в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа.

В состав финансовых расходов входят процентные расходы по заемным средствам, обязательствам по аренде, убытки от выбытия финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости и оцениваемых по амортизированной стоимости, эффект от дисконтирования финансовых инструментов. Затраты, связанные с привлечением заемных средств, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

**(т) Налог на прибыль**

Расход по налогу на прибыль включает в себя налог на прибыль текущего периода и отложенный налог. Текущий и отложенный налог на прибыль отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той его части, которая относится к сделкам по объединению предприятий, к операциям, признаваемым в прочем совокупном доходе или непосредственно в составе капитала.

Текущий налог на прибыль представляет собой сумму налога, подлежащую уплате в отношении налогооблагаемой прибыли за год, рассчитанную на основе действующих или по существу введенных в действие по состоянию на отчетную дату налоговых ставок, а также все корректировки величины обязательства по уплате налога на прибыль за прошлые годы.

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса и не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние и ассоциированные предприятия, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и существует вероятность, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем.

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, которые следовали бы из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец данного отчетного периода.

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законодательных актов по состоянию на отчетную дату.

При определении суммы текущего и отложенного налога Группа принимает во внимание влияние неопределенности в отношении налоговой позиции, а также при оценке могут ли быть начислены дополнительные налоги, штрафы и пени. Группа начисляет налог на основании оценки многих факторов, включая интерпретации налогового законодательства и предыдущий опыт. Такая оценка основывается на предположениях и допущениях и может включать ряд суждений о будущих событиях. При появлении новой информации Группа может пересмотреть свое суждение в отношении сумм налоговых обязательств за предыдущие периоды; такие изменения налоговых обязательств повлияют на расход по налогу на прибыль того периода, в котором будет сделано соответствующее суждение.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется законное право зачитывать друг против друга суммы активов и обязательств по текущему налогу на прибыль, и они имеют отношение к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе, или реализация их налоговых активов будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы соответствующие вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

**(у) Прибыль на акцию**

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

**4 Оценка справедливой стоимости**

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.

Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т.е. такие как цены) либо косвенно (т.е. определенные на основе цен).

Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа раскрывает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости в отчетном периоде, в течение которого данное изменение имело место.

Моментом времени, в который происходит признание переводов на определенные уровни и для переводов с определенных уровней, Группа считает дату возникновения события или изменения обстоятельств, ставшего причиной перевода.

**5 Основные дочерние общества**

Консолидированная финансовая отчетность Группы по состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года включает Компанию и ее дочерние организации, собственником (учредителем) которых является ПАО «Россети Кубань»:

	Страна регистрации	Доля собственности / голосующих акций, %	
		31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
АО «Пансионат отдыха «Энергетик»	Российская Федерация	100	100
АО «Энергосервис Кубани»	Российская Федерация	100	100

**6 Информация по сегментам**

Правление ПАО «Россети Кубань» является высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности.

Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям в регионах Российской Федерации: Краснодарский край и республика Адыгея.

Для отражения результатов деятельности каждого отчетного сегмента используется показатель EBITDA: прибыль или убыток до процентных расходов, налогообложения, амортизации, и чистое начисление/(восстановление) убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования (с учетом действующих стандартов бухгалтерского учета и составления отчетности в Российской Федерации). Руководство полагает, что рассчитанный таким образом показатель EBITDA является наиболее показательным для оценки эффективности деятельности операционных сегментов Группы.

Для целей представления сверки показателя EBITDA с показателем консолидированной прибыли за предыдущий период, в сравнительной информации чистое начисление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования перенесено из раздела корректировок во второй раздел.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты» на основании данных о выручке сегментов, EBITDA и общей сумме активов, представляемых Правлению, Группа выделила один отчетный сегмент, который представляет собой стратегическую бизнес-единицу Группы. Стратегическая бизнес-единица предоставляет услуги по передаче электроэнергии, включая услуги по технологическому присоединению в географических регионах Российской Федерации (Краснодарский край и республика Адыгея) и управление ими осуществляется в целом. Сегмент «Прочие» объединяет несколько операционных сегментов, основной деятельностью которых является оказание ремонтных услуг, услуг по аренде и организации отдыха.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Показатели сегментов основаны на управленческой информации, подготовленной на основании данных отчетности РСБУ, и могут отличаться от аналогичных представленных в финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО. Сверка показателей в оценке, представляемой Правлению, и аналогичных показателей в данной консолидированной финансовой отчетности включает те реклассификации и корректировки, которые необходимы для представления отчетности в соответствии с МСФО.

Ключевые показатели сегментов представляются и анализируются Правлением Группы и раскрыты в таблицах ниже.

**(а) Информация об отчетных сегментах**

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2021 года:

	<b>Россети Кубань</b>	<b>Прочие</b>	<b>Итого</b>
Выручка от внешних покупателей	57 650 795	363 827	58 014 622
Выручка от продаж между сегментами	18 949	1 463 224	1 482 173
<b>Выручка сегментов</b>	<b>57 669 744</b>	<b>1 827 051</b>	<b>59 496 795</b>
В т.ч.			
Передача электроэнергии	54 526 276	–	54 526 276
Технологическое присоединение к сетям	2 347 653	–	2 347 653
Прочая выручка	795 815	1 827 051	2 622 866
Финансовые доходы	28 305	1 913	30 218
Финансовые расходы	(1 552 608)	(448)	(1 553 056)
Амортизация	(4 642 021)	(26 180)	(4 668 201)
<b>Прибыль/(убыток) сегмента до налогообложения</b>	<b>2 698 754</b>	<b>13 287</b>	<b>2 712 041</b>
<b>ЕВИТДА</b>	<b>8 893 383</b>	<b>39 915</b>	<b>8 933 298</b>

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2020 года:

	<b>Россети Кубань</b>	<b>Прочие</b>	<b>Итого</b>
Выручка от внешних покупателей	49 365 948	196 736	49 562 684
Выручка от продаж между сегментами	3 632	837 784	841 416
<b>Выручка сегментов</b>	<b>49 369 580</b>	<b>1 034 520</b>	<b>50 404 100</b>
В т.ч.			
Передача электроэнергии	48 101 880	–	48 101 880
Технологическое присоединение к сетям	731 309	–	731 309
Прочая выручка	536 391	1 034 520	1 570 911
Финансовые доходы	29 540	1 092	30 632
Финансовые расходы	(1 593 371)	(105)	(1 593 476)
Амортизация	(4 559 838)	(3 913)	(4 563 751)
<b>Прибыль сегмента налогообложения</b>	<b>(1 384 286)</b>	<b>91 703</b>	<b>(1 292 583)</b>
<b>ЕВИТДА</b>	<b>4 768 923</b>	<b>95 721</b>	<b>4 864 644</b>

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2021 года:

	<b>Россети Кубань</b>	<b>Прочие</b>	<b>Итого</b>
<b>Активы сегментов</b>	<b>79 554 071</b>	<b>1 041 440</b>	<b>80 595 511</b>
В т.ч. основные средства и незавершенное строительство	66 287 667	94 550	66 382 217
Капитальные вложения	7 195 173	83 390	7 278 563
<b>Обязательства сегментов</b>	<b>39 380 700</b>	<b>935 502</b>	<b>40 316 202</b>

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2020 года:

	<b>Россети Кубань</b>	<b>Прочие</b>	<b>Итого</b>
<b>Активы сегментов</b>	<b>77 380 244</b>	<b>434 941</b>	<b>77 815 185</b>
В т.ч. основные средства и незавершенное строительство	63 827 345	58 828	63 886 173
Капитальные вложения	5 052 934	30 923	5 083 857
<b>Обязательства сегментов</b>	<b>39 551 046</b>	<b>312 955</b>	<b>39 864 001</b>

**(б) Сверка основных показатели сегментов по ЕВИТДА представлена ниже:**

Сверка выручки сегментов:

	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2021 года</b>	<b>2020 года</b>
<b>Выручка сегментов</b>	<b>59 496 795</b>	<b>50 404 100</b>
Исключение выручки от продаж между сегментами	(1 482 173)	(841 416)
Корректировка по выручке от продаж (внешняя)	–	(1 051)
<b>Выручка в Консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе</b>	<b>58 014 622</b>	<b>49 561 633</b>

Сверка ЕВИТДА отчетных сегментов:

	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2021 года</b>	<b>2020 года</b>
<b>ЕВИТДА отчетных сегментов по РСБУ</b>	<b>8 933 298</b>	<b>4 864 644</b>
Корректировка стоимости нематериальных активов	129 449	58 351
Дисконтирование кредиторской задолженности	375	1 170
Корректировка по кредиторской задолженности	144 226	33 856
Дисконтирование дебиторской задолженности	3 296	5 034
Корректировка по спорной дебиторской задолженности	2 135	127 924
Корректировка по резерву под ожидаемые кредитные убытки	(10 005)	(85 309)
Корректировка по аренде (сторно расходов по аренде в рамках стандарта IFRS 16)	1 542 144	1 733 407
Корректировка оценочных обязательств	8 338	(8 338)
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	20 486	176 427
Корректировка по начисленным резервам под неиспользованные отпуска и бонусы	10 015	(42 665)
Корректировка стоимости основных средств	38 176	9 838
Корректировка по налогам	59 335	16 431
Корректировка по выручке от передачи электроэнергии	–	(1 051)
Корректировка по внутригрупповым операциям	(80 533)	(132 960)
Корректировка по субсидии	(3 942)	3 942
Прочие корректировки	(141 888)	5 087
<b>ЕВИТДА отчетных сегментов по МСФО</b>	<b>10 654 905</b>	<b>6 765 788</b>
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	(5 736 451)	(5 720 577)
Процентные расходы по финансовым обязательствам	(1 532 351)	(1 585 331)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(425 382)	(505 136)
Расход по налогу на прибыль	(1 096 276)	(194 954)
<b>Консолидированная прибыль/(убыток) за период в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе</b>	<b>1 864 445</b>	<b>(1 240 210)</b>

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Сверка итоговой суммы активов отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021 года	2020 года
<b>Итоговая сумма активов сегментов</b>	<b>80 595 511</b>	<b>77 815 185</b>
Признание АПП по аренде в рамках стандарта IFRS 16	4 512 530	5 642 257
Признание активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам	308 658	319 337
Корректировка отложенных налоговых активов	(1 359 448)	(932 816)
Корректировка по финансовым вложениям	5 848	14 109
Корректировка резерва под ожидаемые кредитные убытки	(26 535)	(17 773)
Уменьшение дебиторской задолженности по авансам на НДС с авансов выданных	(700 138)	(721 071)
Расчеты между сегментами	(703 351)	(295 841)
Дисконтирование дебиторской задолженности	(4 260)	(6 800)
Рекласс ДЗ по аренде в обязательства по аренде	(11 672)	(12 784)
Списание дебиторской задолженности	(25 619)	(25 619)
Внутригрупповые финансовые активы	(45 687)	(45 687)
Корректировка стоимости нематериальных активов	(74 375)	(108 058)
Уменьшение суммы НДС к возмещению на сумму НДС с авансов полученных	(159 099)	(17 687)
Корректировка стоимости основных средств	(5 197 902)	(5 570 362)
Исключение текущей НРП из капитальных расходов	(164 683)	(106 368)
Списание оборотных активов	(29 685)	(21 740)
Прочие корректировки	3 532	2 573
<b>Итоговая сумма активов в консолидированном отчете о финансовом положении</b>	<b>76 923 625</b>	<b>75 910 855</b>

Сверка итоговой суммы обязательств отчетных сегментов:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021 года	2020 года
<b>Итоговая сумма обязательств сегментов</b>	<b>40 316 202</b>	<b>39 864 001</b>
Признание обязательств по аренде в рамках стандарта IFRS 16	4 943 208	6 097 272
Рекласс КЗ в аренду IFRS 16	(127 921)	(298 281)
Признание пенсионных и прочих долгосрочных обязательств перед работниками	545 309	561 821
Корректировка по начисленным резервам под неиспользованные отпуска и бонусы	178 166	188 181
Дисконтирование кредиторской задолженности	(25)	(308)
Корректировка по субсидии	–	(3 971)
Уменьшение прочей кредиторской задолженности на сумму НДС с авансов полученных	(700 138)	(721 071)
Расчеты между сегментами	(703 351)	(295 841)
Списание доходов будущих периодов	(291 798)	(147 572)
Корректировка отложенных налоговых обязательств	(2 480 238)	(2 133 121)
Уменьшение кредиторской задолженности по авансам полученным на сумму НДС с авансов полученных	(159 099)	(17 687)
Прочие корректировки	(43 276)	8 338
<b>Итоговая сумма обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении</b>	<b>41 477 039</b>	<b>43 101 761</b>

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**(в) Существенный покупатель**

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Группа не получает выручки от иностранных потребителей и не имеет внеоборотных активов за рубежом.

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года, у Группы было 2 контрагента, на каждого которых приходилось свыше 10% совокупной выручки Группы. Выручка, полученная от указанных контрагентов, отражена в отчетности Группы.

Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 1 за 2021 год, составила 25 832 038 тыс. руб., или 44,53% от суммарной выручки Группы (в 2020 году – 23 392 295 тыс. руб., или 47,23%).

Общая сумма выручки, полученная от Контрагента 2 за 2021 год, составила 18 067 286 тыс. руб., или 31,14% от суммарной выручки Группы (в 2020 году - 15 920 732 тыс. руб. или 32,15%).

**7 Выручка**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021 года	2020 года
Передача электроэнергии	54 525 149	48 099 486
Технологическое присоединение к электросетям	2 347 653	731 309
Прочая выручка	982 121	579 154
<b>Итого выручка по договорам с покупателями</b>	<b>57 854 923</b>	<b>49 409 949</b>
Выручка по договорам аренды	159 699	151 684
	<b>58 014 622</b>	<b>49 561 633</b>

В состав прочей выручки входит в основном выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг, оказываемых компанией и не относящихся к основным видам деятельности: услуги по размещению оборудования на электросетевых объектах, услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, диагностике и испытанию, выполнение строительно-монтажных работ, консультационные и организационно-технические услуги и прочие нетарифные услуги.

**8 Прочие доходы**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021 года	2020 года
Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	68 476	70 376
Доход от прекращения договора аренды	–	17 117
Доходы в виде штрафов, пени и неустоек по хозяйственным договорам	328 707	527 826
Доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества	222 778	225 558
Доходы от безвозмездно полученных основных средств и материально-производственных запасов	191 443	65 648
Доходы от полученных субсидий	–	3 942
Страховое возмещение	160 753	230 669
Списание кредиторской задолженности	34 298	25 296
Прибыль от реализации основных средств	801	–
	<b>1 007 256</b>	<b>1 166 432</b>

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 9 Прочие расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021 года	2020 года
Убыток от выбытия (реализации) основных средств	184 847	83 332
Прочие расходы	21 396	—
	<b>206 243</b>	<b>83 332</b>

## 10 Операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021 года	2020 года
Расходы на вознаграждения работникам	8 096 322	7 482 352
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов	5 736 451	5 720 577
<i>Материальные расходы, в т.ч.</i>		
Электроэнергия для компенсации технологических потерь	9 069 565	8 284 103
Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд	124 177	120 836
Прочие материальные расходы	2 330 856	1 732 846
<i>Работы и услуги производственного характера, в т.ч.</i>		
Услуги по передаче электроэнергии	21 919 041	20 504 022
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	674 899	693 764
Прочие работы и услуги производственного характера	217 799	402 090
Налоги и сборы, кроме налога на прибыль	631 545	682 534
Краткосрочная аренда	22 960	13 324
Страхование	140 918	90 878
<i>Прочие услуги сторонних организаций, в т.ч.:</i>		
Услуги связи	79 944	72 569
Охрана	231 363	236 053
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	42 361	56 721
Расходы на программное обеспечение и сопровождение	116 354	96 330
Транспортные услуги	7 505	4 062
<i>Прочие услуги, в т.ч.</i>		
Реализация энергосервисных контрактов	1 123 825	1 435 925
Прочие услуги сторонних организаций	174 290	104 481
<i>Прочие расходы, в т.ч.</i>		
Командировочные расходы	85 901	76 334
Оценочные обязательства	1 348 209	531 893
Расходы, связанные с содержанием имущества	163 267	169 585
Расходы на услуги по организации, функционированию и развития ЭЭС	104 437	118 322
Расходы, признанные в виде штрафов, пени, неустоек за нарушение договора	10 507	61 483
Прибыли и убытки прошлых лет	394 168	382 224
Прочие операционные расходы	560 846	193 063
	<b>53 407 510</b>	<b>49 266 371</b>

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

## 11 Расходы на вознаграждения работникам

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021 года	2020 года
Заработная плата	5 869 380	5 559 871
Взносы на социальное обеспечение	1 796 649	1 697 707
Расходы/(доходы), относящиеся к программам с установленными выплатами	26 968	(122 858)
Прочее	403 325	347 632
	<b>8 096 322</b>	<b>7 482 352</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года, сумма отчислений по программам с установленными выплатами составила 58 133 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 52 594 тыс. руб.).

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу раскрываются в Примечании 35 «Операции со связанными сторонами»

## 12 Финансовые доходы и расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021 года	2020 года
<b>Финансовые доходы</b>		
Процентный доход по займам выданным, банковским депозитам, векселям и остаткам на банковских счетах	26 467	29 642
Процентный доход по активам, связанным с обязательствами по вознаграждению работников	12 603	22 820
Эффект от первоначального дисконтирования финансовых обязательств	375	1 170
Амортизация дисконта по финансовым активам	3 296	5 034
Прочие финансовые доходы	3 751	322
	<b>46 492</b>	<b>58 988</b>

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021 года	2020 года
<b>Финансовые расходы</b>		
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	1 500 212	1 547 750
Процентные расходы по обязательствам по аренде	425 382	505 136
Процентный расход по долгосрочным обязательствам по вознаграждениям работников	30 725	33 186
Эффект от первоначального дисконтирования финансовых активов	756	1 453
Амортизация дисконта по финансовым обязательствам	658	2 942
Прочие финансовые расходы	—	—
	<b>1 957 733</b>	<b>2 090 467</b>

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### 13 Налог на прибыль

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021 года	2020 года
<b>Текущий налог на прибыль</b>		
Начисление текущего налога	(1 157 150)	(107 284)
Корректировка налога за прошлые периоды	52 041	82 860
<b>Итого текущий налог на прибыль</b>	<b>(1 105 109)</b>	<b>(24 424)</b>
<b>Отложенный налог на прибыль</b>		
Начисление и восстановление временных разниц	8 833	(170 530)
<b>Итого расход по налогу на прибыль</b>	<b>(1 096 276)</b>	<b>(194 954)</b>

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода:

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года			За год, закончившийся 31 декабря 2020 года		
	До налого- обложения	Налог на прибыль	За вычетом налога	До налого- обложения	Налог на прибыль	За вычетом налога
Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами	16 072	(3 214)	12 858	28 815	(5 763)	23 052
	<b>16 072</b>	<b>(3 214)</b>	<b>12 858</b>	<b>28 815</b>	<b>(5 763)</b>	<b>23 052</b>

На 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года отложенные активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитаны по ставке 20 процентов, которая предположительно будет применима при реализации соответствующих активов и обязательств.

Прибыль (убыток) до налогообложения соотносится с расходами по налогу на прибыль следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2021 года		За год, закончившийся 31 декабря 2020 года	
	%	%	%	%
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>	<b>2 960 721</b>	<b>100</b>	<b>(1 045 256)</b>	<b>(100)</b>
<b>Теоретическая сумма расхода по налогу на прибыль по ставке 20%</b>	<b>(592 144)</b>	<b>(20)</b>	<b>209 051</b>	<b>(20)</b>
Налоговый эффект от статей, необлагаемых или невычитаемых для налоговых целей	(556 173)	(19)	(486 865)	47
Корректировки за предшествующие годы	52 041	2	82 860	(8)
	<b>(1 096 276)</b>	<b>(37)</b>	<b>(194 954)</b>	<b>19</b>

### 14 Основные средства

	Земель- ные участки и здания	Сети линий электро- передачи	Оборудо- вание для передачи электро- энергии	Прочие	Незавер- шенное строи- тельство	Итого
	<b>Первоначальная / условно- первоначальная стоимость</b>					
<b>На 1 января 2020 года</b>	<b>9 857 128</b>	<b>45 731 587</b>	<b>21 500 947</b>	<b>8 942 530</b>	<b>3 702 815</b>	<b>89 735 007</b>
Реклассификация между группами	(4 588)	5 424	2	(838)	–	–
Поступления	220	37 621	50 358	31 272	5 012 693	5 132 164
Перевод в активы в форме права пользования	–	–	–	–	589	589
Ввод в эксплуатацию	460 524	2 153 273	1 240 311	542 803	(4 396 911)	–
Выбытия	(2 517)	(11 609)	(17 458)	(27 700)	(115 320)	(174 604)
Перевод во внеоборотные активы, предназначенные для продажи	–	–	–	–	–	–
<b>На 31 декабря 2020 года</b>	<b>10 310 767</b>	<b>47 916 296</b>	<b>22 774 160</b>	<b>9 488 067</b>	<b>4 203 866</b>	<b>94 693 156</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>						
<b>На 1 января 2020 года</b>	<b>(3 207 102)</b>	<b>(14 098 992)</b>	<b>(8 986 012)</b>	<b>(5 964 288)</b>	<b>(71 282)</b>	<b>(32 327 676)</b>
Реклассификация между группами	2 854	(3 003)	(1)	150	–	–
Начисление/восстановление убытка от обесценения)	–	–	–	–	(4 984)	(4 984)
Начисленная амортизация	(350 727)	(2 088 952)	(1 164 795)	(646 616)	–	(4 251 090)
Переклассификация убытков от обесценения при вводе в состав основных средств	(898)	(509)	(1 106)	(534)	3 047	–
Обесценение/восстановление обесценения	–	–	–	–	–	–
Выбытия	1 311	4 492	18 942	24 877	4 974	54 596
<b>На 31 декабря 2020 года</b>	<b>(3 554 562)</b>	<b>(16 186 964)</b>	<b>(10 132 972)</b>	<b>(6 586 411)</b>	<b>(68 245)</b>	<b>(36 529 154)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>						
<b>На 1 января 2020 года</b>	<b>6 650 026</b>	<b>31 632 595</b>	<b>12 514 935</b>	<b>2 978 242</b>	<b>3 631 533</b>	<b>57 407 331</b>
<b>На 31 декабря 2020 года</b>	<b>6 756 205</b>	<b>31 729 332</b>	<b>12 641 188</b>	<b>2 901 656</b>	<b>4 135 621</b>	<b>58 164 002</b>
<b>Первоначальная / условно- первоначальная стоимость</b>						
<b>На 1 января 2021 года</b>	<b>10 310 767</b>	<b>47 916 296</b>	<b>22 774 160</b>	<b>9 488 067</b>	<b>4 203 866</b>	<b>94 693 156</b>
Реклассификация между группами	(14 232)	10 393	2 907	932	–	–
Перевод в активы в форме права пользования	–	–	–	–	–	–
Поступления	3 179	123 620	281 413	252 648	6 531 435	7 192 295
Ввод в эксплуатацию	129 505	2 231 460	960 838	1 327 151	(4 648 954)	–
Выбытия	(6 449)	(83 022)	(6 213)	(7 790)	(223 545)	(327 019)
Перевод в ВНА для продаж	(413)	–	–	(1)	–	(414)
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>10 422 357</b>	<b>50 198 747</b>	<b>24 013 105</b>	<b>11 061 007</b>	<b>5 862 802</b>	<b>101 558 018</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>						
<b>На 1 января 2021 года</b>	<b>(3 554 562)</b>	<b>(16 186 964)</b>	<b>(10 132 972)</b>	<b>(6 586 411)</b>	<b>(68 245)</b>	<b>(36 529 154)</b>
Реклассификация амортизации и убытков от обесценения	11 456	(9 738)	(280)	(1 438)	–	–
Начисление/восстановление убытка от обесценения	–	–	–	–	(252)	(252)
Переклассификация убытков от обесценения при вводе в состав основных средств	(339)	(57)	(16 067)	(1 235)	17 698	–
Начисленная амортизация	(379 854)	(2 107 819)	(1 202 919)	(635 221)	–	(4 325 813)
Выбытия	4 558	46 264	4 590	7 649	11 605	74 666
Перевод амортизации в ВНА для продаж	306	–	–	–	–	306
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>(3 918 435)</b>	<b>(18 258 314)</b>	<b>(11 347 648)</b>	<b>(7 216 656)</b>	<b>(39 194)</b>	<b>(40 780 247)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>						
<b>На 1 января 2021 года</b>	<b>6 756 205</b>	<b>31 729 332</b>	<b>12 641 188</b>	<b>2 901 656</b>	<b>4 135 621</b>	<b>58 164 002</b>
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>6 503 922</b>	<b>31 940 433</b>	<b>12 665 457</b>	<b>3 844 351</b>	<b>5 823 608</b>	<b>60 777 771</b>

**ПАО «Россети Кубань»**

*Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

По состоянию на 31 декабря 2021 года незавершенное строительство включает авансы по приобретению основных средств в сумме 493 715 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2020 года: 140 958 тыс. руб.), а также материалы для строительства основных средств в сумме 1 430 590 тыс. руб., (на 31 декабря 2020 года: 802 561 тыс. руб.).

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, капитализированные проценты составили 80 858 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 64 138 тыс. руб.), ставка капитализации составила 7,24% (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года – 6,94%).

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, амортизационные отчисления были капитализированы в стоимость объектов капитального строительства в сумме 1 547 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, в сумме 13 717 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2021 года и на 31 декабря 2020 года основных средств, выступающих в качестве залога по кредитам и займам, не было.

**Обесценение основных средств**

В связи с наличием признаков обесценения внеоборотных активов, Группа провела тест на обесценение по состоянию на 31 декабря 2021 года.

Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Вследствие этого ценность использования основных средств на 31 декабря 2021 года была определена с помощью метода дисконтированных денежных потоков. Этот метод учитывает будущие чистые денежные потоки, которые будут генерировать данные основные средства в процессе операционной деятельности, а также при выбытии, с целью определения возмещаемой стоимости данных активов.

Основная деятельность Группы по предоставлению услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям ведется в регионах Российской Федерации: Краснодарский край и республика Адыгея. При определении ЕГДС учитывается структура активов, их территориальное расположение, механизмы передачи электроэнергии, метод тарифообразования, изолированность энергетической системы, а также возможность отдельного учета и планирования финансовых показателей для группы активов. Основным критерием для определения ЕГДС является неделимость тарифа и невозможность дальнейшей детализации учета и планирования. В качестве ЕГДС определена группа активов ПАО «Россети Кубань» в целом (без выделения групп активов филиалов).

При оценке возмещаемой стоимости активов генерирующих единиц были использованы следующие основные допущения:

Прогнозные потоки денежных средств были определены для периода 2022-2026 годов на основании наилучшей оценки руководства объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, а также тарифов, одобренных регулирующими органами на 2022 год (Единые (котловые) тарифы на услуги по передаче электроэнергии по сетям Краснодарского края, Республики Адыгея и федеральной территории «Сириус» на 2022 год утверждены приказом департамента государственного регулирования тарифов Краснодарского края от 27 декабря 2021 года № 44/2021-э).

Источником для прогноза тарифов на передачу электроэнергии для прогнозного периода являются показатели бизнес-планов, которые базируются на тарифных моделях, сформированных с учетом среднегодового роста тарифа на услуги по передаче электрической энергии в соответствии с Прогнозом социально-экономического развития РФ на 2022 год и плановый период 2023-2024 годов, опубликованным на сайте Министерства экономического развития Российской Федерации 6 октября 2021 года.

**ПАО «Россети Кубань»**

*Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

Прогнозируемые объемы передачи электроэнергии для генерирующей единицы были определены на основе годового Бизнес-плана на 2022 год и прогнозных показателей на 2023-2026 годы, утвержденного Советом Директоров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 30 декабря 2021 года № 461/2021).

Прогнозируемые денежные потоки были продисконтированы до их приведенной стоимости с помощью средневзвешенной стоимости капитала (WACC) в размере 10,55%.

Долгосрочный темп роста чистых денежных потоков в постпрогнозируемом периоде составил 3,97%.

По результатам тестирования по состоянию на 31 декабря 2021 года не было выявлено обесценения внеоборотных активов Группы. Чувствительность возмещаемой стоимости активов ЕГДС к изменениям в основных предположениях в расчете, представлена ниже:

	Увеличение, %	Снижение, %
Изменение ставки дисконтирования на 1%	14,14	(10,61)
Изменение НВВ к базовому значению в каждом периоде на за счет снижения полезного отпуска на 0,5%	3,98	(3,98)
Изменение темпа роста чистого денежного потока в пост-прогнозируемом периоде на 1%	10,03	(7,38)
Изменение уровня операционных расходов на 1%	6,39	(6,39)
Изменение уровня инвестиций (капитальных вложений) на 10%	2,10	(2,10)

Анализ чувствительности по существенным допущениям, на основании которых построена модель обесценения для ПАО «Россети Кубань» на 31 декабря 2021 года, представлен ниже:

- увеличение ставки дисконтирования до 11,55% (на 1%): приводит к возникновению убытка от обесценения ПАО «Россети Кубань» в сумме 4 038 556 тыс. руб., ценность использования составит 61 543 317 тыс. руб.;
- сокращение необходимой валовой выручки к базовому значению в каждом периоде на 0,5%: не приводит к возникновению убытка от обесценения ПАО «Россети Кубань», ценность использования составит 66 104 465 тыс. руб.;
- увеличение уровня операционных расходов к базовому значению в каждом периоде на 1%: приводит к возникновению убытка от обесценения ПАО «Россети Кубань» в сумме 1 137 035 тыс. руб., ценность использования составит 64 444 838 тыс. руб.;
- увеличение уровня капитальных вложений в прогнозируемом и постпрогнозируемом периоде на 10%: не приводит к возникновению убытка от обесценения ПАО «Россети Кубань», ценность использования составит 67 401 256 тыс. руб.;
- снижение темпа роста чистого денежного потока в постпрогнозируемом периоде на 1%: приводит к возникновению убытка от обесценения ПАО «Россети Кубань» в сумме 1 820 066 тыс. руб., ценность использования составит 63 761 867 тыс. руб.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**15 Нематериальные активы**

	Программное обеспечение	Сертификаты, лицензии и патенты	НИОКР	Прочие	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2020 года	652 801	7 171	14 500	78 195	752 667
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–
Поступления	101 505	1 908	–	–	103 413
Выбытия	(1 770)	–	–	–	(1 770)
<b>На 31 декабря 2020 года</b>	<b>752 536</b>	<b>9 079</b>	<b>14 500</b>	<b>78 195</b>	<b>854 310</b>
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>					
На 1 января 2020 года	(403 576)	(5 895)	–	(17 319)	(426 790)
Начисленная амортизация	(100 125)	(2 558)	–	(21 989)	(124 672)
Выбытия	1 770	–	–	–	1 770
<b>На 31 декабря 2020 года</b>	<b>(501 931)</b>	<b>(8 453)</b>	<b>–</b>	<b>(39 308)</b>	<b>(549 692)</b>
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2020 года	249 225	1 276	14 500	60 876	325 877
<b>На 31 декабря 2020 года</b>	<b>250 605</b>	<b>626</b>	<b>14 500</b>	<b>38 887</b>	<b>304 618</b>
	Программное обеспечение	Сертификаты, лицензии и патенты	НИОКР	Прочие	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2021 года	752 536	9 079	14 500	78 195	854 310
Поступления	97 658	1 667	13 775	–	113 100
Выбытия	–	–	(7 000)	–	(7 000)
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>850 194</b>	<b>10 746</b>	<b>21 275</b>	<b>78 195</b>	<b>960 410</b>
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>					
На 1 января 2021 года	(501 931)	(8 453)	–	(39 308)	(549 692)
Начисленная амортизация	(128 094)	(1 742)	–	(20 712)	(150 548)
Выбытия	–	–	–	–	–
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>(630 025)</b>	<b>(10 195)</b>	<b>–</b>	<b>(60 020)</b>	<b>(700 240)</b>
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2021 года	250 605	626	14 500	38 887	304 618
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>220 169</b>	<b>551</b>	<b>21 275</b>	<b>18 175</b>	<b>260 170</b>

Сумма амортизации нематериальных активов, включенная в состав операционных расходов в консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, составила 150 548 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 122 350 тыс. руб.).

Сумма капитализированной амортизации нематериальных активов, составила 1 516 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 1 206 тыс. руб.).

Нематериальные активы амортизируются линейным методом.

Сумма затрат на исследования и разработки, признанная в составе операционных расходов за 2021 год составила 5 010 тыс. руб. (за 2020 год: 8 525 тыс. руб.).

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**16 Активы в форме права пользования**

	Земля и здания	Сети линий электропередачи	Оборудование для передачи электроэнергии	Прочие	Итого
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2020 года	581 969	14 704	558 753	7 789	1 163 215
Реклассификация между группами	–	–	–	–	–
Поступления	1 843 120	2 769 041	1 054 874	379 283	6 046 318
Изменение условий по договорам аренды	75 106	838	(161 272)	(249)	(85 577)
Выбытие или прекращение договоров аренды	(36 526)	(2 039)	(6 002)	(396)	(44 963)
<b>На 31 декабря 2020 года</b>	<b>2 463 669</b>	<b>2 782 544</b>	<b>1 446 353</b>	<b>386 427</b>	<b>7 078 993</b>
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>					
На 1 января 2020 года	(32 455)	(3 804)	(133 505)	(1 587)	(171 351)
Начисленная амортизация	(396 756)	(555 755)	(334 363)	(74 856)	(1 361 730)
Изменение условий по договорам аренды	1 329	–	71 020	109	72 458
Выбытие или прекращение договоров аренды	21 239	585	2 022	41	23 887
<b>На 31 декабря 2020 года</b>	<b>(406 643)</b>	<b>(558 974)</b>	<b>(394 826)</b>	<b>(76 293)</b>	<b>(1 436 736)</b>
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2020 года	549 514	10 900	425 248	6 202	991 864
<b>На 31 декабря 2020 года</b>	<b>2 057 026</b>	<b>2 223 570</b>	<b>1 051 527</b>	<b>310 134</b>	<b>5 642 257</b>
<i>Первоначальная стоимость</i>					
На 1 января 2021 года	2 463 669	2 782 544	1 446 353	386 427	7 078 993
Поступления	199 335	144 719	5 507	2 224	351 785
Изменение условий по договорам аренды	(42 472)	5 133	2 812	6	(34 521)
Выбытие или прекращение договоров аренды	(13 830)	(575)	(373 479)	(2 800)	(390 684)
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>2 606 702</b>	<b>2 931 821</b>	<b>1 081 193</b>	<b>385 857</b>	<b>7 005 573</b>
<i>Накопленная амортизация и обесценение</i>					
На 1 января 2021 года	(406 643)	(558 974)	(394 826)	(76 293)	(1 436 736)
Начисленная амортизация	(400 376)	(563 889)	(221 685)	(75 687)	(1 261 637)
Изменение условий по договорам аренды	14 421	–	–	–	14 421
Выбытие или прекращение договоров аренды	2 139	248	187 077	1 445	190 909
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>(790 459)</b>	<b>(1 122 615)</b>	<b>(429 434)</b>	<b>(150 535)</b>	<b>(2 493 043)</b>
<i>Остаточная стоимость</i>					
На 1 января 2021 года	2 057 026	2 223 570	1 051 527	310 134	5 642 257
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>1 816 243</b>	<b>1 809 206</b>	<b>651 759</b>	<b>235 322</b>	<b>4 512 530</b>

Для целей теста на обесценение, специализированные активы в форме права пользования (включая арендуемые земельные участки под собственными и арендуемыми специализированными объектами) отнесены к активам ЕГДС аналогично собственным внеоборотным активам.

Ценность использования активов в форме права пользования определяется с помощью метода дисконтированных денежных потоков. Информация о тесте на обесценение, проведенном по состоянию на 31 декабря 2021 года, раскрыта в Примечании 14 «Основные средства».

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**17 Отложенные налоговые активы и обязательства**

Различия между МСФО и российским налоговым законодательством приводят к возникновению временных разниц между учетной стоимостью определенных активов и обязательств для целей финансовой отчетности, с одной стороны, и для целей налогообложения по налогу на прибыль, с другой.

**(а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства**

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

	Активы		Обязательства		Нетто	
	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Основные средства	42 048	27 470	(1 122 150)	(723 839)	(1 080 102)	(696 369)
Нематериальные активы	2 775	2 346	–	–	2 775	2 346
Активы в форме права пользования	–	–	(902 506)	(1 128 451)	(902 506)	(1 128 451)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	–	–	(9 138)	(9 138)	(9 138)	(9 138)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	509 601	408 361	–	–	509 601	408 361
Авансы выданные и прочие активы	2 077	2 548	–	–	2 077	2 548
Обязательства по аренде	988 642	1 219 454	–	–	988 642	1 219 454
Оценочные обязательства	417 458	184 398	–	(2)	417 458	184 396
Обязательства по вознаграждениям работникам	9 330	11 529	–	–	9 330	11 529
Торговая и прочая кредиторская задолженность	158 890	122 702	–	(19 858)	158 890	102 844
Авансы полученные	–	1 038	–	(806)	–	232
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее	1 630	15 172	–	–	1 630	15 172
Активы, предназначенные для продажи	–	–	(4 102)	(4 463)	(4 102)	(4 463)
Прочее	36 603	7 855	(10 013)	(790)	26 590	7 065
<b>Налоговые активы/ (обязательства)</b>	<b>2 169 054</b>	<b>2 002 873</b>	<b>(2 047 909)</b>	<b>(1 887 347)</b>	<b>121 145</b>	<b>115 526</b>
Зачет налога	(2 045 719)	(1 886 502)	2 045 719	1 886 502	–	–
<b>Чистые налоговые активы/(обязательства)</b>	<b>123 335</b>	<b>116 371</b>	<b>(2 190)</b>	<b>(845)</b>	<b>121 145</b>	<b>115 526</b>

**(б) Движение отложенных налоговых активов и обязательств в течение года**

	1 января 2021 года	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2021 года
Основные средства	(696 369)	(383 733)	–	(1 080 102)
Нематериальные активы	2 346	429	–	2 775
Активы в форме права пользования	(1 128 451)	225 945	–	(902 506)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	(9 138)	–	–	(9 138)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	408 361	101 240	–	509 601
Авансы выданные и прочие активы	2 548	(471)	–	2 077
Обязательства по аренде	1 219 454	(230 812)	–	988 642
Оценочные обязательства	184 396	233 062	–	417 458
Обязательства по вознаграждениям работникам	11 529	1 015	(3 214)	9 330
Торговая и прочая кредиторская задолженность	102 844	56 046	–	158 890
Авансы полученные	–	(232)	–	–
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее	15 172	(13 542)	–	1 630
Активы, предназначенные для продажи	(4 463)	361	–	(4 102)
Прочее	7 065	19 525	–	26 590
	<b>115 526</b>	<b>8 833</b>	<b>(3 214)</b>	<b>121 145</b>

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	1 января 2020 года	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2020 года
Основные средства	(392 773)	(303 596)	–	(696 369)
Нематериальные активы	(9 507)	11 853	–	2 346
Активы в форме права пользования	(198 373)	(930 078)	–	(1 128 451)
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются через прочий совокупный доход	(9 138)	–	–	(9 138)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	362 465	45 896	–	408 361
Авансы выданные и прочие активы	895	1 653	–	2 548
Обязательства по аренде	212 684	1 006 770	–	1 219 454
Оценочные обязательства	145 294	39 102	–	184 396
Обязательства по вознаграждениям работникам	41 367	(24 075)	(5 763)	11 529
Торговая и прочая кредиторская задолженность	147 032	(44 188)	–	102 844
Авансы полученные	–	232	–	232
Налоговые убытки, подлежащие переносу на будущее	188	14 984	–	15 172
Активы, предназначенные для продажи	(12 272)	7 809	–	(4 463)
Прочее	3 957	3 108	–	7 065
	<b>291 819</b>	<b>(170 530)</b>	<b>(5 763)</b>	<b>115 526</b>

**18 Активы, квалифицированные, как предназначенные для продажи**

По состоянию на 31 декабря 2021 и 2020 годов на балансе компании числились непрофильные активы, указанные в таблице ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021 года	2020 года
<b>В составе оборотных активов</b>		
Активы, классифицированные, как предназначенные для продажи – краткосрочные	20 510	22 314
	<b>20 510</b>	<b>22 314</b>

Ожидается, что продажа непрофильного актива, классифицированного как предназначенного для продажи, займет не более одного года.

Непосредственно перед классификацией объектов в качестве активов для продажи была сделана оценка возмещаемой суммы. По состоянию на 31 декабря 2021 года списание стоимости не производилось, так как балансовая стоимость активов, предназначенных для продажи, не уменьшилась ниже ее справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

**19 Запасы**

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Сырье и материалы	1 004 731	827 016
Резерв под обесценение сырья и материалов	(1 181)	(1 704)
Прочие запасы	1 178 002	1 192 258
Резерв под обесценение прочих запасов	(353)	(2 847)
	<b>2 181 199</b>	<b>2 014 723</b>

По состоянию на 31 декабря 2021 года и на 31 декабря 2020 года Группа не имела запасов, которые находились бы в залоге согласно кредитным или иным договорам.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2021 года 2 330 856 тыс. руб. были признаны как расходы (в течение года, закончившегося 31 декабря 2020 года 1 732 846 тыс. руб.) в составе операционных расходов по статье «Прочие материальные расходы».

По состоянию на 31 декабря 2021 года запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварийных ситуаций на электросетевых объектах (отраслевой аварийный резерв) составляет 545 273 тыс. руб. (31 декабря 2020 года – 507 511 тыс. руб.) и отражается в составе статьи «Запасы».

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**20 Торговая и прочая дебиторская задолженность**

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
<b>Торговая и прочая дебиторская задолженность долгосрочная</b>		
Торговая дебиторская задолженность	1 345	445
Прочая дебиторская задолженность	7 682	12 694
	<b>9 027</b>	<b>13 139</b>
<b>Торговая и прочая дебиторская задолженность краткосрочная</b>		
Торговая дебиторская задолженность	7 560 859	8 858 237
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(1 686 223)	(1 253 116)
Прочая дебиторская задолженность	1 163 952	1 263 664
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(828 933)	(753 285)
	<b>6 209 655</b>	<b>8 115 500</b>
	<b>6 218 682</b>	<b>8 128 639</b>

Информация о подверженности Группы кредитному и валютному риску, обесценении торговой и прочей дебиторской задолженности, а также справедливой стоимости, раскрыта в Примечании 32.

**21 Авансы выданные и прочие активы**

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
<b>Внеоборотные</b>		
Авансы выданные	5 934	3 257
НДС по авансам полученным	407	685
	<b>6 341</b>	<b>3 942</b>
<b>Оборотные</b>		
Авансы выданные	186 574	36 700
Резерв под обесценение авансов выданных	(5 377)	(5 877)
НДС к возмещению	9 541	22 597
НДС по авансам полученным и НДС по авансам, выданным под приобретение основных средств	50 341	15 366
Предоплата по налогам, кроме налога на прибыль	24 077	70 698
	<b>265 156</b>	<b>139 484</b>
	<b>271 497</b>	<b>143 426</b>

**22 Денежные средства и эквиваленты денежных средств**

	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Денежные средства на банковских счетах и в кассе	1 984 357	752 545
	<b>1 984 357</b>	<b>752 545</b>

По состоянию на 31 декабря 2021 года и на 31 декабря 2020 года все остатки денежных средств номинированы в рублях.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**23 Уставный капитал**

**(а) Уставный капитал**

	Обыкновенные акции	
	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
<i>В штуках</i>		
Номинальная стоимость одной акции	100 руб.	100 руб.
В обращении на 1 января	334 657 837	334 657 837
В обращении на конец года и полностью оплаченные	342 258 436	334 657 837

**(б) Обыкновенные акции**

В соответствии с Уставом по состоянию на 1 января 2021 года и на 31 декабря 2021 года уставный капитал Компании составляет 33 465 783 700 руб., он разделен на 334 657 837 штук обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 100 рублей 00 копеек каждая.

**(в) Дивиденды**

Источником выплаты дивидендов является чистая прибыль ПАО «Россети Кубань», определяемая в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, дивиденды за 2020 год не начислялись и не выплачивались собственникам компании (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, дивиденды за 2019 год, выплаченные собственникам компании, составили 636 639 тыс. руб., в том числе, материнской компании ПАО «Россети» – 595 146 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2021 года сумма дивидендов за 2017 год, возвращенная в Группу по истечению срока востребования и включенная в состав нераспределенной прибыли, составила 127 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2020 года сумма невостребованных дивидендов за 2016 год, включенная в состав нераспределенной прибыли, – 249 тыс. руб.).

**(г) Дополнительная эмиссия ценных бумаг**

В феврале 2021 года Внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «Россети Кубань» принято решение об увеличении уставного капитала Компании путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 69 583 132 штуки номинальной стоимостью 100 рублей каждая, на общую сумму по номинальной стоимости 6 958 313 200 рублей (протокол от 26 февраля 2021 года № 44).

17 марта 2021 года Совет директоров ПАО «Россети Кубань» утвердил проспект ценных бумаг, содержащий условия размещения дополнительных акций.

1 апреля 2021 года Банк России осуществил государственную регистрацию данного дополнительного выпуска и регистрацию проспекта ценных бумаг ПАО «Россети Кубань». Дополнительному выпуску ценных бумаг присвоен государственный регистрационный номер 1-02-00063-А.

Дополнительные акции будут размещаться в течение года с момента государственной регистрации дополнительного выпуска, то есть по 1 апреля 2022 года.

Во втором квартале текущего года началась реализация акционерами преимущественного права приобретения дополнительных акций Группы, которое продолжится по 3 февраля 2022 года. По состоянию на 31 декабря 2021 года получены денежные средства в оплату размещаемых акций на сумму 760 060 тыс. руб.

29 сентября 2021 года ПАО «Россети Кубань» передало регистратору распоряжение о размещении 5 966 911 акций дополнительного выпуска в пользу лиц, реализующих преимущественное право приобретения ценных бумаг. 30 сентября 2021 года регистратор выполнил операцию в реестре владельцев ценных бумаг ПАО «Россети Кубань» по первичному размещению данных акций.

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

28 декабря 2021 года ПАО «Россети Кубань» передало регистратору распоряжение о размещении 1 200 933 акций дополнительного выпуска в пользу лиц, реализующих преимущественное право приобретения ценных бумаг. 29 декабря 2021 года регистратор выполнил операцию в реестре владельцев ценных бумаг ПАО «Россети Кубань» по первичному размещению данных акций.

Руководство Группы оценило вероятность возврата денежных средств, полученных в счет оплаты дополнительных акций, в размере 43 276 тыс. руб., как «низкую». Применив положения МСФО 32 «Финансовые инструменты: представление информации» и КРМФО 2 «Доли участников в кооперативных организациях и аналогичные инструменты», Группа классифицировала полученные денежные средства в составе элементов Капитала по строке «Резерв под эмиссию акций» консолидированного отчета о финансовом положении.

**24 Прибыль на акцию**

Расчет прибыли на акцию за год, закончившийся 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года, основан на прибыли, причитающейся владельцам обыкновенных акций и средневзвешенном количестве обыкновенных акций в обращении. У Компании отсутствуют разводняющие финансовые инструменты.

<i>В тысячах акций</i>	<b>2021 год</b>	<b>2020 год</b>
<b>Обыкновенные акции на 1 января</b>	<b>334 658</b>	<b>334 658</b>
Эффект от размещения акций	7 600	–
<b>Средневзвешенное количество акций за период, закончившийся 31 декабря</b>	<b>342 258</b>	<b>334 658</b>
	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2021 года</b>	<b>За год, закончившийся 31 декабря 2020 года</b>
Средневзвешенное количество акций в обращении за период, закончившийся 31 декабря (в тысячах шт.)	342 258	334 658
Прибыль/(убыток) за период, причитающаяся собственникам Компании	1 864 445	(1 240 210)
<b>Прибыль/(убыток) на акцию – базовая и разводненная (в российских рублях)</b>	<b>5,45</b>	<b>(3,71)</b>

**25 Заемные средства**

	<b>31 декабря 2021 года</b>	<b>31 декабря 2020 года</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Необеспеченные кредиты и займы	16 136 314	17 882 922
Обязательства по аренде	4 943 208	6 097 272
Минус: текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	(1 337 002)	(1 201 791)
	<b>19 742 520</b>	<b>22 778 403</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Необеспеченные кредиты и займы	4 834 192	5 553 866
Текущая часть долгосрочных обязательств по аренде	1 337 002	1 201 791
	<b>6 171 194</b>	<b>6 755 657</b>
<b>В том числе:</b>		
Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам	34 192	153 866
	<b>34 192</b>	<b>153 866</b>

По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года все остатки кредитов и займов номинированы в рублях.

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Группа привлекла следующие банковские кредиты и займы:

	<b>Эффективные процентные ставки</b>	<b>Сроки погашения</b>	<b>Номинальная стоимость</b>
Необеспеченные банковские кредиты	5,10%-10,40%	2021-2024 гг.	17 124 927
Необеспеченные банковские кредиты	7,00%-КС+1,50%	2021-2023 гг.	1 990 120
Необеспеченные банковские кредиты	КС+2,75%	2023-2023 гг.	99 999
Необеспеченные займы	7,95%-10,01%	2022-2022 гг.	4 800 000
			<b>24 015 046</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, Группа погасила следующие займы и банковские кредиты:

	<b>Номинальная стоимость</b>
Необеспеченные банковские кредиты	20 961 654
Необеспеченные займы	5 400 000
	<b>26 361 654</b>

По состоянию на 31 декабря 2021 года сумма свободного лимита по открытым, но неиспользованным кредитным линиям и займам Группы, составила 43 209 186 тыс. руб., в том числе лимиты овердрафтного кредитования 1 750 000 тыс. руб. (37 112 578 тыс. руб. на 31 декабря 2020 года).

Группа имеет возможность привлечь дополнительное финансирование в пределах соответствующих лимитов, в том числе для обеспечения исполнения своих краткосрочных обязательств.

Группа не использует инструменты хеджирования для управления риском изменения процентных ставок.

В 2021 году зафиксировано нарушение Группой финансовых показателей по договору займа от 30 июня 2020 года № 5781, заключенному с ПАО «Россети». В связи с наличием объективных причин превышения установленных договором займа показателей, а также в соответствии с письмом ПАО «Россети», у заимодавца отсутствуют намерения досрочного истребования возврата займа.

В 2021 году кредитором Группы – ПАО Сбербанк – зафиксировано нарушение условия о поддержании чистых кредитовых оборотов за 3 квартал 2021 года по Генеральным соглашениям от 9 июля 2018 года № 5400/449, от 18 ноября 2019 года № 5400/634 и № 5400/635. В соответствии с письмом ПАО Сбербанк, банк подтвердил отсутствие намерения использовать право досрочного истребования погашения сумм задолженности до конца действия выданных траншей (до 21 июля 2023 года).

Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок раскрыта в Примечании 32.

ПАО «Россети Кубань»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Срок погашения	Эффективная процентная ставка		Балансовая стоимость	
	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
<b>Необеспеченные кредиты и займы</b>				
Необеспеченные кредиты	КС+1,55% - КС+2,75%	5,68%-7,40%	13 244 141	15 482 922
Необеспеченные кредиты	КС+1,10% - КС+1,43%	5,95%-5,95%	1 500 404	1 000 000
Необеспеченные займы	7,07%-10,01%	5,68%-7,40%	6 225 961	6 953 866
			<b>20 970 506</b>	<b>23 436 788</b>
Обязательства по аренде	6,16%-9,31%	5,95%-8,13%	4 943 208	6 097 272
<b>Итого обязательства</b>			<b>25 913 714</b>	<b>29 534 060</b>

## 26 Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

	Заемные средства		Прогнозы к уплате по заемным средствам (кроме % по договорам аренды)	Обязательства по аренде	Дивиденды к уплате
	Долгосрочные	Краткосрочные			
<b>На 1 января 2021 года</b>	<b>17 882 922</b>	<b>5 400 000</b>	<b>153 866</b>	<b>6 097 272</b>	<b>479</b>
<b>Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности</b>					
Привлечение заемных средств	17 994 477	6 020 569	-	-	-
Погашение заемных средств	(19 741 085)	(6 620 569)	(1 700 415)	-	-
Арендные платежи	-	-	-	(1 323 437)	-
Проценты уплаченные (операционная деятельность, справочно)	-	-	-	(401 486)	-
Дивиденды уплаченные	-	-	-	-	(8)
<b>Итого</b>	<b>(1 746 608)</b>	<b>(600 000)</b>	<b>(1 700 415)</b>	<b>(1 724 923)</b>	<b>(8)</b>
<b>Неленные изменения</b>					
Капитализированные проценты	-	-	80 529	329	-
Процентные расходы	-	-	1 500 212	425 382	-
Поступления по договорам аренды	-	-	-	351 785	-
Дивиденды начисленные	-	-	-	-	-
Прочие изменения, нетто	-	-	-	(206 637)	(127)
<b>Итого</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 580 741</b>	<b>570 859</b>	<b>(127)</b>
<b>На 31 декабря 2021 года</b>	<b>16 136 314</b>	<b>4 800 000</b>	<b>34 192</b>	<b>4 943 208</b>	<b>344</b>

49

ПАО «Россети Кубань»  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Заемные средства		Прогнозы к уплате по заемным средствам (кроме % по договорам аренды)	Обязательства по аренде	Дивиденды к уплате
	Долгосрочные	Краткосрочные			
<b>На 1 января 2020 года</b>	<b>19 432 911</b>	<b>3 600 000</b>	<b>52 592</b>	<b>1 063 418</b>	<b>453</b>
<b>Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности</b>					
Привлечение заемных средств	36 128 620	13 837 073	-	-	-
Погашение заемных средств	(37 678 609)	(12 037 073)	(1 510 614)	-	-
Арендные платежи	-	-	-	(916 969)	-
Проценты уплаченные (операционная деятельность, справочно)	-	-	-	(498 722)	-
Дивиденды уплаченные	-	-	-	-	(636 639)
<b>Итого</b>	<b>(1 549 989)</b>	<b>1 800 000</b>	<b>(1 510 614)</b>	<b>(1 415 691)</b>	<b>(636 639)</b>
<b>Неленные изменения</b>					
Капитализированные проценты	-	-	64 138	1 383	-
Процентные расходы	-	-	1 547 750	505 136	-
Поступления по договорам аренды	-	-	-	6 046 317	-
Дивиденды начисленные	-	-	-	-	636 665
Прочие изменения, нетто	-	-	-	(103 291)	-
<b>Итого</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 611 888</b>	<b>6 449 545</b>	<b>636 665</b>
<b>На 31 декабря 2020 года</b>	<b>17 882 922</b>	<b>5 400 000</b>	<b>153 866</b>	<b>6 097 272</b>	<b>479</b>

50

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**27 Вознаграждения работникам**

Группа имеет обязательства по выплате пенсий и прочие долгосрочные обязательства по программам с установленными выплатами, которые распространяются на большинство сотрудников и пенсионеров. Обязательства по программам с установленными выплатами состоят из нескольких необеспеченных программ, предоставляющих единовременные выплаты при выходе на пенсию, выплаты в случае смерти сотрудников.

Суммы обязательств по программам с установленными выплатами, признанные в консолидированном отчете о финансовом положении, представлены ниже:

	<u>31 декабря 2021 года</u>	<u>31 декабря 2020 года</u>
Чистая стоимость обязательств по программам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	545 309	561 821
<b>Итого чистая стоимость обязательств</b>	<b>545 309</b>	<b>561 821</b>

Изменение стоимости чистых активов, связанных с обязательствами по вознаграждению работников:

	<u>За год, закончившийся 31 декабря</u>	
	<u>2021 года</u>	<u>2020 года</u>
<b>Стоимость активов на 1 января</b>	<b>319 337</b>	<b>318 362</b>
Взносы работодателя	20 734	20 014
Прочее движение по счетам	15 087	24 011
Выплата вознаграждений	(46 500)	(43 050)
<b>Стоимость активов на 31 декабря</b>	<b>308 658</b>	<b>319 337</b>

Активы, относящиеся к пенсионным программам с установленными выплатами администрируются негосударственным пенсионным фондом АО «НПФ «Открытие». Данные активы не являются активами пенсионных программ с установленными выплатами, поскольку по условиям имеющихся с фондом соглашений Группа имеет возможность использовать взносы, перечисленные по пенсионным программам с установленными выплатами, для финансирования своих пенсионных программ с установленными взносами или перевода в другой фонд по собственной инициативе.

Изменения в приведенной стоимости обязательств по программам с установленными выплатами:

	<u>За год, закончившийся 31 декабря 2021 года</u>		<u>За год, закончившийся 31 декабря 2020 года</u>	
	<u>Вознаграж- дения по окончании трудовой деятельности</u>	<u>Прочие долгосрочные вознаграж- дения</u>	<u>Вознаграж- дения по окончании трудовой деятельности</u>	<u>Прочие долгосрочные вознаграж- дения</u>
<b>Обязательства по программам с установленными выплатами на 1 января</b>	<b>561 821</b>	-	<b>732 902</b>	-
Стоимость текущих услуг	26 968	-	30 692	-
Стоимость прошлых услуг и секвестры	-	-	(153 550)	-
Процентный расход по обязательствам	30 725	-	33 186	-
Эффект от переоценки:				
- убыток от изменения в демографических актуарных допущениях	14 372	-	-	-
- убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях	(83 058)	-	9 133	-
- (прибыль)/убыток от корректировки на основе опыта	52 614	-	(37 948)	-
Взносы в программу	(58 133)	-	(52 594)	-
<b>Обязательства по программам с установленными выплатами на 31 декабря</b>	<b>545 309</b>	-	<b>561 821</b>	-

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период:

	<u>За год, закончившийся</u>	
	<u>31 декабря 2021 года</u>	<u>31 декабря 2020 года</u>
Стоимость услуг работников	26 968	(122 858)
Процентные расходы	30 725	33 186
<b>Итого (доходы)/расходы, признанные в составе прибыли или убытка</b>	<b>57 693</b>	<b>(89 672)</b>

Прибыль/убыток, признанные в составе прочего совокупного дохода, за период:

	<u>За год, закончившийся</u>	
	<u>31 декабря 2021 года</u>	<u>31 декабря 2020 года</u>
Убыток от изменения в демографических актуарных допущениях	14 372	-
Убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях (Прибыль)/убыток от корректировки на основе опыта	(83 058)	9 133
<b>Итого (доходы)/расходы, признанные в составе прочего совокупного дохода</b>	<b>(16 072)</b>	<b>(28 815)</b>

Изменение резерва по переоценке обязательств в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода:

	<u>За год, закончившийся 31 декабря</u>	
	<u>2021 года</u>	<u>2020 года</u>
<b>Переоценка на 1 января</b>	<b>499 218</b>	<b>528 033</b>
Изменение переоценки	(16 072)	(28 815)
<b>Переоценка на 31 декабря</b>	<b>483 146</b>	<b>499 218</b>

Основные актуарные допущения:

	<u>31 декабря 2021 года</u>	<u>31 декабря 2020 года</u>
<b>Финансовые допущения</b>		
Ставка дисконтирования	8,4%	6,1%
Увеличение заработной платы в будущем	5,0%	4,5%
Ставка инфляции	4,5%	4,0%

**Демографические допущения**

Ожидаемый возраст выхода на пенсию		
- Мужчины	65	65
- Женщины	60	60
Средний уровень текучести кадров	9,5%	9,5%

Чувствительность совокупной стоимости пенсионных обязательств к изменениям основных актуарных допущений приведена ниже:

	<u>Изменения в допущениях</u>	<u>Влияние на обязательства</u>
Ставка дисконтирования	Рост/снижение на 0,5%	Изменение на (3,5%)
Будущий рост заработной платы	Рост/снижение на 0,5%	Изменение на 2,7%
Будущий рост пособий (инфляция)	Рост/снижение на 0,5%	Изменение на 1,2%
Уровень текучести кадров	Рост/снижение на 10%	Изменение на (2,4%)
Уровень смертности	Рост/снижение на 10%	Изменение на (1,1%)

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Сумма ожидаемых выплат по программам долгосрочных вознаграждений работникам за период с 1 января 2022 года – 31 декабря 2022 года составляет 161 753 тыс. руб., в том числе:

- по программам с установленными выплатами, включая негосударственное пенсионное обеспечение работников, 161 753 тыс. руб.;
- по программам прочих долгосрочных вознаграждений работникам 0 тыс. руб.

**28 Торговая и прочая кредиторская задолженность**

	<b>31 декабря 2021 года</b>	<b>31 декабря 2020 года</b>
<b>Долгосрочная задолженность</b>		
Торговая кредиторская задолженность	92 134	95 472
Прочая кредиторская задолженность	30 001	8 967
	<b>122 135</b>	<b>104 439</b>
<b>Краткосрочная задолженность</b>		
Торговая кредиторская задолженность	6 783 569	5 864 793
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	707 163	597 154
Задолженность перед персоналом	1 226 789	1 130 408
Дивиденды к уплате	344	479
	<b>8 717 865</b>	<b>7 592 834</b>
	<b>8 840 000</b>	<b>7 697 273</b>

Информация о подверженности Группы риску ликвидности в части кредиторской задолженности раскрыта в Примечании 32.

**29 Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль**

	<b>31 декабря 2021 года</b>	<b>31 декабря 2020 года</b>
НДС	571 743	570 035
Налог на имущество	159 482	162 485
Взносы на социальное обеспечение	170 816	138 979
Прочие налоги к уплате	63 132	66 802
	<b>965 173</b>	<b>938 301</b>

**30 Авансы полученные**

	<b>31 декабря 2021 года</b>	<b>31 декабря 2020 года</b>
<b>Долгосрочные</b>		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	1 127 028	1 179 235
Прочие авансы полученные	6 914	–
	<b>1 133 942</b>	<b>1 179 235</b>
<b>Краткосрочные</b>		
Авансы за услуги по технологическому присоединению к электросетям	1 723 537	2 083 710
Прочие авансы полученные	268 354	168 800
	<b>1 991 891</b>	<b>2 252 510</b>
	<b>3 125 833</b>	<b>3 431 745</b>

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**31 Оценочные обязательства**

	<b>За год, закончившийся 31 декабря</b>	
	<b>2021 года</b>	<b>2020 года</b>
<b>Остаток на 1 января</b>	<b>921 992</b>	<b>726 472</b>
Начисление (увеличение) за период	1 416 263	596 284
Восстановление (уменьшение) за период	(68 054)	(64 391)
Использование оценочных обязательств	(217 546)	(361 753)
Капитализировано	31 795	25 380
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>2 084 450</b>	<b>921 992</b>

Оценочные обязательства в основном относятся к судебным искам и претензиям, предъявленным к Группе по обычным видам деятельности.

**32 Управление финансовыми рисками и капиталом**

В ходе своей обычной финансово-хозяйственной деятельности Группа подвергается разнообразным финансовым рискам, включая, но не ограничиваясь, следующими: рыночный риск (валютный риск, процентный риск и ценовой риск), кредитный риск и риск ликвидности.

В данном Примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также информация об управлении капиталом Группы. Более подробные количественные данные раскрываются в соответствующих разделах настоящей консолидированной финансовой отчетности.

В целях поддержания или изменения структуры капитала, Группа может изменять величину дивидендов, выплачиваемых акционерам, возвращать капитал акционерам или выпускать новые акции.

**(а) Кредитный риск**

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств в полном объеме и в установленный срок. Кредитный риск связан, в основном, с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью, банковскими депозитами, денежными средствами и их эквивалентами.

Депозиты с исходным сроком погашения более трех месяцев, денежные средства и их эквиваленты размещаются в финансовых учреждениях, которые имеют минимальный риск дефолта, считаются надежными контрагентами с устойчивым финансовым положением на финансовом рынке Российской Федерации.

С учетом структуры дебиторов Группы, подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого контрагента. Группа создает резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, расчетная величина которого определяется на основании модели ожидаемых кредитных убытков, взвешенных по степени вероятности наступления дефолта, и может быть скорректирована как в сторону увеличения, так и в сторону уменьшения. Для этого Группа анализирует кредитоспособность контрагентов, динамику погашения задолженности, учитывает изменение условий осуществления платежа, наличие поручительств третьих лиц, гарантии банков, текущие экономические условия.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности, за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя погашение дебиторской задолженности может быть подвержена влиянию экономических и прочих факторов, Группа считает, что существенный риск потерь, превышающих созданный резерв, отсутствует.

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Группа, по возможности, использует систему предоплаты во взаимоотношениях с контрагентами. Как правило, предоплата за технологическое присоединение потребителей к сетям предусмотрена договором. Группа не требует залогового обеспечения по дебиторской задолженности.

С целью эффективной организации работы с дебиторской задолженностью, Группа осуществляет мониторинг изменения объема дебиторской задолженности и ее структуры, выделяя текущую и просроченную задолженность. В целях минимизации кредитного риска, Группа реализует мероприятия, направленные на своевременное исполнение контрагентами договорных обязательств, снижение и предупреждение образования просроченной задолженности. Такие мероприятия, в частности, включают: проведение переговоров с потребителями услуг, повышение эффективности процесса формирования объема услуг по передаче электроэнергии, обеспечение выполнения согласованных с гарантирующими поставщиками графиков контрольного снятия показаний и технической проверки средств учета электроэнергии, ограничение режима потребления электроэнергии (реализуемое в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации), претензионно-исковую работу, предъявление требований о предоставлении финансового обеспечения в виде независимых (банковских) гарантий, поручительств и иных форм обеспечения исполнения обязательств.

**i. Уровень кредитного риска**

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину кредитного риска Группы. По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска составил:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность (за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки)	6 218 682	8 128 639
Денежные средства и их эквиваленты	1 984 357	752 545
	<b>8 203 039</b>	<b>8 881 184</b>

По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска в части торговой дебиторской задолженности по группам покупателей составил:

	31 декабря 2021 года		31 декабря 2020 года	
	Общая номинальная стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Общая номинальная стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки
Покупатели услуг по передаче электроэнергии	7 077 351	(1 351 430)	8 515 965	(1 129 735)
Покупатели услуг по технологическому присоединению к сетям	47 631	(24 810)	37 783	(27 652)
Прочие покупатели	437 222	(309 983)	304 934	(95 729)
	<b>7 562 204</b>	<b>(1 686 223)</b>	<b>8 858 682</b>	<b>(1 253 116)</b>

Балансовая стоимость торговой дебиторской задолженности, приходящаяся на десять самых крупных дебиторов Группы, составила 5 339 100 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2021 года (по состоянию на 31 декабря 2020 года: 7 962 695 тыс. руб.).

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Распределение торговой и прочей дебиторской задолженности по срокам давности представлено ниже:

	31 декабря 2021 года		31 декабря 2020 года	
	Общая номинальная стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки	Общая номинальная стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки
Непросроченная задолженность	5 991 942	(479 900)	5 865 076	(36)
Просроченная менее чем на 3 месяца	362 238	(72 480)	1 369 296	(10 236)
Просроченная более чем на 3 месяца и менее чем на 6 месяцев	124 041	(17 327)	111 160	(51 208)
Просроченная более чем на 6 месяцев и менее чем на год	162 618	(78 622)	534 371	(205 454)
Просроченная на срок более года	2 092 999	(1 866 827)	2 255 137	(1 739 467)
	<b>8 733 838</b>	<b>(2 515 156)</b>	<b>10 135 040</b>	<b>(2 006 401)</b>

Группа считает, что просроченная не обесцененная дебиторская задолженность является с высокой степенью вероятности возмещаемой по состоянию на отчетную дату ввиду наличия положительной судебной практики по аналогичным делам.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности от покупателей и заказчиков и прочей дебиторской задолженности, за вычетом резерва под обесценение дебиторской задолженности, представляет собой максимальную сумму, подверженную кредитному риску. Хотя погашение дебиторской задолженности подтверждено влиянию экономических факторов, руководство считает, что у Группы не возникает существенного риска убытков сверх уже сформированного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Движение резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности представлено ниже:

	2021 год	2020 год
Остаток на 1 января	2 006 401	1 774 590
Увеличение резерва за период	604 955	505 341
Восстановление сумм резерва за период	(69 044)	(114 073)
Суммы торговой и прочей дебиторской задолженности, списанные за счет ранее начисленного резерва	(27 156)	(159 457)
Реклассификация за период	—	—
<b>Остаток на 31 декабря</b>	<b>2 515 156</b>	<b>2 006 401</b>

По состоянию на 31 декабря 2021 года и на 31 декабря 2020 года у Группы отсутствуют договорные основания в отношении взаимозачетов финансовых активов и финансовых обязательств, а также руководство Группы не предполагает проведение взаимозачетов в будущем на основании дополнительных соглашений.

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**(б) Риск ликвидности**

Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения.

Управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством привлечения кредитных линий. Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные денежные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов.

Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы. Этот подход используется для анализа сроков оплаты, относящихся к финансовым активам и прогноза денежных потоков от операционной деятельности.

Консолидированная финансовая отчетность Группы, составленная по международным стандартам финансовой отчетности, за 2021 год, закончившийся 31 декабря 2021 года, подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности, который подразумевает, что Группа способна реализовать свои активы и погасить свои обязательства в ходе нормальной хозяйственной деятельности в обозримом будущем.

Прибыль Группы за 2021 год составила 1 877 303 тыс. руб. (2020 год – убыток в размере 1 217 158 тыс. руб. в основном обусловлен влиянием негативных последствий, связанных с COVID-19), краткосрочные обязательства Общества по состоянию на 31 декабря 2021 года составили 19 930 943 тыс. руб., включая обязательства по заемным средствам в сумме 6 171 194 тыс. руб. Группой открыты свободные лимиты кредитования, позволяющие обеспечить рефинансирование заемных средств, срочных к погашению в 2022 году. Общая сумма кредитного лимита (в том числе овердрафтных кредитов) с окончанием периода выборки в 2022-2025 годах на 31 декабря 2021 года составляет 43 209 186 тыс. руб., в том числе, свободные лимиты по договорам займа с ПАО «Россети» - 1 300 000 тыс. рублей.

По прогнозам руководства Группы чистый денежный поток от операционной деятельности в 2022 году будет достаточным для покрытия обязательств Группы, подлежащих к уплате в 2022 году.

Таким образом, несмотря на дефицит оборотного капитала, руководство Группы считает, что Группа сможет выполнить все свои текущие обязательства в течение 2022 года.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Ниже представлена информация о договорных сроках погашения финансовых обязательств с учетом ожидаемых процентных платежей и без учета влияния взаимозачетов. В отношении потоков денежных средств, включенных в анализ сроков погашения, не предполагается, что они могут возникнуть значительно раньше по времени или в значительно отличающихся суммах:

31 декабря 2021 года	Балансовая стоимость	Денежные потоки по договору	До 1 года					Свыше 5 лет
			От 1 до 2 лет	От 2 до 3 лет	От 3 до 4 лет	От 4 до 5 лет	Свыше 5 лет	
<b>Непроезвднные финансовые обязательства</b>								
Кредиты и займы	20 970 506	24 532 308	1 263 945	10 740 524	5 735 173	–	–	–
Обязательства по финансовой аренде	4 943 208	7 056 042	1 631 567	1 622 884	108 880	70 325	1 846 701	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	8 840 370	9 132 193	28 531	8 551	3 755	3 905	77 393	
	<b>34 754 084</b>	<b>40 720 542</b>	<b>2 924 043</b>	<b>12 371 959</b>	<b>5 847 808</b>	<b>74 230</b>	<b>1 924 094</b>	
<b>31 декабря 2020 года</b>								
<b>Непроезвднные финансовые обязательства</b>								
Кредиты и займы	23 436 788	26 854 818	2 184 128	16 279 350	98 980	1 430 372	–	–
Обязательства по аренде	6 097 272	8 372 398	1 587 416	1 514 815	1 493 315	98 106	1 787 607	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	7 709 555	7 857 435	10 554	5 912	3 610	3 755	81 298	
	<b>37 243 615</b>	<b>43 084 651</b>	<b>3 782 098</b>	<b>17 800 077</b>	<b>1 595 905</b>	<b>1 532 233</b>	<b>1 868 905</b>	

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

#### **(в) Рыночный риск**

Рыночный риск представляет собой риск изменения рыночных цен, таких как обменные курсы иностранных валют, процентные ставки, цены на товары и стоимость капитала, которые окажут влияние на финансовые результаты деятельности Группы или стоимость удерживаемых финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

##### **i. Валютный риск**

Большая часть доходов и расходов, а также монетарных активов и обязательств Группы выражена в российских рублях. Изменение курсов валют не оказывает прямого существенного влияния на доходы и расходы Группы.

##### **ii. Процентный риск**

Изменения в процентных ставках преимущественно оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с плавающей ставкой). Руководство Группы не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. Однако при принятии решений о заимствованиях руководство Группы отдает предпочтение кредитам и займам с фиксированными ставками, и, как следствие, Группа подвержена риску изменения этих ставок в ограниченной степени. При этом в кредитных договорах, заключаемых Группой, как правило, отсутствуют запретительные комиссии банков-кредиторов за досрочное погашение долга по инициативе заемщика, что предоставляет Группе дополнительную гибкость при оптимизации процентных ставок в текущих экономических условиях.

##### **Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированными ставками**

Группа не учитывает какие-либо финансовые активы и обязательства с фиксированными ставками как инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Соответственно, изменение процентных ставок по состоянию на отчетную дату не повлияло бы на показатели прибыли или убытка.

#### **(г) Справедливая и балансовая стоимость**

Балансовая стоимость финансовых инструментов Группы соответствует их справедливой стоимости, соответственно, дополнительное раскрытие по ним не предусмотрено.

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной дебиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2021 года составила 6,78%-8,69% (31 декабря 2020 года: 6,97%-9,01%).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочной кредиторской задолженности для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2021 года составила 6,78%-8,69% (на 31 декабря 2020 года: 6,97%-9,01%).

Процентная ставка, используемая для дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, по долгосрочным и краткосрочным заемным средствам для целей определения раскрываемой справедливой стоимости на 31 декабря 2021 года составила 5,60% – КС+2,75% (на 31 декабря 2020 года: 5,68%-7,40%).

За год, закончившийся 31 декабря 2021 года, переводов между уровнями иерархии справедливой стоимости не было.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

#### **(д) Управление капиталом**

Основная цель управления капиталом для Группы состоит в поддержании стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем.

Группа осуществляет мониторинг структуры и рентабельности капитала с использованием коэффициентов, рассчитываемых на основе данных консолидированной финансовой отчетности по МСФО, управленческой отчетности и отчетности, составленной в соответствии с РСБУ. Группа анализирует динамику показателей общего долга и чистого долга, структуру долга, а также соотношение собственного и заемного капитала.

Группа управляет долговой позицией, реализуя кредитную политику, направленную на повышение финансовой устойчивости, оптимизацию долгового портфеля и построение долгосрочных отношений с участниками рынка долгового капитала. Для управления долговой позицией, в Группе применяются лимиты, в том числе по категориям финансового рычага, покрытия долга, покрытия обслуживания долга. Исходными данными для расчета лимитов являются показатели отчетности по РСБУ.

Компания и ее дочерние предприятия обязаны выполнять законодательно установленные требования к достаточности собственного капитала, согласно которым стоимость их чистых активов, определенная в соответствии с российскими принципами бухгалтерского учета, должна постоянно превышать размер уставного капитала.

По состоянию на 31 декабря 2021 года и на 31 декабря 2020 года данные требования выполнялись.

#### **33 Договорные обязательства капитального характера**

Сумма обязательств Группы капитального характера по договорам на приобретение и строительство объектов основных средств составляет 2 416 614 тыс. руб. с учетом НДС по состоянию на 31 декабря 2021 года (по состоянию на 31 декабря 2020 года: 1 386 140 тыс. руб. с учетом НДС).

#### **34 Условные обязательства**

##### **(а) Страхование**

В Группе действуют единые требования в отношении объемов страхового покрытия, надежности страховых компаний и порядка организации страховой защиты. Группа осуществляет страхование активов, гражданской ответственности и прочих страхуемых рисков. Основные производственные активы Группы имеют страховое покрытие, включая покрытие на случай повреждения или утраты основных средств. Тем не менее, существуют риски негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы в случае нанесения ущерба третьим лицам, а также в результате утраты или повреждения активов, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

##### **(б) Условные налоговые обязательства**

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования в отношении операций и деятельности Группы. Соответственно, трактовка руководством налогового законодательства и ее формальная документация могут быть успешно оспорены соответствующими региональными или федеральными органами власти. Налоговое администрирование в России постепенно усиливается. В частности, усиливается риск проверки налогового аспекта сделок без очевидного экономического смысла или с контрагентами, нарушающими налоговое законодательство. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году принятия решения о налоговой проверке. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Российские налоговые органы вправе доначислить дополнительные налоговые обязательства и штрафные санкции на основании правил, установленных законодательством о трансфертном ценообразовании (далее – «ТЦО»), если цена/рентабельность в контролируемых сделках отличается от рыночного уровня. Перечень контролируемых сделок преимущественно включает сделки, заключаемые между взаимозависимыми лицами.

Начиная с 1 января 2019 года отменен контроль за трансфертным ценообразованием по значительной части внутрироссийских сделок. Однако освобождение от контроля за ценами может быть применимо не ко всем сделкам, совершенным на внутреннем рынке. При этом в случае доначислений механизм встречной корректировки налоговых обязательств может быть использован при соблюдении определенных требований законодательства. Внутригрупповые сделки, которые вышли из-под контроля ТЦО начиная с 2019 года, могут тем не менее проверяться территориальными налоговыми органами на предмет получения необоснованной налоговой выгоды, а для определения размера доначислений могут применяться методы ТЦО. Федеральный орган исполнительной власти, уполномоченный по контролю и надзору в области налогов и сборов, может осуществить проверку цен/рентабельности в контролируемых сделках и, в случае несогласия с примененными Группой ценами в данных сделках, доначислить дополнительные налоговые обязательства, если Группа не сможет обосновать рыночный характер ценообразования в данных сделках, путем предоставления соответствующей требованиям законодательства документации по трансфертному ценообразованию.

По мере дальнейшего развития практики применения правил налогообложения налогом на имущество, налоговыми органами и судами могут быть оспорены критерия отнесения имущества к движимым или недвижимым вещам, применяемые Группой. Руководство Группы не исключает риска оттока ресурсов, при этом влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности.

По мнению руководства, соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и позиция Группы с точки зрения соблюдения налогового законодательства может быть обоснована и защищена.

По состоянию на 31 декабря 2021 года окончена выездная налоговая проверка за 2016-2018 годы, однако акт проверки до даты подписания отчетности налоговым органом не представлен. По мере дальнейшего развития практики применения правил налогообложения налогом на имущество налоговыми органами и судами могут быть оспорены критерии отнесения имущества к движимым или недвижимым вещам, применяемые Группой. Риск возникновения претензий со стороны налоговых органов, а также вероятность неблагоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) оценивается руководством Группы как «вероятный». В этой связи руководство Группы проявляя принцип осмотрительности приняло решение о создании резерва по оценочным обязательствам по налоговым рискам в размере 559 578 тыс. руб.

**(в) Судебные разбирательства**

Группа является участником ряда судебных процессов (как в качестве истца, так и ответчика), возникающих в ходе обычной хозяйственной деятельности.

По мнению руководства, в настоящее время не существует неурегулированных претензий или иных исков, которые могли бы оказать существенное влияние на результаты деятельности или финансовое положение Группы и не были бы признаны или раскрыты в консолидированной финансовой отчетности.

**ПАО «Россети Кубань»**  
Примечания к консолидированной финансовой отчетности  
за год, закончившийся 31 декабря 2021 года  
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**(г) Обязательства по охране окружающей среды**

Группа осуществляет деятельность в области электроэнергетики в Российской Федерации в течение многих лет. Законодательство об охране окружающей среды в Российской Федерации продолжает развиваться, обязанности уполномоченных государственных органов по надзору за его соблюдением пересматриваются. Потенциальные обязательства по охране окружающей среды, возникающие в связи с изменением интерпретаций существующего законодательства, судебными исками или изменениями в законодательстве не могут быть оценены. По мнению руководства, при существующей системе контроля и при текущем законодательстве не существует вероятных обязательств, которые могут иметь существенное негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности или движение денежных средств Группы.

**35 Операции со связанными сторонами**

**(а) Отношения контроля**

Связанными сторонами являются акционеры, аффилированные лица и организации, находящиеся под общим владением и контролем Группы, члены Совета Директоров и ключевой управленческий персонал Группы. По состоянию на 31 декабря 2021 года и 31 декабря 2020 года контроль над Группой принадлежал ПАО «Россети». Конечной контролирующей стороной является государство в лице Федерального Агентства по Управлению имуществом, владеющее контрольным пакетом акций ПАО «Россети».

**(б) Операции с материнской компанией, ее дочерними и ассоциированными компаниями**

Операции с материнской компанией, ее дочерними и ассоциированными компаниями включают операции с ПАО «Россети», его дочерними и ассоциированными компаниями:

	Сумма сделки за год, закончившийся		Балансовая стоимость	
	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
<b>Выручка, прочие доходы, финансовые доходы</b>				
<b>Материнская компания</b>				
Прочая выручка	1 185	1 185	–	–
Доход от прекращения договора аренды	–	157	–	–
<b>Предприятия под общим контролем материнской компании</b>				
Аренда	4 608	4 434	1 363	4
Прочая выручка	2 908	30 669	63 846	109 811
Процентный доход	3 751	322	1 796	160
Выручка от услуг по технологическому присоединению	46	–	–	–
Прочие операционные доходы	11 350	–	68 607	–
	<b>23 848</b>	<b>36 767</b>	<b>135 612</b>	<b>109 975</b>
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности	(6 643)	(97 750)	(104 393)	(97 750)
Дебиторская задолженность за минусом резерва под ожидаемые кредитные убытки	–	–	31 219	12 220

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Сумма сделки за год, закончившийся 31 декабря		Балансовая стоимость	
	2021 года	2020 года	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
	<b>Операционные расходы, финансовые расходы</b>			
<b>Материнская компания</b>				
Расходы на услуги по организации и развитию ЕЭС	104 437	118 322	19 434	37 165
Прочие работы и услуги производственного характера	15 272	15 272	–	2 817
Прочие расходы	6 382	6 413	–	37
Процентный расход по аренде	–	151	–	–
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	285 394	228 187	25 961	153 866
<b>Предприятия под общим контролем материнской компании</b>				
Услуги по передаче электроэнергии	8 051 470	7 627 903	790 579	765 295
Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям	1 493	3 491	–	–
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию	1 830	1 759	549	–
Краткосрочная аренда	–	558	1 217	2 385
Прочие расходы	84 927	58 089	21 314	20 901
Процентный расход по обязательствам по аренде	20 661	16 644	–	–
Процентные расходы по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости	14 898	–	–	–
	<b>8 586 764</b>	<b>8 076 789</b>	<b>859 054</b>	<b>982 466</b>
Строительно-монтажные работы капитализированные	47 365	42 815	424 114	295 632
	<b>8 634 129</b>	<b>8 119 604</b>	<b>1 283 168</b>	<b>1 278 098</b>

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2021 года	31 декабря 2020 года
<b>Материнская компания</b>		
Кредиты и займы	5 600 000	6 800 000
<b>Предприятия под общим контролем материнской компании</b>		
Авансы выданные	5 934	4 867
Обязательства по аренде	286 291	293 285
Авансы полученные	30	76
Кредиты и займы	600 000	–
	<b>6 492 255</b>	<b>7 098 228</b>

За год, закончившийся 31 декабря 2021, Группа привлекла займов от материнской компании на сумму 4 200 000 тыс. руб., погасила – 5 400 000 тыс. руб.

За год, закончившийся 31 декабря 2021, Группа привлекла займов от компаний под общим контролем материнской компании на сумму 600 000 тыс.руб., погашения не было.

По состоянию на 31 декабря 2021 года задолженность перед материнской компанией по выплате дивидендов отсутствует (на 31 декабря 2020 года – отсутствует).

**ПАО «Россети Кубань»**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**(в) Операции с ключевым управленческим персоналом**

В целях подготовки настоящей консолидированной финансовой отчетности к ключевому управленческому персоналу отнесены члены Совета Директоров, Правления.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы, неденежных льгот, а также премий, определяемых по результатам за период и прочих выплат.

Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу, раскрытые в таблице, представляют собой затраты текущего периода на ключевой управленческий персонал, отраженные в составе расходов на вознаграждение работникам.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2021 года	2020 года
Краткосрочные вознаграждения работникам	181 750	214 488
	<b>181 750</b>	<b>214 488</b>

Текущая стоимость обязательств по программам с установленными выплатами и установленными взносами, а также прочих выплат по окончании трудовой деятельности, в отношении ключевого управленческого персонала на 31 декабря 2021 года составила 0 тыс. руб. (на 31 декабря 2020 года: 0 тыс. руб.).

**(г) Операции с компаниями, связанными с государством**

В рамках текущей деятельности Группа осуществляет операции с другими компаниями, связанными с государством. Данные операции осуществляются по регулируемым тарифам либо по рыночным ценам, рыночным процентным ставкам. Налоги начисляются и уплачиваются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Выручка от компаний, связанных с государством, составила:

- 2,68% от общей выручки Группы за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 1,39%);
- 0,90% от выручки от передачи электроэнергии Группы за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 0,95%).

Расходы по передаче электроэнергии и расходы на приобретение электроэнергии для компенсации технологических потерь, по компаниям, связанным с государством, составили 4,37% от общих расходов на передачу и компенсацию потерь за год, закончившийся 31 декабря 2021 года (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 3,36%).

По состоянию на 31 декабря 2021 года кредиты и займы от банков, связанных с основным акционером материнской компании, составили 13 244 141 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2020 года 19 471 534 тыс. руб.)

За год, закончившийся 31 декабря 2021, Группа привлекла кредитов и займов от банков, связанных с основным акционером материнской компании, на сумму 17 224 926 тыс. руб., погасила – 19 471 534 тыс. руб.

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с государством, за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, составили 1 106 050 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2020 года: 1 539 254 тыс. руб.).

**ПАО «Россети Кубань»**  
*Примечания к консолидированной финансовой отчетности*  
*за год, закончившийся 31 декабря 2021 года*  
*(в тысячах российских рублей, если не указано иное)*

По состоянию на 31 декабря 2021 года остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с государством, составил 1 981 785 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2020 года: 751 889 тыс. руб.)

По состоянию на 31 декабря 2021 года обязательства по аренде по компаниям, связанным с государством, составили 4 721 931 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2020 года: 5 716 635 тыс. руб.).

### **36 События после отчетной даты**

В периоде после отчетной даты Группа получила денежные средства в размере 386 282 тыс. руб. в счет оплаты размещенных акций, в том числе:

- в период действия преимущественного права приобретения дополнительных акций (с 1 января 2022 года по 3 февраля 2022 года) – 140 293 тыс. руб.,
- в период приобретения дополнительных акций по открытой подписке (с 11 февраля 2022 года до 14 марта 2022 года) – 245 989 тыс. руб.

4 февраля 2022 года Группа передала распоряжение реестродержателю о размещении 1 835 684 акций в пользу лиц, реализующих преимущественное право приобретения ценных бумаг, на общую сумму сделки 183 568 тыс. руб. 7 февраля 2022 года распоряжение было исполнено регистратором.

Иные существенные события, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности Группы, имевшие место в период между отчетной датой и датой подписания консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2021 года, подготовленной в соответствии с МСФО, отсутствуют, за исключением событий, раскрытых в Примечании 1 в отношении экономической среды, в которой Группа осуществляет свою деятельность.

# ПРИЛОЖЕНИЕ 6

ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

## Ревизионная комиссия ПАО «Россети Кубань»

---

Утверждено  
Ревизионной комиссией  
ПАО «Россети Кубань»  
(протокол от 29 апреля 2022 года № 3)

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Публичного акционерного общества  
«Россети Кубань»

ЗА 2021 ГОД

29 апреля 2022 года

г. Москва

## I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

### СВЕДЕНИЯ О СОСТАВЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Состав Ревизионной комиссии избран решением общего собрания акционеров	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» от 03.06.2021 (протокол от 04.06.2021 № 45)
Председатель, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань» от 21.06.2021 № 1
Председатель Ревизионной комиссии	Ковалева Светлана Николаевна
Секретарь Ревизионной комиссии	Тришина Светлана Михайловна
Члены Ревизионной комиссии	Царьков Виктор Владимирович, Пятакова Ольга Геннадьевна Рогачев Кирилл Евгеньевич

**Срок проведения ревизии:** В соответствии с планом работы Ревизионной комиссии на 2021-2022 корпоративный год (протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань» от 21.06.2021 № 1) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань» за 2021 год проводится в период с января по май 2022 года.

**Основание ревизии:** Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав ПАО «Россети Кубань», положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань», решение Ревизионной комиссии ПАО «Россети Кубань» (протокол заседания от 21.06.2021 № 1).

**Цель ревизии:** Подтверждение достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете за 2021 год, бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Кубань» за 2021 год, в отчете о заключенных в 2021 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее - Отчетность).

Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО «Россети Кубань» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «Россети Кубань» ответственность за организацию, состояние и достоверность бухгалтерского учета в ПАО «Россети Кубань», своевременное представление бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган ПАО «Россети Кубань».

**Проверяемый период:** с 01.01.2021 по 31.12.2021.

**Объект ревизии:** Годовой отчет за 2021 год, бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2021 год, отчет о заключенных в 2021 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения органов управления, локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы ПАО «Россети Кубань», программы и планы, регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Кубань».

**При проведении проверки (ревизии) были использованы:**

- Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Приказ Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Стандарты бухгалтерского учета (федеральные, отраслевые);
- Приказ Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденное Банком России 27.03.2020 № 714-П;
- Указание Банка России «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность» от 31.03.2017 № 4335-У;
- Положение об Учетной политике ПАО «Россети Кубань» для целей бухгалтерского учета, утвержденное приказом ПАО «Россети Кубань» от 29.12.2020 № 755-од с учетом изменений;
- иные законодательные акты и внутренние организационно-распорядительные документы ПАО «Россети Кубань».

### СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Россети Кубань» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	ПАО «Россети Кубань» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения (юридический адрес)	Российская Федерация, г. Краснодар, улица Ставропольская, дом 2А
Адрес юридического лица	350033, Краснодарский край, город Краснодар, улица Ставропольская, дом 2А
Государственная регистрация (ОГРН, дата)	1022301427268 от 17.09.2002

ИНН	2309001660
Филиалы и обособленные подразделения	- Краснодарские электрические сети - Сочинские электрические сети - Армавирские электрические сети - Адыгейские электрические сети - Тимашевские электрические сети - Тихорецкие электрические сети - Ленинградские электрические сети - Славянские электрические сети - Юго-Западные электрические сети - Лабинские электрические сети - Усть-Лабинские электрические сети
Исполнительный орган (Ф.И.О., должность, дата вступления в должность (всех в отчетном периоде и событиях после отчетной даты))	Сергеев Сергей Владимирович, генеральный директор с 18.07.2019 по 17.05.2021. Эбзеев Борис Борисович, исполняющий обязанности генерального директора с 18.05.2021 по настоящее время.
Главный бухгалтер (Ф.И.О., должность, дата вступления в должность)	Скиба Инна Викторовна, главный бухгалтер – начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности с 20.05.2013 по 20.06.2021. Лоскутова Людмила Владимировна, главный бухгалтер - начальник Департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности с 21.06.2021 по настоящее время.
Среднесписочная численность сотрудников Общества за 2021 год	8 876 человек
Основные акционеры	ПАО «Россети» 93,58 %, АО «ДВЭУК ЕНЭС» 6,09%
Основные направления деятельности	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям (код ОКВЭД 35.12)

ПАО «Россети Кубань» является дочерним обществом ПАО «Россети», которому по состоянию на 31.12.2021 принадлежат 93,58 % размещенных акций Общества.

Виды деятельности Общества определены уставом.

Пунктом 2.8 Устава установлено, что Общество может создавать филиалы и открывать представительства в соответствии с положениями Гражданского кодекса Российской Федерации, Федерального закона «Об акционерных обществах» и других федеральных законов. Филиалы и представительства Общества не являются юридическими лицами, действуют от имени Общества и на основании утверждаемых Обществом положений. По состоянию на 31.12.2021 Общество имеет 11 филиалов.

Органами управления ПАО «Россети Кубань» являются:

- Общее собрание акционеров,
- Совет директоров,
- Правление,
- Генеральный директор.

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Наиболее важные решения, связанные с деятельностью Общества, принимает Общее собрание акционеров в пределах своей компетенции, установленной законодательством Российской Федерации и уставом Общества.

Принятие решений по вопросам определения стратегии развития Общества и осуществление контроля деятельности его исполнительных органов осуществляет в соответствии с уставом Общества Совет директоров, который избирается на общем собрании акционеров.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором Общества и коллегиальным исполнительным органом – Правлением Общества.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляется Ревизионной комиссией Общества.

Действующий состав Совета директоров ПАО «Россети Кубань» избран на внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Россети Кубань», состоявшемся 30.12.2021, (должности указаны на момент избрания):

1. Краинский Даниил Владимирович - Заместитель генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»;
2. Гладковский Григорий Константинович - Заместитель главного инженера ПАО «Россети»;
3. Гончаров Юрий Владимирович - Главный советник ПАО «Россети»;
4. Казаков Александр Иванович - член Совета директоров ПАО «Россети Юг», Председатель Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье», Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Россети Кубань»;
5. Калоева Мадина Валерьевна - Директор по корпоративному управлению – начальник Департамента корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС»;
6. Кравченко Константин Юрьевич - Главный советник Генерального директора, временно исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети»;
7. Медведев Михаил Владимирович - Советник Генерального директора АО «Авангард»;
8. Мольский Алексей Валерьевич - Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг, член Правления ПАО «Россети»;
9. Полинов Алексей Александрович - Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Ленэнерго», Главный советник Генерального директора ПАО «Россети»;
10. Эбзеев Борис Борисович - Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Юг», исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань»;

11. Яворский Виктор Корнеевич - Президент ООО АКГ «ОСБИ-КЛАСС».

Состав Совета директоров, избранный на внеочередном Общем собрании акционеров 31.08.2021 и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 30.12.2021 (должности указаны на момент избрания):

1. Краинский Даниил Владимирович - Заместитель генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»;

2. Гладковский Григорий Константинович - Заместитель главного инженера ПАО «Россети»;

3. Гончаров Юрий Владимирович - Главный советник ПАО «Россети»;

4. Казаков Александр Иванович - Председатель, член Совета директоров ПАО «МРСК Центра», Председатель, член Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье», Член Совета директоров ПАО «Россети Волга», Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Россети Кубань»;

5. Калоева Мадина Валерьевна - Директор по корпоративному управлению – начальник департамента корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС»;

6. Медведев Михаил Владимирович - Советник Генерального директора АО «Авангард»;

7. Мольский Алексей Валерьевич - Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг, член Правления ПАО «Россети»;

8. Полинов Алексей Александрович - Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Ленэнерго», Главный советник Генерального директора ПАО «Россети»;

9. Эбзеев Борис Борисович - Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Юг», исполняющий обязанности Генерального директора ПАО «Россети Кубань»;

10. Яворский Виктор Корнеевич - Президент ООО АКГ «ОСБИ-КЛАСС»;

11. Михайлик Константин Александрович - Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации ПАО «Россети».

Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 03.06.2021 и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 31.08.2021 (должности указаны на момент избрания):

1. Краинский Даниил Владимирович - Заместитель генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»;

2. Гладковский Григорий Константинович - Заместитель главного инженера ПАО «Россети»;

3. Казаков Александр Иванович - Председатель, член Совета директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье», Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям ПАО «Россети Кубань»;

4. Медведев Михаил Владимирович - Советник Генерального директора АО «Авангард»;

5. Мольский Алексей Валерьевич - Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг, член Правления ПАО «Россети»;

6. Полинов Алексей Александрович - Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Ленэнерго», Главный советник Генерального директора ПАО «Россети»;

7. Яворский Виктор Корнеевич - Президент ООО АКГ «ОСБИ-КЛАСС»;

8. Ожегина Наталья Климентьевна - Заместитель председателя Правления по управлению персоналом ПАО «ФСК ЕЭС»;

9. Прохоров Егор Вячеславович - Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»;

10. Сергеев Сергей Владимирович - Заместитель генерального директора по инвестициям АО «ЦИУС ЕЭС»;

11. Тихонова Мария Геннадьевна - Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «ФСК ЕЭС».

Состав Совета директоров, избранный на годовом Общем собрании акционеров 29.05.2020 и действовавший до избрания Совета директоров в новом составе 03.06.2021 (должности указаны на момент избрания):

1. Гаврилов Александр Ильич - член Краснодарской краевой ассоциации «Региональное научно-техническое объединение энергетиков и электротехников»;

2. Алюшенко Игорь Дмитриевич - директор Ситуационно-аналитического центра - заместитель главного инженера ПАО «Россети»;

3. Варварин Александр Викторович вице-президент - управляющий директор управления корпоративных отношений и правового обеспечения РСПП;

4. Варсеев Василий Валерьевич – директор департамента обеспечения безопасности ПАО «Россети»;

5. Гурьянов Денис Львович – директор Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»;

6. Логаткин Андрей Вячеславович – директор Департамента международного сотрудничества ПАО «Россети»;

7. Терехов Иван Андреевич – начальник Управления страхования Департамента стратегии ПАО «Россети»;

8. Шагина Ирина Александровна – директор Департамента тарифной политики ПАО «Россети»;

9. Сергеев Сергей Владимирович, – генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго»;

10. Медведев Михаил Владимирович - советник генерального директора АО «Авангард»;

11. Яворский Виктор Корнеевич - Член Президиума Правления «ОПОРЫ РОССИИ».

**СВЕДЕНИЯ ОБ АУДИТОРЕ**

Полное наименование организации	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное наименование организации	ООО «Эрнст энд Янг»
Решение годового общего собрания акционеров по утверждению кандидатуры аудитора	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «Россети Кубань» (протокол от 04.06.2021 № 45)
Место нахождения	Российская Федерация, 115035, г. Москва, Садовническая наб., дом 77, строение 1
Государственный регистрационный номер	1027739707203
Членство в СРО	Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС) ОРНЗ 12006020327
Договор об оказании аудиторских услуг	Договор на оказание аудиторских услуг за 2021 год от 05.08.2021 № 407/30-1003
Аудиторское заключение	Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Кубань» за 2021 год (подписано 25.02.2022)

**II. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ**

При проведении ревизионной проверки рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций на предмет достоверного и своевременного отражения фактов хозяйственной жизни в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год, проверка достоверности и полноты раскрытия информации в годовом отчете за 2021 год, в отчете о заключенных в 2021 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. На основании бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества проведен анализ финансового положения и финансового состояния Общества.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год полагалась на мнение аудитора Общества, выраженное в аудиторском заключении ООО «Эрнст энд Янг» от 25.02.2022.

По мнению аудитора Общества ООО «Эрнст энд Янг»:

«бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2021 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2021 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности».

Совокупность способов ведения Обществом бухгалтерского учета, составляющих Учетную политику ПАО «Россети Кубань» для целей бухгалтерского учета на 2021 год, утвержденная приказом от 29.12.2020 № 755-од (в редакции приказа от 29.03.2021 № 171-од), в отчетном году в целом соответствовала законодательству Российской Федерации о бухгалтерском учете, федеральным стандартам.

Инвентаризация имущества и обязательств Общества по итогам 2021 года проведена в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Отчетность составлена в соответствии с законодательными и нормативными актами Российской Федерации (РСБУ) и локальными нормативными актами Общества во всех существенных отношениях.

Балансовая стоимость имущества и обязательств Общества по состоянию на 31.12.2021 составила 79 554,1 млн руб. и по сравнению с данными на 31.12.2020, увеличилась на 2,8 % или на 2 173,8 млн рублей.

Внеоборотные активы занимают 85,5 % в структуре имущества, их величина по состоянию на 31.12.2021 составила 68 013,5 млн руб., что на 4,2 % больше размера внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2020. На увеличение общей суммы внеоборотных активов в основном повлиял рост суммы незавершенного строительства, авансов, выданных под капитальное строительство и приобретение основных средств, стоимости сырья и материалов, предназначенных для использования при создании основных средств.

На долю оборотных активов по состоянию на 31.12.2021 приходится 14,5 % всех активов или 11 540,5 млн руб., из которых наибольшую долю занимают дебиторская задолженность (56,7 %) и запасы (17,8 %). Стоимость оборотных активов по сравнению с данными на 31.12.2020 уменьшилась на 4,5 % в основном за счет уменьшения остатка дебиторской задолженности.

По состоянию на 31.12.2021 сумма дебиторской задолженности (строка 1230 бухгалтерского баланса) по сравнению с данными на 31.12.2020 уменьшилась на 23,4 % и составила 6 547,4 млн рублей. На уменьшение стоимости дебиторской задолженности на конец отчетного года существенно повлияло снижение общей суммы краткосрочной дебиторской задолженности на 23,4 %, в том числе за счет роста резерва сомнительных долгов.

Общая сумма дебиторской задолженности, учтенной по условиям договоров, за 2021 год снизилась на 14,2 % и по состоянию на 31.12.2021 составила 9 037,7 млн руб., из нее 30,7 % задолженности является просроченной дебиторской задолженностью, 27,6 % задолженности признано

Обществом сомнительной к взысканию и создан резерв по сомнительным долгам. Просроченная дебиторская задолженность (по условиям договоров) за отчетный год уменьшилась на 35,6 %. Резерв по сомнительным долгам (без учета резерва по сомнительным долгам по авансам на строительно-монтажные работы), в сравнении с его значением по состоянию на 31.12.2020, увеличился на 25,1 %.

В структуре капитала и обязательств по состоянию на 31.12.2021 собственный капитал занимает 50,5 % и составляет 40 173,4 млн рублей. Собственный капитал за отчетный год вырос на 6,2 %, что обусловлено получением Обществом в отчетном периоде чистой прибыли и увеличением общей суммы капитала (до регистрации изменений) в связи с размещением дополнительной эмиссии акций.

Величина долгосрочных обязательств по состоянию на 31.12.2021 составила 19 966,5 млн руб. и уменьшилась за отчетный год на 1 563,7 млн руб. или на 7,3 % преимущественно за счет погашения долгосрочных заемных средств.

Величина краткосрочных обязательств за отчетный год увеличилась на 1 393,3 млн руб. или на 7,7 % и составила 19 414,2 млн рублей. В структуре краткосрочных обязательств наибольшую долю занимают кредиторская задолженность – 58,5 % или 11 354,8 млн руб. (за отчетный год увеличилась на 5,5 %), заемные средства – 24,9 % или 4 834,2 млн руб. (за отчетный год уменьшились на 13 %) и оценочные обязательства – 14,4% или 2 802,9 млн руб. (за отчетный год увеличилась на 83,5 %). Просроченная кредиторская задолженность на 31.12.2021 составляет 33,3 % и увеличилась за отчетный год на 1,2 %. По состоянию на 31.12.2021 краткосрочные обязательства Общества превышают оборотные активы Общества в 1,7 раза.

Результатом деятельности Общества в отчетном году явилась чистая прибыль в размере 1 711,8 млн руб. (в прошлом году чистый убыток составлял 1 501,3 млн рублей).

Стоимость чистых активов по состоянию на 31.12.2021 составляет 40 465,5 млн руб. и превышает уставный капитал Общества. Прирост стоимости чистых активов за отчетный год составил 6,5 %.

В ходе проверки выборочно проведена сверка данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и данных годового отчета Общества за 2021 год. В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2021 год.

Ревизионной комиссией проведена проверка раскрытия информации в годовом отчете Общества за 2021 год на соответствие требованиям Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

Годовой отчет Общества, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением

Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

На момент выдачи настоящего Заключения годовой отчет за 2021 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, не утвержден Советом директоров Общества.

Ревизионной комиссией выборочно проведена проверка достоверности раскрытия информации в Отчете о совершенных ПАО «Россети Кубань» в 2021 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о совершенных ПАО «Россети Кубань» в 2021 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено.

На момент выдачи настоящего Заключения отчет о совершенных ПАО «Россети Кубань» в 2021 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, не утвержден Советом директоров Общества.

Факты нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, в ходе выборочной проверки не выявлены.

### III. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

В соответствии со статьей 88 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по результатам ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества по итогам 2021 года, Ревизионная комиссия выражает мнение о достоверности данных во всех существенных отношениях, содержащихся в годовом отчете Общества за 2021 год и в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2021 год.

Фактов искажения информации, содержащейся в отчете о совершенных ПАО «Россети Кубань» в 2021 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности Общества:

№ п.п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством	Количество листов в документе
1	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2021 года	25.02.2022	2
2	Отчет о финансовых результатах за январь - декабрь 2021 года	25.02.2022	1
3	Отчет об изменениях капитала за 2021 год	25.02.2022	3

№ п.п.	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством	Количество листов в документе
4	Отчет о движении денежных средств за январь - декабрь 2021 года	25.02.2022	2
5	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО «Россети Кубань» за 2021 год в текстовой и табличной форме	25.02.2022	77
6	Годовой отчет ПАО «Россети Кубань» за 2021 год (с приложениями, в т.ч. отчет о совершенных ПАО «Россети Кубань» в 2021 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имеется заинтересованность).	-	423

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2021 год, с Годовым отчетом Общества за 2021 год, с Отчетом о совершенных ПАО «Россети Кубань» в 2021 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

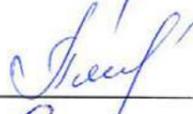
Председатель  
Ревизионной комиссии

  
С.Н. Ковалева

Члены Ревизионной комиссии:

  
В.В. Царьков

  
С.М. Тришина

  
О.Г. Пятакова

  
К.Е. Рогачев

# ПРИЛОЖЕНИЕ 7

## ФУНКЦИИ УЧАСТНИКОВ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ПАО «РОССЕТИ КУБАНЬ» (ДАЛЕЕ ПО ТЕКСТУ – СВК)

№ п/п	Участники СВК	Основные функции в области СВК
1	Ревизионная комиссия	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК;</li> <li>осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества</li> </ul>
2	Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества;</li> <li>осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям;</li> <li>рассматривает отчет Правления об организации и функционировании СВК Общества;</li> <li>ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности СВК;</li> <li>рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК</li> </ul>
3	Комитет по аудиту Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования СВК Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним;</li> <li>осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности СВК по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности СВК, готовит предложения/рекомендации по совершенствованию СВК Общества;</li> <li>осуществляет контроль за СВК в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании СВК, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля</li> </ul>
4	Иные комитеты Совета директоров: по кадрам и вознаграждениям; по надежности; по стратегии, развитию, инвестициям и реформированию; по технологическому присоединению	<ul style="list-style-type: none"> <li>в рамках своих компетенций, установленных Советом директоров, осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности</li> </ul>
5	Исполнительные органы: Правление, генеральный директор	<ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК;</li> <li>отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК</li> </ul>
5.1	Правление Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>формирует направления и планы развития и совершенствования СВК;</li> <li>осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества;</li> <li>рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК</li> </ul>

№ п/п	Участники СВК	Основные функции в области СВК
5.2	Генеральный директор Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;</li> <li>обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;</li> <li>организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;</li> <li>представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества</li> </ul>
6	Коллегиальные рабочие органы, из них наиболее важные:	<ul style="list-style-type: none"> <li>в рамках своих полномочий осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК:</li> </ul>
6.1	Комиссия по урегулированию дебиторской задолженности Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>оценка обоснованности и перспективы урегулирования разногласия между Обществом и контрагентами в части, касающейся финансовых расчетов;</li> <li>оценка эффективности мероприятий, реализуемых в целях снижения дебиторской задолженности, в т.ч. за оказанные услуги по передаче электроэнергии;</li> <li>рассмотрение вопросов в части управления дебиторской задолженности, выносимых на рассмотрение Комиссии структурными подразделениями Общества;</li> <li>определение позиции Общества в отношении управления дебиторской задолженностью</li> </ul>
6.2	Комиссия по оценке деятельности подрядных организаций, участвующих в строительстве, техническом перевооружении и реконструкции Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>выявление проблем в областях производственной деятельности контрагента, которые могут вызвать риски по неисполнению (ненадлежащему исполнению) им договорных обязательств перед Обществом;</li> <li>получение комплексной оценки эффективности деятельности контрагентов в разрезе производственного направления в капитальном строительстве;</li> <li>формирование перечня добросовестных подрядных организаций, надлежащим образом исполняющих свои обязательства в рамках договоров на строительство, техническое перевооружение и реконструкцию объектов электросетевого комплекса</li> </ul>
6.3	Комиссия по консолидации объектов электроснабжения Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>определение технической и экономической целесообразности приобретения энергообъектов с учетом представленных всех представленных документов;</li> <li>определяет позицию по вынесенному на ее рассмотрение проекту о целесообразности (нецелесообразности) приобретения энергообъектов;</li> <li>организация совершения сделки по приобретению энергообъектов;</li> <li>заключение договора по приобретению объектов и организация постановки объектов на учет</li> </ul>
6.4	Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулирования конфликтов интересов	<ul style="list-style-type: none"> <li>разрешение возникающих в структурных подразделениях Общества предконфликтных ситуаций, информация о которых направлена структурным подразделением антикоррупционных комплаенс процедур для рассмотрения на заседаниях Комиссии;</li> <li>урегулирование конфликта интересов в отношении работников Общества;</li> <li>рассмотрение фактов и случаев нарушения норм корпоративной этики и стандартов корпоративного поведения в Обществе;</li> <li>обеспечение исполнения реализации требований статьи 13.3 Федерального закона РФ от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции».</li> </ul>

№ п/п	Участники СВК	Основные функции в области СВК
7	Руководители блоков и структурных подразделений Общества	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.:</li> <li>обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;</li> <li>организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур;</li> <li>обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);</li> <li>организуют исполнение контрольных процедур;</li> <li>осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;</li> <li>проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;</li> <li>обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности)</li> </ul>
8	Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	<ul style="list-style-type: none"> <li>исполняют контрольные процедуры;</li> <li>обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества;</li> <li>представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности</li> </ul>
2-я линия защиты:		
9	Дирекция внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> <li>разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию СВК;</li> <li>содействует менеджменту в построении системы внутреннего контроля бизнес-процессов, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;</li> <li>осуществляет подготовку информации о состоянии СВК для заинтересованных сторон;</li> <li>взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля</li> </ul>
<b>10 Специализированные контрольные подразделения:</b>		
10.1	Управление экономической безопасности Департамента безопасности	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществление противодействия фактам недобросовестной конкуренции.</li> <li>проведение служебных расследований по фактам (предпосылкам) нанесения ущерба интересам экономической безопасности Общества;</li> <li>организация борьбы с хищениями электроэнергии, финансовых и материальных средств, интеллектуальной собственности, предотвращение иных преступлений против собственности Общества;</li> <li>проведение самостоятельных проверок и участие в совместных проверках финансово-хозяйственной подразделений Общества с целью подготовки собственного заключения по фактам нарушений и формирования доказательной базы в целях защиты законных интересов Общества</li> </ul>
10.2	Отдел антикоррупционных комплаенс процедур Департамента безопасности	<ul style="list-style-type: none"> <li>выработка и организация внедрения в Обществе единой системы по реализации корпоративных и антикоррупционных комплаенс процедур;</li> <li>организация деятельности Общества по проведению корпоративных и антикоррупционных комплаенс процедур</li> </ul>

№ п/п	Участники СВК	Основные функции в области СВК
10.3	Департамент правового обеспечения	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществление контроля за соблюдением Обществом требований законодательства путем проведения юридической экспертизы и согласования в порядке, установленном организационно-распорядительными документами Общества, проектов договоров и соглашений, проектов организационно-распорядительных документов, проектов доверенностей на представление интересов Общества перед третьими лицами, проектов заявлений, писем, обращений, жалоб, направляемых от имени Общества в органы законодательной и исполнительной власти, судебные инстанции, правоохранительные органы;</li> <li>отслеживание и информирование руководства Общества о принятых нормативных правовых актах Российской Федерации, существенным образом влияющих на деятельность Общества с целью минимизации рисков несоблюдения требований законодательства и интересов Общества</li> </ul>
10.4	Управление корпоративного обеспечения	<ul style="list-style-type: none"> <li>контроль решений Правления, Совета директоров и его комитетов;</li> <li>контроль информационной прозрачности Общества в интересах акционеров Общества и потенциальных инвесторов</li> </ul>
10.5	Управление делами Департамента управления делами	<ul style="list-style-type: none"> <li>обеспечение единой системы делопроизводства в части контроля исполнительной дисциплины в исполнительном аппарате и филиалах Общества;</li> <li>организация контроля исполнения документов, в т.ч. организационно-распорядительных документов, поручений генерального директора, протоколов совещаний, документов по направлениям деятельности заместителей генерального директора</li> </ul>
<b>3-я линия защиты:</b>		
11	Дирекция внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>разрабатывает по результатам проведения внутреннего аудита рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК;</li> <li>осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СВК и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК</li> </ul>

# ПРИЛОЖЕНИЕ 8

## УЧАСТНИКИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ (ДАЛЕЕ – СУР) И ИХ ФУНКЦИИ

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование СУР Общества;</li> <li>рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности СУР, оценивает функционирование СУР и выработывает рекомендации по ее улучшению</li> </ul>
Комитет по стратегии Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет предварительное рассмотрение, анализ и выработку рекомендаций (заключений) по вопросам управления критическими и значимыми ФР в составе материалов по вопросу о выполнении бизнес-плана за соответствующий квартал, организации, функционирования и эффективности систем управления рисками в Обществе</li> </ul>
Исполнительные органы (Правление, Генеральный директор)	<ul style="list-style-type: none"> <li>устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества;</li> <li>формируют направления и планы развития и совершенствования СУР;</li> <li>проводят анализ портфеля рисков и выработывают меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками</li> </ul>
Владельцы рисков	<ul style="list-style-type: none"> <li>отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков</li> </ul>
Исполнители мероприятий по управлению рисками	<ul style="list-style-type: none"> <li>отвечают за своевременное выявление и/или минимизацию рисков, выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме</li> </ul>
Дирекция внутреннего контроля и управления рисками	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет функции по общей координации процессов управления рисками</li> </ul>
Дирекция внутреннего аудита	<ul style="list-style-type: none"> <li>осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СУР и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СУР</li> </ul>

